

**Kvietimas: EACEA-03-2020-Erasmus: 1 pagrindinis veiksmas: „Erasmus“ universitetų chartija**

ES dotacijos: Pasiūlymo šablonas (EACEA „Erasmus+“ IBA): V1.0-11-02-2020

Tolesniuose paraiškos formos skyriuose turėsite paaiškinti, kaip jūsų institucija įgyvendins ECHE principus, jei chartija bus suteikta. Rengdami šią paraišką, esate raginami vadovautis ECHE gairėmis.

Atkreipkite dėmesį, kad jūsų „Erasmus+“ nacionalinė agentūra stebės jūsų „Erasmus“ politikos pareiškimą ir jūsų atsakymus į paraiškoje pateiktus klausimus. „Erasmus+“ nacionalinė agentūra pasilieka teisę prašyti daugiau informacijos apie jūsų veiklą ir pasiūlyti papildomų priemonių, skirtų stebėti ir įgyvendinti jūsų institucijos chartijos principus.

**1. „ERASMUS“ POLITIKOS PAREIŠKIMAS (EPS)**

**1.1 Jūsų EPS apimamos „Erasmus“ veiklos**

Šiame skyriuje turite pažymėti „Erasmus“ veiklą, kurią apima jūsų „Erasmus“ politikos pareiškimas. Pasirinkite tas veiklas, kurias jūsų aukštojo mokslo institucija (AMI) ketina įgyvendinti per visą Programos trukmę.

- **„Erasmus“ 1 pagrindinis veiksmas (KA1) – Mokymosi mobilumas:**
  - Aukštojo mokslo studentų ir darbuotojų mobilumas ☒
- **„Erasmus“ 2 pagrindinis veiksmas (KA2) – Organizacijų ir institucijų bendradarbiavimas:**
  - Bendradarbiavimo partnerystės ir gerosios patirties mainai ☒
  - Mokslo ekselencijos partnerystės – Europos universitetai ☒
  - Mokslo ekselencijos partnerystės – „Erasmus Mundus“ jungtinės magistrantūros studijos ☒
  - Inovacijų partnerystės ☒
- **„Erasmus“ 3 pagrindinis veiksmas (KA3) – Parama politikos formavimui ir bendradarbiavimui:** ☒

**1.2 „Erasmus“ politikos pareiškimas (EPS): jūsų strategija**

Jūsų „Erasmus“ politikos pareiškimas turėtų atspindėti, kaip ketinate įgyvendinti „Erasmus“ programą gavę ECHE. Jei ateityje norėsite įtraukti papildomų veiklų, turėsite pataisyti savo „Erasmus“ politikos pareiškimą ir informuoti savo „Erasmus“ nacionalinę agentūrą.

*Ką norite pasiekti dalyvaudami „Erasmus“ programoje? Kaip jūsų dalyvavimas „Erasmus“ programoje dera su jūsų institucine tarptautiškumo ir modernizavimo strategija?*

Mykolo Romerio universitetas (MRU) yra valstybinis universitetas (viešoji aukštojo mokslo institucija), orientuotas į socialinius, humanitarinius mokslus ir tarpdisciplininius tyrimus socialinių inovacijų globaliam augimui srityje. Universitetas buvo įkurtas Lietuvoje 1990 m., o 2019/2020 mokslo metais jame studijuoja apie 7000 studentų, įskaitant 600 tarptautinių laipsnio siekiančių ir mainų studentų iš daugiau nei 50 šalių, kurie studijuoja teisės, viešojo valdymo, verslo, politikos mokslų, psichologijos, kalbų, visuomenės saugumo ir kt. srityse. ~200 doktorantų studijuoja teisės, vadybos, psichologijos, filologijos, ekonomikos, edukologijos srityse, vykdomose konsorciuose su partneriais iš Lietuvoje ir užsienio. Nuo 2019 m. MRU doktorantai turi galimybę gauti Europos daktaro pažymėjimą (*Doctor Europaeus*). MRU buvo pirmasis Lietuvos universitetas, įteisinęs tokią galimybę. Tarptautiškumas yra integralus bendroje universiteto strategijoje, integruotas į dabartinio 2016–2021 m. laikotarpio ir kito dešimtmečio strateginį plėtros planą. MRU vizija orientuota į tvarų, žalią universitetą, vertingą tiek Lietuvos visuomenei, tiek tarptautinei bendruomenei, teikiantį tarptautinį išsilavinimą vienybėje su aukšto lygio moksliniais tyrimais, ugdantį aukštos kvalifikacijos ir socialiai atsakingus absolventus valstybės, darbo rinkos bei asmeninio tobulėjimo poreikiams, sudarantį sąlygas nuolatiniam asmeniniam mokymuisi ir taikantį šiuolaikinius vadybos principus universiteto valdymas.

Universitetas siekia suteikti besimokantiejiems aukštos kokybės, moksliniais tyrimais grįstas, individualizuotas ir patirtines studijas su integruotu mobilumo langu arba tarptautiškumo namuose patirtimi, sisteminiu mišriuoju mokymuisi visose disciplinose ir pakopose; patogia galimybes įtraukiam visą gyvenimą trunkančiam mokymuisi ir nuolatiniam profesiniam tobulėjimui, įskaitant MOOCs ir kitus bendradarbiavimo internetu tarptautinio mokymosi įrankius; taip pat tvarią organizacinę kultūrą, pagrįstą tvarumo (aplinkosauginio, socialinio ir ekonominio) ir akademinio sąžiningumo palaikymu. MRU yra IAU, EUA, AUF narys ir aktyviai veikia kitose pagrindinėse tarptautinėse organizacijose, tokiose kaip ASEF, UNAI, bendradarbiauja su daugiau nei 200 universitetų, viešųjų ir verslo subjektų.

Intensyvus ir kokybiškas studentų ir darbuotojų mobilumas, įsitraukimas į akademinius ir tyrimų tinklus, ES, nacionalines ir tarptautines programas, įskaitant „Erasmus+“, „H2020“, „NordPlus“, „COST“, yra keli pagrindiniai tarptautiškumo veiksniai, kuriuos papildoma tvirtas kelių tarptautinių jungtinių arba dvigubų laipsnių programų, anglų kalba dėstomų programų ir atskirų studijų dalykų laipsnio bei kreditinio mobilumo studentams akademinis pasiūlymas.

Aukštojo mokslo globalizacija ir Europos aukštojo mokslo erdvės stiprinimas (kurioje garantuojamas laisvas besimokančiųjų judėjimas, leidžiantis visiems jaunuoliams gauti geriausią išsilavinimą ir mokymą bei galimybę rasti darbą visoje Europoje, turint stiprią europiečio tapatybę, Europos kultūros paveldo ir jo įvairovės pajautą), inovacijų ir naujų tarpvalstybinio bendradarbiavimo formų, mobilumo ir jungtinių/dvigubų laipsnių ar modulių poreikis reikalauja, kad MRU būtų aktyvus naujosios „Erasmus“ programos dalyvis, taip

reaguodamas į iššūkius ir prisidedamas prie bendrų Europos švietimo erdvės tikslų, išdėstytų komunikate „Europos identiteto stiprinimas per švietimą ir kultūrą“, paskelbtame prieš ES lyderių susitikimą Geteborge 2017 m. lapkričio 17 d., Bolonijos procese, Švietimas ir mokymas 2020 bei kituose strateginiuose dokumentuose.

Svarbiausi MRU dalyvavimo naujoje „Erasmus“ programoje tikslai bus mokymosi mobilumo (įskaitant studijas, praktiką, mokymus) kokybės ir apimties stiprinimas visų trijų pakopų studentams ir darbuotojams, siekiant ugdyti žinias, taip pat skaitmeninius įgūdžius, išlaisvinti jų potencialą, paskatinti asmeninį tobulėjimą, padidinti įsidarbinimo tvarumą ar perspektyvas ir aktyvų pilietiškumą. Universitetas ketina dalyvauti visų numatytų bendradarbiavimo partnerysčių tipuose.

Mobilumo ir kitų Europos ar tarptautinių projektų partnerių institucijos yra ir bus atrenkamos visų pirma iš jau egzistuojančių partnerysčių ir tinklų, taipogi ir toliau nauji partneriai bus identifikuojami remiantis abipusiai atitinkančiu akademiniu profiliu, tikslais bei plėtros ir bendradarbiavimo kryptimis, taip pat dėstymo ar tyrimų kalba, kurią moka MRU studentai ir darbuotojai. Tarptautiškumo plėtros geografinių regionų požiūriu MRU laikosi atvirumo pasauliui strategijos, o ne jos ribojimo. Nepaisant to, pirminė partnerystės plėtra, papildomai prie ES valstybių narių arba trečiųjų Programos asocijuotųjų šalių, turėtų koncentruotis, bet neapsiriboti, į neasocijuotų Programos šalių ES kaimynystės regionus, Pietryčių Aziją, Aziją, Šiaurės Ameriką ir kitas pramonės šalis, AKR (Afrikos, Karibų jūros ir Ramiojo vandenyno) valstybes. Partnerių pasirinkimas geografiniuose regionuose taip pat turėtų derėti su nacionaliniais prioritetais, nustatytus Lietuvos užsienio politikos, arba įtrauktuose į dvimečius Nacionalinius aukštojo mokslo tarptautiškumo plėtros planus.

Strateginiuose plėtros planuose (paskelbtuose MRU puslapyje:

[<https://www.mruni.eu/en/university/dokumentai/>](<https://www.mruni.eu/en/university/dokumentai/>)) nustatyti tarptautifikavimo veiklos vertinimo rodikliai (KPI), kurie yra labai svarbūs paaikškinant universiteto įsitraukimo į naująją „Erasmus“ programą priežastis: pavyzdžiui, išvykstančių studentų, dalyvaujančių tarptautiniame mokymosi mobilumo, ir atvykstančių laipsnio ar kreditinio mobilumo studentų dalis iki naujosios „Erasmus“ programos pabaigos turi padidėti mažiausiai dvigubai, palyginti su 2020 m. rodikliu (4% visų studentų per metus); darbuotojų, dalyvaujančių tarptautiniame išvykstamajame dėstymo mobilume, procentinė dalis taip pat turi padidėti dvigubai ir išlaikyti pusiausvyrą su atvykstančių darbuotojų mobilumu 1:1 santykiu; didinti kitas tarptautifikavimo galimybes nemobiliems studentams, pavyzdžiui, tarptautinimą namuose (Internationalization at home) praktiką ir išplėsti ją į visas studijų programas; tarptautinių projektų su universiteto dalyvavimu skaičiui didėti kokybe (daugiau koordinuojamų projektų), įvairėti mastu (strateginės, gebėjimų stiprinimo partnerystės ir Mokslo excellence ir inovacijų partnerystės, politikos formavimą remiantys tinklai), padvigubėti kiekiu ir t. t. Ypatingas dėmesys universiteto strateginiame plėtros plane skiriamas Mokslo excellence partnerystei – Europos universitetams ir „Erasmus Mundus“ jungtinėms magistrantūros studijoms. MRU jau dalyvauja kaip aljanso paraiškos „InclusU“

narė 2020 m. – Europos įtraukties universitetas, kurį sudaro aštuoni universitetai (Lilio universitetas, Babeş-Bolyai universitetas, Europos universitetas „Viadrina“, Malmės universitetas, Mykolo Romerio universitetas, Romos trečiasis universitetas, Minho universitetas, Vrocluvo universitetas), kurie kartu deda pastangas ir dalijasi tomis pačiomis vertybėmis, strategija ir ilgalaikė vizija, ir kaip „InclusU“ siekia tapti universiteto įtraukties čempionu valdysenoje, mokyme, mokymuose, tyrimuose ir įsitraukime. MRU pateikė paraišką „Erasmus Mundus“ jungtinėms magistrantūros studijoms (EMJMD) kaip koordinatorius mažiausiai du kartus toliau plėtojant jungtinę magistrantūros programą iki EMJMD lygio su programa „Socialinis darbas su vaikais ir jaunimu“ ir kaip programos partneris tarptautinėje Laisvalaikio ir sporto valdysenos ir administravimo magistrantūros programoje (GOALS).

Dalyvavimas „Erasmus“ programoje prisidės prie tolimesnio MRU modernizavimo, kaip numatyta atnaujintoje ES aukštojo mokslo darbotvarkėje. Darbotvarkėje pirmenybė teikiama būsimų įgūdžių neatitikčių šalinimui ir kompetencijų tobulinimo meistriškumo skatinimui, o tai didina aukštųjų mokyklų absolventų skaičių, kartu išlaikant kokybės meistriškumą ir aktualumą ateities poreikiams. Dalyvaudamas MRU pagerins mokymosi mobilumo galimybes, išlaikys studijų programų kokybę, taikys automatinį akademinį laikotarpį užsienyje ir akademinį kvalifikacijų pripažinimą, dalinsis gerąja patirtimi su užsienio partneriais teikiant pagalbą studentams įgyvendinti asmeninio tobulėjimo planus ir lanksčiai, pagal jų poreikius, baigti studijų programas. MRU palaiko strategines partnerybes su verslo subjektais, faktiškai įtraukia darbdavius ir darbo rinkos institucijas į studijų programų kūrimą ir vykdymą, siekdamas padidinti teikiamo išsilavinimo atitiktį MRU absolventų karjeros poreikiams. Užimtumo duomenys, absolventų karjeros stebėsena taip pat padeda įvertinti vykdomas programas ir užtikrinti išsilavinimo kokybę bei aktualumą. MRU taip patspręs politikos klausimus, tokius kaip: įvairių studijų formų teikimo tęsimas (ypač jau dirbantiems besimokantiejiems ir suaugusiems), IKT potencialo išnaudojimas mišriajam mokymuisi ir kitoms e. studijų formoms, aktyvaus karjeros konsultavimo taikymas asmeniniam studentų tobulėjimui; finansinių paskatų teikimas darbuotojų tobulėjimui ir dėstymo meistriškumui, ES inovatyvaus doktorantūros mokymo principų laikymasis.

Siekdamas sukurti įtraukią ir susietą aukštojo mokslo sistemą, MRU parengė aiškius perėjimo maršrutus neuniversitetinio aukštojo mokslo studentų perkėlimui į 2-ąją pakopą, teikdamas papildomas išlyginamąsias studijas ir taikydamas atitinkamos profesinės patirties pripažinimą kaip neformalaus ar savarankiško mokymosi dalį. MRU sukūrė socialinį projektą „4 mm“, kuris padeda mokyklų absolventams, surinkusiems nepakankamus mokyklos baigimo rezultatus stojimui į aukštąjį mokslą, pagerinti žinias konkrečiuose dalykuose, kad kitais metais iš naujo laiktų valstybinius egzaminus ir taip padidintų savo galimybes patekti į aukštąjį mokslą. MRU siūlo patogius studijų būdus dirbantiems studentams per mišrųjį mokymąsi ir pritaikytus kontaktinio darbo tvarkaraščius, modulius nuolatiniam profesiniam tobulėjimui. Lankstumas švietimo galimybėse, mentorystės sistema, pritaikytas asmeninis konsultavimas, neakademinis konsultavimas, finansinė paramos sistema studentams iš mažesnes pajamas gaunančių aplinkų yra laikomi svarbiomis priemonėmis įtraukčiai stiprinti,

siekiant išlaikyti didelį MRU absolventų skaičių ir jų įsidarbinamumą. Tarptautifikavimo ir kokybės didinimui per mobilumą ir tarpvalstybinį bendradarbiavimą MRU įgyvendins veiksmus, kuriais mokymosi mobilumas bus sistemingai įtraukiamas į studijų programas kaip mobilumo langai, dvigubo laipsnio galimybių ar jungtinių studijų programų dalis, kaip bendradarbiavimo internetu tarptautinio mokymosi moduliai, ir toliau naudosis ECTS, DS, šalins nereikalingas kliūtis Lietuvoje priimant absolventus iš kitų šalių (ne ES), užtikrinant jų prieigą prie kokybiško aukštojo mokslo ir talentų išlaikymą per įsidarbinimą ar tolesnes studijas. Universitetas vertina ir pripažįsta, kad gerai organizuotas savanoriškas ir visuomeninis darbas gali būti ypač veiksmingas būdas padėti studentams ugdyti platesnę praktinę patirtį, įgūdžius bei pilietiškumą. Studentų ir bendruomenės organizacijos jau yra stiprūs universiteto partneriai, o studentų įsitraukimas yra labai vertinamas. Kol kas aktyvaus studentų įsitraukimo į savanoriškas ar bendruomenines veiklas akademinis pripažinimas praktikuojamas tam tikrų studijų programų rėmuose, tačiau diskusijos dėl platesnio aktyvaus pilietiškumo ir įsitraukimo pripažinimo jau yra universiteto ir nacionalinėje darbotvarkėje, ir tikimasi, kad jos pasistūmės iki naujosios „Erasmus“ programos pabaigos.

Siekdamas sustiprinti indėlį į inovacijas dėstyje, mokymesi ir tyrimuose, Universitetas sukūrė palankią infrastruktūrą tyrėjams ir novatoriams, atitinkamą tyrėjų paramos sistemą ir projektų valdymo palaikymo komandas, kurios padeda akademinei bendruomenei skirti laiką prasmingų ir reikalingų inovacijų, tarptautinių mokslo projektų su pasauliniais partneriais kūrimui, taip pat įsitraukti į nacionalinės politikos formavimo ir vertinimo projektus bei užtikrinti mokslinių tyrimų rezultatų matomumą. MRU tęs politiką, kuria į visų pakopų studijas įtraukiami dalykai, didinantys studentų verslumo, kūrybinius ir skaitmeninius įgūdžius (skaitmeninių įgūdžių rinkinys nuo 2020 m. yra įmontuotas elementas visose bakalauro studijų programose); palaikys ir plėtos naujas partnerystes su verslu ir kitomis viešosiomis bei privačiomis organizacijomis; remis verslo inkubatorius, kad palengvintų verslo startuolius, įsitrauktų į vietinius ar regioninius tyrimų ir verslo klasterius.

Nuolat palaikydamas veiksmingas ir efektyvias aukštojo mokslo sistemas, MRU ir toliau vykdys valdymą, pagrįstą demokratijos, kompetencijos, savivaldos, skaidrumo ir efektyvumo principais, veikdamas nacionaliniuose teisės aktuose nustatytose ribose. MRU ir toliau ieškos alternatyvių finansavimo šaltinių, skatins verslumo tyrimus, teiks daugiau dėstyto ir mokymosi paslaugų visuomenei (valstybės valdžios institucijoms, verslui, privatiems asmenims), stiprins tarptautinių studijų programų rinkodarą ir studentų paiešką pasauliniu mastu.

Aiškiai pripažindamas efektyvių, suprantamų ir patogių skaitmeninių internetinių administracinių procedūrų poreikį studentų mobilumui skatinti, Universitetas visiškai laikosi skaitmeninimo procesų ir yra pasiruošęs pilnai prisijungti prie „Erasmus be popieriaus“ (Erasmus without paper) ir Europos studento kortelės iniciatyvos, deramai siekdamas sukurti Europos švietimo erdvę iki 2025 m. Mobilumo administravimo skaitmeninimas atitinka universiteto tvarumo politiką dokumentų valdyje, kuri sumažina popierinių dokumentų

apyvartą universitete iki minimumo, nes visi dokumentai yra rengiami ir pasirašomi elektroniniu būdu. Pirmenybė teikiama elektroniniams dokumentams, kurie galioja visose veiklos srityse, įskaitant mokymosi mobilumo administravimą. Be to, šiuo metu kuriamas universiteto elektroninis archyvas. Atitinkamai, Universitetas visiškai laikysis nustatytų 2021 m. gairių valdyti tarptautinius susitarimus ir skaitmeninius mokymosi susitarimus; 2022 m. – siųsti ir gauti studentų nominacijas bei priėmimus; 2023 m. – keistis studijų pasiekimų išrašais, susijusiais su studentų mobilumu.

*Prašome apmąstyti „Erasmus“ veiklas, kuriose norite dalyvauti, ir paaiškinti, kaip jos bus praktiškai įgyvendintos jūsų institucijoje. Prašome paaiškinti, kaip jūsų institucijos dalyvavimas šiose veiklose prisidės pasiekiant jūsų institucinės strategijos tikslus.*

MRU norėtų dalyvauti naujoje „Erasmus“ programoje visose programos veiklose:

- **KA1:** „Mokymosi mobilumas“: aukštojo mokslo studentų ir darbuotojų mobilumas.
- **KA2:** „Organizacijų ir institucijų bendradarbiavimas“: Bendradarbiavimo partnerystės ir gerosios patirties mainai; Mokslo excellence partnerystės – Europos universitetai; Mokslo excellence partnerystės – „Erasmus Mundus“ jungtinės magistrantūros studijos; Inovacijų partnerystės.
- **KA3:** „Parama politikos formavimui ir bendradarbiavimui“: tinklai ir politikos palaikymo priemonės.

**KA1:** Mokymosi mobilumo (studentų ir darbuotojų mobilumo) administravimą koordinuoja Tarptautiškumo tarnyba (TT), o akademiniai padaliniai aktyviai įsitraukę į mobilumo organizavimą ir įgyvendinimą. Bendra mobilumo organizavimo priežiūra universitete vykdoma universiteto „Erasmus“ komiteto, kurį sudaro akademinių reikalų prorektorius, fakultetų koordinatoriai, akademinių reikalų centro, mokslo ir inovacijų centro, tarptautiškumo tarnybos ir studentų organizacijų (Studentų atstovybės ir ESN MRU Vilnius) atstovai. Komitetas nustato bendras gaires studentų, darbuotojų atrankai, finansavimo paskirstymo fakultetams principus, sprendžia apeliacijas ir kt. Kiekviename akademiniame fakultete yra tarptautinio mobilumo akademinis koordinatorius (paprastai prodekanas), atsakingas už atrankos vykdymą, akademinį konsultavimą, mobilumo dalyvių studijų laikotarpio akademinį pripažinimą ir kt.

Prieš naująją „Erasmus“ programą Universitetas atliko nuodugnią visų mobilumo partnerysčių peržiūrą, siekdamas nustatyti intensyvesnes ir platesnes partnerystes, kurias siūloma pratęsti, o neaktyvius susitarimus panaikinti nuo tolesnio pratęsimo. Tarptautinius susitarimus inicijuoja fakultetų koordinatoriai po to, kai patikrinamas akademinis atitinkamų akademinių padalinių suderinamumas akademinio profilio, studijų programų ir prieinamų dėstymo kalbų studentų (taip pat dėstytojų) mainams požiūriu. „Erasmus“ tarptautiniai susitarimai turi būti pasirašyti internetu vicerektoriaus akademiniams reikalams arba įgalioto institucinio koordinatoriaus prieš prasidedant faktiniams mobilumams.

Sutartis bei bendravimą su partneriais prieš mobilumą, jo metu ir po jo administruoja MRU Tarptautiškumo tarnyba. Kiekvieno fakulteto akademiniai koordinatoriai taip pat įsitraukia į bendravimą su partneriais, jei kyla klausimų dėl studijų turinio, mokymosi susitarimų patvirtinimo, taip pat aptariant dėstytojų mobilumo klausimus.

Studentų praktikos / darbuotojų mokymo mobilumo atveju tarp MRU, studento / darbuotojo ir priimančiosios organizacijos yra parengiamas ir pasirašomas praktikos susitarimas, kuriame išdėstomi visų šalių įsipareigojimai, mokymosi rezultatai, užtikrinama praktikos kokybė ir akademinis pripažinimas sėkmingai baigus praktikos programą. Jei reikia, kokybės užtikrinimas gali apimti išankstinį darbuotojo vizitą į potencialią priimančiąją būsimo praktiko organizaciją, finansuojamą iš mobilumo organizavimo dotacijos, arba stebėsenos ir patikros vizitą mobilumo laikotarpiu. Su organizacijomis, priimančiomis kelis MRU studentus iš eilės, pasirašomas ilgesnio laikotarpio tvaresnio bendradarbiavimo susitarimas.

Informacija mainų dalyviams teikiama atitinkamuose interneto puslapiuose:

[<http://erasmus.mruni.eu>](<http://erasmus.mruni.eu>) (išvykstantiems dalyviams),

[[https://www.mruni.eu/en/university/organizational\\_structure/international-office/for-students/#tabs-nested-](https://www.mruni.eu/en/university/organizational_structure/international-office/for-students/#tabs-nested-1)

[1](https://www.mruni.eu/en/university/organizational_structure/international-office/for-students/#tabs-nested-1)]([https://www.mruni.eu/en/university/organizational\\_structure/international-office/for-students/#tabs-nested-1](https://www.mruni.eu/en/university/organizational_structure/international-office/for-students/#tabs-nested-1)) (atvykstantiems studentams) ir

[[https://www.mruni.eu/en/university/organizational\\_structure/international-office/for-visiting-staff/](https://www.mruni.eu/en/university/organizational_structure/international-office/for-visiting-staff/)]([https://www.mruni.eu/en/university/organizational\\_structure/international-office/for-visiting-staff/](https://www.mruni.eu/en/university/organizational_structure/international-office/for-visiting-staff/)) (atvykstantiems darbuotojams).

**KA2 ir KA3:** MRU darbuotojų dalyvavimui Europos projektuose palaikyti universiteto Mokslo ir inovacijų centre įsteigtas specialus Projektų skyrius, kuris kaupia gerą patirtį ir stebi visų MRU vietinių, Europos ir tarptautinių projektų įgyvendinimą, teikia pagalbą rengiant centralizuoto pobūdžio projektų paraiškas. Konsultacinę pagalbą rengiant projektus, susijusius su mobilumu (pavyzdžiui, „Erasmus Mundus“ jungtines magistrantūros studijas), taip pat teikia Tarptautiškumo tarnybos darbuotojai.

Universitete yra patvirtinta Projektų rengimo, teikimo ir valdymo tvarka, kuri aiškiai nurodo universiteto darbuotojams taikytinas procedūras, užtikrinančias paraiškų teikimo skaidrumą ir patvirtintą institucijos įsipareigojimą (ypač bendro finansavimo reikalavimo atveju).

Dalyvavimas Europos projektų įgyvendinime įvertinamas kasmetinio akademinio personalo veiklos vertinimo metu. Ypatingas dėmesys skiriamas tarptautinėms arba nacionalinėms finansinėms schemoms jungtinėms ar tarptautinėms studijų programoms kurti ir įgyvendinti, studijų programų tarptautinimui, inovatyvių mokymo metodų kūrimui ir perdavimui, verslo startuolių inkubatoriams ar kitiems projektams, atitinkantiems universiteto strateginės plėtros tikslus.

Dalyvavimas visuose naujosios „Erasmus“ programos pagrindiniuose veiksmuose tiesiogiai prisidės prie MRU strateginės plėtros tikslų (pagerintas mokymosi mobilumas, daugiau

įvairesnių projektų, Europos universitetų iniciatyvos įgyvendinimas ir jungtinio laipsnio programų plėtra, įsitraukimas į nacionalinės politikos formavimo ir vertinimo projektus).

*Koks yra numatytas jūsų institucijos dalyvavimo „Erasmus+“ programoje poveikis?*

Svarbiausi MRU dalyvavimo naujoje „Erasmus“ programoje tikslai bus mokymosi mobilumo (įskaitant studijas, praktiką, mokymus) kokybės ir apimties stiprinimas visiems trijų ciklų studentams ir darbuotojams, siekiant ugdyti žinias, skersinius bei skaitmeninius įgūdžius, išlaisvinti jų potencialą, padidinti asmeninį tobulėjimą, paskatinti įsidarbinimo tvarumą ar perspektyvas ir aktyvų europinį pilietiškumą. Akademinio mobilumo plėtra ir diversifikavimas, didesnis įsitraukimas į bendradarbiavimo projektus (su strateginėmis partnerystėmis ir tvariais tinklais), akademinių programų tarptautinimas - dvigubo laipsnio / jungtinės programos ar moduliai integruojant mišrųjį mobilumą ir sisteminį mišrųjį mokymąsi, skaitmeninis mobilumo administravimas ir bendras procedūrų skaitmeninimas, atitinkantis skaitmenines transformacijas bendroje ekonomikoje ir visuomenėje, yra keletas rodiklių, kuriuos universitetas planuoja pasiekti per ateinantį strateginio plėtros planavimo laikotarpį.

- Išvykstantys studentai, turintys tarptautinio mobilumo patirtį: padidėjimas nuo esamų 4% 2020 m. iki 8% studentų iki 2030 m. (padedant pasiekti tikslą, kad 25% MRU absolventų per studijų programos ciklą įgytų tarptautinio mobilumo patirtį).
- Atvykstantys laipsnio mobilumo studentai: padidėjimas nuo esamų 8% 2020 m. iki 15% studentų iki 2030 m.
- Išvykstantys darbuotojai tarptautiniam mobilumui dėstymui ar mokymams: padidėjimas nuo esamų 15% 2020 m. iki 25% darbuotojų iki 2030 m.
- Atvykstančių ir išvykstančių studentų bei darbuotojų santykis išlaikytas 1:1 tvariame ir subalansuotame mobilumui.
- Įsitraukimas į tarptautinius bendradarbiavimo projektus: padidėjimas nuo pateiktų 48 paraiškų, lėmusių 17 projektų 2019 m., iki 40 projektų 2030 m.
- Mobilumo administravimo procedūros skaitmenizuotos ir pasiekiamos internetu, įskaitant automatinį abipusį studijų rezultatų iš laikotarpių užsienyje pripažinimą iki 2023 m.
- Bendra išvykstančių ir atvykstančių dalyvių pasitenkinimas: padidėjimas nuo 94% (išvykstančių) ir 97% (atvykstančių) iki 98% iki 2030 m.

Numatoma, kad naujosios „Erasmus“ programos KA1 veiksmas turės tiesioginį poveikį siekiant institucinės strategijos mokymosi mobilumo tikslų, mobilumo administravimo skaitmeninimo, taip pat remia universiteto pasiryžimą tarptautinti savo akademines programas. Doktorantūros studijose jau numatytas privalomas mobilumo laikotarpis visiems studentams ir užsienio universiteto disertacijos gynimo komisijos nario dalyvavimas.

Naujoji „Erasmus“ programa KA2 tiesiogiai padės pasiekti universiteto tikslus dėl didesnio įsitraukimo į bendradarbiavimo projektus ir tvarių partnerystių kūrimo srityse, užtikrinant ilgalaikį projektų rezultatų poveikį.

## **2. FUNDAMENTALIŲJŲ PRINCIPŲ ĮGYVENDINIMAS**

### **2.1 Naujųjų principų įgyvendinimas**

*Prašome paaiškinti jūsų institucijoje taikomas priemones, kuriomis siekiama gerbti nediskriminavimo, skaidrumo ir studentų bei darbuotojų įtraukties principus.*

Universiteto akademinės etikos kodeksas yra pagrindinis dokumentas, kuriame nustatyti akademinio sąžiningumo, bendruomenės vertybių ir elgesio Mykolo Romerio universitete principai. Universiteto bendruomenės nariai privalo laikytis lygybės, teisingumo, lygių galimybių principų, vengti ir netoleruoti bet kokios formos diskriminacijos, asmeniškumų, priekabiavimo, piktnaudžiavimo valdžia, nepotizmo. Universitete veikia speciali Akademinės etikos priežiūros komisija, kuri nedelsdama reaguoja į bet kokius galimo akademinės etikos kodekso pažeidimo požymius ir nagrinėja apeliacijas pagal savo kompetenciją.

Nediskriminavimo, skaidrumo ir įtraukties į mobilumo veiklą įgyvendinimas garantuojamas skaidriai teikiant visiems potencialiems kandidatams prieinamą informaciją, dokumentuotomis mobilumo veiklos atrankos taisyklėmis ir visų procedūrų aprašais. Pateiktoje informacijoje pabrėžiama, kad studentai iš prastesnės socialinės ir ekonominės aplinkos arba turintys specialiųjų poreikių gaus papildomas išmokas pagal nacionalinius reikalavimus.

Specialiųjų poreikių turintys studentai ir darbuotojai papildomai informuojami apie papildomos paramos galimybes ir raginami teikti paraiškas mobilumui. Tokia informacija platinama el. paštu per universiteto specialiųjų poreikių koordinatorių, kuris palaiko glaudų ir nuolatinį kontaktą su visais bendruomenės nariais. Vykdomas individualus konsultavimas tiek su specialiųjų poreikių koordinatoriumi, tiek su išvykstančių studentų koordinatoriumi, siekiant sužinoti apie individualius poreikius ir tinkamas paramos priemones.

Nepaisant papildomų pastangų paskatinti studentus, turinčius fiferenčių (mažesnių) galimybių, dalyvauti mokymosi mobilume, tokių dalyvių skaičius vis dar yra labai mažas, todėl Universitetas daug vilčių deda į tai, kad naujojoje „Erasmus“ programoje situacija pasikeis taikant mišraus mokymosi galimybes su trumpalaikiu mobilumu.

*Prašome paaiškinti, kokias priemones jūsų institucija įgyvendins, kad įgyvendintų Europos studento kortelės iniciatyvą ir skatintų studentus naudotis „Erasmus+“ mobilia programa.*

Mobilumo organizavime dalyvaujantys universiteto darbuotojai buvo informuoti apie Europos studento kortelės iniciatyvą ir skaitmeninimo gaires (tarptautiniai susitarimai ir internetiniai mokymosi susitarimai iki 2021 m., studentų nominacijos ir priėmimai iki 2022 m., studijų pasiekimų išrašų keitimasis iki 2023 m.). MRU naudos „Erasmus“ įrankį (Erasmus dashboard) tarpinstitucinių susitarimų ir išvykstančių studentų mokymosi susitarimų valdymui.

Atvykstančio mobilumo valdymui MRU naudojami trečiosios šalies („DreamApply“) paslaugų teikėjų. Nacionalinė agentūra organizuoja periodinius mokymus apie skaitmeninio mobilumo valdymo įgyvendinimą. Savo ruožtu apmokėti darbuotojai planuoja periodinius mokymus platesniam MRU personalui ir atitinkamiems suinteresuotiems subjektams, kad būtų ugdomi gebėjimai, skatinama naudotis „Erasmus+“ mobilia programa ir teikiama informacija apie MRU atvykstantiems studentams.

*Prašome paaiškinti, kaip jūsų institucijos įgyvendins ir skatins aplinkai draugišką praktiką „Erasmus+“ programos kontekste.*

MRU integruodavo tvarumą į savo misiją ir strategiją, todėl institucija yra jau įsipareigojusi skatinti aplinkai tvaresnę ir atsakingesnę elgesį tarp savo akademinės bendruomenės narių ir mobilumo dalyvių. Suprasdamas, kad tarptautinis mobilumas dažnai gali būti neįmanomas be kelionių lėktuvu, Universitetas skatins mobilumo dalyvius, kur įmanoma, rinktis tvaresnę tarptautinę susisiekimą, pavyzdžiui, traukinius. Atvykę į Lietuvą, atvykstančio mobilumo dalyviai yra ir bus skatinami tyrinėti miestą ir šalį dviračiais, viešuoju transportu, paspirtukais ar pėsčiomis. Universiteto miestelis yra žalias ir yra įsikūręs prie dviračių takų.

Mobilumo dalyviai taip pat bus įtraukti į kitas universiteto aplinkai draugiškas praktikas: atliekų rūšiavimą visame miestelyje, atsakingo energijos taupymo praktikas, MRU bibliotekos internete teikiamas ir atviros prieigos mokymosi medžiagas (vietoj spausdintų), internetinę mokymosi aplinką „Moodle“, popierinių informacinių lentų atsisakymą, mobilies programėles tvarkaraščiams tikrinti. Bepopierinis mobilumo administravimas taip pat prisidės prie neigiamo poveikio aplinkai mažinimo (mokymosi susitarimai, dotacijų sutartys, pasirašytos kaip elektroniniai dokumentai, internetiniai sertifikatai, patvirtinimai, studijų pasiekimų išrašai).

*Prašome paaiškinti, kaip skatinsite pilietinį įsitraukimą ir aktyvų pilietiškumą tarp išvykstančių ir atvykstančių studentų prieš, po mobilumo ir jo metu.*

MRU, kaip socialinių mokslų universitetui, yra esmingai svarbu skatinti pilietinį įsitraukimą ir aktyvų atsakingą pilietiškumą tarp visos savo akademinės bendruomenės, įskaitant mobilumo dalyvius. Universitetas remia studentų savanorišką veiklą ir įsitraukimą į studentų organizacijas, ypač tas, kurios padeda integruoti atvykstančius studentus į akademinę bendruomenę ir socialinį universiteto gyvenimą (pvz. ESN MRU Vilnius). Aktyvus pilietiškumas apima atsakingą dalyvavimą rinkimuose, debatų renginiuose ir kitoje veikloje vietos, nacionaliniu ar Europos lygiu.

Po mobilumo visi dalyviai raginami pasidalinti mobilumo patirtimi ir savo asmeninėmis istorijomis su būsimais dalyviais, klasės draugais ar tikslinėmis grupėmis, turinčiomis mažiau galimybių, prisijungti prie ESN MRU Vilnius ir tapti naujų atvykstančių studentų savanoriais arba mentoriais.

## **2.2 Dalyvaujant mobilumo veiklose – po mobilumo**

*Prašome pademonstruoti savo įsipareigojimą įgyvendinti visišką automatinį pripažinimą savo aukštojo mokslo institucijoje.*

MRU yra patvirtinta akademinio kreditų pripažinimo tvarka, pagal kurią asmens studijų rezultatai (kreditai ir pažymiai) perkeliama be apribojimų, jeigu jie atitinka universitete siūlomas studijas tuo pagrindu, kad studijų rezultatai buvo įgyti pagal suderintą studijų turinį (pasirašant mokymosi susitarimą) per mobilumo laikotarpį kitoje aukštojo mokslo institucijoje, su kuria universitetas turi mainų sutartį. MRU ir toliau atsakingai ir skaidriai naudoja ECTS įrankius. Jei mokymosi susitarimą prieš mobilumą pasirašė atsakingas atitinkamo fakulteto akademinis koordinatorius, tai garantuoja, kad sėkmingai baigus kursą ir gavus priimančiosios institucijos studijų pasiekimų išrašą, akademiniai kreditai ir pažymiai bus pripažinti ir perkelti be apribojimų.

*Prašome aprašyti jūsų institucijos priemones, skirtas remti, skatinti ir pripažinti darbuotojų mobilumą:*

Universiteto „Erasmus“ komitetas susitaria dėl kasmetinio darbuotojų mobilumo finansavimo paskirstymo akademiniams padaliniais (fakultetams). Darbuotojų atranka dėstyto mobilumui vykdoma fakultetuose remiantis akademinė kompetencija, siūlomų paskaitų aktualumu, užsienio kalbos mokėjimu ir mobilumo pridėtinė verte. Dėstyto užsienyje yra pripažįstamas kasmetiniame akademinio personalo veiklos vertinime, kurį atlieka fakulteto dekanas. Tarptautinis darbuotojų mobilumas dėstyto ar mokymams taip pat yra vienas iš esminių karjeros akademinėje karjeroje kriterijų.

## **2.3 Matomumo sumetimais**

*Prašome pateikti internetinę nuorodą, kurioje ateityje patalpinsite „Erasmus“ politikos pareiškimą.*

Gavęs „Erasmus“ universitetų chartiją, Universitetas įsipareigoja „Erasmus“ politikos pareiškimą patalpinti šiuo internetiniu adresu:

[<http://erasmus.mruni.eu>](<http://erasmus.mruni.eu>).

*Prašome aprašyti, kaip užtikrinsite, kad šios chartijos principai būtų gerai komunikuojami ir taikomi visų lygmenų institucijos darbuotojų.*

Naujosios chartijos principai bus komunikuojami visiems universiteto darbuotojams per pagrindinius vidinius komunikacijos kanalus – MRU naujienlaiškį ir MRU laikraštį „MRU Pulsas“, taip pat bus papildomai pristatyti ir išaiškinti fakultetų akademiniams koordinatoriams ir kitiems darbuotojams, kad principai būtų taikomi ir vienodai interpretuojami visuose universiteto padaliniuose.