



MYKOLO ROMERIO UNIVERSITETO

VEIKLOS ATASKAITA

2025 M.

TURINYS

Rektorės žodis	2
Universiteto valdymas	7
ERUA veiklos	19
MRU strateginiai projektai	24
Studijos globaliam pilietiškumui ir absolventų karjerai tarptautinėje darbo rinkoje	31
Globalus mokslas, kuriantis vertę	42
MRU biblioteka: pažangi studijų, mokslo ir kultūros erdvė	53
MRU studentai	59
Poveikis visuomenei	65
Matomumo ir reputacijos didinimas	73
Universiteto bendruomenė stipriai, tvariai ir atspariai visuomenei kurti	77
Tvarus universitetas	84
Sportas, sveikatingumas, laisvalaikis	89
Modernios infrastruktūros vystymas	93
Finansinių išteklių valdymas	96
Universiteto tarybos veikla	102
Universiteto senato veikla	105

PROF. DR. INGA ŽALĖNIENĖ REKTORĖ



Strateginių tikslų įgyvendinimas ir institucinio augimo metai

2025 metai Mykolo Romerio universitete (MRU) žymi ne tik svarbų 2024–2029 metų strateginio plano įgyvendinimo etapą, bet ir simbolišką Universiteto brandos datą – šventėme 35-ąjį mūsų aukštosios mokyklos gimtadienį. Šią reikšmingą sukaktį pažymėjome Senatui paskelbus 2024–2025 metų studijų laikotarpį Universiteto metais. Tai suteikė progą ne tik apmąstyti nueitą kelią, bet ir stiprinti MRU lyderystę socialinių inovacijų, teisinių kompetencijų ir viešojo saugumo ekspertizės srityse, sutvirtinti ryšius su socialiniais partneriais ir visuomene.

Istorijai liks Universiteto inicijuoti ir plataus atgarsio visuomenėje sulaukę pokalbiai su Lietuvos valstybę ir universitetą kūrusiais žmonėmis „Žmogus, visuomenė, valstybė“, dokumentinis filmas „MRU35: Universitetas, kuriame gyvename“, Lietuvos valstybės ir visuomenės veikėjo profesoriaus Mykolo Rōmerio 145-osioms gimimo metinėms dedikuota „Mokslinės minties šventė“, Lietuvos policijos akademijos įsteigimui skirta konferencija Seime, jau tradiciniu tampa MRU alumnų susitikimas minint Kovo 11-ąją ir kiti valstybės ir Universiteto istorijai skirti renginiai. Jie atspindi nuoseklią MRU bendruomenės veiklą saugojant ir perduodant jaunajai kartai gyvą istorinę atmintį ir telkiant mūsų universiteto bendruomenę bendrų laisvės, demokratijos ir akademių vertybių pagrindu.

Šias iniciatyvas paminėjau neatsitiktinai, nes MRU, kaip valstybinio universiteto, statusas – tai ir įsipareigojimas

būti kartu su valstybe, išsaugant akademinę laisvę, integralumą ir autonomiją. Mes didžiuojamės, kad esame žmogaus, visuomenės, valstybės universitetas. Šią misiją vykdome nuo mūsų pirmtakės – Lietuvos policijos akademijos įsteigimo iki šių dienų. Kelias, kuriuo nuėjome nuo 1990-ųjų iki šiuolaikinio modernaus, inovatyvaus, kokybiškas studijas ir aukštus mokslinius rezultatus generuojančio Mykolo Romerio universiteto, integruoto į Europos ir viso pasaulio akademinį tinklą dar neilgas, bet įspūdingas.

Prisiminkime, kad nauja nepriklausomos Lietuvos aukštoji mokykla kūrėsi ypatingoje, Lietuvos ir visos Europos likimą nauja vaga nukreipusioje geopolitinio lūžio situacijoje. Akademija ne tik parengė visą Tėvynei atsidavusių pareigūnų kohortą, paskatino teisės ir kriminalistikos mokslų raidą Lietuvoje, bet ir tapo pilietinio ugdymo ir atsparumo mokykla.

Šiandien, po 35 metų, akivaizdu, kad sprendimas steigti Lietuvos policijos akademiją, kaip universitetinį statusą turinčią aukštąją mokyklą, buvo puiki investicija į Lietuvos ateitį. Rezultatai iškalbingi: daugiau kaip 51 tūkstantis mūsų absolventų dirba visose šalies valstybės valdymo, savivaldybių įstaigose ir verslo sektoriuje – nuo merų iki premjerų ir ministrų, Seimo narių ir Seimo pirmininko, teisėjų ir advokatų, vadovų ir pareigūnų, verslo, kultūros, švietimo ir sporto lyderių. Tai ta laisvos Lietuvos karta, kuri sudaro tvirtą Lietuvos valstybės stuburą. Tarp jų – net šeši Generaliniai policijos komisariatai iš vienuolikos Policijos vadovų per visą laikotarpį nuo 1990 metų.

Dabar, kaip ir 1990-aisiais, saugumo požiūriu esame naujoje sudėtingoje tikrovėje. Išgyvename tektoninius geopolitikos ir ekonomikos lūžius, įstatymų grįstos tvarkos irimą. Egzistencines grėsmes kelia daugybė aukų nusinešę kariniai konfliktai, ypač – Rusijos karas Ukrainoje, susiduriame su neprognozuotais naujų technologijų, DI panaudojimo ir dezinformacijos padariniais, klimato kaita bei kitais globaliais iššūkiais.

Universitetas veikė sudėtingame kontekste, kuris pareikalavo ne tik akademinės ir administracinės kompetencijos, nestandartinių sprendimų, bet ir aiškios vertybinės pozicijos.

MRU atsakė į šiuos iššūkius subalansuotu požiūriu: viena vertus, įgyvendinome ambicingus mokslo ir studijų projektus, kita vertus – stiprinome bendruomenės gerovę, modernizavome infrastruktūrą ir puoselėjome tvarias vertybes. Šis holistinis požiūris atsispindi visuose Universiteto veiklos lygmenyse – nuo strateginio valdymo iki kasdieninių bendruomenės iniciatyvų.

Įvertindami naujus Lietuvoje ir pasaulyje vykstančius procesus, modifikavome ir atnaujinome studijų programas, vykdėme mokslinius tyrimus ir aktyvią komunikaciją, plėtojome ryšius su valstybės institucijomis, savivaldybėmis ir nevyriausybinėmis organizacijomis, įveiklinome tarptautines partnerystes. Tuo pačiu tobulinome Universiteto administravimą, kad būtume geriau pasirengę užtikrinti tolygią ir tvarią Universiteto pažangą ir mūsų bendruomenės gerovę.

Detalią informaciją apie Universiteto veiklą rasite šioje ataskaitoje, tad akcentuosiu tik svarbiausius, strateginę reikšmę turinčius šių metų žingsnius.

Strateginis brandumas ir organizacinė integracija

2025 metų veikla rodo ne tik atskirų projektų sėkmę, bet ir gilesnį organizacinį brandumą – gebėjimą integruoti skirtingas universiteto funkcijas į vientisą strateginę viziją. Atsinaujinusi Universiteto Taryba, naujos sudėties Senatas ir Rektoratas parodė aktyvią akademinę lyderystę ir padėjo kurti visų universiteto padalinių bendradarbiavimo kultūrą.

Universiteto 35-mečio proga Senato garbės ženklais apdovanoti penki iškilūs mokslininkai: prof. dr. Toma

Birmontienė, prof. dr. Jolanta Pivorienė, prof. dr. Ieva Deviatnikovaitė, prof. dr. Egidijus Jarašiūnas ir prof. dr. Vidmantas Egidijus Kurapka. Šie apdovanojimai ne tik pažymi asmeninius nuopelnus ir nuoširdų atsidavimą savo darbui, bet ir simbolizuoja Universiteto mokslinę ekselenciją, tarptautiškumą, istorinę atmintį.

2025 metais išleidome 1518 absolventų, Universitete studijavo 6176 studentai ir klausytojai. Taigi galima teigti, kad nepaisant nepalankios demografinės tendencijos ir geopolitinės situacijos, MRU yra studentams patraukli aukštojo mokslo įstaiga, pelniusi autoritetą tiek nacionaliniu, tiek globaliu mastu. Aktyviai dalyvavome mokymosi visą gyvenimą procese, teikėme konsultacijas ir ekspertines išvadas valstybės ir savivaldybių institucijoms. Tęsiame plačią visuomenę telkiančias iniciatyvas, ugdančias pilietiškumą ir solidarumą, teisinį raštingumą, bendruomeniškumą, žmogaus teisių įgyvendinimą, įskaitant lyčių lygybę ir įtrauktį, tvarumą ir darnų vystymąsi. Universitetas siekė kuo geriau panaudoti savo potencialą, prisidėdamas prie įvairių socialinių, profesinių grupių bei sektorių pažangos.

Ypač svarbu, kad Universitete pavyko sujungti keturis pagrindinius strateginius ramsčius į darnią visumą: studijų kokybę ir tarptautiškumą, aukštą mokslinių tyrimų lygį, institucinį atsakingumą bei poveikį visuomenei.

Plėtojome Ekselencijos centrų kūrimo projektą, kuriame būtų vykdomi aukščiausio tarptautinio lygio moksliniai tyrimai teisės, komunikacijos ir informacijos, edukologijos ir psichologijos kryptyse. 2025 m. rezultatai rodo sparčią projekto pažangą, didėjančią mokslinį produktyvumą ir suformuotą tvirtą institucinį pagrindą tolesniam Socialinių inovacijų ekselencijos centro vystymui.

Šiame projekte dalyvaujantys mokslininkai sustiprino tarptautinius ryšius, savo tyrimų rezultatus 46 kartus pristatė aukšto lygio tarptautinėse konferencijose, publikavo 12 solidžių publikacijų tarptautiniuose mokslo žurnaluose. Didėja mokslinis produktyvumas, ugdoma nauja tyrėjų karta, o MRU studijos, mokslinis potencialas ir mokslinių tyrimų rezultatai pristatomi plačiajai visuomenei.

Universitetas vykdė 75 studijų programas 19-oje studijų kryptyse, iš kurių beveik pusė – anglų arba lietuvių ir anglų kalbomis. Studentų pasitenkinimo studijomis

rodiklis išliko stabilus – 61 proc., o laiku studijas baigusių studentų dalis pasiekė 67 proc., ženkliai viršydama 2023 metų lygį. Ypač reikšmingas pasiekimas – studentų, išvykstančių dalinėms (įskaitant trumpąsias) studijoms, dalis pasiekė 7,98 proc. ir viršijo strategijoje numatytą tikslą.

Įvertindami visuomenės ir valstybės poreikius bei globalias tendencijas, nuolat atnaujiname ir steigiamo inovatyvias studijų programas.

Unikali Viešojo saugumo akademijos bakalauro studijų programa „Nacionalinis saugumas“ (NASAU), parengta bendradarbiaujant su septyniomis teisėsaugos institucijomis, – tai pavyzdys, kaip Universitetas gali operatyviai atliepti specializuotus valstybės saugumo sektoriaus poreikius ir didinti valstybės atsparumą. Įgyvendindami inovatyvų partnerystės modelį, kuriame ilgalaikį ir tvarų MRU ir vidaus tarnybos statutinių įstaigų bendradarbiavimą rengdami aukštos kvalifikacijos pareigūnus. Gilindami VSA partnerystes su ES agentūromis Frontex ir CEPOL, taip pat bendradarbiaudami su partneriais Ukrainoje užtikriname reikiamų kompetencijų ugdymą Europos Sąjungos saugumo ir teisingumo politikos kontekste.

Įsibėgėjusi Konsoliduoto pedagogų rengimo centro (KPRC) veikla, orientuota į tokias aktualias problemas, kaip pedagogų rengimo kokybės gerinimas, edukologijos mokslinių tyrimų plėtra ir mokymosi visą gyvenimą iniciatyvų skatinimas, padės spręsti visai šaliai aktualią pedagogų rengimo ir kvalifikacijos didinimo problemą. Partnerystė su Kauno technologijos universitetu (KTU), Lietuvos sporto universitetu (LSU) ir Vilniaus kolegija (VIKO) leidžia kiekvienai aukštajai mokyklai atskleisti savo stipriausias kompetencijas ir efektyviai siekti geriausių rezultatų. Šio projekto dalis – **Neurodidaktikos centro steigimas** su modernizuota infrastruktūra sudaro geriausias sąlygas kurti mokslu grįstus ugdymo sprendimus. Tai leis MRU tapti nacionaliniu pedagogų rengimo ir ugdymo procesų tyrimų centru.

Šie sėkmingai plėtojami projektai, kaip ir nauja jungtinė programa „Gamtinė geografija ir nuotoliniai tyrimai“, įgyvendinama kartu su Klaipėdos universitetu, tampa modeliu, kaip telkti aukštųjų mokyklų akademinį potencialą aktualioms Lietuvos ir tarptautinei bendruomenei problemoms spręsti.

Vienas reikšmingiausių strateginių projektų – **Sūduvos akademijos įsteigimas Marijampolėje**. Per neįtikėtinai trumpą laiką sugebėjome išspręsti sudėtingus teisinius, personalo, infrastruktūros klausimus ir 2025 metais Sūduvos akademijoje atidaryti aštuonias universitetines studijų programas šešiose – vadybos, informatikos, apskaitos, filologijos, edukologijos ir socialinio darbo – kryptyse. Atidarytos naujos kultūrinės ir edukacinės erdvės Sūduvos akademijoje pasitarnaus ne tik studentų ugdymui, bet ir sustiprins Universiteto, kaip intelektualinio ir kultūrinio traukos centro, vaidmenį.

Sėkminga Marijampolės kolegijos transformacija į Universiteto padalinį įvyko didžiulio mūsų akademinio ir administracinių padalinių darbo, Marijampolės ir kitų regiono savivaldybių, verslo, daugelio socialinių partnerių paramos dėka. Baigus projektą, Sūduvos akademija įskurs renovuojamame pastate Marijampolės centre, pritaikytame šiuolaikiniams akademiniam poreikiams ir aprūpintame moderniausia technologine įranga. Tikimės, kad ši investicija paskatins ne tik į regiono poreikius orientuotų studijų ir mokslo plėtrą, bet ir prisidės prie universitetinių miestų tapusios Marijampolės ir viso Sūduvos regiono tvaraus ekonominio ir socialinio augimo.

MRU Europos reformų universitetų aljanse ir globaliuose akademinuose tinkluose

2025 m. Mykolo Romerio universitetas aktyviai stiprino savo vaidmenį Europos reformų universitetų aljanse (ERUA), o dalyvavimas jame darė tiesioginį poveikį studijų kokybei, mokslo plėtrai ir universiteto tarptautiškumui. ERUA Rektorių taryba, kuriai vadovauti man teko atsakomybė 2024–2025 metais, inicijavo vieną strategiškai svarbiausių sprendimų – ERUA juridinio asmens steigimą Belgijoje, sudarant prielaidas ilgalaikiam Aljanso stabilumui.

Studijų srityje MRU organizuotos intensyvios mišrios programos (BIP) ir keliaujantys seminarai subūrė studentus iš visų Aljanso universitetų, paskatino tarpdiscipliniškumą ir realių problemų sprendimą. Jungtinis kursas „Socialinis verslumas“ (angl. „Social Entrepreneurship“), laikomas pirmuoju ERUA mikrokredencialu, tapo praktine platforma studentų socialinio verslo idėjoms. Dalis šių idėjų pristatytos tarptautiniuose ERUA renginiuose, o verslo planai publikuoti Aljanso tinklapyje. Socialinio verslumo

laboratorijos veikla sudarė galimybes kurti tvarius sprendimus visuomenės iššūkiams.

Akademinių inovacijų kontekste vykdomi reikšmingi projektai, orientuoti į dirbtinio intelekto etikos ir kritinio mąstymo ugdymą (AI-CARE) ir stiprinantys Mokymosi teikiant paslaugas (angl. Service-Learning) modelio integraciją studijose (TiSL-ERUA).

Mūsų dėstytojų vedami kursai apie projektinį ir iššūkiams grįstą mokymąsi prisidėjo prie pažangių pedagoginių praktikų diegimo ERUA mastu.

Mokslo srityje MRU tyrėjų lyderystė ERUA klasteriuose, SOCIN'25 konferencijoje bei pateiktos HORIZON-WIDERA paraiškos sustiprino universiteto pozicijas tarptautinėje tyrimų erdvėje. Svarbiu instrumentu naujoms tyrimų iniciatyvoms tapo pradinio kapitalo (Seed-Fund) mechanizmas. Į ERUA veiklas aktyviai įsitraukė patys studentai. ERUA ambasadorių MRU komanda išaugo kelis kartus, o jų organizuoti renginiai subūrė šimtus dalyvių iš visų Aljanso šalių.

Taigi MRU dalyvavimas Europos reformų universitetų aljanse paskatino realius pokyčius studijose, moksle ir universiteto kultūroje, išryškino MRU, kaip patikimo ir aktyvaus partnerio, vaidmenį kryptingai formuojant ateities Europos universitetą.

2025 metais Universitetas ar atskiri akademiniai padaliniai aktyviai dalyvavo 21-oje tarptautinėje organizacijoje ir tinkluose. Aktyviai įveiktos partnerystės su 47 universitetais 26-iose užsienio valstybėse už Europos Sąjungos ribų. Sudarėme 11 naujų sutarčių su užsienio valstybių universitetais.

Ukrainos ambasados Lietuvoje kvietimu, patvirtindamas savo paramą Ukrainai bei glaudų bendradarbiavimą su Ukrainos aukštojo mokslo institucijomis, MRU priėmė sprendimą jungtis prie Pasaulinės Ukrainos studijų koalicijos (angl. Global Coalition of Ukrainian Studies).

MRU mokslas: tarptautinis konkurencingumas ir mokslo kuriama vertė

Mykolo Romerio universitetas nuosekliai stiprina savo, kaip tarptautinėje erdvėje matomo mokslinių tyrimų universiteto, pozicijas. Universitete plėtojama darni mokslinių tyrimų ekosistema, orientuota į aukšto

lygio mokslo produkciją, tarptautines partnerystes ir visuomeninį poveikį.

Mokslinių publikacijų kokybę atspindi iki 17,4 proc. padidėjęs citavimų skaičius „Web of Science“ ir „Scopus“ duomenų bazėse. Bendras citavimų skaičius pasiekė 10 206. Reikšmingai sustiprėjo aukšto lygio publikacijų struktūra – straipsnių WoS ir (ar) Scopus leidiniuose dalis sudarė 56 proc. visų recenzuojamų straipsnių, didėjo publikacijų Q1–Q2 žurnaluose dalis.

Lietuvos mokslo tarybos formaliojo vertinimo rezultatai patvirtino stabilų mokslinį produktyvumą ir beveik 70 proc. augimą humanitarinių mokslų srityje. MRU mokslininkų darbų vertę ir tarptautinį pripažinimą rodo 87 straipsniai, patekę į TOP 10 labiausiai pasaulyje cituojamų publikacijų sąrašą. MRU Aplinkos valdymo laboratorijos vadovas prof. dr. Paulo Pereira ir toliau išlaikė pozicijas pasaulio geriausių 2 proc. mokslininkų reitinge.

Tarptautiniu mastu pripažintose leidyklose publikuotos 23 monografijos ir jų dalys, kuriose nagrinėjamos žmogaus teisių, dirbtinio intelekto, skaitmenizavimo, tvarumo ir visuomenės atsparumo temos. Universitetas taip pat demonstravo lyderystę atvirosios prieigos srityje, publikuodamas atviro standarto skaitmeninių knygų formato (EPUB) vadovėlių, atitinkantį Europos prieinamumo reikalavimus ir pritaikytą įvairių poreikių skaitytojams. Tai vienas pirmųjų tokio pobūdžio vadovėlių Baltijos šalyse.

Projektinė veikla išlaikė stiprią tarptautinę dimensiją – įgyvendinti 143 projektai, iš kurių 63 – mokslinių tyrimų projektai. Aukšto lygio tarptautinių projektų dalis pasiekė 50 proc., o tyrimai aprėpė platų spektrą – nuo kibernetinio saugumo ir dirbtinio intelekto iki socialinės sanglaudos ir regioninės plėtros.

Per metus surengta virš 30 nacionalinių ir tarptautinių mokslinių konferencijų ir kitų renginių aktualiais teisės, psichologijos, viešojo valdymo, saugumo, socialinės raidos klausimais. Tai padėjo didinti tiek MRU, tiek visos Lietuvos akademinės bendruomenės matomumą tarptautinėje erdvėje ir gilinti mokslinį dialogą su užsienio partneriais. Universitete vykdomų studijų ir mokslinių tyrimų prestižą atspindi ir didėjantis užsienio doktorantų ir tyrėjų, vizituojančių profesorių skaičius.

Apibendrinant galima konstatuoti, kad MRU mokslinė veikla ataskaitiniu laikotarpiu atspindi tarptautinį konkurencingumą ir realią mokslo kuriamą vertę visuomenei. Prie to prisidėjo ir intensyvus studijų ir mokslo infrastruktūros modernizavimas ir plėtra, išplėstos priemonės prieš pasaulinių žinių išteklių.

Bendruomenė – Universiteto šerdis

Universiteto pasiekimus kuria stipri ir darniai veikianti universiteto bendruomenė. Džiugina augantis Universiteto darbuotojų pasitenkinimas darbu, sumažėjusi darbuotojų kaita ir beveik 4500 dalyvavimų profesinio tobulėjimo programose.

Akademinio ir administracinio personalo nuopelnas, kad dauguma mūsų studentų teigiamai vertina savo Alma Mater, ir šis rodiklis per metus dar pagerėjo. Geri mūsų absolventų įsidarbinimo rodikliai, jų sėkmingos karjeros viešajame sektoriuje ir versle, nevyriausybinėse organizacijose liudija, kad ruošiamės absolventus, sėkmingai įsiliejančius į šiuolaikinę darbo rinką. Sklandžiau organizuoti studijų procesą, gerinti studentų gyvenimo sąlygas padėjo ir Mykolo Romerio studentų atstovybės (MRUSA) iniciatyvos.

Kūrybingą MRU akademinio miestelio atmosferą kuria pati bendruomenė, aktyviai dalyvaudama MRU meno ir sporto kolektyvuose, kur kiekvienas – nuo studento iki profesoriaus – atskleidžia savo talentus, garsina MRU ir visos Lietuvos vardą tarptautinėje erdvėje. 2025 metais oficialiai tapome Europos universitetų sporto asociacijos (angl. *European University Sports Association, EUSA*) nariais ir padėjome surengti Europos akademinio sporto centrų tinklo (angl. *European Network of Academic Sport Services, ENAS*) forumą Vilniuje.

Itin vertiname mūsų alumnų įsitraukimą į MRU bendruomenės gyvenimą, stiprėjančius ryšius su socialiniais partneriais. Tai leidžia nuolat jausti visuomenės gyvenimo pulsą ir poreikius ne tik sostinėje, bet ir šalies regionuose. Esame dėkingi šalies ir užsienio politikams, teisininkams, Lietuvos pramonininkų asociacijai, Lietuvos verslo konfederacijai ir atskiriems mecenatams už dėmesį Universitetui, paramą ir darnią sąveiką.

Ateities Universiteto pamatai

MRU akademinio padalinių pasiekimai, strateginių projektų įgyvendinimas ir infrastruktūros plėtra

rodo sistemingą ir nuoseklų Universiteto augimą. Teisės mokykla įtvirtino lyderystę ugdydama teisinės kompetencijas ir integruodama inovatyvias technologijas į teisės studijas ir mokslą, Žmogaus ir visuomenės studijų fakultetas tapo nacionaliniu pedagogų kvalifikacijos tobulinimo centru, Verslo vadybos ir valdymo fakultetas pasižymėjo į šiuolaikinę tarptautinę rinką orientuotu studijų portfeliu ir moksline veikla, prisidedančia prie realaus poveikio valstybės politikai ir šalies regionams.

Viešojo saugumo akademija Vilniuje ir Kaune tampa Lietuvos viešojo saugumo pareigūnų rengimo centru ir moksline baze, Sūduvos akademija Marijampolėje – efektyviu regioninės politikos veiksmu.

Strateginiai projektai – Socialinių inovacijų ekselencijos centro kūrimas ir Vidaus tarnybos pareigūnų rengimo programos – kuria ilgalaikius partnerystės modelius ir stiprina MRU, kaip socialinių inovacijų ir viešojo saugumo ekspertizės centro, specializaciją.

Infrastruktūros plėtra sudaro tvirtą pagrindą tolesniam Universiteto augimui ir užtikrina, kad MRU turėtų reikiamus išteklius savo strateginių tikslų įgyvendinimui.

Apibendrinant galima teigti, kad ataskaitinis laikotarpis buvo ne tik intensyvios Universiteto veiklos metai, bet ir metai, kai strateginiai tikslai pradėjo transformuotis į konkrečius rezultatus. Dėkoju visiems MRU bendruomenės nariams, mūsų socialiniams partneriams ir rėmėjams, kurių dėka Universitetas sėkmingai įgyvendino ambicingus projektus, išlaikė finansinį stabilumą sudėtingomis sąlygomis, stiprino bendruomenę ir žengė toliau tvarios ir darnios raidos keliu.

MRU – tai modernus ir dinamiškas universitetas, kuris įrodė, kad gali būti ir akademiškai kompetentingas, ir socialiai atsakingas, ir finansiškai tvarus. Esame Universitetas, kuris ne tik rengia specialistus, bet ir ugdo visuomeninę mintį, puoselėja vertybes, kuria socialines inovacijas ir kultūrą, prisidedančią prie pažangos Lietuvoje ir pasaulyje.

Padėjome tvirtus Ateities universiteto pamatus, ir tai – visų Universiteto kūrėjų nuopelnas.



UNIVERSITETO VALDYMAS

PAGRINDINIAI UNIVERSITETO SKAIČIAI

Universiteto studentų ir klausytojų skaičius 2023–2025 m.

Bakalauro studijų studentai



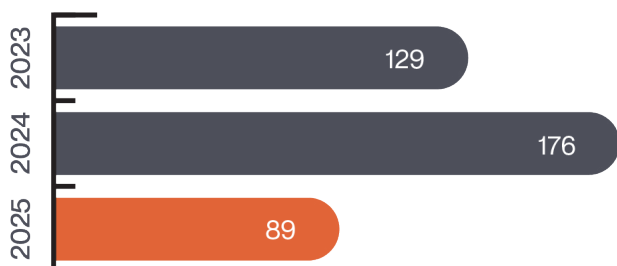
Magistrantūros studijų studentai



Profesinio bakalauro studijų studentai



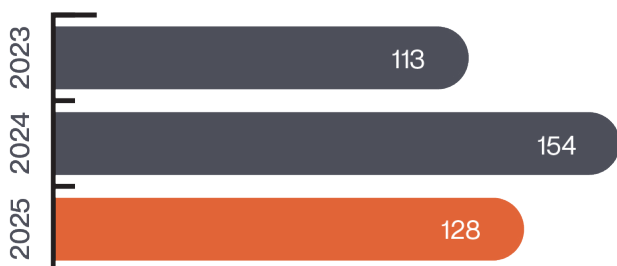
Profesinių studijų studentai



Doktorantai



Klausytojai



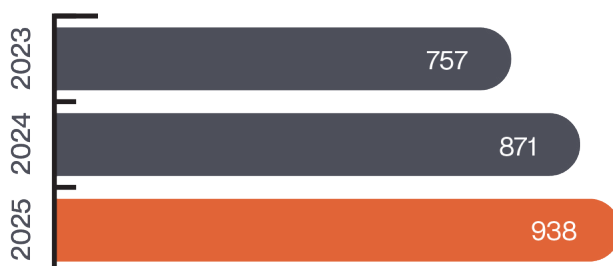
Iš viso studentų



Iš viso studentų ir klausytojų

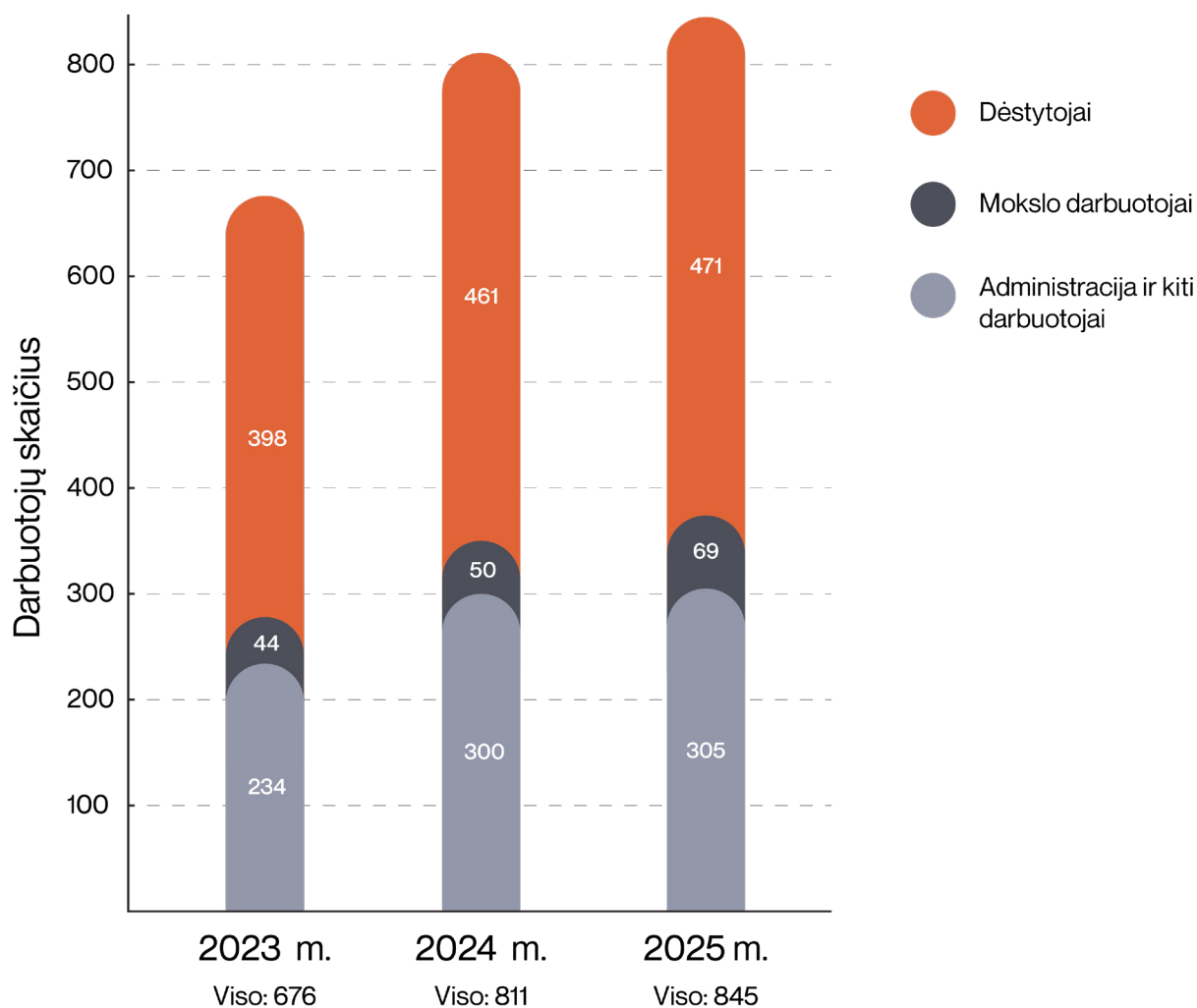


Iš jų laipsnio siekiančių studentų iš užsienio



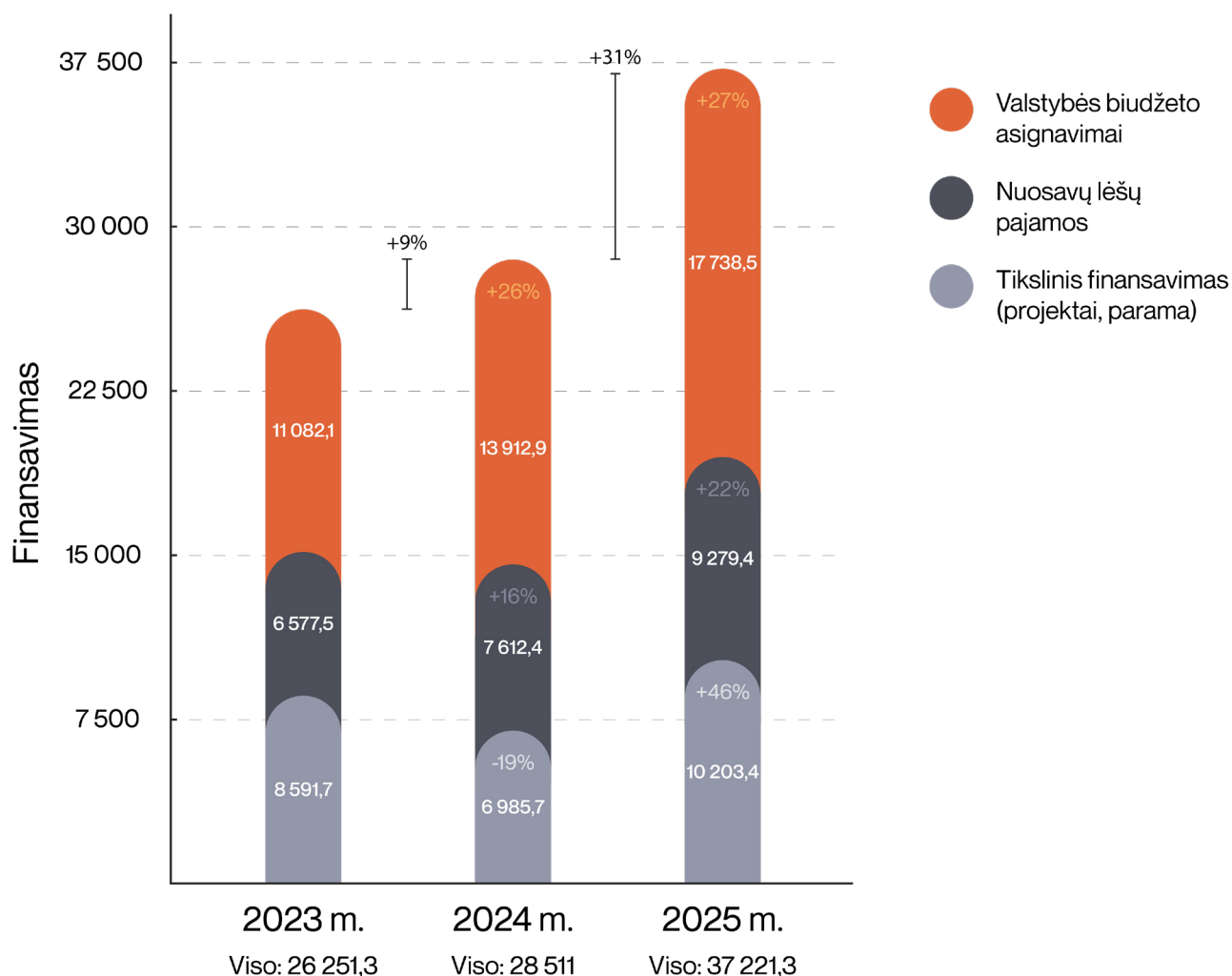
Mykolo Romerio universiteto darbuotojų skaičius 2023–2025 m.

	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Dėstytojai	398	461	471
Mokslo darbuotojai	44	50	69
Administracija ir kiti darbuotojai	234	300	305
Iš viso	676	811	845



Universiteto pajamos pagal finansavimo šaltinius 2023 – 2025 m. (tūkst. Eur)

Finansavimo šaltinis	2023	2024	Pokytis	2025	Pokytis
Valstybės biudžeto asignavimai	11 082,1	13 912,9	+26 %	17 738,5	+27 %
Nuosavų lėšų pajamos	6 577,5	7 612,4	+16 %	9 279,4	+22 %
Tikslinis finansavimas	8 591,7	6 985,7	-19 %	10 203,4	+46 %
Iš viso	26 251,3	28 511,0	+9 %	37 221,3	+31 %



MYKOLO ROMERIO UNIVERSITETO TARYBOS SUDĖTIS 2025 METAIS

2025 m. sausio 1 d. Tarybos sudėtis:

1	Prof. dr. Egidijus Jarašiūnas	Pirmininkas, atrinktas viešo konkurso būdu iš asmenų, nepriklausančių Universiteto personalui ir studentams
2	Lukas Borusevičius	Skirtas Studentų atstovybės
3	Laurynas Juozapaitis	Skirtas Studentų atstovybės iš asmenų, nepriklausančių Universiteto personalui ir studentams
4	Prof. dr. Saulius Katuoka	Išrinktas Universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų
5	Prof. dr. Rasa Pilkauskaitė Valickienė	Išrinkta Universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų
6	Danguolė Seniutienė	Išrinkta Universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų
7	Prof. dr. Andrius Stasiukynas	Išrinktas Universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų
8	Gediminas Vagnorius	Atrinktas viešo konkurso būdu iš asmenų, nepriklausančių Universiteto personalui ir studentams
9	Roma Žakaitienė	Atrinkta viešo konkurso būdu iš asmenų, nepriklausančių Universiteto personalui ir studentams

2025 m. kovo 4 d. darbą pradėjo šios sudėties naujai išrinkta Taryba:

1	Dr. Antanas Valionis	Pirmininkas, atrinktas viešo konkurso būdu iš asmenų, nepriklausančių Universiteto personalui ir studentams
2	Robertas Dargis	Atrinktas viešo konkurso būdu iš asmenų, nepriklausančių Universiteto personalui ir studentams
3	Prof. dr. Saulius Katuoka	Išrinktas Universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų
4	Viktorija Konkina	Skirta Studentų atstovybės
5	Prof. Kęstutis Masiulis	Atrinktas viešo konkurso būdu iš asmenų, nepriklausančių Universiteto personalui ir studentams
6	Prof. dr. Rasa Pilkauskaitė Valickienė	Išrinkta Universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų
7	Danguolė Seniutienė	Išrinkta Universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų
8	Prof. dr. Andrius Stasiukynas	Išrinktas Universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų
9	Rytis Valūnas	Skirtas Studentų atstovybės iš asmenų, nepriklausančių Universiteto personalui ir studentams

MYKOLO ROMERIO UNIVERSITETO SENATO SUDĖTIS 2025 METAIS

2025 metais prasidėjo naujai išrinkto Senato veiklos kadencija. Senatą sudaro 35 nariai.

Į laisvas Senato vietas studentų atstovybė (toliau – MRUSA) 2025 metų vasario mėn. delegavo Sylvią Šafranovič ir Gretą Drūtytę.

2025 m. balandžio 29 d. MRUSA buvusią prezidentę Ievą Gustę Kavaliauskaitę pakeitė naujai išrinkta MRUSA prezidentė Gabija Staponaitė.

1.	Prof. dr. Romas Prakapas	Pirmininkas, Edukologijos ir socialinio darbo instituto profesorius
2.	Prof. dr. Inga Žalėnienė	Rektorė
3.	Prof. dr. Snieguolė Matulienė	Pirmininko pavaduotoja, Viešojo saugumo akademijos Statutinio ugdymo instituto profesorė
4.	Doc. dr. Saulius Spurga	Sekretorius, Vicerektorius
5.	Prof. dr. Rūta Adamonienė	Viešojo saugumo akademijos Bendrųjų ir socialinių kompetencijų instituto direktorė
6.	Greta Drūtytė	Žmogaus ir visuomenės studijų fakulteto studentė
7.	Doc. dr. Jolita Dudaitė	Žmogaus ir visuomenės studijų fakulteto Edukologijos ir socialinio darbo instituto docentė
8.	Doc. dr. Tomas Girdenis	Teisės mokyklos Baudžiamosios teisės ir proceso instituto docentas
9.	Prof. dr. Lyra Jakulevičienė	Teisės mokyklos Tarptautinės ir Europos Sąjungos teisės instituto profesorė
10.	Prof. dr. Marius Kalinauskas	Žmogaus ir visuomenės studijų fakulteto Komunikacijos instituto direktorius
11.	Prof. dr. Goda Kaniušonytė	Žmogaus ir visuomenės studijų fakulteto Psichologijos instituto profesorė
12.	Indrė Kasiulaitė	Teisės mokyklos doktorantė
13.	Doc. dr. Viktorija Mažeikienė	Žmogaus ir visuomenės studijų fakulteto Humanitarinių mokslų instituto docentė
14.	Medeina Mickienė	Žmogaus ir visuomenės studijų fakulteto studentė
15.	Prof. dr. Liudmila Mockienė	Žmogaus ir visuomenės studijų fakulteto Humanitarinių mokslų instituto profesorė, direktorė
16.	Lekt. Ilona Mulerenkienė	Sūduvos akademijos Ugdymo mokslų, teisės ir žmogaus gerovės instituto lektorė

17.	Ugnė Oliškevičienė	Viešojo valdymo ir verslo fakulteto doktorantė
18.	Prof. dr. Birutė Pranevičienė	Viešojo saugumo akademijos Teisės ir teisėsaugos instituto profesorė
19.	Prof. dr. Aurelija Pūraitė	Viešojo saugumo akademijos Teisės ir teisėsaugos instituto profesorė
20.	Prof. dr. Agota Giedrė Raišienė	Viešojo valdymo ir verslo fakulteto Vadybos ir politikos mokslų instituto profesorė
21.	Prof. dr. Linas Selmistraitis	Žmogaus ir visuomenės studijų fakulteto Humanitarinių mokslų instituto profesorius
22.	Prof. dr. Vainius Smalskys	Viešojo valdymo ir verslo fakulteto Viešojo administravimo instituto profesorius
23.	Doc. dr. Barbara Stankiewicz	Viešojo valdymo ir verslo fakulteto Vadybos ir politikos mokslų instituto docentė
24.	Gabija Staponaitė	MRUSA prezidentė
25.	Prof. dr. Tadas Sudnickas	Viešojo valdymo ir verslo fakulteto Vadybos ir politikos mokslų instituto profesorius
26.	Sylvia Šafranovič	Teisės mokyklos studentė
27.	Doc. dr. Eglė Štareikė	Viešojo saugumo akademijos Teisės ir teisėsaugos instituto docentė
28.	Doc. dr. Aušra Šukvietienė	Viešojo valdymo ir verslo fakulteto Viešojo administravimo instituto docentė
29.	Lekt. Kęstutis Traškevičius	Sūduvos akademijos Ugdymo mokslų, teisės ir žmogaus gerovės instituto lektorius
30.	Prof. dr. Agnė Tvaronavičienė	Teisės mokyklos Privatinės teisės instituto profesorė
31.	Doc. dr. Juozas Valčiukas	Teisės mokyklos Viešosios teisės instituto docentas
32.	Deimantė Valiūtė	Žmogaus ir visuomenės studijų fakulteto studentė
33.	Prof. dr. Asta Vasiliauskaitė	Viešojo valdymo ir verslo fakulteto Verslo ir ekonomikos instituto profesorė
34.	Prof. dr. Irena Žemaitaitytė	Žmogaus ir visuomenės studijų fakulteto Edukologijos ir socialinio darbo instituto profesorė
35.	Prof. dr. Justinas Žilinskas	Teisės mokyklos Tarptautinės ir Europos Sąjungos teisės instituto profesorius

MYKOLO ROMERIO UNIVERSITETO REKTORATAS 2025 METAIS

Rektoratas yra patariamoji rektoriaus institucija.

2025 m. sausio 1 d. rektorato sudėtyje buvo 15 rektorato narių:

1	Prof. dr. Inga Žalėnienė	Rektorė
2	Doc. Dr. Mantas Bileišis	Viešojo saugumo akademijos dekanas
3	Prof. dr. Eglė Bilevičiūtė	Mykolo Romerio universiteto profesinės sąjungos pirmininkė
4	Lina Gorbačiovienė	Komunikacijos ir rinkodaros centro vadovė
5	Prof. dr. Lyra Jakulevičienė	Teisės mokyklos dekanė
6	Prof. dr. Danguolė Jankauskienė	Viešojo valdymo ir verslo fakulteto dekanė
7	Dr. Sergio Arnoldo Jofre Barrios	HET sistemų centro direktorius
8	Ieva Gustė Kavaliauskaitė	Mykolo Romerio universiteto Studentų atstovybės prezidentė
9	Rimantas Kuliešius	Infrastruktūros ir technologijų direktorius
10	Dr. Eglė Malinauskienė	Vicerektorė mokslui ir inovacijoms
11	Ilona Mulerenkienė	L. e. Sūduvos akademijos dekanės pareigas
12	Prof. dr. Odeta Merfeldaitė	Žmogaus ir visuomenės studijų fakulteto dekanė
13	Doc. dr. Saulius Spurga	Vicerektorius
14	Aušra Šarėjūtė	Finansų tarnybos vadovė
15	Prof. dr. Regina Valutytė	Vicerektorė studijoms

2025 m. rektorato sudėtyje įvyko šie pokyčiai:

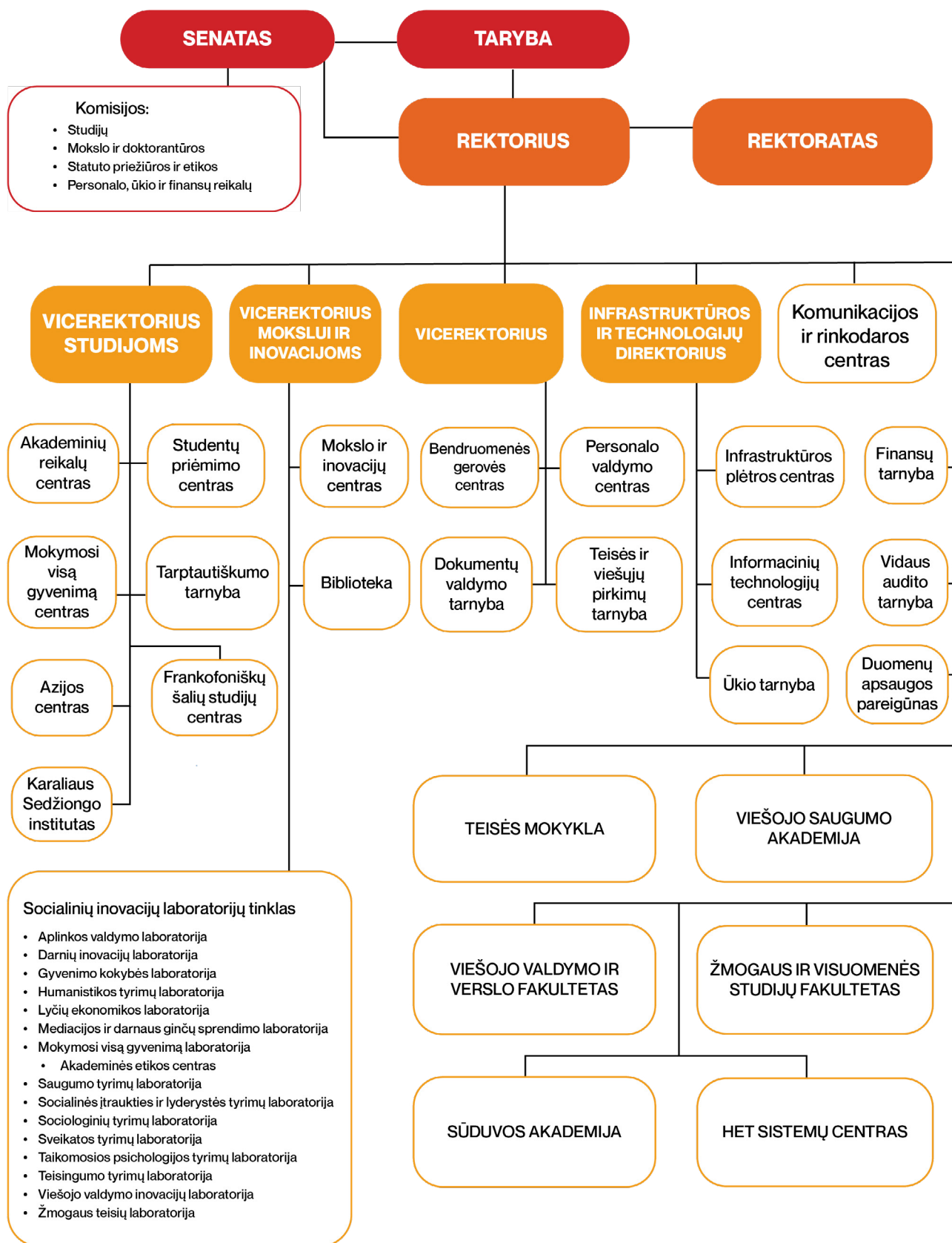
- **2025-01-31** į rektorato sudėtį įtraukta dr. Jolanta Bieliauskaitė (projekto „European University Alliance ERUA2“ strateginės partnerystės vadovė), išbraukta prof. dr. Regina Valutytė (vicerektorė studijoms).
- **2025-03-13** į rektorato sudėtį įtrauktos dr. Raimonda Bogužaitė (Sūduvos akademijos dekanė), prof. dr. Natalija Kaminskienė (vicerektorė studijoms).

- **2025-03-27** pasikeitus Mykolo Romerio universiteto studentų atstovybės prezidentei, vietoje levos Gustės Kavaliauskaitės įtraukta Gabija Staponaitė.
- **2025-09-03** vietoje prof. dr. Lyros Jakulevičienės (Teisės mokyklos dekanės) įtraukta prof. dr. Lina Novikovienė (Teisės mokyklos prodekanė studijoms, laikinai einanti dekanės pareigas).
- **2025-11-28** įtraukta Ugnė Supranavičienė (Doktorantų draugijos prezidentė).

Rektorato sudėtyje 2025-12-31 buvo 17 narių:

1	Prof. dr. Inga Žalėnienė	Rektorė
2	Dr. Jolanta Bieliauskaitė	Projekto „European Reform University Alliance ERUA2“ strateginės partnerystės vadovė
3	Doc. Dr. Mantas Bileišis	Viešojo saugumo akademijos dekanas
4	Prof. dr. Eglė Bilevičiūtė	Profesinės sąjungos pirmininkė
5	Doc. Dr. Raimonda Bogužaitė	Sūduvos akademijos dekanė
6	Lina Gorbačiovienė	Komunikacijos ir rinkodaros centro vadovė
7	Prof. dr. Danguolė Jankauskienė	Viešojo valdymo ir verslo fakulteto dekanė
8	Dr. Sergio Arnaldo Jofre Barrios	HET sistemų centro direktorius
9	Prof. dr. Natalija Kaminskienė	Vicerektorė studijoms
10	Rimantas Kuliešius	Infrastruktūros ir technologijų direktorius
11	Dr. Eglė Malinauskienė	Vicerektorė mokslui ir inovacijoms
12	Prof. dr. Odeta Merfeldaitė	Žmogaus ir visuomenės studijų fakulteto dekanė
13	Prof. dr. Lina Novikovienė	Teisės mokyklos prodekanė studijoms, laikinai einanti dekanės pareigas
14	Doc. dr. Saulius Spurga	Vicerektorius
15	Gabija Staponaitė	Studentų atstovybės prezidentė
16	Ugnė Supranavičienė	Doktorantų draugijos prezidentė
17	Aušra Šarėjūtė	Finansų tarnybos vadovė

MYKOLO ROMERIO UNIVERSITETO ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA



MYKOLO ROMERIO UNIVERSITETO STRATEGIJOS 2024–2029 M. RODIKLIAI

Studijų įgyvendinimo pagrindas

Nr.	Rodiklis	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Tikslas 2029 m.
OR-1	Studentų pasitenkinimo studijomis rodiklis (%)	61	59	61	80
OR-2	Tarptautinių dėstytojų dalis nuo bendro dėstytojų skaičiaus (%)	8	13	14*	20
OR-4	Renovuotų ir modernizuotų Universiteto patalpų dalis (%)	5	7	7	85
OR-5	Laiku studijas baigusiu studentų dalis (%)	54	69	67	80

*Nuo 2025 m. skaičiuojama tarptautinių dėstytojų ir mokslo darbuotojų dalis nuo bendro dėstytojų ir mokslo darbuotojų skaičiaus (%)

Studijų ramstis

Vietinių studentų, studijuojančių jungtinio ir dviejų laipsnių programose, dalis (%)

Nr.	Rodiklis	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Tikslas 2029 m.
1R-1	Vietinių studentų, studijuojančių jungtinio ir dviejų laipsnių programose, dalis (%)	35	28	31	55
1R-2	Studentų, išvykstančių dalinėms (įskaitant trumpąsias) studijoms, dalis (%)	5,32	5,42	7,98	15
1R-3	Užsienio studentų, baigusiu studijas, dalis nuo visų studentų (%)	17	13,4	12,3	25
1R-4	Studentų, patiriančių studijų tarptautiškumą universitete, dalis (%)	23	37	41	50

Mokslo ramstis

Nr.	Rodiklis	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Tikslas 2029 m.
2R-1	Straipsnių, paskelbtų konkrečios mokslo krypties leidinyje, įtrauktų į CA WoS ir/arba Scopus duomenų bazių Q1 ir Q2 kvartilius, dalis nuo visų straipsnių, paskelbtų CA WoS ir/arba Scopus leidiniuose, įtrauktų į CA WoS ir/arba Scopus duomenų bazių Q1 ir Q2 kvartilius (%)	69,6	55,6	64,2	80
2R-2	Mokslinių tyrimų projektų dalis nuo visų projektų (%)	30	30	44	50
2R-3	Skirtų Europos mokslinių tyrimų tarybos (EMTT) dotacijų skaičius	0	0	0	1
2R-4	Aktyvių mokslinių partnerysčių skaičius (institucijos, 5 metų laikotarpyje turinčios 3 ar daugiau bendrų Scopus publikacijų su MRU)	179	237	294	280
2R-5	Projektų su verslo partneriais dalis nuo visų projektų skaičiaus (%)	5	5	11	15
2R-6	Jungtinio vadovavimo (ang. Co-tutelle) sutarčių dalis nuo visų doktorantūros studijų sutarčių skaičiaus (%)	2,26	2,26	2,87	20
2R-7	Startuolių (ang. Start-up), įsikūrusių po mokslinių tyrimų rezultatų komercializavimo, skaičius	0	0	0	2

Poveikio visuomenei ramstis

Nr.	Rodiklis	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Tikslas 2029 m.
3R-1	Išduotų tęstinio mokymo pažymėjimų skaičius	2700	3324	4597	3500
3R-2	Tęstinio mokymo programų dalyvių pasitenkinimo rodiklis	-	9/10	9/10	9/10
3R-3	Mokslinių tyrimų projektų regiono problemoms spręsti skaičius	-	-	10	15



Co-funded by
the European Union

ERUA VEIKLOS

ERUA MRU VEIKLOS ATASKAITA 2025 M.

Europos reformų universitetų aljansas (ERUA) – Europos universitetų konsorciumas, kurio narius vienija siekis formuoti teisingesnę, atviresnę ir įtraukesnę visuomenę, diegti studentų poreikius atitinkantį, reformistinį švietimo modelį bei kurti integruotą ekologišką universitetinę aplinką. Aljanso veiklos vykdomos 8 darbo paketuose (DP).

ERUA nariai



Paryžiaus 8 universitetas

UP8



Mykolo Romerio universitetas

MRU



Naujasis Bulgarijos universitetas

NBU



SWPS universitetas

SWPS



Mačeratos universitetas

UNIMC



Gran Kanarijos universitetas

ULPGC



Europos Viadrina universitetas

EUV



Egėjo jūros universitetas

AEGAN

Valdymas ir koordinavimas (DP1)

Ataskaitiniu laikotarpiu (iki 2025 m. lapkričio mėn.) ERUA Rektorių tarybai vadovavo MRU rektorė prof. dr. Inga Žalėnienė. Tarybos veikla buvo orientuota į ilgalaikio valdymo modelio formavimą, užtikrinant skaidrumą, partnerių įsitraukimą ir sprendimų tęstinumą. Vienas iš svarbiausių Tarybos sprendimų – ERUA juridinio asmens steigimas. MRU taryba 2025 m. vasario 28 d. pritarė tarptautinės pelno nesiekiančios asociacijos Belgijos Karalystės teritorijoje steigimui kartu su ERUA partneriais.

Lapkričio mėn. buvo pateikta tarpinė ataskaita už ERUA2 projekto laikotarpį nuo 2023 m. lapkričio iki 2025 m. spalio mėn. Ataskaitoje sistemaiškai apibendrinti pasiekti rezultatai, veiklų kokybinis poveikis, atitiktis Europos universitetų iniciatyvos kryptims bei pridėtinei vertei aukštojo mokslo ekosistemoje.

2025 m. buvo sustiprintas ERUA atstovavimas Europos universitetų aljansų praktikos bendruomenėje (FOREU4ALL), kuri vienija 73 aljansus ir skatina gerųjų praktikų sklaidą, didina aljansų matomumą bei poveikį Europos aukštojo mokslo sektoriuje. Bendruomenę sudaro 20 darbo grupių. MRU nariai ERUA atstovauja Tyrimų ir inovacijų, Poveikio, Įvairovės ir įtraukties, Bendradarbiavimo su Ukraina, STEAM – menų integravimo į STEM, Projektų valdymo darbo grupėse.

Inovatyvių mokymosi būdų kūrimas (DP2)

Ataskaitiniu laikotarpiu MRU organizavo 5 veiklas (3 BIP ir 2 keliaujantys seminarai), kuriose dalyvavo 97 ERUA partnerių studentai. ERUA inovatyvių studijų veiklose partnerių institucijose dalyvavo 111 studentų (įskaitant doktorantus), 93 MRU dėstytojai stiprino partnerystę išvykose į ERUA institucijas.

		UP8	SWPS	NBU	UNIMC	ULPGC	EUV	AEGE-AN
Dėstytojai	Išvyko	4	7	8	29	9	15	21
	Atvyko	3	5	1	1	0	7	3
Studentai	Išvyko	4	23	6	14	4	40	20
	Atvyko	0	20	9	12	0	56	0

74 MRU dėstytojai užsiregistravo į ERUA siūlomus didaktinių kompetencijų tobulinimo kursus. Taip pat jie vedė tokius kursus:

- Project-Based Learning for Social Sciences and Humanities Educators (prof. dr. J. Pivorienė);
- Challenge-Based Learning in Entrepreneurship: Hackathons and Startup Building as Learning and Assessment Tools (doc. dr. A. Jurgelevičius).

Pradėti vykdyti 3 kartu su ERUA partneriais parengti edukacinių inovacijų projektai:

- AI-CARE: Artificial Intelligence for Critical Awareness, Responsibility, and Ethics Through a Collaborative Approach (prof. dr. P. Pakutinskas, dokt. I. Stolper);
- ERUA Writing Retreat for Students / Doctoral students / Teachers (prof. dr. J. Pivorienė, doc. dr. R. Bardauskienė);
- Evolving Together to Offer Innovative Responses to Contemporary Challenges: Towards the Institutionalization of Service-Learning Projects Within ERUA (TiSL-ERUA) (prof. dr. I. Žemaitaitytė, A. Katkonienė).

MRU dalyvauja šių jungtinių magistrantūros studijų programų kūrime:

1. „Forced Migration“ – kaip mobilumo partneris;
2. „Psychology of Climate Action“ – kartu su SWPS, UP8 ir Oslo universitetu laimėta Green Erasmus Mundus Design paraiška.
3. Teisės krypties magistrantūros studijų programa, kuriama su SWPS, EUV, UP8 ir UNIMC, taip pat Glasgow universitetu, Kipro universitetu, Kigali universitetu ir Lvivo nacionaliniu Ivan Franko universitetu.

Moksliniais tyrimais grindžiamų klasterių struktūrizavimas (DP3)

ERUA kontekste veikia 21 klasteris. MRU mokslininkai vadovauja 4 klasteriams. 2025 m. ERUA klasteriuose veiklas vykdė 33 MRU tyrėjai.

Ataskaitiniu laikotarpiu:

- Įsteigtas Europos finansavimo komitetas, kurį sudaro Vicerektorių mokslui taryba ir Mokslinių tyrimų paramos tinklas (RSN). Kartu su partneriais suformuotas paramos ERUA klasteriams fondas (*Seed-Fund*). MRU metinis indėlis – 20 tūkst. Eur.
- Organizuotas informacinis renginys ERUA klasteriams, pristatantis paramos moksliniams tyrimams schemą.
- UNIMC vyko SOCIN konferencija, kurioje MRU klasterių vadovai organizavo 3 sesijas. Dalyvavo 39 MRU tyrėjai, kurie skaitė 30 pranešimų. Renginio metu taip pat vyko klasterių susitikimai, paramos klasteriams pristatymas ir kiti tinklaveikos renginiai (*Networking Fair*).
- Vykdyta klasterių narių apklausa ir gautos klasterių vadovų veiklos ataskaitos. Jų pagrindu parengta bendra klasterių veiklos ataskaita (*deliverable D3.1*).
- DP3 MRU komanda organizavo susitikimą su klasteriams priklausančiais MRU tyrėjais.
- Kartu su ERUA partneriais pateiktos dvi HORIZON-WIDERA paraiškos.

Siekiant pozicionuoti ERUA kaip aktyvų lyderį mokslinių tyrimų vertinimo reformoje MRU kartu su kitais partneriais įsitraukė į CoARA (*Coalition for Advancing Research Assessment*) ir kartu kuria praktikos bendruomenę.

Kartu su UP8 sukurta ERUA jaunųjų tyrėjų strategija ir paramos jiems sistema, skirianti ypatingą dėmesį tarptautiškumo ir tinklaveikos gebėjimų stiprinimui. Strategija įgyvendinama kartu su Doktorantūros mokyklų asamblėja, kurioje dalyvauja ir MRU atstovė.

ERUA akademinio miestelio formavimas (DP4)

Ataskaitiniu laikotarpiu MRU organizavo personalo mainų savaitę (2025 m. birželio 16–20 d.), kurioje dalyvavo 6 ERUA partnerių nariai. 3 MRU darbuotojai vyko į personalo mainų savaitę SWPS.

2025 m. daugiausiai dėmesio buvo skirta: lėto mobilumo koncepcijos parengimui; Europos studento kortelės integravimui į ERUA ID; užsienio kalbų mokymosi programų ir praktikų partnerių institucijose pasiūlos formavimui; ERUA studentų pasitikimo gidui ir virtualiai orientavimo programai; alumnų iniciatyvoms ir veiksmų planui. ERUA partnerių susitikimo metu lapkričio mėn. buvo pristatytas Alumni konceptas ir LinkedIn profilis. MRU dėstytojai pasiūlė 203 kursus bendram ERUA Erasmus+ kursų katalogui.

Socialinis pokytis ERUA vietos bendruomenėse ir regionuose (DP5)

2025 m. buvo įvertintas 80 proc. MRU studijų dalykų turinio atitikimas darnaus vystymosi tikslams (DVT). Atliktas mokslo publikacijų priskyrimas DVT naudojant *Aurora SDG Classifier* įrankį. Parengta ERUA regionų indėlio į DVT ataskaita.

MRU organizavo dvi Mokslo kavines: „Jungtiniai moksliniai tyrimai siekiant darnios regionų plėtros“ ir „Studentų įtraukimas į darnios visuomenės kūrimą: iššūkiai ir sprendimai“, į kurias įtraukė ir projekto asocijuotus partnerius.

MRU atstovai taip pat dalyvavo šiuose renginiuose:

- Hakatonas „Hack4impact“, siejant verslumą (įskaitant socialinį) su skaitmeninėmis viešojo sektoriaus reformomis, įgūdžiais ir DVT.

- Meno bienalė „Arts and Edges“. Dalyvavo 22 MRU mokslininkai, pristatyti 8 MRU pranešimai.

Socialinis verslumas ir socialinės inovacijos (DP6)

2024/2025 m. m. pavasarį vyko jungtinis ERUA kursas „Social entrepreneurship“, kuris laikytinas pirmuoju ERUA mikrokredencialų kursu. Du šio kurso modulius vedė MRU dėstytojai doc. dr. M. E. Černikovaitė ir doc. dr. A. Jurgelevičius. Kursą baigė 9 MRU studentai, 4 iš jų savo socialinio verslo idėją pristatė lapkričio mėn. ERUA partnerių susitikimo metu, o 2 MRU studentų verslo planai kaip atvejų analizės patalpinti socialiniam verslumui skirtame ERUA [tinklapyje](#).

Pradėjo veikti Socialinio verslumo laboratorija (*Social Entrepreneurship Lab*), kurios tikslas – kurti paprastus ir tvarius sprendimus realioms visuomenės, aplinkos ir ekonomikos problemoms spręsti. Iki 2025 m. pabaigos į ją užsiregistravo 17 MRU dalyvių (16 studentų ir juos koordinuojantis dėstytojas). Taip pat sukurta mentorių duomenų bazė, į kurią registravosi 4 MRU atstovai.

ERUA formavimas įtraukiant studentus (DP7)

Ataskaitiniu laikotarpiu ERUA MRU studentų – valdybos narių ir ambasadorių – komanda išaugo nuo 3 iki 14. Jie įsitraukė į 2 ERUA studentų projektus: (1) Exploring China: Culture, Language, and History in Interdisciplinary Dialogue – VVVF studentas W. Videkar; (2) Music Contest among the ERUA Students (ERUAvision) – ŽVSF studentė R. Armada. ERUA MRU studentai taip pat organizavo 13 įvairių renginių (pvz., dirbtuves, parodą, ekskursiją), kuriuose dalyvavo virš 700 dalyvių.

Informacijos sklaida ir poveikis (DP8)

2025 m. buvo atnaujintas MRU interneto svetainės ERUA puslapis. Aljansas buvo pristatytas tokiuose MRU renginiuose kaip MRU naktis, MRU Mokslo metų pradžios šventė.

MRU atstovai dalyvavo ERUA stende EAIE (*European Association for International Education*) parodoje Švedijoje ir sustiprino ERUA matomumą tarptautinėje erdvėje bei užmezgė naujus tarpaljansinius ryšius.

Didelis dėmesys skirtas ERUA bendruomenės renginių organizavimui: ERUA partnerių susitikimui AEGEAN, Graikijoje (2025 m. lapkričio 3-7 d.), kur dalyvavo 25 MRU atstovai (įskaitant 10 studentų) bei ERUA dienai (2025 m. gruodžio 12 d.). Pastarajame renginyje dalyvavo daugiau nei 70 MRU bendruomenės narių ir svečių.

ERUA Tyrėjų portalas buvo papildytas MRU CRIS duomenimis. Taip pat pasirašyta sutartis su kibernetinio saugumo bendrove „Gataca“ dėl tokių paslaugų kaip ID piniginė, kuri leidžia vartotojams kurti, gauti ir saugoti verifikuojamus kredencialus, registruotis ir prisijungti prie skaitmeninių paslaugų, peržiūrėti ir valdyti susietas paslaugas bei duomenų sutikimus ir pan.



MRU STRATEGINIAI PROJEKTAI

1.	
Projekto pavadinimas	European Reform University Alliance 2
Projekto Nr.	101124451
Skirtas finansavimas, Eur	Bendras biudžetas 12,8 mln. Eur (MRU dalis – 1,28 mln. Eur)
Projekto vykdymo laikotarpis	48 mėn. (2023 m. lapkritis – 2027 m. spalį)
Tikslas	Formuoti teisingesnę, atviresnę ir įtraukesnę visuomenę, diegti studentų poreikius atitinkančią reformistinį švietimo modelį bei kurti integruotą ekologišką universitetinę aplinką.
2025 m. veiklų ir rezultatų santrauka	2025 m. MRU stiprino savo vaidmenį ERUA aljanse, prisidėdamas prie juridinio asmens steigimo ir atstovaudamas ERUA Europos universitetų aljansus vienijančioje FOREU4ALL bendruomenėje. Studijų srityje surengtos 5 inovatyvios veiklos, pritraukusios 97 partnerių studentus. 111 MRU studentų ir 93 dėstytojai dalyvavo partnerių renginiuose. Pradėti 3 edukacinių inovacijų projektai, prisidėta prie 3 jungtinių studijų programų kūrimo. Mokslo klasteriuose dirbo 33 MRU tyrėjai, suformuotas paramos ERUA mokslo tyrimams fondas, pateiktos 2 HORIZON WIDERA paraiškos, įvyko pirmasis MRU tyrėjų CRIS profilių integracijos į ERUA tyrėjų portalą etapas. Plėtotos mobilumo ir ERUA alumnų iniciatyvos, pateikti 203 kursai Erasmus+ katalogui. Įvertintas studijų ir publikacijų atitikimas DVT, surengtos 2 Mokslo kavinės. Sustiprėjo socialinio verslumo veiklos. ERUA MRU studentų komanda išaugo iki 14 narių. Jie organizavo 13 renginių. ERUA matomumą didino ERUA dienos minėjimas, partnerių susitikimai ir kiti renginiai.
Sąsaja su universiteto strategija	ERUA projektas yra struktūriškai integruota MRU strategijos dalis, padedanti universitetui įgyvendinti tikslus tarptautiškumo, inovacijų, mokslo kokybės, socialinio poveikio ir bendruomenės įgalinimo srityse.

2.	
Projekto pavadinimas	Ekscelencijos centrų kūrimas Mykolo Romerio universitete
Projekto Nr.	S-A-UEI-23-8
Skirtas finansavimas, Eur	3 010 000 Eur

Projekto vykdymo laikotarpis	2023 m. lapkričio 3 d. – 2027 m. gruodžio 31 d.
Tikslas	MRU sukurti Socialinių inovacijų ekscelencijos centrą, kuriame būtų vykdomi aukščiausio tarptautinio lygio moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra teisės, komunikacijos ir informacijos, edukologijos ir psichologijos kryptyse, sustiprinti šia veikla grindžiamas antrosios ir trečiosios pakopos studijas, taip didinant MRU kaip specializuotos studijų ir mokslo institucijos konkurencingumą ir patrauklumą aukštojo mokslo erdvėje.
2025 m. veiklų ir rezultatų santrauka	2025 m. projekto įgyvendinimas pasižymėjo intensyviomis veiklomis ir apčiuopiamais tarpiniais rezultatais, stiprinančiais MRU MTEP potencialą ir tarptautiškumą. Per metus buvo aktyviai vykdomi moksliniai tyrimai ir akademinis mobilumas: įgyvendinti 63 moksliniai vizitai į užsienio mokslo ir studijų institucijas, tyrimų rezultatai 46 kartus pristatyti aukšto lygio tarptautinėse konferencijose, o tarptautiniuose mokslo žurnaluose publikuota 12 aukšto lygio publikacijų. Projekto dėka 2025 m. buvo pritraukti nauji tyrėjai ir jaunieji mokslininkai, o bendras nuo projekto pradžios pritrauktų tyrėjų skaičius pasiekė 30, iš jų 12 doktorantų ir podoktorantūros stažuotojų. Infrastruktūros stiprinimo srityje 2025 m. buvo tęsiamas MTEP aplinkos modernizavimas – bendrai atnaujinta 85 vienetai kompiuterinės įrangos, užtikrinta prieiga prie 12 tarptautinių mokslinių duomenų bazių. Nuo 2024 metų toliau sėkmingai buvo vykdomi 12 mokslo projektų, o trečiojo kvietimo metu 2025 m. atlikus ekspertinį vertinimą buvo atrinktos dar 9 tarptautinės mokslininkų grupės, kurios projektus pradėjo įgyvendinti 2025 m. gruodžio 1 d. Lygiagrečiai sustiprinta mokslo komunikacija – visus metus dirbo pilnu etatu įdarbintas mokslo komunikacijos vadybininkas, buvo parengtas 12 „Žinių radijo“ laidų ciklas „Mokslo balsu“, surengtos diskusijos nacionaliniuose renginiuose, paskelbta daugiau nei 15 mokslo populiarinimo straipsnių, mokslininkų tyrimai pristatyti trumpame filme „MRU mokslo pasaulis“. Šie 2025 m. rezultatai rodo sparčią projekto pažangą, didėjančią mokslinį produktyvumą ir suformuotą tvirtą institucinį pagrindą tolesniam Socialinių inovacijų ekscelencijos centro vystymui.
Sąsaja su universiteto strategija	2025 m. projekto veiklos tiesiogiai įgyvendino MRU 2024–2029 m. strategijos 2 strateginio ramsčio „Globalus mokslas, kuriantis vertę“ nuostatas, ypač strateginius tikslus SRm1 – Mokslinių tyrimų rezultatų poveikio ir matomumo didinimą ir SRm2 – Žinių, įgūdžių ir technologijų perdavimas visuomenei, stiprinant Universiteto įsitraukimą ir lyderystę į inovacijų ekosistemą. Projekto metu telktos tarptautinių ekspertų vertintos mokslininkų grupės, vykdyti aukšto lygio tarpdisciplininiai tyrimai, publikuotos pirmo ir antro kvartilio lygio tarptautinės publikacijos. Tyrimų rezultatai buvo pristatyti tarptautinėse mokslinėse konferencijose, taip tiesiogiai prisidedant prie strategijoje numatyto mokslo matomumo augimo (strateginio ramsčio mokslas vertinimo rodikliai 2R-1 ir 2R-4). Intensyvus jaunųjų tyrėjų pritraukimas (iš viso 30 tyrėjų, iš jų 12 doktorantų ir podoktorantūros stažuotojų) ir akademinis mobilumas (63 tarptautiniai vizitai 2025 m.) atliepė strateginį prioritetą stiprinti jaunųjų tyrėjų ugdymą ir tarptautiškumą (Strategijos įgyvendinimo pagrindo strateginis tikslas Nr. P1, strateginio ramsčio mokslas strateginis tikslas Nr. SRm1). Infrastruktūros modernizavimas – atnaujinti 85 kompiuterinės įrangos vienetai ir 12 tarptautinių duomenų bazių prenumeratų. Tai tiesiogiai siejasi su strateginiu tikslu P3 – infrastruktūros modernizavimu, sudarant sąlygas aukštos kokybės moksliniams tyrimams. Galiausiai, aktyvi mokslo komunikacija ir tyrimų rezultatų sklaida visuomenei (įskaitant 12 „Žinių radijo“ laidų ciklą ir kitas mokslo komunikacijos veiklas) įgyvendino strategijos siekį stiprinti universiteto poveikį visuomenei ir jo, kaip nacionalinio socialinių inovacijų lyderio, vaidmenį, taip nuosekliai artinant MRU prie strategijoje numatyto Socialinių inovacijų ekscelencijos centro modelio įtvirtinimo.

3.	
Projekto pavadinimas	Vidaus tarnybos sistemos pareigūnų rengimo studijų programa
Projekto Nr.	Nr. 1S-326/2A-42/21-16-1004/5-ST-6-53
Skirtas finansavimas, Eur	Finansavimo neskirta. Projektas orientuotas į vidaus tarnybos pareigūnų rengimo tobulinimą. Parengtas pagrindimas dėl programos Teisė ir teisėsauga norminės kainos nustatymo, kuris užtikrintų reikalingą finansavimą ir sėkmingą projekto tęstinumą.
Projekto vykdymo laikotarpis	Iš susitarimu įtvirtintų 14 punktų veiksmų plano, 13-os punktų terminai nustatyti ir numatomi įgyvendinti tarp 2025 m. rugpjūčio 1 d. ir 2026 m. vasario 28 d. 14-asis punktas, programų viešinimas ir studijų įgyvendinimas, neterminuotas, tai tęstinė veikla, prižiūrima VSA tarybos. Atnaujinti tarybos nuostatai (įsigalioja 2026 m. vasario 1 d.) numato susitarimo partnerių atstovų delegavimą.
Tikslas	Sukurti ilgalaikį ir tvarų bendradarbiavimą tarp MRU ir vidaus tarnybos statutinių įstaigų rengiant aukštos kvalifikacijos pareigūnus pagal universitetines studijų programas, užtikrinant studijų kokybę ir pareigūnų funkcijoms vykdyti reikiamų praktinių kompetencijų suteikimą.
2025 m. veiklų ir rezultatų santrauka	Parengtos ir registruotos dvi studijų programos (keičiant esamų pavadinimus): „Teisė ir teisėsauga“, kurioje studijuos asmenys, LR pagal vidaus tarnybos statuto 10 str. gavę siuntimą studijuoti Lietuvos policijoje arba Valstybės sienos apsaugos tarnyboje. Šioje programoje profesinei veiklai atlikti reikiamos praktinės kompetencijos bus įgyvendinamos trečiaisiais studijų metais studijų moduluose bendradarbiaujant su Lietuvos policijos mokykla ir Pasieniečių mokykla, panaudojant šiose įstaigose sukurtą bazę. „Teisė ir vidaus tarnyba“, kurioje studijuos tarnaujantieji teisėsaugos pareigūnai Lietuvos policijoje ir Valstybės sienos apsaugos tarnyboje.
Sąsaja su universiteto strategija	Šis projektas kartu su Viešojo saugumo studijų krypties bakalauro studijų programų plėtra (orientuota į bausmių vykdymo, žvalgybos ir kriminalinės žvalgybos subjektų poreikius) iš esmės įgyvendina 2024 m. MRU Statute įtvirtinto 74 punkto reikalavimus ir MRU Strategijos etapą MS34: „Viešąjį saugumą užtikrinančių pareigūnų (tarnautojų) kompetencijų ugdymo ekosistemos koncepcijos parengimas“. Įgyvendinus bakalauro pakopos priemones, MRU VSA vystys magistro (LTKS VII) pakopos priemones (studijų programas ir mikrokredencius), siekiant patenkinti vadovaujančias pareigas pretenduojančių užimti pareigūnų kompetencijų poreikius, taip pat užtikrinti šių kompetencijų ugdymą ES saugumo ir teisingumo politikos kontekste, išnaudojant VSA partnerystes su ES agentūromis Frontex ir CEPOL, taip pat orientuojantis į paramą ir kompetencijų mainus su Ukrainos pareigūnais rengiančiomis aukštojo mokslo įstaigoms.

4.	
Projekto pavadinimas	Pedagogų rengimo infrastruktūra su pilotine mokykla, taikant universalus dizaino principus
Projekto Nr.	10-071-P-0001
Skirtas finansavimas, Eur	233 644 Eur
Projekto vykdymo laikotarpis	2025 m. spalio 31 d. – 2029 m. rugpjūčio 31 d.
Tikslas	Švietimo sistemos kokybės ir inovatyvumo stiprinimas: kuriama moderni pedagogų rengimo infrastruktūra su laboratorijomis ir technologine įranga, integruojanti edukologijos doktorantūrą, mokymosi inovacijų testavimą bei pilotinę mokyklą pagalbos mokiniui specialistų rengimui ir kompetencijų ugdymui.
2025 m. veiklų ir rezultatų santrauka	<ul style="list-style-type: none"> • Neurodidaktikos centro infrastruktūros sukūrimas (Ateities g. 20, 405-409 auditorijos, Vilnius): derinamas infrastruktūros planas, remonto, įrangos ir baldų pirkimai. • Rengiama jungtinė magistrantūros programa: „Skaitmeninė didaktika“. • Parengtos 3 nacionalinės programos pedagogams: Andragoginių kompetencijų tobulinimas; Kūrybiškas STEAM integravimas; Dalykinių ir didaktinių kompetencijų stiprinimas pilietiškumo ugdyme. • Aptartos keturių institucijų (MRU, KTU, LSU ir VIKO) projektinių paraiškų idėjos mokslininkų grupės „EduTaku“ dirbtuvėse. • Partnerystės stiprinimas ERUA: New Bulgarian University.
Sąsaja su universiteto strategija	<ul style="list-style-type: none"> • Infrastruktūros modernizavimas: diegiamos naujausios skaitmeninės technologijos pagal universalus dizaino principus (Strategijos įgyvendinimo pagrindo strateginis tikslas Nr. P3). • Tarptautiškumo didinimas: ERUA aljanso veiklos, dėstytojų ir administracijos judumas, talentų pritraukimas ir išlaikymas, jaunųjų mokslininkų paramos ekosistema (Strategijos įgyvendinimo pagrindo strateginis tikslas Nr. P1). • Studijų tarptautiškumas: programų turinio atnaujinimas, kad studentai įgytų kompetencijas spręsti visuomenės transformacijos iššūkius (strateginio ramsčio studijos strateginis tikslas Nr. SRs1). • Studijų kokybė: dėstyto ir mokymosi inovacijų skatinimas (strateginio ramsčio studijos strateginis tikslas Nr. SRs2). • Mokslinių tyrimų poveikis: parama tarptautinėms grupėms, kuriančioms tvarias socialines inovacijas Socialinių inovacijų laboratorijose (strateginio ramsčio mokslas strateginis tikslas Nr. SRm1). • Mokymasis visą gyvenimą: kvalifikacijos kėlimo mokymai, atviros (strateginio ramsčio poveikis visuomenei strateginis tikslas Nr. SRv1).

5.	
Projekto pavadinimas	Marijampolės kolegijos reorganizavimas siekiant užtikrinti kokybišką studijų procesą
Projekto Nr.	10-019-P-0002
Skirtas finansavimas, Eur	5 214 003,79 Eur, iš jų: 4 516 000,00 Eur – Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo plano lėšos (EGADP), 698 003,79 Eur – valstybės biudžeto lėšos
Projekto vykdymo laikotarpis	2025 m. sausio 8 d. – 2026 m. balandžio 30 d
Tikslas	Užtikrinti efektyvų mokslo ir studijų sistemos valdymą reorganizuojant Marijampolės kolegiją kuriant Mykolo Romerio universiteto Sūduvos akademiją, taip sudarant sąlygas studijų kokybės gerinimui ir regionų tvariam vystymuisi.
2025 m. veiklų ir rezultatų santrauka	2025 m. įgyvendintos pagrindinės projekto veiklos: konsoliduotos studijų programos (atsisakyta koleginių studijų, vykdomos 8 universitetinės studijų programos), užtikrintas studijų ir mokslo veiklos kokybės gerinimo priemonių įgyvendinimas, sustiprintos dėstytojų ir administracijos darbuotojų kompetencijos, integruotos administracinės, studijų ir mokslo aptarnavimo sistemos. Pradėtas ir didžiąja dalimi įgyvendintas infrastruktūros optimizavimas (statybos darbai, IT ir baldų įsigijimas).
Sąsaja su universiteto strategija	Projektas tiesiogiai prisideda prie Mykolo Romerio universiteto strateginių tikslų: universitetinių studijų plėtros regionuose, studijų ir mokslo kokybės stiprinimo, administracinių procesų efektyvinimo, infrastruktūros optimizavimo bei žmogiškųjų išteklių kompetencijų stiprinimo kuriant tvarią ir konkurencingą Sūduvos akademiją.

6.	
Projekto pavadinimas	Darni aplinka bendruomenei: Mykolo Romerio universiteto nekilnojamojo turto atnaujinimas ir modernizavimas
Projekto Nr.	-
Skirtas finansavimas, Eur	13 773 500 Eur (lėšos gautos pardavus universitetui priklausiusį nekilnojamąjį turta)
Projekto vykdymo laikotarpis	2022 m. vasario 4 d. – 2029 m. gruodžio 31 d.
Tikslas	Sukurti aukščiausiais tarptautiniais darnaus vystymosi principais paremtą modernios architektūros ir universalaus dizaino standartus atitinkančią tvarią studijų ir MTEPI infrastruktūrą MRU akademiniuose miesteliuose Vilniuje Ateities g. 20 ir Kaune Maironio g. 27.

2025 m. veiklų ir rezultatų santrauka	2025 m. vykdomi ir tęsiami projektavimo bei statybos darbai Vilniuje ir Kaune: projektuojami ir remontuojami mokymo pastatai, auditorijos, didžiosios ir mažosios salės, studentų ir vizituojančių dėstytojų apgyvendinimo patalpos, Neurodidaktikos ir Teisinės pagalbos centrai, maitinimo ir bibliotekos erdvės, automobilių stovėjimo aikštelės, inžineriniai tinklai bei kiti akademinės infrastruktūros objektai.
Sąsaja su universiteto strategija	Projektas tiesiogiai prisideda prie MRU strateginių tikslų: studijų ir MTEPI kokybės gerinimo, modernios ir tvarios infrastruktūros kūrimo, darnios aplinkos universiteto bendruomenei užtikrinimo bei tarptautinių darnaus vystymosi principų įgyvendinimo.

7.

Projekto pavadinimas	„Mykolo Romerio universiteto mokymosi visą gyvenimą strategija 2026-2029 metams“, Nr. 1I-341
Projekto Nr.	-
Skirtas finansavimas, Eur	-
Projekto vykdymo laikotarpis	2026 m. sausio 1 d. – 2029 m. gruodžio 31 d.
Tikslas	Visapusiškos mokymosi visą gyvenimą sistemos universitete kūrimas, didinant poveikį nuolat besimokančiai visuomenei. Siekiama: Sustiprinti Universiteto MVG veiklų valdymo, koordinavimo ir finansinio tvarumo sistemą; Kurti ir plėtoti kokybišką, į rezultatus orientuotą ir lanksčią mokymų pasiūlą; Formuoti Universiteto kaip modernaus, atviro ir įtraukaus MVG lyderio poziciją, stiprinti partnerystes; Didinti Universiteto MVG paslaugų pasiekiamumą ir poveikį valstybės pažangai, stiprinant viešąjį sektorių.
2025 m. veiklų ir rezultatų santrauka	2025 m. rugsėjo 1 d. pradėjo veiklą Mokymosi visa gyvenimą centras. Įdarbinti ir apmokomi nauji centro vadybininkai, kuriama nauja mokymų pardavimo svetainė, suorganizuoti konsultaciniai susitikimai su fakultetų administracija ir dėstytojais dėl mokymosi visa gyvenimą veiklų plėtros, organizuoti mokymai bei specializuotos, mikrokredencialus suteikiančios mokymų programos, pradėta rengti Universiteto institucinių partnerių kontaktų duomenų bazė, pasirašytos partnerystės sutartys.
Sąsaja su universiteto strategija	Dokumentas yra integrali Universiteto 2024–2029 m. strategijos dalis ir prisideda prie trečiosios Universiteto misijos – reikšmingo indėlio į nuolat besimokančios visuomenės stiprinimą – įgyvendinimo.



**STUDIJOS GLOBALIAM PILIETIŠKUMUI
IR ABSOLVENTŲ KARJERAI
TARPTAUTINĖJE DARBO RINKOJE**

2025 metais MRU studijų veikla buvo kryptingai vykdoma įgyvendinant **MRU Strategijos 2024–2029 m. strateginį ramstį „Studijos“**, kuriuo siekiama prisidėti prie globalaus pilietiškumo ugdymo ir absolventų konkurencingos karjeros tarptautinėje darbo rinkoje. Studijų veiklos rezultatai atspindi nuoseklų strateginių tikslų įgyvendinimą, ypač studijų tarptautiškumo, kokybės kultūros stiprinimo ir studijų pasiūlos aktualizavimo srityse.

2025 m. Universitete studijavo 6048 studentai, o kartu su klausytojais – 6176 asmenys. Nors bendras studentų skaičius, palyginti su 2024 m., sumažėjo, studijų pakopų struktūra išliko stabili, o vienas pagrindinių MRU strategijos ramsčio „Studijos“ prioritetų – **studijų tarptautiškumo stiprinimas** – buvo įgyvendinamas nuosekliai. Laipsnio siekiančių studentų iš užsienio skaičius 2025 m. pasiekė 938 ir nuosekliai augo visą 2023–2025 m. laikotarpį, didindamas Universiteto tarptautinį matomumą ir studijų aplinkos įvairovę.

Studijų pasiūlos atnaujinimas 2025 m. buvo tiesiogiai siejamas su Strategijoje numatytu tikslu kurti konkurencingą, tarptautinį ir tarpdisciplininį studijų portfelį. Universitetas vykdė 75 studijų programas 19-oje studijų kryptių, iš kurių beveik pusė buvo vykdomos anglų arba lietuvių ir anglų kalbomis. Naujų studijų programų registravimas ir sėkmingi studijų kryptių išorinio vertinimo procesai prisidėjo prie studijų kokybės kultūros stiprinimo.

Vertinant studijų rezultatus, 2025 m. **studentų pasitenkinimo studijomis rodiklis siekė 61 proc.**, išlikdamas stabilus trejų metų laikotarpiu, o **laiku studijas baigusių studentų dalis sudarė 67 proc.**, ženkliai viršydama 2023 m. lygį. Šie rodikliai rodo studijų proceso brandą, tačiau kartu išryškina poreikį toliau stiprinti studentų įsitraukimą ir akademinę pažangą.

Reikšmingiausią Strateginio ramsčio „Studijos“ pažangą 2025 m. atspindėjo **studentų, išvykstančių dalinėms (įskaitant trumpąsias) studijoms, dalis**, kuri pasiekė **7,98 proc.** ir viršijo MRU strategijoje planuotą reikšmę. Šis rezultatas patvirtina Universiteto kryptingą perėjimą prie lankstesnių ir inovatyvių studijų tarptautiškumo formų.

Apibendrinant galima teigti, kad 2025 m. studijų veikla nuosekliai prisidėjo prie Strateginio ramsčio „Studijos“ įgyvendinimo, o pasiekti rodikliai sudaro tvirtą pagrindą tolesnei studijų plėtrai ir kokybinių pokyčių įgyvendinimui.

Žemiau yra pateikiami pagrindiniai faktai apie Universiteto studentus ir klausytojus, studentų „nubyrėjimą“ ir absolventus.

UNIVERSITETO STUDENTAI IR KLAUSYTOJAI 2023–2025 M.

● Valstybės finansuojamos vietos

● Valstybės nefinansuojamos vietos

2023 M.

3000 STUDENTŲ BAKALAURO STUDIJOSE



2291 STUDENTŲ MAGISTRANTŪROS STUDIJOSE



177 STUDENTŲ DOKTORANTŪROS STUDIJOSE:



129 STUDENTŲ PROFESINĖSE STUDIJOSE

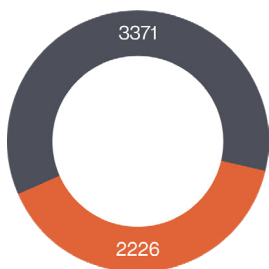


KLAUSYTOJŲ

113

IŠ VISO STUDENTŲ

5597

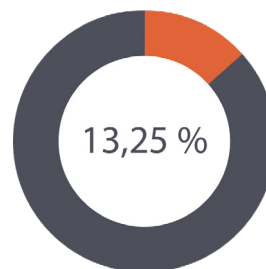


IŠ VISO STUDENTŲ IR KLAUSYTOJŲ

5710

IŠ JŲ LAIPSNIO SIEKIANČIŲ STUDENTŲ

IŠ UŽSIENIO – 757



2024 M.

2910 STUDENTŲ BAKALAURO STUDIJOSE



2396 STUDENTŲ MAGISTRANTŪROS STUDIJOSE



177 STUDENTŲ DOKTORANTŪROS STUDIJOSE



176 STUDENTŲ PROFESINĖSE STUDIJOSE



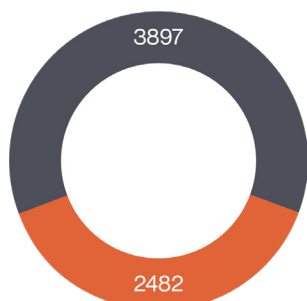
720 STUDENTŲ PROFESINIO BAKALAURO STUDIJOSE



KLAUSYTOJŲ

154

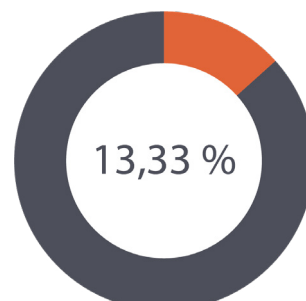
IŠ VISO STUDENTŲ
6379



IŠ VISO STUDENTŲ IR KLAUSTYJOJŲ

6533

IŠ JŲ LAIPSNIO SIEKIANČIŲ STUDENTŲ
IŠ UŽSIENIO – 871



2025 M.

2881 STUDENTŲ BAKALAURO STUDIJOSE



2389 STUDENTŲ MAGISTRANTŪROS STUDIJOSE



174 STUDENTŲ DOKTORANTŪROS STUDIJOSE



89 STUDENTŲ PROFESINĖSE STUDIJOSE



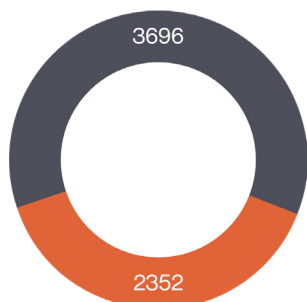
515 STUDENTŲ PROFESINIO BAKALAURO STUDIJOSE



KLAUSYTOJŲ

128

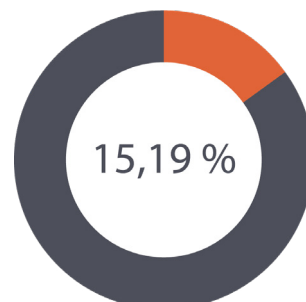
IŠ VISO STUDENTŲ
6048



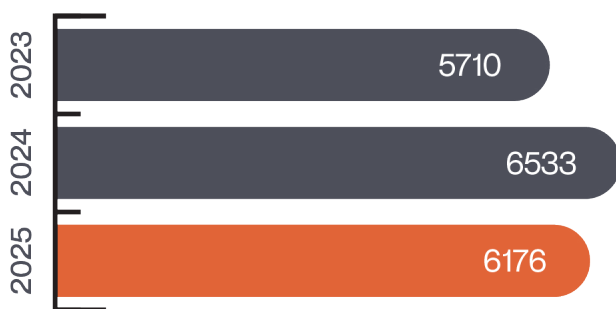
IŠ VISO STUDENTŲ IR KLAUSTYJOJŲ

6176

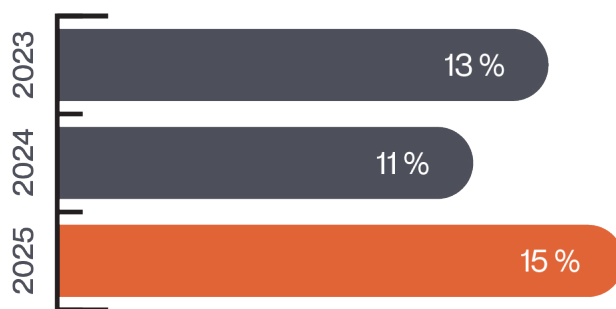
IŠ JŲ LAIPSNIO SIEKIANČIŲ STUDENTŲ
IŠ UŽSIENIO – 938



MRU studentai ir klausytojai



Studentų „nubyrėjimas“ 2023–2025 m.



MRU ABSOLVENTAI 2023–2025 M.

2023 M.

Absolventai: 1171
Iš jų:

	Bakalauro	Magistro	Doktorantūros	Profesinių studijų
Iš viso	399	707	20	45
Valstybės finansuojamų studijų	134	233	17	21
Valstybės nefinansuojamų studijų	383	465	3	34

2024 M.

Absolventai: 1276
Iš jų:

	Bakalauro	Magistro	Doktorantūros	Profesinių studijų
Iš viso	540	616	17	103
Valstybės finansuojamų studijų	252	248	14	26
Valstybės nefinansuojamų studijų	288	368	3	77

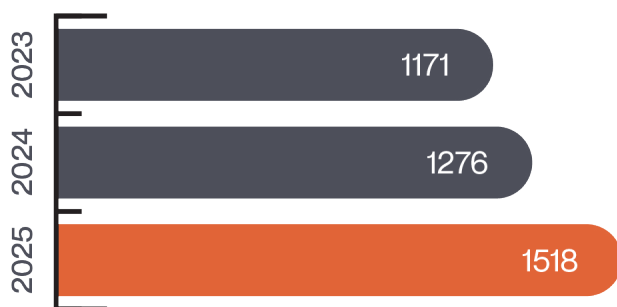
2025 M.

Absolventai: 1525

Iš jų:

	Bakalauro	Profesinio bakalauro	Magistro	Doktorantūros	Profesinių studijų
Iš viso	484	109	788	10	127
Valstybės finansuojamų studijų	252	62	243	8	21
Valstybės nefinansuojamų studijų	232	47	545	2	106

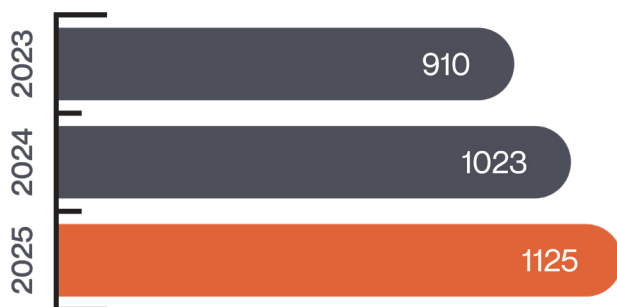
Absolventų 2023–2025 m. skaičius



Mentorių 2023–2025 m. skaičius



Dirbančių absolventų 2023–2025 m. skaičius



*skaičiuojama po 6 mėnesių nuo studijų baigimo.

Universitetas vykdo studijų programas 19-oje studijų kryptyse: apskaitos, vertimo, verslo, viešojo administravimo, viešojo saugumo, filologijos pagal kalbą (anglų), finansų, teisės, vadybos, informatikos, informatikos inžinerijos, komunikacijos, politikos mokslų, žmonių išteklių vadybos, pedagogikos, psichologijos, edukologijos, socialinio darbo, ekonomikos.

2025 m. Universitete buvo vykdomos 75 studijų programos. Iš jų 37 studijų programos buvo vykdytos anglų (arba lietuvių ir anglų) kalba, 10 jungtinių programų, iš jų 3 magistro ir 1 bakalauro, likusios 6 – dvigubo diplomo.

2025 m. vyko politikos mokslų studijų krypties išorinis vertinimas. Ir pirmosios, ir antrosios pakopos politikos mokslų studijos buvo akredituotos 3 metų laikotarpiui. 2025 m. pakartotinai buvo vertinamos ir likusiam 4 metų laikotarpiui sėkmingai akredituotos verslo studijų krypties pirmosios pakopos studijos.

Paminėtina, kad 2025 m. bendradarbiaujant su 7 partneriais (Specialiųjų tyrimų tarnyba, Valstybės saugumo departamentu, Antruoju operatyvinių tarnybų departamentu, Finansinių nusikaltimų tyrimo tarnyba, Lietuvos kalėjų tarnyba, Muitinės kriminaline tarnyba ir Vadovybės apsaugos tarnyba) Universiteto parengta pirmosios pakopos studijų programa „Nacionalinis saugumas“ sėkmingai perėjo išorinio vertinimo procesą ir buvo užregistruota.

2025 m. įregistruotos net 9 naujos studijų programos (5 iš jų – Universiteto Sūduvos akademijoje).

Pirmojoje studijų pakopoje įregistruotos 6 naujos studijų programos: vadybos studijų kryptyje – „Sveikatos paslaugų ir įstaigų vadyba“ (angl. *Management of Health services and Institutions*); „Transporto logistika“ (angl. *Transport Logistics*); „Verslo vadyba“ (angl. *Business Management*); apskaitos studijų kryptyje – „Apskaita ir finansai“ (angl. *Accounting and Finance*); informatikos inžinerijos studijų kryptyje – „Skaitmeninės technologijos ir kibernetinis saugumas“ (angl. *Digital Technologies and Cyber Security*) pedagogikos studijų kryptyje – „Išimokyklinio ugdymo pedagogika“ (angl. *Preschool Education Pedagogy*).

Antrojoje studijų pakopoje įregistruotos 3 naujos studijų programos: teisės studijų kryptyje – „Mokesčių ir finansų teisė LL.M.“ (angl. *Tax and Financial Law LL.M*); filologijos pagal kalbą (anglų k.) studijų kryptyje – „Dalykinė anglų kalba ir tarpkultūriškumas“ (angl. *English for Specific Purposes and Interculturality*); viešojo administravimo studijų kryptyje – „Švietimo vadovų magistrantūros studijos“ (MPA) (angl. *Master's in Education Leadership (MPA)*).

2025 m. bendras į Universitetą atvykusių studentų skaičius pagal „Erasmus+“ programą, kitas mainų programas ir universiteto dvišalio bendradarbiavimo sutartis dalinėms studijoms, praktikai, vasaros mokykloms ir intensyvioms programoms, ERUA iniciatyvoms ir kitoms su studijomis susijusioms veikloms padidėjo 23,93 proc. nuo 489 studentų 2024 m. iki 606 studentų 2025 m.

Bendras išvykstančių studentų skaičius (išvykusių studentų dalinėms studijoms, praktikoms, stažuotėms, doktorantų mobilume, pagal junginių programų studijų planą, intensyvioms mišrioms programoms, ERUA iniciatyvoms ir kitoms su studijomis susijusioms išvykoms ar stažuotėms į užsienio valstybes ar mišriam/virtualiam mobilumui) išaugo nuo 354 studentų 2024 m. iki 493 studentų 2025 m.

2025 m. 183 studentai dalyvavo ilgalaikiame mobilume (daugiau nei 15 ECTS). Ilgalaikis mobilumas (224 studentai 2023 m., 175 – 2024 m., 183 – 2025 m.) išlieka santykinai stabilus, tačiau neauga tokiu tempu kaip trumpalaikis, kas atspindi besikeičiančius studentų poreikius ir lankstesnių mobilumo formų paklausą.

Trumpalaikio mobilumo (mažiau nei 15 ECTS) apimtys per trejus metus išaugo itin reikšmingai. Nuo 80 studentų 2023 m. iki 179 studentų 2024 m. ir net 310 studentų 2025 m. Šis augimas susijęs su reikšmingai išaugusiu MRU studentų dalyvavimu trumpalaikio mobilumo ERUA (Europos reformų universitetų aljanso) projekto inovatyvių studijų veiklos renginiuose.

Vertinant studentų mobilumą pagal studijų pakopas:

- pirmojoje pakopoje (bakaluro) – 313 studentų išvyko į 116 ilgalaikius ir 58 trumpalaikius vizitus. 2025 m. fiksuojamas nedidelis pirmosios pakopos studentų ilgalaikio mobilumo (nuo 130 iki 116) sumažėjimas, tuo tarpu trumpalaikis mobilumas 2025 m. pasižymėjo itin ryškiu šuoliu – nuo 50 studentų 2024 m. iki 197 studentų 2025 m., kas rodo šios pakopos studentų aktyvų įsitraukimą į trumpesnes, lankstesnes tarptautines patirtis
- antrojoje pakopoje (magistro) – 119 studentų išvyko į 61 ilgalaikius ir 58 trumpalaikius vizitus. Studentų skaičius ilgalaikiam mobilumui 2025 m. didėjo nuo 14 iki 61 studentų. Trumpalaikis mobilumas šioje pakopoje 2025 m. taip pat išlieka aukštame lygyje (58 studentų), rodančiame nuolatinį magistrantų susidomėjimą tarptautinėmis trumpalaikėmis veiklomis.

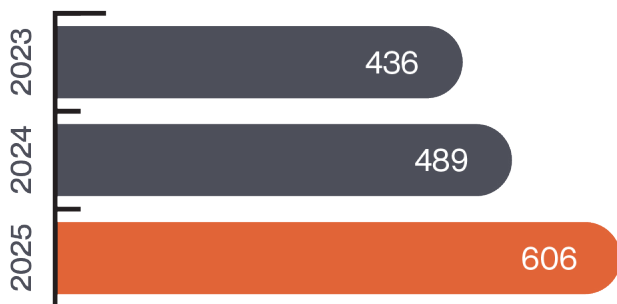
- trečiojoje pakopoje (doktorantūros) – 61 studentas išvyko į 6 ilgalaikius ir 55 trumpalaikius vizitus. Išvykimai ilgalaikiam mobilumui išlieka reti, tačiau pastebimos aiškios augimo tendencijos trumpalaikiame mobilume: nuo 5 studentų 2023 m. iki 38 studentų 2024 m. ir 55 studentų 2025 m. Tai atspindi didėjančių doktorantų įsitraukimą į tarptautinius mokslinius tinklus, trumpalaikes stažuotes ir akademinius renginius.

Mobilumo dalyviai rinkosi įvairias šalis, tačiau didžiausias susidomėjimas buvo Pietų Korėja (12,86 proc.), po jos seka Ispanija (8,57 proc.) ir Italija (7,14 proc.). Nemažai dalyvių pasirinko Vokietiją ir Prancūziją (po 5,71 proc.).

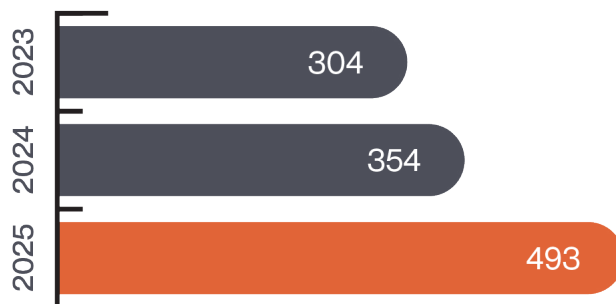
2025 m. studentų mobilumuose daugiausiai dalyvavo psichologijos, anglų kalbos ir antrosios užsienio kalbos, teisės, komunikacijos bei socialinio darbo studijų kryptių studentai. 6,2 proc. ilgalaikio studentų mobilumo dalyvių buvo iš mažiau galimybių turinčių asmenų grupių, todėl gavo papildomą paramą pagal Erasmus+ programos sąlygas.

2025 m. MRU studentų mobilumo rezultatai rodo bendrą dalyvių skaičiaus augimą ir toliau didėjančią susidomėjimą trumpalaikiu mobilumu, atspindintį studentų poreikį įgyti tarptautinės patirties lanksčiuose ir inovatyviuose formatuose. Teikiama papildoma finansinė parama studentams iš mažiau galimybių turinčiųjų asmenų grupių prisideda prie to, kad mobilumo galimybės būtų prieinamos platesniam studentų ratui. Pasiekti rezultatai nuosekliai siejasi su MRU strategijos ramsčio „Studijos“ įgyvendinimu. Šio ramsčio rodiklis 1R-2, atspindintis studentų, išvykstančių dalinėms (įskaitant trumpąsias) studijoms, dalį bendrame Universiteto studentų skaičiuje, yra vienas pagrindinių studijų tarptautiškumo pažangos matų. Strategijoje nustatyta pradinė rodiklio reikšmė 2023 m. sudarė 3 proc., 2024 m. ji padidėjo iki 5,42 proc., o 2025 m. pasiekė 7,98 proc., taip rodydama nuoseklų ir spartesnį nei planuota (6,2 proc.) augimą.

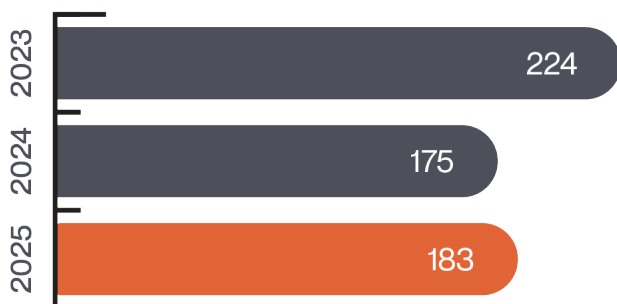
Atvykusių studentų skaičius 2023–2025 m.



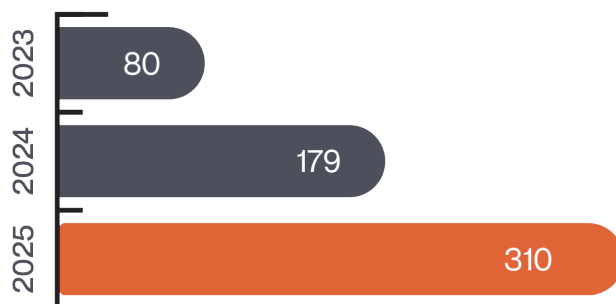
Išvykusių studentų mobilumui skaičius 2023–2025 m.



Išvykusių studentų ilgalaikiam mobilumui skaičius 2023–2025 m.



Išvykusių studentų trumpalaikiam mobilumui skaičius 2023–2025 m.



Išvykusių pirmosios pakopos ilgalaikiam ir trumpalaikiam mobilumui studentų skaičius 2023–2025 m.

	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Išvykusių pirmosios pakopos studentų ilgalaikiam mobilumui skaičius	90	130	116
Išvykusių pirmosios pakopos studentų trumpalaikiam mobilumui skaičius	55	50	197

Išvykusių antrosios pakopos ilgalaikiam ir trumpalaikiam mobilumui studentų skaičius 2023–2025 m.

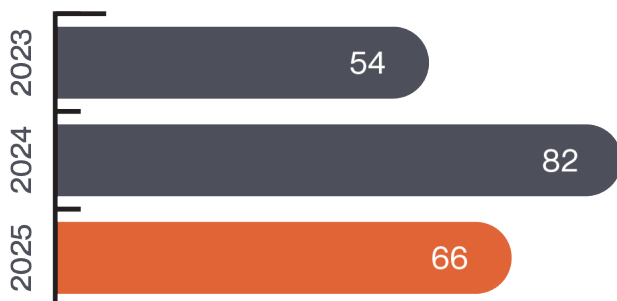
	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Išvykusių antrosios pakopos studentų ilgalaikiam mobilumui skaičius	126	41	61
Išvykusių antrosios pakopos studentų trumpalaikiam mobilumui skaičius	20	91	58

Išvykusių trečiosios pakopos ilgalaikiam ir trumpalaikiam mobilumui studentų skaičius 2023–2025 m.

	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Išvykusių trečiosios pakopos studentų ilgalaikiam mobilumui skaičius	8	4	6
Išvykusių trečiosios pakopos studentų trumpalaikiam mobilumui skaičius	5	38	55

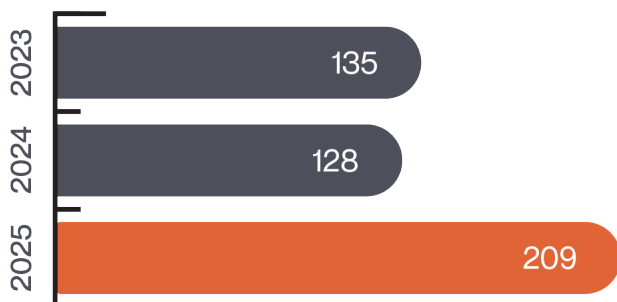
Tarptautinių dėstytojų ar mokslo darbuotojų, atvykusių 3 mėn. ir ilgesniems vizitams (pagal darbo, paslaugų ar kitokias sutartis), skaičius sumažėjo palyginti su 2024 metais nuo 82 iki 66 dėstytojų ar mokslo darbuotojų 2025 m. Jų dalis nuo viso akademinio personalo sudarė 12,22 proc.

Tarptautinių dėstytojų ir mokslo darbuotojų, atvykusių 3 mėn. ir ilgesniems vizitams, skaičius 2023–2025 m.



Tarptautinių dėstytojų ar mokslo darbuotojų, atvykusių į vizitą trumpesniam negu 3 mėn. laikotarpiui dėstyti pagal mainų programas ar į stažuotes, dalis nuo viso akademinio personalo sudarė 38,70 proc. 2025 m. šiame mobilume dalyvavo 209 atvykstantys dėstytojai ir tyrėjai. Atvykusių dėstytojų ir tyrėjų skaičius paaugo palyginti su 2024 metais 63,28 proc.

Tarptautinių dėstytojų ir mokslo darbuotojų, atvykusių trumpesniam negu 3 mėn. laikotarpiui, skaičius 2023–2025 m.



2025 m. dėstytojų ir mokslininkų, išvykusių dėstyti ar vykdyti tyrimų į užsienio mokslo ar studijų instituciją trumpesniam nei 3 mėn. laikotarpiui, skaičius siekė 190 t. y. 35,18 proc. viso akademinio personalo.

Dėstytojų ir mokslininkų, išvykusių dėstyti ar vykdyti tyrimų į užsienio mokslo ar studijų instituciją trumpesniam nei 3 mėn. laikotarpiui, skaičius 2023–2025 m.



2025 m. Universitetas ar atskiri akademiniai padaliniai aktyviai dalyvavo 22-ose tarptautinėse organizacijose ir tinkluose: Frankofoniškų universitetų agentūroje (AUF); Azijos universitetų prezidentų forume (AUPF), Lietuvos ir Didžiosios Britanijos Asociacijoje „Didžiosios Britanijos prekybos rūmai“ (BCCL); Europos Sąjungos teisėsaugos mokymo agentūroje (CEPOL); Europos teisės fakultetų asociacijoje (ELFA); Europos akademinio sąžiningumo tinkle (ENAI); Jungtinių Tautų iniciatyvoje „Jungtinių Tautų akademinė įtaka“ (UNAI); Europos sporto ir užimtumo observatorijoje (EOSE); Europos universitetų asociacijoje (EUA); Tarptautinėje universitetų asociacijoje (IAU); Europos moterų universitetų rektorių asociacijoje (EWORA), Europos sienų ir pakrančių apsaugos agentūroje (FRONTEX), NORDPLUS teisės tinkle; Europos teisinės praktikos integruotų studijų tinkle (ELPIS), JURIX Teisinių technologijų konferencijoje, Vidurio ir rytų Europos viešojo administravimo institutų ir mokyklų tinkle (NISPACee), Tarptautinėje universitetų rektorių asociacijoje (IAUP), Baltijos universitetų programoje (BUP), Europos leksikografijos asociacijoje (ELEXIS), Norvegijos ir Lietuvos asociacijoje „Norvegijos-Lietuvos prekybos rūmai“ (NLCC), asociacijoje „Amerikos prekybos rūmai Lietuvoje“ (AmCham Lithuania), organizacijoje „Magna Charta Observatorija“ (MCO).

Universitetas puoselėja aktyvias partnerystes su trečiųjų šalių universitetais fokusuodamasis į sistemiskai vykdomas bendradarbiavimo veiklas (keičiasi studentais, dėstytojais ir tyrėjais, rengia bendras konferencijas, vykdo mokslinius tyrimus ar kitus projektus). 2025 m. MRU palaikė aktyvias partnerystes (t. y. per trejų metų laikotarpį buvo įgyvendintos ne mažiau kaip trys bendros veiklos) su 47 universitetais 26 užsienio ne ES valstybėse. Taip pat plėtodamas naujas partnerysčių galimybes universitetas 2025 m. sudarė 11 naujų sutarčių su užsienio valstybių universitetais. 2025 m. Ukrainos ambasados Lietuvoje kvietimu, patvirtindamas savo paramą Ukrainai bei glaudų bendradarbiavimą su Ukrainos aukštojo mokslo institucijomis, Universitetas priėmė sprendimą jungtis prie Globalios ukrainiečių studijų koalicijos.

Vilniaus Karaliaus Sedžiongo institute (toliau – KSI) 2025 m. buvo vykdomi nemokami korėjiečių kalbos kursai, kultūriniai renginiai, atviros paskaitos. Renginiuose ir užsiėmimuose dalyvavo ne tik MRU studentai ir darbuotojai – galimybė dalyvauti suteikta ir moksleiviams, kitų universitetų studentams bei Rytų Azijos regiono kalbomis besidomintiems asmenims. Korėjiečių kalbos kursus 2025 m. lankė 265 instituto mokiniai, kuriems dėstė 6 institute dirbę mokytojai. Taip pat buvo vedami ir su Korėjos kultūra susiję kursai, kuriuos lankė 40 užsiregistravusių mokinių: kaligrafijos užsiėmimai su Korėjos kultūros mokytoja-praktikante Chae-yeon Kim ir tradicinio korėjietiško dainavimo (*Pansori*) pamokos su Korėjos kultūros mokytoja-praktikante Ji-Hyun Shin. Visi dėstomi kursai vyko gyvai, institute.

Korėjiečių kalbos ir kultūros kursus du semestrus lankė ir MRU-DSU (Dongseo universiteto) jungtinės studijų programos „Žaidimų kūrimas ir skaitmeninė animacija“ ir šios programos specializacijos „Skaitmeninių medijų kūrimo“ studentai, besiruošiantys išvykti į Pietų Korėją, kur praktiškai galės panaudoti įgytas žinias. Pavasario semestrą buvo siūlomas „Introductory Korean“ kursas, o rudens semestrą kursus KSI tęsiantys jungtinės programos studentai galėjo rinktis „Practical Korean 1A“ kursą.

KSI Vilnius organizavo ir vienos dienos dirbtuves: korėjietiško mazgų pynimo, korėjietiškos tapybos „*minhwa*“, korėjietiško maisto gaminimo, stalo žaidimų, korėjiečių Abėcėlės dienos minėjimo (kartu su Korėjos Ambasada Lietuvoje), tradicinių raštų pakabukų dirbtuves bei dar daugiau atvirų paskaitų.

2025 m. lapkričio 4 – 9 dienomis MRU lankėsi Dongseo universiteto studentai su savo dėstytojais (2 profesorai ir 7 studentai) ir kartu su MRU studentais, studijuojančiais jungtinėje studijų programoje „Žaidimų kūrimas ir skaitmeninė animacija“, dalyvavo Litexpo parodų rėmuose vykusiame „GameOn“ renginyje, kur dalinosi informacija apie MRU ir Dongseo universiteto dviejų diplomų studijų programas.



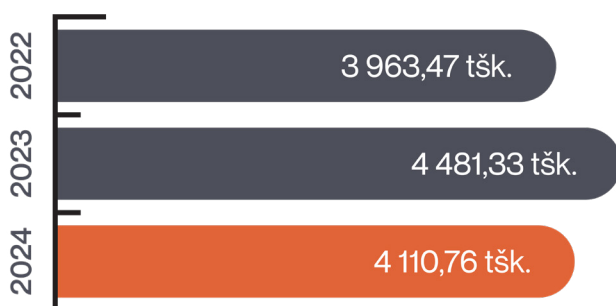
**GLOBALUS MOKSLAS,
KURIANTIS VERTEĘ**

Mykolo Romerio universitete 2025 m. toliau buvo formuojama darni ir tvari mokslinių tyrimų ekosistema, kurioje vykdomi aukšto tarptautinio lygio moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra. 2025 m. aktyvių tarptautinių partnerysčių moksle skaičius išaugo 24,1 proc., citavimų skaičius CA WoS ir/arba Scopus duomenų bazėse – 17,4 proc., įgyvendinamų mokslo projektų skaičius siekė 143, iš kurių 73 projektai pradėti įgyvendinti 2025 m. MRU tyrėjai įgyvendino 10 taikomųjų mokslo projektų, orientuotų į Sūduvos regioną, kurių metu nagrinėjo regiono socialiniams partneriams rūpimus klausimus ir pateikė moksliniais tyrimais pagrįstas rekomendacijas viešojo sektoriaus organizacijoms ir verslui. 2025 m. į edukologijos, ekonomikos, psichologijos, teisės ir vadybos mokslo kryptių doktorantūros studijas buvo priimti 24 doktorantai, iš jų – 5 užsienio šalių piliečiai.

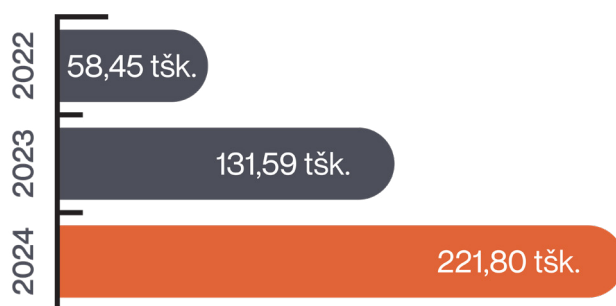
MRU MOKSLŲ PRODUKCIJA IR AKADEMINĖ LEIDYBA

2025 m. vykusio LMT formaliojo (kasmetinio) vertinimo metu socialinių mokslų srities mokslo darbų svartinė taškų suma už 2024 m. publikuotus mokslo darbus siekė 4110,76 taško, o humanitarinių mokslų srities mokslo darbų svartinė taškų suma sudarė 221,80 taško ir, palyginti su 2024 m. vykusio vertinimo rezultatais, padidėjo 68,6 proc.

Formaliojo (kasmetinio) vertinimo socialinių mokslų darbų svartinė taškų suma už 2022–2024 m. publikuotus mokslo darbus



Formaliojo (kasmetinio) vertinimo humanitarinių mokslų darbų svartinė taškų suma už 2022–2024 m. publikuotus mokslo darbus



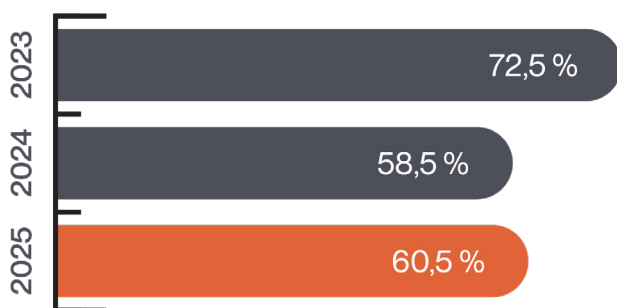
LMT paskelbus galutinius 2024 metų formaliojo (kasmetinio) vertinimo rezultatus, šeši Mykolo Romerio universiteto dėstytojai ir mokslo darbuotojai ryškiai išsiskyrė iš kitų universiteto darbuotojų, surinkę daugiausia taškų. Daugiau nei 200 taškų surinko prof. dr. Birutė Mockevičienė (290,8 taško), doc. dr. Remigijus Jokubauskas (262,5 taško) ir prof. dr. Paulo Pereira (248,9 taško), o daugiau nei 100 taškų – prof. dr. Henryk Malewski (134,7 taško), dr. Eglė Selevičienė (118,1 taško) ir prof. dr. Mykolas Simas Poškus (101,5 taško).

Pagal LMT taikomą TOP 10 apibrėžimą, grindžiamą „Web of Science“ duomenų bazės analitinio įrankio „InCites“ duomenimis, į TOP 10 sąrašą įtraukiami mokslo straipsniai, per pastarąjį dešimtmetį patekę į 10 proc. labiausiai pasaulyje cituojamų straipsnių pagal EBPO mokslo kryptis ir publikuoti WoS JCR indeksuojamuose mokslo žurnaluose. 2024 m. formaliojo (kasmetinio) vertinimo duomenimis, MRU net 87 mokslo straipsniai pateko į TOP 10 sąrašą, iš jų 8 buvo publikuoti 2024 m., o šių straipsnių bendraautorais yra 37 MRU dėstytojai ir mokslo darbuotojai. Tarp TOP 10 straipsnių autorių – dr. Aistė Bakaitytė-Bagdonė, Birutė Balsevičienė, dr. Audra Balundė, prof. dr. Katažyn Bogdzevič, prof. dr. Saulius Čaplinskas, Manob Das, Daniel Dellegrin, Rasa Erentaitė, Eduardo Gomes, prof. dr. Dangis Gudelis, Romualdas Gurevičius, Shumpei Haginoya, dr. Miguel Angelo Raposo Inacio, prof. dr. Marius Kalinauskas, prof. dr. Goda Kaniušonytė, Donalda Karnauskaitė, doc. dr. Arvydas Kuzinas, dr. Brett Paul Laursen, Ieva Misiūnė, prof. dr. Paulo Alexandre da Silva Pereira, dr. Luis Miguel De Lima Valenca Pinto, Askoldas Podviezko, prof. dr. Mykolas Simas Poškus, prof. dr. Birutė Pranevičienė, Neringa Pundytė, prof. dr. Agota Giedrė Raišienė, dr. Violeta Rapuano, Pekka Santtila, dr. Aleksandr Segal, prof. dr. Dalia Štreimikienė, Inga Truskauskaitė-Kunevičienė,

prof. dr. Asta Valackienė, Kristina Varkulevičiūtė, prof. dr. Rimantas Vosylis, Šarūnas Žukauskas, prof. dr. Rita Žukauskienė, prof. dr. Brigita Žuromskaitė.

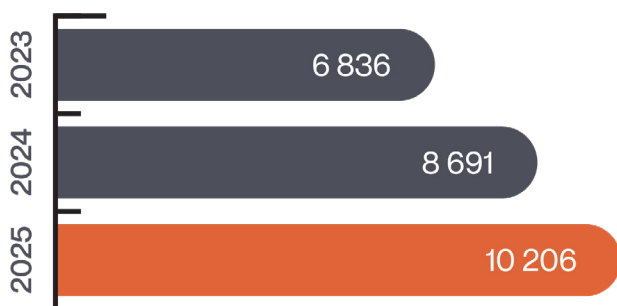
2025 m. MRU išleista 23 monografijų, mokslo studijų ir jų dalių tarptautiniu mastu pripažintose mokslo leidyklose, tokiose kaip *Springer, Routledge, Bloomsbury Publishing, Edward Elgar Publishing, Oxford University Press, Wolters Kluwer, Peter Lang* ir kitose. Šiuose leidiniuose nagrinėjamos aktualios tarpdisciplininės temos, apimančios žmogaus teisių apsaugą ir vaikų teises Vidurio ir Rytų Europoje, visuomenės ir organizacijų atsparumą neapibrėžtumo sąlygomis, skaitmeninio kapitalizmo, dirbtinio intelekto ir automatizacijos poveikį žmogaus gerovei, mediacijos ir nemokumo teisės raidą, aplinkos ir finansinę psichologiją, korupcijos ir saugumo iššūkius geopolitinių konfliktų kontekste, taip pat baudžiamosios teisės, kriminalistikos ir teismo procesų skaitmenizavimo klausimus. Monografijų ir jų dalių, išleistų tarptautiniu mastu pripažintose mokslo leidyklose, dalis nuo visų monografijų ir jų dalių 2025 m. sudarė 60,5 proc.

Monografijų ir jų dalių, išleistų tarptautiniu mastu pripažintose mokslo leidyklose, dalis nuo visų monografijų ir jų dalių 2023–2025 m.



2025 m. citavimų skaičius CA WoS ir/arba Scopus duomenų bazėse išaugo 17,4 proc., o 2024 m. augimas siekė kiek daugiau nei 27 proc.

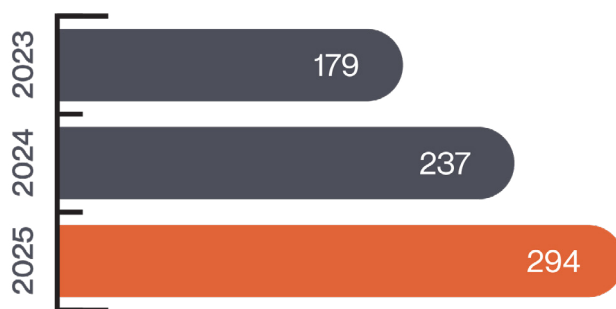
CA WoS ir/arba Scopus duomenų bazėje esančių recenzuojamų straipsnių citavimo augimo dinamika 2023–2025 m.



Per pastaruosius penkerius metus (2021–2025) universiteto mokslininkai aktyviai bendradarbiavo su 294 užsienio institucijomis, su kuriomis buvo parengta 3 ir daugiau Scopus duomenų bazėje indeksuotų publikacijų. Šios partnerystės apima 70 skirtingų pasaulio valstybių, atspindėdamos plačią tarptautinę

mokslo bendruomenės įtrauktį ir tinklaveiką. Lyginant su ankstesniu penkerių metų laikotarpiu (2020–2024), aktyvių tarptautinių partnerystėlių skaičius išaugo 24,1 proc.

Aktyvių partnerystėlių skaičius 2023–2025 m.



Bendras eLABa sistemoje registruotų publikacijų skaičius išliko stabilus – 2025 m. publikuoti 598 mokslo darbai. Stebimas nuosaikus straipsnių, publikuotų WoS ir (ar) Scopus duomenų bazėse, augimas, o straipsnių aukščiausio kvartilio (Q1–Q2) žurnaluose skaičius, po sumažėjimo 2024 m., reikšmingai išaugo – 21,1 proc. Ryškiai augo mokslo populiarinimo publikacijų skaičius. Jų 2025 m. buvo publikuota net 71,2 proc. daugiau nei 2024 m., o vadovėlių ir mokomųjų priemonių leidyba 2025 m. atsigavo po kritimo 2024 m. Šie pokyčiai rodo didėjančią mokslo sklaidą tiek akademinėi bendruomenei, tiek platesnei visuomenei.

Mokslo publikacijų skaičius eLABAa duomenimis 2023–2025 m.

Mokslo publikacijų skaičius eLABAa duomenimis*	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Tarptautiniu mastu pripažintų leidyklų monografijos, mokslo studijos ir jų dalys	40	38	23
Kitų leidyklų monografijos, mokslo studijos ir jų dalys	17	27	19
Straipsniai leidiniuose, įtrauktuose į WoS ir/ar Scopus duomenų bazes:	161	167	168
Iš kurių straipsniai su cituojamumo rodikliu	151	153	150
Iš kurių straipsniai aukščiausio kvartilio žurnaluose (Q1-Q2)	112	90	109
Iš kurių straipsniai be cituojamumo rodiklio	10	14	4
Straipsniai leidiniuose, įtrauktuose į kitas tarptautines duomenų bazes	112	95	78
Kiti recenzuoti straipsniai	86	123	54
Vadovėliai, mokomosios priemonės ir jų dalys	21	2	14
Mokslo populiarinimo publikacijos	50	59	101
Kitos publikacijos	102	138	141
Visų publikacijų skaičius	589	649	598

*Lentelėje pateikti duomenys kasmet fiksuojami einamųjų metų sausio 31 d., remiantis ankstesnių metų eLABAa ataskaitomis.

Tuo pat metu 2025 m. fiksuojamas tarptautiniu mastu pripažintų leidyklų monografių, mokslo studijų ir jų dalių bei straipsnių kitose tarptautinėse duomenų bazėse skaičiaus nuoseklus mažėjimas ir reikšmingas kitų recenzuotų straipsnių sumažėjimas.

2025 m. sustiprėjo aukšto lygio publikacijų struktūra – reikšmingai padidėjo straipsnių, publikuotų WoS ir (ar) Scopus duomenų bazėse, dalis nuo visų recenzuojamų straipsnių, pasiekdama 56 proc. Po sumažėjimo 2024 m. vėl išaugo aukščiausio kvartilio (Q1–Q2) žurnaluose publikuotų straipsnių dalis tiek nuo visų WoS ir (ar) Scopus duomenų bazėse referuojamų straipsnių, tiek nuo straipsnių su cituojamumo rodikliais, artėdama prie 2023 m. lygio. Šie pokyčiai rodo didėjančią tarptautinį mokslinių tyrimų matomumą ir stiprėjančią publikacijų kokybę. Detali MRU aukšto lygio publikacijų statistika pateikta lentelėje.

Pažymėtina, kad MRU Viešojo valdymo ir verslo fakulteto prof. dr. Paulo Alexandre da Silva Pereira ir 2025 m. išlaikė savo pozicijas pasaulio geriausių 2 proc. mokslininkų sąrašė „Atnaujintų standartizuotų citavimo rodiklių autorių duomenų bazėje“, kurią rengia Stanfordo universiteto mokslininkai.

MRU aukšto lygio publikacijų statistika 2023–2025 m. (proc.)

	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Tarptautiniu mastu pripažintų leidyklų monografijos, mokslo studijos ir jų dalys, nuo visų monografijų, mokslo studijų ir jų dalių	70,2	58,5	54,8
Straipsnių leidiniuose, įtrauktuose į WoS ir/ar Scopus duomenų bazes, dalis nuo visų recenzuojamų straipsnių	44,8	43,4	56,0
Straipsnių leidiniuose, įtrauktuose į WoS ir/ar Scopus duomenų bazes su cituojamumo rodikliais, dalis nuo visų straipsnių leidiniuose, įtrauktuose į WoS ir/ar Scopus duomenų bazes	93,8	91,6	89,3
Straipsnių leidiniuose, įtrauktuose į WoS ir/ar Scopus duomenų bazes su Q1-Q2 cituojamumo rodikliu, dalis nuo visų straipsnių leidiniuose, įtrauktuose į WoS ir/ar Scopus duomenų bazes	69,6	53,9	64,9
Straipsnių leidiniuose, įtrauktuose į WoS ir/ar Scopus duomenų bazes su Q1-Q2 cituojamumo rodikliu, dalis nuo visų straipsnių leidiniuose, įtrauktuose į WoS ir/ar Scopus duomenų bazes su cituojamumo rodikliu	74,2	58,8	72,7

2025 m. Universitete buvo leidžiami 8 mokslo žurnalai, išleista 16 jų numerių, iš kurių 3 yra indeksuojami Scopus duomenų bazėje ir išlaikė savo pozicijas atitinkamuose kvartiliuose: žurnalas „Viešoji politika ir administravimas“ Q3 kvartilyje, „Intelektinė ekonomika“ Q2 kvartilyje, o „International Comparative Jurisprudence“ pakilo į aukštesnį kvartilį – iš Q4 į Q3. Sūduvos akademijos leidžiamas žurnalas „Homo-Societas-Technologiae“ pradėtas leisti ne tik spausdintu, bet ir elektroniniu formatu, kartu inicijuojant jo archyvo atvėrimo procesą.

Taip pat šiais metais parengta ir publikuota 16 leidinių, iš kurių buvo 7 monografijos: prof. dr. S. Nefo „Bendruomeniškumo sklaida Lietuvoje“, prof. dr. Arnaud Jean Noel Joseph Parent „Gyvenimas žmogui ir mokslui. Profesorius gydytojas-botanikas Žanas-Emanuelis Žiliberas“; kolektyvinė monografija „Švietimo pagalbos kontūrai: tyrimai, iššūkiai, perspektyvos“; 1 kolektyvinė mokslo studija „Mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros projektų (paraiškų) rengimo, atrankos ir (į)vertinimo vadybos pagrindai bei teisinio reguliavimo genezė 2004–2025 m. Lietuvoje“; taip pat 3 istorinės apybraižos: prof. dr. J. Žilio „Lietuvos atgimimo konstitucinės apybraižos 1988–1990 m. kovas“, prof. dr. V. Sinkevičiaus „Didžiųjų šešėlyje. Naujausios Lietuvos istorijos fragmentai liudininko akimis“ bei prof. dr. V. Landsbergio „Vėl darom valstybę“ ir 6 vadovėliai, tarp jų doc. dr. D. Daujotaitės „Veiklos audito teorija ir praktika“ ir autorių kolektyvo parengta atnaujinta „Lyginamoji konstitucinė teisė“ bei kiti mokomieji leidiniai.

Ypatingas dėmesys skiriamas atvirajai prieigai ir leidinių prieinamumui: publikuotas Mykolo Romerio universiteto vadovėlis „Vadyba: žmonės ir jų sąveika tvariam organizacijos valdymui“, parengtas prieinamu EPUB formatu, atitinkančiu Europos prieinamumo reikalavimus ir pateiktas sertifikavimui Lietuvos audiosensorinei bibliotekai. Tai vienas pirmųjų pobūdžio aukštojo mokslo vadovėlis Baltijos šalyse, žymintis Universiteto lyderystę įtraukaus ir visuomenei atviro mokslo srityje.

Siekiant didinti MRU tyrėjų profilių matomumą bei užtikrinti centralizuotą informacijos apie Universitete vykdomus mokslinius tyrimus valdymą 2025 m. toliau buvo plėtojama mokslo informacijos sistema CRIS. 2025 m. CRIS

sistemoje registruoti 2479 unikalūs mokslininkų profiliai, iš kurių 741 sudaro aktyvūs Universiteto darbuotojų profiliai, apimantys fakultetų, institutų, laboratorijų, centrų darbuotojus ir doktorantus, o 1738 profiliai yra istoriniai ir susiję su buvusiais Universiteto darbuotojais, kurių mokslinė produkcija ar disertacijos išlieka sistemoje. Sistemoje sukaupta 32411 mokslinės produkcijos įrašų, iš jų 23785 publikacijos duomenų bazėje ir 6904 elektroniniai baigiamieji darbai, taip pat 19 struktūrizuotų duomenų rinkinių.

MRU PROJEKTINĖ VEIKLA

Kaip ir MRU mokslo publikacijos, taip ir ataskaitiniais metais vykdyta projektinė veikla nuosekliai atliepė **Universiteto mokslo programas** ir jų teminius prioritetus. *Socialinių mokslų srities edukologijos* projektuose buvo analizuojami įtraukaus ugdymo, mokytojų kompetencijų stiprinimo ir inovatyvių mokymo(si) modelių klausimai, prisidedant prie švietimo sistemų atsparumo didinimo. *Psichologijos krypties* tyrimai buvo orientuoti į vaikų ir jaunimo gerovę, psichologinį atsparumą, ekologinį nerimą ir socialinės paramos mechanizmus, o *sociologijos krypties* projektuose nagrinėta socialinė sanglauda, regioninė plėtra, migracija ir pažeidžiamų visuomenės grupių apsauga, ypatingą dėmesį skiriant taikomiesiems tyrimams Sūduvos regione.

Komunikacijos ir informacijos mokslo programos rėmuose vykdyti projektai analizavo skaitmeninę komunikaciją, dezinformacijos sklaidą, visuomenės informacinį atsparumą ir reakcijas į krizes, o *filologijos krypties* tyrimai buvo orientuoti į kalbos, kultūrinio identiteto ir daugiakalbystės klausimus globalių transformacijų kontekste.

Teisės krypties mokslo programos projektuose nagrinėti žmogaus teisių, migracijos, nusikaltimų aukų teisių, skaitmeninių teisių, kibernetinio saugumo ir technologijų poveikio teisei sistemai aspektai.

Vadybos, ekonomikos ir politikos mokslų kryptių projektuose analizuotas viešojo valdymo efektyvumas, institucinis atsparumas, krizių valdymas, skaitmeninė transformacija, tvarus valdymas ir viešojo bei privataus sektorių partnerystės.

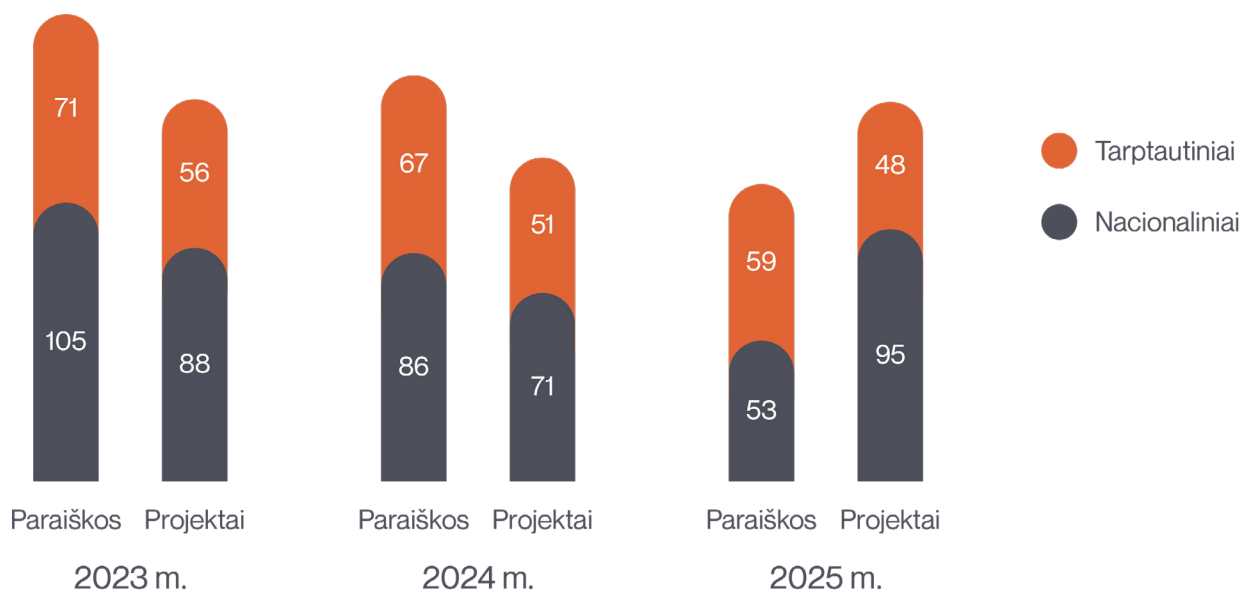
Tarptautiniai projektai sudarė reikšmingą visos projektinės veiklos dalį, o universitetas juose veikė ir kaip partneris, ir kaip konsorciūmų koordinatorius. Aktyvus dalyvavimas programose „Horizon Europe“, „Erasmus+“, „NordForsk“, „Digital Europe“ ir „NextGenerationEU“ prisidėjo prie tarptautinio bendradarbiavimo stiprinimo, akademinų kompetencijų plėtros ir mokslo rezultatų sklaidos. Ypatingas dėmesys projektinėje veikloje buvo skiriamas kibernetinio saugumo, dirbtinio intelekto, duomenų apsaugos ir skaitmeninių teisių klausimams, atliepiant šiuolaikinius geopolitinius ir technologinius iššūkius. Detali informacija apie Universitete vykdomus tarptautinius ir nacionalinius projektus pateikiama čia: <https://www.mruni.eu/mokslas/projektai/>

Projektinės veiklos apimtys 2023–2025 m. laikotarpiu pasižymėjo dinamiška, tačiau struktūriškai nuoseklia raida. 2023 m. universitete buvo įgyvendinami 144 projektai, 2024 m. jų skaičius sumažėjo iki 122, o 2025 m. vėl išaugo iki 143 projektų, pasiekdamas lygį, artimą ankstesniam laikotarpiui.

MRU įgyvendinamų projektų skaičius 2023–2025 m.



Paraiškų ir įgyvendinamų projektų santykis 2023–2025 m.



Ataskaitiniu laikotarpiu Mykolo Romerio universiteto projektų krepšelis nuosekliai plėtėsi mokslinių tyrimų kryptimi, taip kryptingai įgyvendinant 2024–2029 m. Universiteto strategijoje įtvirtintą siekį stiprinti mokslo vaidmenį bendroje projektinėje veikloje. Iš viso įgyvendinti 143 projektai, iš kurių net 63 buvo mokslinių tyrimų projektai, atspindintys reikšmingą mokslo veiklos dalies augimą Universiteto projektų portfelyje.

2025 m. Mykolo Romerio universiteto projektinė veikla išlaikė ryškią tarptautinę dimensiją. Ypač svarbu tai, kad apie pusę tarptautinių projektų priskiriami aukšto lygio projektams, kuriuose universitetas veikė kaip projekto koordinatorius arba prisidėdamas lyderystę atskirų darbo paketų įgyvendinime, taip prisidedant prie aktyvaus tarptautinių tyrimų darbotvarkės formavimo.

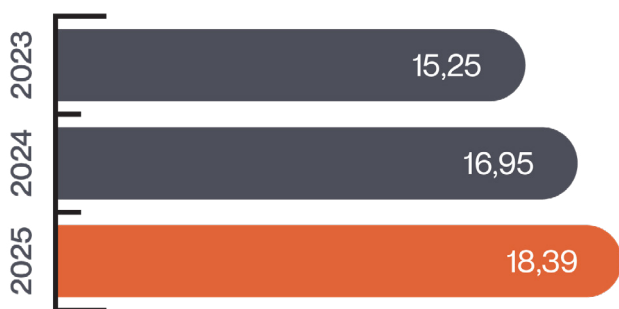
Aukšto lygio tarptautinių projektų (koordinuojami projektai, projektai, kuriuose yra vadovaujama darbo paketams ir pan.) dalis nuo bendro tarptautinių projektų skaičiaus 2023-2025 m. (proc.)



MRU DOKTORANTŪROS STUDIJŲ PLĖTRA IR JAUNŪJŲ TYRĖJŲ UGDYMAS

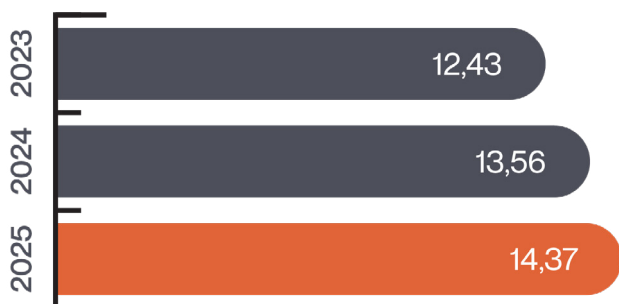
MRU nuo 2025 m. dalyvauja Marie Skłodowska-Curie veiksmų programos (MSCA) tarptautiniame tarpdisciplininiame doktorantūros tinkle „Harnessing AI and Data-Intensive Technologies (HARNESS)“, sudarytos *cotutelle* (jungtinio vadovavimo) sutartys su Bolonijos ir Gento universitetais (iš viso 2025 m. – 5 galiojančios sutartys). 2025 m. doktorantūros studijose toliau augo užsienio šalių piliečių skaičius – jų dalis pasiekė 18,39 proc. visų doktorantų. Dauguma užsieniečių (71,88 proc.) renkasi teisės mokslo krypties doktorantūros studijas. 43,75 proc. doktorantų yra Ukrainos piliečiai, kiti – iš Brazilijos, Kanados, Latvijos, Lenkijos, Rumunijos, Sakartvelo, Azerbaidžano, kitų pasaulio valstybių. 2025 m. 2 užsienio šalių piliečiai sėkmingai apgynė daktaro disertacijas MRU, vieną iš jų – mokslinių straipsnių pagrindu.

Užsieniečių dalis doktorantūros studijose 2023–2025 m. (proc.)



2025 m. doktorantų, siekiančių Europos daktaro sertifikato, dalis sudarė 14,37 proc. visų doktorantų. Didžioji dalis iš jų – teisės mokslo krypties doktorantai, rengiantys disertacijas tiek tarptautinės, tiek privatinės teisės temomis. 2025 m. buvo išduotas vienas Europos daktaro sertifikatas daktarui, apgynusiam teisės mokslo krypties disertaciją, parengtą pagal *cotutelle* sutartį su Gento universitetu (Belgija). Iš viso išduoti 5 sertifikatai.

Doktorantų, siekiančių Europos daktaro sertifikato 2023–2025 m., dalis nuo visų doktorantų skaičiaus (proc.)



2025 m. MRU jaunesiems tyrėjams buvo organizuoti 9 seminarai, kuriuos vedė vizituojantys dėstytojai iš Kembridžo universiteto, Gento universiteto, Leuveno katalikiškojo universiteto, Londono Karališkojo koledžo, Romos Tor Vergata universiteto, Turku universiteto ir Norvegijos Pietryčių universiteto. Seminarų metu buvo nagrinėjamos mokslinių tyrimų metodologijos, teisės ir dirbtinio intelekto sąsajos, švietimo tyrimai ir dirbtinio intelekto taikymas ugdymo procese, publikacijų rengimas tarptautiniams leidiniams, įtraukiojo ugdymo koncepcijos bei kitos temos. Planuojantys stoti į doktorantūros studijas ir I-II studijų metų doktorantai turėjo galimybę gilinti tyrimo rengimo ir metodologijos žinias MRU Jaunųjų tyrėjų vasaros stovykloje.

2025 m. apgintos disertacijos

Nr.	Disertantas	Disertacijos tema	Mokslo kryptis	Mokslinis vadovas	Padalinys	Disertacijos gynimo data
1.	Mykolas Kirkutis	„Viešosios tvarkos pažeidimas kaip teismo sprendimo nepripažinimo pagrindas pagal reglamentą „Briuselis IA“	Teisė S 001	Prof. dr. Vigintas Višinskis	Privatinės teisės institutas	2025-03-19
2.	Luis Miguel de Lima Valenca Pinto	„A Data-Based Framework for Efficient Urban Green Space Management – Contributions From Socio-Environmental Sciences“ (liet. k. „Duomenimis pagrįsta efektyvaus miesto žaliųjų erdvių valdymo sistema – socialinių ir aplinkos mokslų indėlis“)	Vadyba S 003	Prof. dr. Paulo Pereira	Viešojo administravimo institutas	2025-03-20
3.	Vaidas Milius	„Mediacijos taikymo administracinėje justicijoje teoriniai ir praktiniai aspektai“	Teisė S 001	Prof. dr. Agnė Tvaronavičienė	Viešosios teisės institutas	2025-03-25
4.	Deividas Kiršys	„Komerčių bepiločių orlaivių naudojimas ir privatumo apsauga: teisiniai iššūkiai ir reguliavimo tobulinimo gairės“	Teisė S 001	Prof. dr. Simona Drukeiniene	Privatinės teisės institutas	2025-04-28
5.	Gintautas Katulis (eksternu)	„Victimized Social Misfits: How Discrepancy From Classroom Victimization Norms Is Associated With Emotional And Behavioral Maladjustment Amongst Early Adolescents Over Time“ (liet. k. „Viktimizuojami socialiai nepritaę: kaip metų eigoje klasės viktimizacijos normų neatitikimas yra susijęs su emocijomis ir elgesio problemomis jaunesnių paauglių imtyje“)	Psichologija S 006	Prof. dr. Rasa Pilkauskaitė Valickienė	Psichologijos institutas	2025-05-09

Nr.	Disertantas	Disertacijos tema	Mokslo kryptis	Mokslinis vadovas	Padalinys	Disertacijos gynimo data
6.	Aušra Sirevičiūtė	„Tapsmo mama išgyvenimas po genetiškai determinuotos nevaisingumo patirties: egzistencinė-fenomenologinė perspektyva“	Psichologija S 006	Prof. dr. Danielius Serapinas	Psichologijos institutas	2025-05-15
7.	Yuliia Pokhodun	„Conceptual Foundations of Interest Alignment in International Commercial Agency: A Civil and Common Law Perspective“ (liet. k. „Konceptualūs interesų derinimo tarptautiniuose komercinio atstovavimo teisiniuose santykiuose pagrindai: kontinentinės ir bendrosios teisės perspektyvos“)	Teisė S 001	Prof. dr. Vaidas Jurkevičius	Privatinės teisės institutas	2025-06-06
8.	Eglė Steponėnienė	„VB-MAPP protokolo skalių ir subskalių, skirtų autizmo spektro sutrikimų turinčių vaikų kalbai ir socialiniams įgūdžiams vertinti, tarpkultūrinis ir tarplingvistinis adaptavimas“	Edukologija S 007	2019–2021 m. doc. dr. Rita Raudeliūnaitė; 2021–2025 m. doc. dr. Tomas Butvilas	Edukologijos ir socialinio darbo institutas	2025-06-30
9.	Tomas Stundys	„Regulatory Models Concerning the Attribution of Duties and Civil Liability in Groups of Companies (And Their Value Chain Extensions)“ (liet. k. „Reguliavimo modeliai, susiję su pareigų pasiskirstymu ir civiline atsakomybe bendrovių grupėse (ir tiekimo grandinėse)“)	Teisė S 001	Prof. dr. Virginijus Bitė, prof. dr. Hans De Wulf (Gento universitetas)“	Privatinės teisės institutas	2025-09-22
10.	Virgilijus Dirma	„Atsinaujinančių energijos išteklių naudojimo poveikio ekonomikos augimui vertinimas“	Ekonomika S 004	Prof. habil. dr. Žaneta Simanavičienė	Verslo ir ekonomikos institutas	2025-09-25

KONFERENCIJOS IR MOKSLO RENGINIAI

2025 m. MRU buvo organizuota ir bendrai su partneriais įgyvendinta plati mokslo konferencijų, forumų ir seminarų programa. Per metus vyko nacionalinės ir tarptautinės mokslinės bei mokslinės-praktinės konferencijos, forumai ir seminarai, vykdyti gyvu, hibridiniu ir nuotoliniu formatais, sudarant sąlygas plačiam akademinės bendruomenės ir socialinių partnerių dalyvavimui.

Ilgalaikė MRU tarptautinė mokslinė konferencija SOCIN 2025 m. įgavo naują formatą ir tapo SOCIN'25, pirmą kartą vykusia užsienyje. 2025 m. konferencija buvo integruota į ERUA aljanso veiklas ir tapo ERUA metiniu akademinio renginiu. SOCIN'25 konferenciją organizavo Mačeratos universitetas Italijoje. Šis pokytis žymi reikšmingą konferencijos tarptautiškumo ir institucinės brandos etapą, stiprinant MRU mokslo iniciatyvų matomumą tarptautinėje akademinėje erdvėje, kartu išlaikant konferencijos, kaip Universiteto mokslo tradicijos, tęstinumą.

2025 m. MRU į Lietuvą pakvietė dvi tarptautines, prestižines ir tinklinio pobūdžio psichologijos krypties konferencijas, organizuojamas kartu su tarptautinėmis profesinėmis asociacijomis. Vilniuje vyko Tarptautinė aplinkos psichologijos konferencija, vykstanti kas dvejus metus *The Biannual International Conference on Environmental Psychology (ICEP) 2025*, organizuota bendradarbiaujant su Tarptautinės taikomosios psichologijos asociacijos Aplinkos psichologijos padalinio (*Environmental Psychology Division of the International Association for Applied Psychology, IAAP*).

Taip pat MRU organizavo *Annual Conference of the European Association of Psychology and Law 2025: Technological Advancements and Application in Legal Psychology* – kasmetinę Europos teisės psichologijos asociacijos (*European Association of Psychology and Law, EAPL*) konferenciją, skirtą technologinių inovacijų ir jų taikymo teisės psichologijoje temoms. Šių konferencijų organizavimas Lietuvoje reikšmingai prisidėjo prie tarptautinių mokslinių tinklų stiprinimo, Lietuvos akademinio matomumo augimo ir aukšto lygio mokslinio dialogo plėtros psichologijos srityje.

2025 m. MRU kryptingai plėtojo ir temines nacionalines bei tarptautines mokslines ir mokslines praktines konferencijas, orientuotas į aktualių visuomenės, viešojo valdymo ir socialinės raidos klausimų analizę. Iš viso per metus buvo surengta virš 20 mokslinių renginių: 18 mokslinių konferencijų, 4 forumai ir 1 seminaras. Šie renginiai sudarė erdvę tarpdisciplininiam dialogui tarp mokslininkų, praktikų ir sprendimų priėmėjų, užtikrinant mokslo rezultatų taikymą praktikoje ir jų integravimą į viešąją politiką. Didelis dėmesys 2025 m. skirtas socialinių paslaugų, socialinio darbo ir viešojo administravimo temoms – nuo paslaugų administravimo iki paslaugų gavėjų patirčių, gerojo vadovavimo praktikos socialinėje srityje, socialinio darbo su laisvės atėmimo bausmę atliekančiais asmenimis raidos bei taikomųjų studentų tyrimų pristatymo. Taip pat vyko konferencijos, skirtos sveikatos politikos, organizacinės psichologijos, aplinkos psichologijos ir švietimo klausimams, nagrinėjant įtraukumo, gerovės ir tvarių sprendimų temas.

Teisės ir saugumo srityse 2025 m. organizuotos konferencijos ir forumai, skirti klimato kaitos ir tarptautinės teisės sąsajoms, viešiesiems pirkimams karo Ukrainoje kontekste, baudžiamosios politikos tendencijoms, nemokumo teisei, akcininkų ir vadovų atsakomybei, taip pat globalios ir tvarios saugumo aplinkos iššūkiams.

Viešojo saugumo akademijos ir partnerių inicijuoti forumai nagrinėjo saugumo, informacijos ir gyvybiškai svarbių išteklių, tokių kaip vanduo, reikšmę šiuolaikinėje visuomenėje.



MRU BIBLIOTEKA: PAŽANGI STUDIJŲ, MOKSLO IR KULTŪROS ERDVĖ

2025 m. MRU biblioteka išlaikė kryptingą pažangą modernizuodama infrastruktūrą, plėtodama išteklius, gerindama lankytojų aptarnavimą bei stiprindama mokslo komunikaciją. Sėkmingai suderinti fizinės ir virtualios aplinkos sprendimai, kuriant pridėtinę vertę Universiteto akademinėi bendruomenei ir didinant matomumą tarptautinėje akademinėje erdvėje.

INFRASTRUKTŪRA IR MODERNIZAVIMAS

Bibliotekoje sukurta šiuolaikiška, lankytojams pritaikyta mokymosi aplinka, pailgintas bibliotekos darbo laikas – skaitykla veikia 7 dienas per savaitę. Atnaujinta fizinė erdvė: įrengta atskira įėjimo sistema, atitinkanti lankytojų su specialiaisiais poreikiais prieinamumo reikalavimus, modernizuoti savitarnos knygų išdavimo ir gražinimo įrenginiai. Teikiamos nemokamos skenavimo ir kopijavimo paslaugos.

„Ex Libris“ ALMA platformos diegimas vyko visus 2025 metus ir tiesiogiai prisidėjo prie bibliotekos paslaugų kokybės gerinimo. Šis technologinis šuolis ne tik automatizavo kasdienes procesus, bet ir suteikė galimybę integruoti skirtingų padalinių išteklius – **MRU ir Sūduvos akademijos bibliotekų katalogai** buvo sujungti į bendrą sistemą. Tai leido centralizuotai valdyti abu fondus, optimizuoti paieškos ir užsakymų procesus. 2025 m. į ALMA „Community“ zoną buvo įtraukti MRU leidžiami atvirosios prieigos žurnalai bei elektroninės knygos. Universiteto akademinis turinys tapo matomas ir prieinamas pasaulinei mokslo bendruomenei, naudojančiai tą pačią sistemą šimtuose universitetuose visame pasaulyje.

INFORMACIJOS IŠTEKLIŲ FONDO PLĖTRA

Informacijos išteklių pokyčiai	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Bibliotekos fizinių leidinių fondas (egz.)	190 620	187 337	206 074
Gauta leidinių per metus (egz.)	1 245	703	1 335
Nurašyta leidinių per metus (egz.)	809	3 986	872
Prenumeruojama duomenų bazių	37	41	43

Bibliotekos fondas 2025 m. padidėjo 8,1 proc. Vien per 2025 m. fondas papildytas 1 335 leidiniais (beveik 90 proc. daugiau nei 2024 m.), iš jų 187 – MRU leidybos leidiniai, 527 leidiniai gauti dovanų, o 621 egz. įsigytas pagal studijų programų poreikius. 2025 m. pastebimas aktyvesnis fakultetų dalyvavimas formuojant studijoms ir mokslui reikalingų leidinių fondą: pateikta 250 leidinių užsakymų (171,7 proc. daugiau nei 2024 m.). Pagal studijų programų poreikius:

- jungtinei studijų programai „Gamtinė geografija ir nuotoliniai tyrimų metodai“ įsigyta **17 egzempliorių** specializuotų leidinių;
- tarptautinei „Frontex“ remiamai jungtinei magistrantūros programai „Strateginis valstybių sienų apsaugos valdymas“ (angl. *European Joint Master's in Strategic Border Management*) įsigyta **3 pavadinimų 33 egzemplioriai**, iš jų – **27 egzemplioriai** knygos A. Bryman knygos „Social Research Methods“;
- įsigyta: **8 pavadinimai** kibernetinio saugumo, **10 pavadinimų** dirbtinio intelekto tematika.

Prioritetas teikiamas elektroniniams ištekliams. 2025 m. prenumeruojamų duomenų bazių skaičius padidėjo 4,9 proc., e. knygų – 6,9 proc., e. žurnalų – 6,1 proc. Buvo užsakyta naujų bazių: *Springer Nature Journals*, *Oxford Reports on International Law*, *Applied Science & Technology Source*, *JoVe Business Collection*. **INFOLEX** sistemoje padidintas naudotojų skaičius **iki 35**.

El. išteklių rodikliai	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Prenumeruojama duomenų bazių	37	41	43
El. knygų skaičius DB	255 506	261 837	279 851
El. žurnalų skaičius DB	36 462	37 818	40 142

2025 m. už 12 prenumeruojamų duomenų bazių Universitetas padengė 22 proc. visos prenumeratos kainos, likusią dalį sudarė LR Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos kofinansavimo lėšos. Lietuvos mokslo taryba grąžino Universitetui 11 168,85 Eur kaip dalinę kompensaciją už patirtas prenumeratos išlaidas.

Lėšos informacijos ištekliams (tūkst. Eur)	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Iš viso fiziniams ir elektroniniams ištekliams	230	164,1	183
Iš jų:			
MRU lėšos (biudžeto, nuosavos lėšos)	73,3	70,3	90,8
ŠMSM kofinansavimo lėšos DB prenumeratai	148,9	89,2	85,6
Neatlygintinai gautų leidinių iš įvairių organizacijų ir asmenų suma	7,8	4,6	6,6
Lėšos atskiroms dokumentų rūšims:			
Lėšos fiziniams leidiniams	37,9	25,1	47
MRU lėšos duomenų bazių prenumeratai	43,2	49,8	50,4
MIC vykdomo projekto „Universitetų ekselencijos iniciatyvos“ lėšos DB prenumeratai	65,9	299,8	9

Kai kurios DB (*INFOLEX*, *Verslo žinios*, *VILNIUS TECH eBooks*, *KTU ebooks*) finansuojamos tik iš Universiteto lėšų. Atsisakyta mažai naudojamų duomenų bazių, optimizuotas 2026 m. prenumeratos planas.

ELEKTRONINIŲ IŠTEKLIŲ PLĖTRA IR NAUDOJIMAS

2025 m. elektroninių išteklių naudojimas sparčiai augo: **atsiųstų dokumentų skaičius DB padidėjo 80,4 proc.** (palyginti su 2024 m.), o nuo 2023 m. – net 355,8 proc. **eLABa PDB / ETD** panauda išaugo – **75,8 proc.**, **MRU CRIS** – **100 proc.**

Atsiųsta visateksčių dokumentų	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Duomenų bazės	236 863	598 469	1 079 713
iš jų MRU CRIS talpyklos	132 410	434 653	869 146
eLABa PDB, ETD	785 938	690 664	1 214 303

Atvirosios prieigos dokumentų skaičius eLABa ETD išaugo 34,1 proc., o eLABa PDB publikacijų skaičius nežymiai sumažėjo (–9,4 proc.). Šie rezultatai rodo tvarią atvirosios prieigos plėtrą ir Universiteto mokslinės produkcijos sklaidą.

LANKYTOJAI IR APTARNAVIMO PASLAUGOS

Lankytojų srautas, palyginti su 2024 m., augo: metinis apsilankymų skaičius padidėjo 9,9 proc., vidutinis lankytojų skaičius per dieną – 17,5 proc. Nors registruotų skaitytojų sumažėjo 6,5 proc., leidinių skolinimo rodikliai padidėjo: bendrai – 23,8 proc., skolinimas į namus – 57,1 proc.

Tarpbibliotekinis ir tarptautinis tarpbibliotekinis abonementas (TBA / TTBA) išliko aktualus – tai rodo nuolatinį poreikį specializuotiems šaltiniams: užsakymų skaičius išaugo 75 proc., įvykdymo – 62,5 proc. (dalis leidinių buvo rasta prenumeruojamose duomenų bazėse).

MOKYMAI IR KONSULTACIJOS

2025 m. suteiktos **132 individualios konsultacijos** (+22,2 proc.), **atsakyta į 525 temines užklausas** (+56,3 proc.), parengtos **35 informacijos paieškos strategijos**. Mokymuose dalyvavo **1 763 asmenys** (+23 proc.), iš jų 1 141 – lietuvių, 622 – anglų kalba. Temos apėmė akademinį raštingumą, informacijos paiešką, citavimo įrankius bei pasirengimą baigiamiesiems darbams.

MRU biblioteka Varšuvoje, FRONTEx būstinėje, surengė du informacinio raštingumo mokymus programos „European Joint Master’s in Strategic Border Management“ studentams.

Bibliotekininkai 27 kartus dalyvavo dėstytojų paskaitose – išliko stabilus integruotų mokymų poreikis. Nors mokymų skaičius mažėjo, dalyvių skaičius nuosekliai augo. 2025 m. bibliotekos mokymuose dalyvavusių klausytojų skaičius, palyginti su 2024 m., padidėjo 22,9 proc.

PASLAUGOS BENDRUOMENEI, TARPTAUTINĖ VEIKLA

Biblioteka įgyvendina veiklas, susijusias su Mykolo Romerio universiteto muziejaus kūrimu. M. Römerio gimtadieniui skirta paroda buvo pirmasis žingsnis, kuriuo pradėtas Universiteto istorinės atminties įprasminimas. Ši iniciatyva peraugo į nuoseklų muziejaus kūrimo procesą: organizuojami pokalbiai su Universiteto bendruomene, vykdomas artefaktų paieškos, priėmimo ir sisteminimo darbas. Užmegzti ryšiai su Mykolo Römerio giminėmis, aplankyta jo gimtinė. Universitetui perduoti prof. M. Römerio asmeniniai dokumentai (nuotraukos, rankraščiai, knygos), turintys istorinę ir kultūrinę vertę.

2025 m. surengtos 44 parodos, 49 ekskursijos, 58 renginiai. Vyko edukacijos vaikams ir moksleiviams. Eksponuotos parodos kartu su Danijos ambasada: bibliotekos lankytojai galėjo išbandyti virtualios realybės akinius ir susipažinti su tvarių miesto sprendimų pavyzdžiais Kopenhagos gatvėse.

Regioniniai padaliniai, ypač Sūduvos akademijos bibliotekos skyrius, aktyviai įsitraukė į pilietinius ir kultūrinius renginius. Išskirtiniai pavyzdžiai – paroda „Sušaudytas paveikslas“, skirta karo Ukrainoje metinėms paminėti, bei literatūrinis vakaras Marijampolės viešojoje bibliotekoje, kurio metu pristatyta MRU darbuotojų kūryba. Viešojo saugumo akademijos (VSA) bibliotekos skyrius vykdė išvažiuojamąją sklaidą: KTU ir VDU vykusiose konferencijose pristatė bibliotekos leidinius, apimančius vandens išteklių apsaugos, aplinkosaugos, tvarumo ir žmogaus teisių temas.

VSA bibliotekos skyrius parengė bibliografinę rodyklę „Policijos mokslo tyrimų apžvalga MRU (1990–2025“ tarptautinei konferencijai LR Seime „Policija kintančiame pasaulyje“. Rodyklėje susisteminta MRU mokslo produkcija – naudingas informacijos šaltinis mokslo tyrimų viešojo ir nacionalinio saugumo klausimais. Mokslo ir inovacijų savaitės metu eksponuota bibliotekos leidinių paroda Europos saugaus eismo diena paminėti papildė viešą paskaitą-diskusiją „Saugus eismas – saugios gyvybės: ar Lietuva pasiryžusi permainingoms keliuose?“, kurioje dalyvavo Policijos departamento ir AB „VIA Lietuva“ atstovai.

Paskelbtos dvi tarptautinės publikacijos, nagrinėjančios bibliotekos vaidmenį atvirojo mokslo ir DI kontekste; viena jų – indeksuota „Scopus“ DB. Publikacijų parengimas ir sklaida ne tik populiarina Universiteto mokslinę produkciją, bet ir aktyviai prisideda prie atvirojo mokslo strategijos įgyvendinimo.

2025 m. MRU bibliotekoje lankėsi įvairūs tarptautiniai svečiai ir delegacijos: Danijos Karalystės ir Ukrainos ambasadorės, Europos policijos akademijų studentai, Vroclavo universiteto, Erasmus+ mainų savaitės dalyviai ir kiti svečiai iš Izraelio, Šveicarijos, Turkijos, Tailando, Indijos bei Kazachstano.

Tęsiamas aktyvus bendradarbiavimas su Lenkijos universitetų bibliotekomis. Gauta vertingų leidinių siunta iš bibliotekininko Tadeuszo Juchniewicziaus (Vroclavo universitetas) M. Römerio ekspozicijai, tarp jų – *Mykolo Römerio „Legionų dienoraščiai“* bei žurnalas „*Znad Wilii*“, kuriame publikuotas straipsnis apie Römerių giminę. Plėtojami Sūduvos akademijos bibliotekos skyriaus ryšiai su PUZ *Wrocławek* (Lenkija): įvyko abipusiai vizitai, dalintasi patirtimi, organizuoti praktiniai užsiėmimai.

Be fizinių vizitų, 2025 m. fiksuotas ir aktyvus virtualus bibliotekos lankomumas: bibliotekos tinklalapiai buvo peržiūrėti 133 tūkst. kartų, iš jų 121 tūkst. – lietuvių kalba, 12 tūkst. – anglų kalba. Didžiąją apsilankymų dalį (apie 88 proc.) sudarė naudotojai iš Lietuvos. Iš užsienio šalių tinklalapiai peržiūrėti daugiau nei 16 tūkst. kartų – dažniausiai lankytasi iš Ukrainos, Prancūzijos, Vokietijos, Lenkijos, Turkijos, Indijos ir JAV.

Bibliotekos parengta vaizdo medžiaga buvo įtraukta į bendrą eLABa konsorciumo vaizdo klipą („reels“) ir dar labiau sustiprino konsorciumo bendrystės žinutę.

MRU bibliotekos socialinių tinklų paskyras seka 2 tūkst. sekėjų. Iš viso per 2025 m. socialiniuose tinkluose buvo

paskelbti 134 įrašai, jais buvo pasiekta daugiau kaip 24 tūkst. socialinių tinklų naudotojų.

2025 m. MRU biblioteka nuosekliai modernizavo veiklą ir tobulino paslaugas, stiprindama šiuolaikiškos, į naudotoją orientuotos institucijos kryptį ir reikšmingai prisidėdama prie studijų ir mokslo kokybės gerinimo, akademinės bendruomenės poreikių tenkinimo bei Universiteto matomumo didinimo tiek regioniniu, tiek tarptautiniu lygiu.



MRU STUDENTAI



MRUSA VILNIAUS AKADEMINIAME MIESTELYJE

Mykolo Romerio universiteto studentų atstovybės MRUSA veikloje buvo pasiekta reikšmingų rezultatų ir įgyvendinta nemažai anksčiau išsikeltų tikslų. Viena svarbiausių krypčių buvo studentų psichologinės gerovės stiprinimas. Bendradarbiaujant su MRU Bendruomenės gerovės centru buvo parengta struktūruota psichologinės gerovės apklausa. Jos metu buvo įvertinti pagrindiniai studentų patiriami sunkumai, nustatyti aktualiausi psichologinės gerovės aspektai bei išanalizuotos esamos psichologinės pagalbos galimybės universitete.

Buvo atlikta studentų patiriamų išlaidų analizė, kuri MRUSA veikloje buvo naujas ir svarbus žingsnis. Šios apklausos tikslas – nustatyti, su kokiais finansiniais sunkumais susiduria studentai. Buvo įvertinti visi galimi finansiniai aspektai, o gauti rezultatai aptarti susitikimų su rektore metu. Šių diskusijų metu pavyko pasiekti apčiuopiamų rezultatų ir įgyvendinti dalį siūlytų sprendimų.

Taip pat didelis dėmesys buvo skiriamas akademinio sąžiningumo klausimams. Rektorato posėdžių metu vyko diskusijos šia tema, buvo vykdomos akademinio sąžiningumo prevencinės veiklos bei dalyvauta egzaminų stebėjimuose. Nors buvo užfiksuota akademinio sąžiningumo pažeidimų, šie atvejai nėra dažni, o nuoseklus darbas šioje srityje, tikėtina, prisidės prie teigiamos ilgalaikės kultūros pokyčių.

Taip pat buvo atnaujinta ir parengta nemažai dokumentų. Atnaujinti alumnų nuostatai, parengti komitetų aprašai. Šie dokumentai prisideda prie organizacinio aiškumo, užtikrina veiklos tęstinumą bei palengvina naujų narių įsitraukimą, aiškiai apibrėžiant komitetų pirmininkų ir visos atstovybės veiklos kryptis.

Taip pat buvo aktyviai diskutuojama infrastruktūros klausimais. Šiuo metu matomas aiškus progresas, o planuojami pokyčiai leidžia tikėtis realių infrastruktūrinių patobulinimų ateityje.

MRUSA aktyviai dalyvavo diskusijose dėl studijų tvarkaraščių tobulinimo. Su prodekanais ir rektorato atstovais buvo keliami klausimai dėl tvarkaraščių viešinimo laiko, jų sudarymo efektyvumo bei patogumo studentams. Šioje srityje jau pasiektas dalinis progresas, tačiau sprendimai dar nėra galutiniai. Tikimasi, kad tolimesnis dialogas leis pasiekti ilgalaikius ir studentams palankius pokyčius.

Taip pat galima pasidžiaugti aktyviu MRUSA įsitraukimu į Lietuvos studentų sąjungos (LSS) veiklą. Dalyvauta gausiuose LSS organizuojamuose mokymuose, kuriuose MRUSA nariai ir pirmininkai stiprino savo kompetencijas, siekdami efektyviau ir kokybiškiau atstovauti studentų interesams. Be to, dalyvauta įvairiose LSS iniciatyvose ir mokymuose, kurių metu sulaukta reikšmingos metodinės ir organizacinės pagalbos.

MRUSA taip pat aktyviai organizavo renginius, skirtus studentų bendruomenei telkti. Surengta „MRU naktis“, kuri sulaukė didelio susidomėjimo – renginyje dalyvavo žinomi Lietuvos komikai ir atlikėjai. Taip pat vyko vidiniai renginiai, tokie kaip MRUSA gimtadienis ir „Sąskrydis“. Rudenį prasidėjo intensyvus renginių ciklas – surengta pirmakursių stovykla, kuri sulaukė didelio naujų studentų įsitraukimo, taip pat rugsėjo pirmosios „After party“ ir kiti renginiai, padedantys naujiems studentams integruotis į universiteto bendruomenę.

Šiais metais ypatingas dėmesys buvo skiriamas studentų integracijai ir įtraukimui į universiteto veiklas. Renginiai ir iniciatyvos reikšmingai prisidėjo prie bendruomeniškumo stiprinimo ir aktyvesnio studentų dalyvavimo MRUSA veikloje.

Taip pat didelis dėmesys buvo skirtas studentų informavimo stiprinimui. Buvo ženkliai sustiprinta MRUSA komunikacija socialiniuose tinkluose, didinant viešinimo nuoseklumą, kūrybiškumą ir aktualumą. Periodiškai buvo skelbiama informacija apie organizacijos veiklą, renginius, stipendijas bei kitas studentams svarbias galimybes. Šios priemonės prisidėjo prie geresnio informacijos pasiekiamumo, didesnio studentų įsitraukimo ir stipresnio ryšio su universiteto bendruomene.



MRUSA VIEŠOJO SAUGUMO AKADEMIJOJE (VSA)

Nuo pat 2025 metų pradžios MRUSA VSA aktyviai įsitraukė į akademinės bendruomenės gyvenimą ir viešinimo veiklas. Valstybinių datų – Sausio 13-osios, Vasario 16-osios ir Kovo 11-osios – minėjimai buvo nuosekliai viešiniami MRUSA VSA „Facebook“ ir „Instagram“ puslapiuose, stiprinant pilietiškumo ir istorinės atminties puoselėjimą bendruomenėje.

Vasario mėnesį įvyko organizaciniai pokyčiai – pasikeitė MRUSA VSA pirmininkė. Visus metus MRUSA VSA komanda dalyvavo studijų mugėse, pristatydama MRU ir Viešojo saugumo akademiją.

Gegužės ir lapkričio mėnesiais buvo organizuotos kraujo donorystės akcijos, kurios sulaukė bendruomenės įsitraukimo – kraują aukojo ne tik studentai, bet ir administracijos atstovai, dėstytojai, bendruomenės pareigūnai bei Lietuvos policijos profesinės sąjungos nariai.

Gegužę ir spalį tęstos gražia tradicija tapusios šaudymo varžybos „Extreme Match’25“. Šios varžybos visada suburia studentus ir alumnus.

Rugsėjo mėnesį vyko pyragų vakaras, skirtas pirmakursių įtraukimui į Studentų atstovybės gretas – jo metu užmegzti nauji ryšiai paskatino studentus aktyviai įsitraukti į MRUSA VSA veiklą, o dalis jų tapo naujais komandos nariais.

Visą rugsėjį komanda ruošėsi Angelų sargų dienai. Buvo puoselėjamos senos tradicijos – rankomis karpomi angeliukai, kurie spalio 2 dieną buvo įteikti komisariatų pareigūnams, juos pasveikinant profesinės šventės proga.

Spalio pabaigoje naujieji komandos nariai inicijavo filmų vakarą, subūrusį akademijos studentus ir svečius. Lapkritį surengtas protmūšis, kuriame dalyvavo MRU alumnai, MRU SA, MRU SUA ir studentai. Tą patį mėnesį aktyvūs komandos nariai dalyvavo bendruosiuose mokymuose, stiprindami savo kompetencijas ir plėtodami ryšį tarp visos SA komandos.

Artėjant adventui, MRUSA VSA prisidėjo prie Kauno įgulos kapeliono Tomo Karklio organizuojamos akcijos „Praskaidrinkime Ukrainos našlaičių gyvenimą“. Prie iniciatyvos aktyviai jungėsi administracija, dėstytojai ir studentai, taip stiprinant bendruomeniškumą ir socialinę atsakomybę.

Gruodžio mėnesį surengtas „Kalėdinio vakaro šou“, prie kurio prisidėjo ir MRU administracija. Renginyje dalyvavo apie 60 bendruomenės narių – studentai, MRU SUA, VSA administracija, dėstytojai bei Kauno įgulos kapelionas.



MRUSA SŪDUVOS AKADEMIJOJE (SUA)

Nuo 2025 m. sausio mėn. MRU Sūduvos akademijos Studentų atstovybė aktyviai įsitraukė į akademinės bendruomenės gyvenimą ir miesto veiklas. Minint Sausio 13-ąją buvo įžiebtos 14 žvakelių žuvusiems laisvės kovotojams atminti. Pagerbtas ir Rimanto Juknevičiaus atminimas Marijampolės senosiose kapinėse. Studentų atstovybė, kaip ir visa Lietuva, su pagarba ir dėkingumu prisiminė tuos, kurie kovojo už mūsų laisvę.

Vasario 16-osios ir Kovo 11-osios paminėjimai buvo kryptingai viešinami MRU Sūduvos akademijos Studentų atstovybės „Instagram“ ir „Facebook“ paskyrose, taip prisidedant prie bendruomeniškumo, pilietinių vertybių ir pagarbos šalies istorijai puoselėjimo akademinėje aplinkoje.

Nuo sausio mėnesio Studentų atstovybės nariai aktyviai dalyvavo studijų mugėse, kuriose pristatė Mykolo Romerio universitetą ir naujausią jo padalinį – Sūduvos akademiją. Vasario mėnesį buvo paminėta Valentino diena bei pasveikinta Marijampolė su 233-uoju gimtadieniu.

Kovo mėnesį Studentų atstovybė įtraukė visą Sūduvos akademijos bendruomenę į Užgavėnių šventę. Renginio metu buvo įkūnyti tradiciniai Užgavėnių personažai, deginta Morė, skatinama bendrystė ir puoselėjamos protėvių tradicijos. Taip pat Studentų atstovybės nariai pradėjo vykti į mokyklas, kur pristatė Mykolo Romerio universitetą.

Balandžio mėnesį įvyko susitikimas su grupių seniūnais. Studentų atstovybės nariai dalyvavo Marijampolės apskrities policijos atvirų durų dienoje, kur buvo pristatytos studijų galimybės arčiau namų, ypatingą dėmesį skiriant teisės studijoms. Taip pat prisidėta prie Marijampolėje vykusios Velykinės alėjos – kartu su akademijos bendruomene buvo puošiamas Velykinis medis.

Gegužės mėnesį įvyko susitikimas su Marijampolės savivaldybės vicemeru, kurio metu aptartos galimybės aktyviau įsitraukti į vietos bendruomenės gyvenimą ir savivaldybės vykdomus projektus. Studentų atstovybės nariai savanoriavo ir prisidėjo prie renginio „Bėgam už Marijampolę“ organizavimo.

Spalio mėnesį, minint Mokytojų dieną, pasveikinti dėstytojai, jiems padovanoti gėlių sukulentai. Buvo organizuotos moliūgų skaptavimo dirbtuvės, kurių metu papuošta akademija ir Marijampolės Poezijos parkas – renginys sulaukė didelio studentų susidomėjimo.

Lapkričio mėnesį paminėta Tarptautinė studentų diena – Studentų atstovybės nariai automobilių kolona keliavo po Marijampolę, primindami miestiečiams, kad mieste veikia universitetas. Po kelionės vyko bendri pietūs ir dalijimasis įspūdžiais. Taip pat kurta dekoracija Marijampolės miesto eglių alėjai.

Visos Studentų atstovybės veiklos buvo vykdomos nuoširdžiai ir atsakingai, siekiant aktyviai įsitraukti į akademinės ir miesto bendruomenės gyvenimą, puoselėti tradicijas bei skatinti bendrystę. Įgyvendintos iniciatyvos prisidėjo prie universiteto matomumo didinimo, pilietiškumo ugdymo ir bendruomenės telkimo.



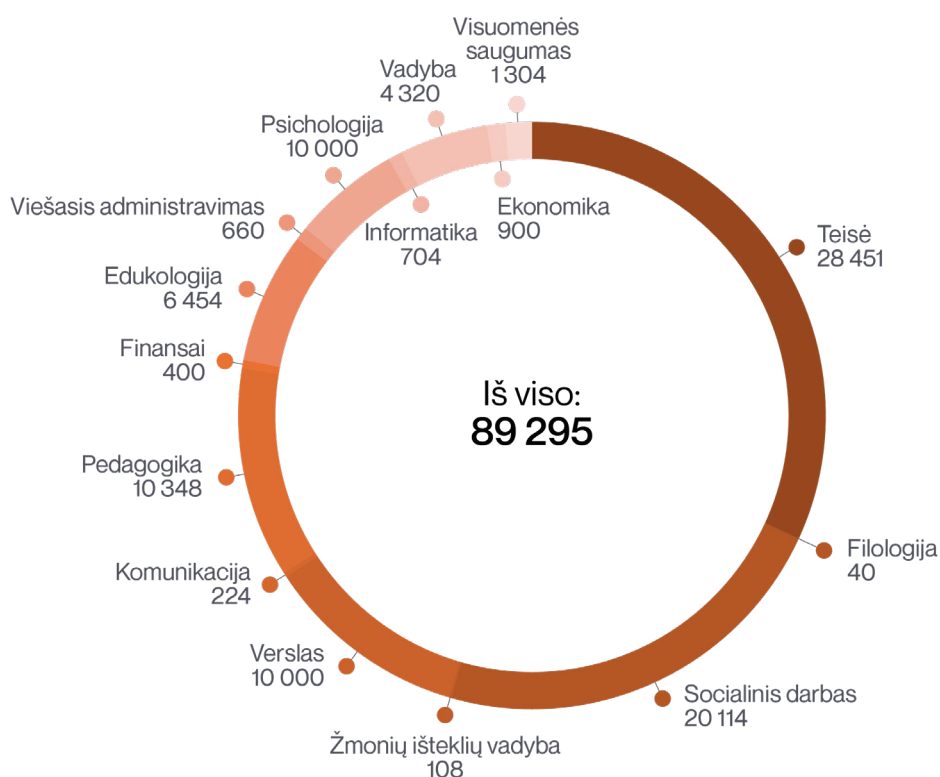
POVEIKIS VISUOMENEI

Universitetas aktyviai dalyvauja mokymosi visą gyvenimą procese ugdydamas žinias, tobulindamas įgūdžius ir prisidedamas prie įvairių socialinių, profesinių grupių bei sektorių pažangos. Nuo 2025 m. rugsėjo 1 d. šias veiklas administruoja Mokymosi visą gyvenimą centras.

2025 m. buvo suorganizuota daugiau nei 180 mokymų, kurių trukmė nuo 2 ak. val. iki 180 ak. val. Bendras mokymų klausytojų skaičius per metus siekė beveik 6 000 asmenų. Išduota apie 4 600 kvalifikacijos kėlimo pažymėjimų. Šie mokymų dalyviai išklausė apie 90 000 akademinį valandų mokymų. Suorganizuotų auditorinių ir nuotolinių mokymų santykis yra atitinkamai 60 proc. ir 40 proc.

Populiariausi pagal studijų kryptyse išklaustyta akademinį valandų skaičių yra teisės ir socialinio darbo krypties mokymai, antroje bei trečioje vietoje – verslo ir pedagogikos krypties mokymai.

Bendra akademinį valandų suma visiems dalyviams pagal studijų kryptis



Tęsiant sėkmingas 2024 m. veiklas, 2025 m. MRU kartu su partneriais vėl įgyvendino dvi unikalias viešajam bei verslo sektoriams aktualias 162 ak. val. / 6 ETC specializuotas mokymo programas:

- Pinigų plovimo ir teroristų finansavimo prevencijos sertifikavimo programą, kurią 2025 m. sėkmingai baigė 106 dalyviai, daugiausia verslo sektoriaus atstovai;
- Advokatų, atstovaujančių nepilnamečiams nukentėjusiesiems ikiteisminiuose tyrimuose ir teismų procesuose programą, kurią išklausė ir išlaikė egzaminą 24 advokatai.

Sėkmės sulaukė 2025 m. akredituota pirmoji Lietuvoje 40 ak. val. „Socialinių paslaugų įstaigos užimtumo specialistų įžanginių mokymų programa“, kurią išklausė apie 200 užimtumo specialistų. Įgyvendinus „Avataro“ mokymus, per kuriuos 2024 m. smurtą patyrusių vaikų apklausų atlikimo kompetencijas jau buvo patobulinę 100 Vaiko teisių

apsaugos ir įvairinimo tarnybos specialistų, 2025 m. šiuos praktinius gebėjimus įgijo bei pagilino dar 98 tarnybos specialistai. Su Lietuvos socialinių darbuotojų asociacija buvo suorganizuoti mokymai 24 dalyvių grupėms įvairiomis aktualiomis temomis psichologijos, socialinio darbo, teisės, visuomenės saugumo srityse, kurių metu kvalifikaciją patobulino apie 800 Lietuvos socialinių paslaugų sektoriaus darbuotojų. MRU dalyvavo ir nacionalinėje suaugusiųjų švietimo iniciatyvoje „Kursuok.lt“, kurios platformoje mediacijos pagrindų apmokė 60 mokymų dalyvių.

MRU išduotų kvalifikacijos kėlimo pažymėjimų skaičius bei bendras neformaliųjų mokymų klausytojų (įskaitant asmenis, kuriems pažymėjimus išdavė pati mokymus užsakiusi institucija) skaičius nuolat auga: 2023 m. išduoti 2 707 pažymėjimai, o bendras fiksuotas MRU organizuotų mokymų klausytojų skaičius – 4 233; 2024 m. – 3 324, o klausytojų – 4 825, 2025 m. – 4 597, o klausytojų – 5 914.

MRU išduotų kvalifikacijos pažymėjimų skaičius ir bendras neformaliųjų mokymų klausytojų skaičius 2023–2025 m.

Metai	Išduotų pažymėjimų skaičius	Bendras klausytojų skaičius
2023	2 707	4 233
2024	3 324	4 825
2025	4 597	5 914

Keliant pareigūnų kvalifikaciją glaudžiai bendradarbiaujama su Lietuvos teisėsaugos institucijomis (Lietuvos Respublikos generaline prokuratūra, Lietuvos probacijos tarnyba, Lietuvos kalėjimų tarnyba). Bendradarbiaujant su Lietuvos probacijos tarnyba 2025 m. apmokyti 554 pareigūnai. Stiprintos elgesio pataisos programų vedimo, atstovavimo teismuose, krizių įveikimo ir konfliktų sprendimo, teisės aktų rengimo teorinės ir praktinės kompetencijos, taip pat net 9 dalyvių grupėms suorganizuoti fizinės prievartos veiksmų bei specialiosios priemonės elektros šoko „Taser“ panaudojimo mokymai. MRU lektorių vedamus mokymus išklaušė apie 600 prokuratūros sistemos darbuotojų.

Didesnes galimybes dalyvauti mokytojų kvalifikacijos kėlimo sistemoje atvėrė naujasis Pedagogų rengimo centras. 2025-10-31 centro aprėptyje pradėtas vykdyti projektas „Pedagogų rengimo infrastruktūra su pilotine mokykla, taikant universalus dizaino principus“. Šio projekto vienas iš rezultatų – įkurti MRU Neurodidaktikos centrą, skirtą tyrinėti, kaip žmonės mokosi ir kaip žinios apie mokymosi procesą gali padėti mokytojams dirbti veiksmingiau, atliepian skirtingų mokinių poreikius. 2025 m. centro iniciatyva parengtos, Nacionalinėje švietimo agentūroje akredituotos ir pradėtos įgyvendinti 3 (po 5 kreditus) nacionalinės

kvalifikacijos tobulinimo programos pedagogams: „Andragoginių kompetencijų tobulinimas“; „Kūrybiškas STEAM ir įvairių dalykų integravimas priešmokykliniame bei pradiniam ugdyme“; „Pedagogų dalykinių ir didaktinių kompetencijų tobulinimas bendrojo ugdymo pilietiškumo programoje“.

Tęstos ir ilgametės „Pavduotojų akademijų“ organizavimo tradicijos. Šiomet kompetencijas pagilino 48 Vilniaus rajono ir 25 Šalčininkų rajono švietimo įstaigų pavduotojai ugdymui. Bendradarbiaujant su Vilniaus miesto savivaldybės VšĮ „EDU Vilnius“, 2025/2026 m. organizuojamos „Socialinės pedagogikos“ modulio studijos (10 studentų). Nuo 2026 m. startuos „Profesinės pedagogikos studijos“, kurių metu 20 studentų įgis pedagogo kvalifikaciją.

MRU dėstytojai ir mokslo darbuotojai aktyviai dalyvauja valstybės institucijų darbo grupėse ir komisijose rengiant įstatymų projektus, atliekant vertinimus, vykdant socialinį dialogą. Į juos valstybės institucijos ir visuomeninės organizacijos dažnai kreipiasi dėl ekspertinės nuomonės ar konsultacijų. MRU dėstytojai ir mokslo darbuotojai aktyviai reiškia ekspertinę nuomonę įvairiose nacionalinėse ir regioninėse žiniasklaidos priemonėse. Svarbi MRU veiklos dalis yra bendradarbiavimas su Lietuvos savivaldybėmis – čia siūlomi mokymai ir teikiamos konsultacijos.

Mykolo Romerio universitetas savo veiklą nuosekliai grindžia strateginiu požiūriu, pagal kurį universitetas veikia kaip integrali mokslo, studijų ir visuomenės pažangos ekosistemos dalis. MRU supranta savo misiją ne tik kaip žinių kūrimą ir specialistų rengimą, bet ir kaip aktyvų dalyvavimą sprendžiant sudėtingus šiuolaikinės visuomenės iššūkius – nuo teisinės valstybės stiprinimo ir žmogaus teisių apsaugos iki socialinio atsparumo, technologinės pažangos ir tvarios plėtros.

Universiteto poveikis visuomenei kuriamas per kryptingą mokslo rezultatų taikymą, atsakingą ekspertinį dalyvavimą viešosios politikos formavime, švietėjiškas iniciatyvas ir ilgalaikes partnerystes su viešojo, privataus ir nevyriausybinių sektoriaus organizacijomis. Ši sąveika leidžia užtikrinti, kad Universitete kuriamos žinios virstų realia visuomenine verte, o studijų ir mokslinių tyrimų turinys būtų nuolat atnaujinamas, atliepiant valstybės ir visuomenės raidos prioritetus. Taip MRU stiprina savo vaidmenį kaip atviro, atsakingo ir visuomenei reikšmingo universiteto tiek nacionaliniu, tiek tarptautiniu mastu.

EKSPERTINĖS VEIKLOS

Remiantis MRU Mokslo valdymo sistemos CRIS 2026 m. sausio 2 d. duomenimis, 2025 metais MRU dėstytojai ir mokslo darbuotojai aktyviai dalyvavo valstybės institucijų darbo grupėse ir komisijose, prisideddami prie teisėkūros procesų, viešosios politikos sprendimų rengimo, vertinimų atlikimo ir socialinio dialogo stiprinimo. Per metus 83 akademiniai darbuotojai dalyvavo valstybės institucijų darbo grupėse ir komisijose, iš kurių 34 atvejai teko Žmogaus ir visuomenės studijų fakulteto akademiniams darbuotojams, 28 – Teisės mokyklos ir Viešojo saugumo akademijos atstovams, 15 – Viešojo valdymo ir verslo fakultetui ir 6 – Saugumo ir viešojo administravimo sričiai. Tai atspindi platų ir tarpdisciplininį Universiteto akademinės bendruomenės įsitraukimą į valstybės valdymo procesus.

MRU akademinį darbuotojų dalyvavimas valstybės institucijų darbo grupėse ir komisijose 2022–2025 m.

Fakultetas	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Viešojo valdymo ir verslo fakultetas	9	9	19	15
Teisės mokykla - Viešojo saugumo akademija	39	20	39	28
Žmogaus ir visuomenės studijų fakultetas	22	18	19	34
Sūduvos akademija	-	-	-	6

CRIS duomenys taip pat atskleidžia, kad 2025 m. MRU akademiniai darbuotojai pateikė 11 ekspertinių nuomonių, išvadų ir konsultacijų valstybės valdymo institucijoms. Be to, Universiteto dėstytojai ir mokslo darbuotojai buvo matomi viešojoje erdvėje, reikšdami ekspertinius pasisakymus nacionalinėse ir regioninėse žiniasklaidos priemonėse. 2025 m. užfiksuoti 84 ekspertiniai pasisakymai viešojoje erdvėje, iš jų 61 – Žmogaus ir visuomenės studijų fakulteto, 17 – Viešojo valdymo ir verslo fakulteto, 6 – Teisės mokyklos ir Viešojo saugumo akademijos atstovų. Ši veikla prisideda prie viešosios diskusijos kokybės, visuomenės informavimo ir mokslu grįstų sprendimų sklaidos, kartu stiprindama MRU, kaip patikimo akademinio eksperto, vaidmenį visuomenėje.

REGIONO POREIKIUS ATITINKANTYS TAIKOMIEJI MOKSLO PROJEKTAI SŪDUVOS REGIONE

2025 m. Mykolo Romerio universitetas kryptingai stiprino savo poveikį regionams, plėtodamas taikomuosius mokslinius tyrimus glaudžiai bendradarbiaujant su vietos savivalda, viešuoju sektoriumi, verslu ir nevyriausybinėmis organizacijomis. Šis bendradarbiavimo modelis ypač išryškėjo Sūduvos regione, kur mokslininkai buvo tiesiogiai įtraukti į regionui aktualių problemų analizę ir sprendimų paiešką, jungiant akademines žinias ir praktinius poreikius.

2025 m. Universiteto mokslininkai įgyvendino 10 taikomųjų mokslinių tyrimų projektų, vykdytų kaip sudėtinė projekto „Marijampolės kolegijos reorganizavimas siekiant užtikrinti kokybišką studijų procesą“ dalis.

Tyrimai įgyvendinti bendradarbiaujant su Marijampolės, Kalvarijos, Šakių, Vilkaviškio savivaldybėmis, Marijampolės socialinės pagalbos centru, taip pat verslo įmonėmis, tokiomis kaip „UAB Mantinga Group“, „UAB CIE LT FORGE“. Jie buvo nukreipti į darbo rinkos transformacijas, verslo aplinkos stiprinimą, sveikatos ir švietimo paslaugų prieinamumą, socialinių paslaugų efektyvumą bei demografinių procesų poveikį regiono tvarumui, taip nuosekliai stiprinant mokslinių žinių pritaikomumą praktikoje ir kasdieniame sprendimų priėmime. Projektų rezultatai atskleidė socialinių mokslų potencialą generuoti empiriškai pagrįstas įžvalgas, padedančias verslui ir viešajam sektoriui geriau suprasti Z kartos darbuotojų lūkesčius. Jie skatino inovatyvių organizacinių sprendimų diegimą ir klimato kaitos bei kultūrinės integracijos iššūkius atliepiančias praktikas, aktualias regiono darbdaviams ir bendruomenėms. Tyrimų metu parengtos analizės apie regiono migracijos procesus, jaunimo išvykimą ir socialinės integracijos barjerus sudarė prielaidas formuluoti duomenimis grįstas rekomendacijas, prisidedančias prie tvaresnės socialinės politikos kūrimo ir vietos gyventojų gerovės stiprinimo. Gauti rezultatai buvo pristatyti tarptautiniu mastu, dalyvaujant įvairiose tarptautinėse tematinėse konferencijose. Taikomuosius mokslinius tyrimus regione vykdė per 50 MRU tyrėjų. MRU mokslo poveikis visuomenei pasireiškė ne tik taikomųjų sprendimų ir rekomendacijų rengimu, bet ir sistemingu tarpsektorinio bendradarbiavimo stiprinimu tarp akademinės bendruomenės, verslo, nevyriausybinių organizacijų ir savivaldos institucijų. Toks bendradarbiavimo modelis sudarė sąlygas žinių ko-kūrimui (*angl. co-creation*), paslaugų kokybės gerinimui ir regiono socialinio kapitalo stiprinimui. Universiteto tyrėjų indėlis taip pat reikšmingai prisidėjo prie pokyčių sveikatos priežiūros ir globos sistemose, parengiant praktines, į žmogų orientuotas rekomendacijas, skirtas paslaugų prieinamumo ir efektyvumo didinimui. Taip MRU nuosekliai įtvirtino savo, kaip socialinių mokslų lyderio, vaidmenį, kurio mokslinė veikla ne tik plečia teorines žinias, bet ir generuoja ilgalaikę socialinę vertę, stiprina regionų atsparumą bei prisideda prie visuomenės gerovės augimo.

UNIVERSITETO INDĖLIS Į JAUNIMO ŠVIETIMĄ

MRU akademinio personalo atstovai nuosekliai įsitraukia į švietėjišką veiklą, bendradarbiaudami su Lietuvos mokyklomis ir gimnazijomis. Dėstytojai skaito paskaitas, veda pamokas, konsultuoja mokinius karjeros pasirinkimo klausimais ir prisideda prie teisinio bei pilietinio sąmoningumo ugdymo, taip supažindindami jaunimą su universitetinėmis studijomis ir aktualiomis visuomenės problemomis.

2025 m. įvyko dešimtoji, jubiliejinė Nacionalinė teisės žinių olimpiada moksleiviams. Dalyvauti joje registravosi 3018 moksleivių, o dalyvavo 2780 mokinių iš daugiau kaip 120 Lietuvos mokyklų ir gimnazijų. Olimpiados tema „Dirbtinis intelektas: kaip draugausi?“ skatino jaunuolius kritiškai vertinti dirbtinio intelekto taikymo galimybes ir iššūkius teisės, atsakomybės ir žmogaus teisių kontekste.

Tais pačiais metais jau aštuntą kartą surengta vaikų kūrybos konferencija „Lietuvos vaikų balsas“. 2025 m. konkurso ir konferencijos tema „Mano herojus“ buvo nagrinėjama trijose kategorijose: piešinių, pranešimų ir vaizdo klipų. Konferencijoje dalyvavo 460 mokinių ir juos lydintys pedagogai iš įvairių Lietuvos regionų, o konferencijos metu buvo apdovanoti 42 laureatai skirtingose amžiaus kategorijose. Renginio metu vaikai patys skaitė pranešimus, pristatė

kūrybinius darbus ir vedė konferenciją.

Universitete veikia 3 moksleiviams skirtos akademijos, sudarančios galimybes giliau pažinti dominančias sritis ir apsispręsti dėl būsimos studijų krypties.

2025 m. Karjeros akademijos veiklos buvo vykdomos nuotolinių klasės valandėlių forma, mokiniams jungiantis klasėmis. Per metus užfiksuota apie 15 tūkst. mokinių dalyvavimų Karjeros akademijos užsiėmimuose. Užsiėmimų metu buvo nagrinėjamos mokiniams aktualios temos – motyvacija, streso valdymas, savęs pažinimas, karjeros pasirinkimai ir konfliktų sprendimas, taip pasiekiant plačią Lietuvos gimnazijų auditoriją.

2025 mokslo metais Lyderystės akademijoje buvo užsiregistravę 160 dalyvių, paskaitos vyko nuotoliniu būdu kiekvieno mėnesio paskutinį penktadienį, o MRU dėstytojai akademijos dalyviams perskaitė septynias paskaitas. Nuolatiniuose visų paskaitų užsiėmimuose dalyvavo 43 mokiniai, kuriems mokslo metų pabaigoje buvo įteikti diplomai.

Svarbią vietą Universiteto veikloje užėmė regionuose veikiančios Ekonomikos ir verslo akademijos Alytuje, Panevėžyje, Marijampolėje ir Vilkaviškyje. 2025 m. jose buvo registruoti 349 dalyviai, iš kurių apie 341 sudarė moksleiviai. Šių akademijų veikla prisidėjo prie regioninės švietimo plėtros, ekonominio raštingumo ir jaunimo verslumo kompetencijų ugdymo, stiprinant Universiteto ryšį su regionų bendruomenėmis.

Šios iniciatyvos atspindi kryptingą MRU siekį ugdyti jaunimo kompetencijas ir domėjimąsi studijomis nuo ankstyvojo amžiaus. Šią švietėjišką veiklą nuosekliai papildė ir patyriminis ugdymas, įgyvendinamas Marijampolės regioniniame STEAM atviros prieigos centre. 2025 m. Marijampolės STEAM buvo įgyvendintos 848 įvairaus pobūdžio edukacinės ir kvalifikacijos tobulinimo veiklos, kuriose apsilankė daugiau kaip 9 400 lankytojų iš visos Lietuvos. Centre kvalifikaciją kėlė 576 Lietuvos mokytojai – jiems sudarytos sąlygos ne tik gilinti STEAM ugdymo filosofijos supratimą, bet ir susipažinti su aktualiomis švietimo inovacijomis bei ugdymo metodikų naujovėmis.

STEAM centre taip pat vyko 73 edukacinės veiklos MRU studentams, kuriose dalyvavo 576 studentai. Nuosekliai plėtojama veikla leidžia centrui įsitvirtinti regione kaip inovatyvaus ugdymo erdvei, stiprinančiai formalųjį švietimą ir teikiančiai metodinę paramą nacionalinei švietimo bendruomenei.

MOKSLO KOMUNIKACIJA

2025 m. Mykolo Romerio universitete reikšmingą vietą užėmė mokslo komunikacijos renginiai, skirti mokslo rezultatų sklaidai, dialogui su visuomene ir akademinės bendruomenės telkimui. Vienu svarbiausių metų akcentu tapo pirmą kartą organizuota Mokslo ir inovacijų savaitė – MOin 2025 „10 metų socialinių inovacijų kelyje: atradimai, pokyčiai, bendrystė“, skirta paminėti dešimtmetį gyvuojančiam MRU Socialinių inovacijų laboratorijų tinklui – tarpdisciplininei erdvei, jungiančiai skirtingų sričių mokslininkus, tyrėjus ir partnerius, sprendžiančius aktualias visuomenės problemas.

MOin 2025 subūrė akademinę bendruomenę ir partnerius iš Lietuvos bei užsienio. Atidarymo renginyje pristatyta MRU laboratorijų ir mokslo raida, tyrimų centrų veikla bei europinių mokslo klasterių kontekstas, taip pat įvyko dokumentinio filmo „MRU 35: Universitetas, kuriame gyvename“ premjera bei audiovizualinis MRU mokslo ekosistemos pristatymas „MRU mokslo pasaulis“, kuriame MRU mokslininkų atliekamų tyrimų poveikis atskleistas kasdieniškai, akcentuojant jų reikšmę žmonėms. Renginio metu padėkota ilgamečiams Universiteto partneriams ir inicijuotos diskusijos apie MRU mokslinių tyrimų rezultatų poveikį visuomenei ir jų plėtros galimybes.

Kiekviena savaitės diena buvo skirta atskirai teminei krypčiai: „Mokslas visuomenei“ orientuotas į viešas paskaitas ir diskusijas apie švietimą, sveikatą ir mokymąsi visą gyvenimą, „Mokslas jaunimui“ – į kūrybines, mediacijos ir STEAM veiklas vaikams bei jaunimui, „Dirbtuvės tyrėjams“ – į tyrėjų ir doktorantų kompetencijų stiprinimą, karjeros galimybes

ir bendradarbiavimą, o savaitę užbaigė refleksijos renginys, inovatyviausių laboratorijų ir tyrėjų pagerbimas bei tarptautinis kultūrinis akcentas – knygos „Escaping Stalin“ pristatymas, organizuotas kartu su Danijos kultūros institutu ir Danijos ambasada. Mokslo ir inovacijų savaitės metu jaunieji tyrėjai taip pat pristatė mokslinius tyrimus MRU Doktorantų draugijos organizuotoje 13-ojoje tarptautinėje mokslinėje jaunųjų tyrėjų konferencijoje „Socialinės transformacijos šiuolaikinėje visuomenėje“ (STICS 2025).

Mokslo ir inovacijų savaitė tapo svarbiu žingsniu stiprinant Universiteto atvirumą visuomenei, tarpkryptinį bendradarbiavimą ir mokslo matomumą, formuojant pagrindą šių iniciatyvų plėtoti kaip kasmetinę MRU tradiciją.

Universitete 2025 m. buvo organizuojami ir kiti tarptautiniai bei nacionaliniai mokslo sklaidos renginiai, skirti stiprinti dialogą tarp mokslo ir visuomenės bei didinti mokslinių tyrimų prieinamumą plačiajai auditorijai. Ši veikla buvo kryptingai plėtojama kaip mokslo komunikacijos dalis, prisidedanti prie visuomenės įtraukimo, kritinio mąstymo ugdymo ir įrodymais grįsto sprendimų priėmimo kultūros stiprinimo.

2025 m. vasario 27 d. – kovo 2 d. Mykolo Romerio universitetas dalyvavo Vilniaus knygų mugėje, pristatydamas Universiteto mokslininkų leidinius, tyrimų kryptis ir aktualias mokslo temas plačiajai visuomenei. Organizuotų renginių metu buvo pristatytos trys Universiteto išleistos knygos, nagrinėjančios visuomenės, valstybės ir teisės raidos temas. Dalyvavimas nacionaliniame kultūros renginyje sudarė galimybes tiesioginiam akademinės bendruomenės dialogui su visuomene ir prisidėjo prie mokslo rezultatų sklaidos plačiajai auditorijai.

Mugėje pristatyta prof. dr. Ievos Deviatnikovaitės monografija „Lietuvos teisininkas Mykolas Römeris“, skirta vienai reikšmingiausių Lietuvos teisinės minties asmenybių ir valstybingumo raidai. Taip pat didelio lankytojų dėmesio sulaukė prof. Vytauto Landsbergio knygos „Vėl darom valstybę“ pristatymas, kuriame aptarti Lietuvos nepriklausomybės atkūrimo ir šiuolaikinės geopolitinės situacijos aspektai. Trečiasis leidinys prof. dr. Sauliaus Nefo monografija „Bendruomeniškumo sklaida Lietuvoje“ analizavo vietos bendruomenių vaidmenį stiprinant pilietinę visuomenę ir socialinę sanglaudą.

Dalyvavimas Vilniaus knygų mugėje sustiprino Universiteto matomumą nacionalinėje erdvėje ir atskleidė akademinės leidybos reikšmę kaip mokslo komunikacijos formą, padedančią visuomenei geriau suprasti istorinius procesus, teisės raidą ir šiuolaikinius visuomenės iššūkius.

Mokslininkų įžvalgos buvo pristatomos nacionalinėje žiniasklaidoje – Žinių radijo eterijoje buvo transliuotas 12 laidų ciklas „Mokslo balsu“, o dvi Universiteto inicijuotos diskusijos vyko nacionaliniame festivalyje „Būtent!“, įtraukiant visuomenę į aktyvų dialogą apie mokslo kasdienybę, tyrimų aktualumą ir jų taikymą praktikoje.

Per metus aiškia ir plačiajai auditorijai suprantama kalba buvo pristatyta 10 MRU apgintų disertacijų, taip pat publikuota 14 populiariųjų mokslo straipsnių nacionaliniuose populiariuosiuose žiniasklaidos portaluose. Tuo pačiu MRU akademinė bendruomenė reguliariai buvo pristatomi įvairių akademinų padalinių mokslininkų naujausių tyrimų rezultatai, per metus parengti ir publikuoti 49 straipsniai Universiteto vidinėje komunikacijoje.

Šios iniciatyvos rodo nuoseklų MRU siekį komunikuoti mokslą taip, kad jis būtų ne tik informuojantis, bet ir įtraukiantis visuomenę į mokslo pažinimą bei dialogą.

ĮVAIRIOS INICIATYVOS

MRU Sūduvos akademija (SUA) sistemiškai ir kryptingai dalyvauja regioninio lygmens sprendimų priėmimo procesuose, plėtodama bendradarbiavimą su valstybės institucijomis, savivaldybėmis, verslo subjektais bei socialiniais partneriais. SUA nuosekliai įgyvendina veiklas, orientuotas į švietimo, mokslo ir kultūros poveikio stiprinimą tiek institucijos viduje, tiek platesniame visuomeniniame kontekste. SUA bendruomenės atstovai teikia ekspertines įžvalgas, dalyvauja darbo grupėse, inicijuoja ir įgyvendina bendras iniciatyvas su regiono bendruomenėmis, aktyviai prisideda prie jaunimo ugdymo, karjeros orientavimo, mokslo sklaidos bei socialinės partnerystės plėtos. Įgyvendinamos veiklos ir iniciatyvos prisideda prie Sūduvos akademijos, kaip atviros, socialiai atsakingos ir bendradarbiaujančios aukštojo mokslo institucijos, įvaizdžio formavimo bei stiprina jos indėlį siekiant didinti Pietvakarių Lietuvos regiono konkurencingumą, patrauklumą gyventi ir dirbti. SUA iš viso turi 60 galiojančių partnerysčių, paremtų bendradarbiavimo sutartimis, 11 sutarčių pasirašyta 2025 m.

Teisės mokyklos dėstytojai dalyvavo nacionalinio Konstitucijos egzamino komisijoje, skaitė paskaitas moksleiviams. Teisės mokykla taip pat teikė nemokamą teisinę pagalbą. 2025 m. Teisės mokyklos komanda, vadovaujama prof. dr. Virginijaus Bitės, pradėjo vykdyti tyrimą tema „Novatoriški atnaujinti reguliavimo būdai, skirti organizuotoms valdytojų įmonėms“. Mokslinės išvados teiktos daugelyje svarbių teisės sričių, įskaitant sveikatos teisę, baudžiamąją teisę, hipotekos santykius, migracijos teisę, kt. Pernai įgyvendinti moksliniai projektai taip pat prisidėjo prie atminties tyrimų – projekto „Mnemoninė tikrovė“ tyrimas parodė, kaip įstatymai ir viešoji politika formuoja kolektyvinę atmintį ir visuomenės suvokimą apie praeitį. Jo metu parengtas kompendiumas apie Holokausto neigimo kriminalizavimą ES valstybėse narėse sudaro empirinį pagrindą kritiškai vertinti oficialius istorijos naratyvus ir didina visuomenės atsparumą istorijos manipuliacijoms. Kitame projekte „Siekiant teisingumo genocido, masinių represijų ir karo aukoms Lietuvoje ir Ukrainoje“ atliktas tyrimas prisidėjo prie aukų pripažinimo ir jų orumo atkūrimo, taip visuomenės teisingumo jausmo stiprinimo. Jis skatino gilesnį istorinį ir teisinį bendradarbiavimą atsakomybės už nusikaltimus srityje bei solidarumą su Ukrainos visuomene.

2024–2025 m. m. Universiteto pastatas Kaune tapo viena iš Kauno menininkų namų šiuolaikinės elektroakustinės muzikos koncertų ciklo NICHE erdve. 2025 m. pasirašytas susitarimas su Lietuvos gynybos, kultūros ir švietimo asociacija. Jis pradėtas įgyvendinti surengiant eilę mokymų Lietuvos regionų gimnazistams kriminalistinių tyrimų tematika.

APDOVANOJIMAI

Universiteto vykdomų taikomųjų tyrimų ir tarpsektorinio bendradarbiavimo rezultatus papildė ir aukštas individualių akademinės bendruomenės narių veiklos įvertinimas nacionaliniu mastu. 2025 m. valstybiniu apdovanojimu Ordino „Už nuopelnus Lietuvai“ Riterio kryžiumi apdovanota pianistė, mokslų daktarė ir profesorė prof. dr. Rita Aleknaitė Bieliauskienė, Mykolo Romerio universiteto afiliuotoji profesorė. Šis aukštas įvertinimas jai skirtas už ilgametę ir reikšmingą veiklą kultūros, mokslo ir švietimo srityse, nuoseklų indėlį į akademinės ir kultūrinės bendruomenės stiprinimą bei visuomeninę veiklą.

Tais pačiais metais už reikšmingą indėlį žmogaus teisių ir mediacijos srityje apdovanojimą „Dėl labiausiai žmogaus teisių srityje 2025 m. nusipelnusio mediatoriaus“ gavo Lietuvos mediatorių rūmų narė bei MRU Teisės mokyklos ir Privatinės teisės instituto lektorė Donata Gudeikė. Ilgametė jos profesionali veikla, atsidavimas ir žmogiškas požiūris svariai prisidėjo prie mediacijos sistemos kūrimo ir stiprinimo Lietuvos probacijos tarnyboje, taip pat prie mediacijos viešinimo, švietimo, kokybės standartų formavimo ir mokslo bei praktikos sinergijos plėtojimo.



MATOMUMO IR REPUTACIJOS DIDINIMAS

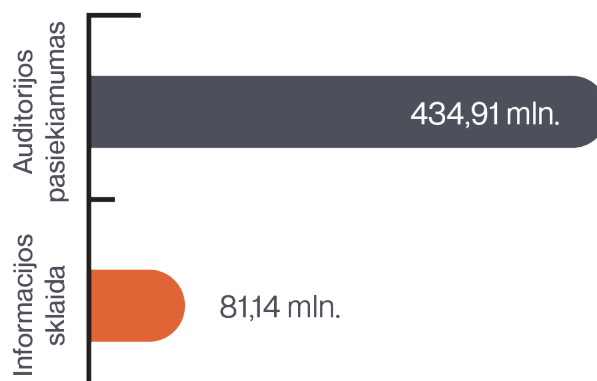
2025 m. Mykolo Romerio universitetas kryptingai tęsė komunikacijos veiklas, skirtas universiteto matomumo ir reputacijos stiprinimui nacionalinėje aukštojo mokslo erdvėje. Komunikacija buvo planuojama atsižvelgiant į kintančius informacijos vartojimo įpročius, augančią skaitmeninių kanalų svarbą ir konkurencingą akademinę informacinę aplinką. Skyriaus analizė grindžiama UAB „Mediaskopas“ atlikta komunikacijos analize ir viešojoje erdvėje fiksuotais kiekybiniais bei kokybiniais rodikliais. Ankstesnių metų duomenys pateikiami kaip kontekstinė informacija, leidžianti įvertinti 2025 m. rezultatus bendroje komunikacijos raidoje.

AUDITORIJOS PASIEKIAMUMAS IR INFORMACIJOS SKLAIDA

2025 m. MRU auditorijos pasiekiamumo ir informacijos sklaidos rodikliai buvo fiksuojami pagal atnaujintą duomenų rinkimo metodiką. Auditorijos pasiekiamumas siekė 434,91 mln., o informacijos sklaida – 81,14 mln. Šie rodikliai apibūdina 2025 m. komunikacijos mastą viešojoje erdvėje pagal taikomą metodologiją.

Kontekstui pateikiami 2024 m. duomenys, kai MRU pasiekė 1,72 mlrd. kontaktų, o aktyviai įsitraukusi auditorija sudarė 532,56 mln. Dėl pasikeitusio duomenų rinkimo ir skaičiavimo pagrindo 2025 m. ir ankstesnių metų rodikliai pateikiami atskirai ir nėra tiesiogiai lyginami.

MRU auditorijos pasiekiamumas ir informacijos sklaida 2025 m.



KOMUNIKACIJOS APIMTIS VIEŠOJOJE ERDVĖJE

2025 m. MRU komunikacijos apimtis, rodanti, kokią dalį tikslinės auditorijos pasiekė komunikacija, viešojoje erdvėje sudarė 7,77 proc., o per metus buvo užfiksuota 2 660 Universiteto paminėjimų. Šie duomenys atspindi universiteto komunikacijos intensyvumą nacionalinėje informacinėje aplinkoje, apimančioje šešių Lietuvos universitetų – MRU, Vilniaus universiteto, Vytauto Didžiojo universiteto, Kauno technologijos universiteto, Vilnius Tech ir ISM Vadybos ir ekonomikos universiteto – paminėjimus viešojoje erdvėje.

Vertinant komunikacijos apimtį nacionaliniame kontekste svarbu atsižvelgti į institucijų dydį ir veiklos mastą. MRU pagal studentų skaičių, akademinės bendruomenės apimtį ir veiklų spektrą yra mažesnė institucija nei didieji Lietuvos universitetai, todėl komunikacijos apimtis, vertinama pagal absoliutų paminėjimų skaičių ar jų dalį bendrame sraute, natūraliai yra mažesnė.

Platesniam palyginimui pateikiami 2024 m. duomenys, kai MRU komunikacijos apimtis sudarė 8,71 proc., o universitetas pagal šį rodiklį užėmė 4-ąją vietą. Tais pačiais metais didžiausia komunikacijos apimtis buvo fiksuota VU (44,62 proc.), VDU (23,62 proc.) ir KTU (12,10 proc.).

Komunikacijos apimtis viešojoje erdvėje: MRU rodikliai ir nacionalinis kontekstas

Metai	Universitetas	Komunikacijos apimtis (proc.)
2024	Vilniaus universitetas	44,62
2024	Vytauto Didžiojo universitetas	23,62
2024	Kauno technologijos universitetas	12,10
2024	Mykolo Romerio universitetas	8,71
2025	Mykolo Romerio universitetas	7,77

2024 m. pateikiami 4 universitetų komunikacijos apimtys duomenys. 2025 m. procentinė komunikacijos apimtis pateikiama tik Mykolo Romerio universitetui.

EKSPERTINĖ LYDERYSTĖ

2025 m. ekspertiniai pasisakymai išliko viena ryškiausių MRU komunikacijos sričių. Per metus buvo fiksuoti 911 ekspertinių pasisakymų, kurie sudarė 34,38 proc. visų universiteto paminėjimų viešojoje erdvėje. Pagal ekspertinių pasisakymų dalį MRU 2025 m. užėmė 3-iąją vietą Lietuvoje, nusileisdamas ISM Vadybos ir ekonomikos universitetui (43,10 proc.) ir Vilniaus universitetui (36,35 proc.).

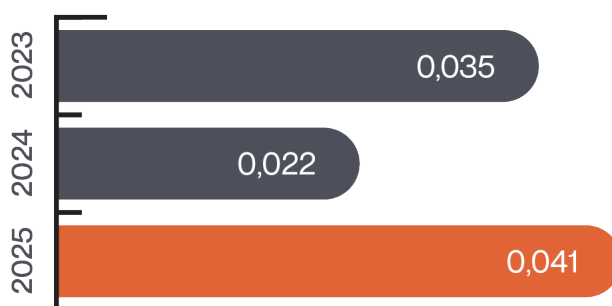
Kontekstui pažymėtina, kad 2024 m. ekspertinių pasisakymų dalis sudarė 41,60 proc., o 2023–2024 m. laikotarpiu siekė apie 44 proc., leidžiant 2025 m. rezultatą vertinti platesnėje, nuosekliai vystomos ekspertinės komunikacijos perspektyvoje.

REPUTACIJOS RODIKLIAI IR KOMUNIKACIJOS TONAS

2025 m. MRU reputacijos rodikliai viešojoje erdvėje išliko palankūs. Svertinis palankumo rodiklis (viešojoje erdvėje skleidžiamos komunikacijos turinio vertinimo rodiklis, apskaičiuojamas įvertinus teigiamų, neutralių ir neigiamų paminėjimų santykį) siekė 0,041, tai aukščiausia reikšmė per analizuojamą laikotarpį. Viešosios komunikacijos tonas buvo subalansuotas: 48 proc. paminėjimų buvo teigiami, 52 proc. neutralūs, o neigiamų paminėjimų dalis išliko nereikšminga.

Palyginimui pateikiama informacija, kad svertinis palankumo rodiklis 2023 m. siekė 0,035, o 2024 m. – 0,022.

Svertinio palankumo rodiklis 2023–2025 m.



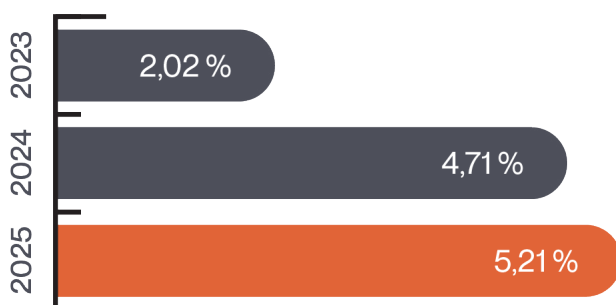
2025 m. svertinis palankumo rodiklis pasiekė aukščiausią reikšmę per analizuojamą laikotarpį.

KOMUNIKACIJOS EFEKTYVUMAS IR MOKSLO PASIEKIMŲ VIEŠINIMAS

2025 m. komunikacijos efektyvumo rodiklis (parodantis, kokia dalis viešojoje erdvėje paskleistos informacijos pasiekia auditorijas ir sukelia jų įsitraukimą) sudarė 19 proc., išlikdamas artimas ankstesnių metų reikšmėms (2024 m. – 21 proc., 2023 m. – 19 proc.). Tokie svyravimai komunikacijos efektyvumo rodiklyje yra įprasti ir dažniausiai siejami su komunikacijos temų pobūdžiu, auditorijų elgsena bei kanalų dinamika konkrečiais metais. Skirtingais laikotarpiais viešojoje erdvėje dominuojančios temos, informacijos ciklo intensyvumas ir auditorijų įsitraukimo įpročiai gali lemti nedidelius rodiklio pokyčius, net ir išlaikant nuoseklią komunikacijos strategiją.

Mokslo pasiekimų viešinimas 2025 m. sudarė 5,21 proc. visos komunikacijos apimties. Palyginimui, 2024 m. šis rodiklis siekė 4,71 proc., o 2023 m. – 2,02 proc., o tai leidžia matyti nuoseklų mokslo rezultatų matomumo augimą per analizuojamą laikotarpį.

Mokslo pasiekimų viešinimo dalis bendroje komunikacijoje 2023–2025 m.



Per analizuojamą laikotarpį fiksuotas nuoseklus mokslo pasiekimų viešinimo dalies augimas.

APIBENDRINIMAS

2025 m. komunikacijos rodikliai rodo, kad Mykolo Romerio universitetas nuosekliai ir kryptingai stiprina savo matomumą bei reputaciją viešojoje erdvėje, veikdamas konkurencingoje nacionalinėje informacinėje aplinkoje. Nors komunikacijos apimtis išlieka mažesnė nei didžiųjų universitetų, tai atspindi institucijų dydžio ir veiklos masto skirtumus, o ne komunikacijos aktualumo stoką. Duomenys išryškina stiprią MRU ekspertinę poziciją, palankų komunikacijos toną, stabilų komunikacijos efektyvumą ir nuosekliai augantį mokslo pasiekimų viešinimą, patvirtinant kryptingą ilgalaikio universiteto įvaizdžio stiprinimą.

METODOLOGINĖ PASTABA

2025 m. komunikacijos rodikliai buvo fiksuoti pagal atnaujintą duomenų rinkimo metodiką, todėl dalis 2025 m. duomenų nėra tiesiogiai palyginami su 2023–2024 m. rodikliais.



**UNIVERSITETO BENDRUOMENĖ
STIPRIAI, TVARIAI IR ATSPARIAI
VISUOMENEI KURTI**

2025 m. Universitete įgyvendintas vienas iš svarbiausių strateginių tikslų – stiprinta darbuotojų nuolatinio profesinio ir asmeninio tobulėjimo sistema, kuriant organizacinius, individualius ir socialinius poreikius atitinkančią Universiteto aplinką, puoselėjant bendras tradicijas ir skatinant saugią darbo kultūrą. Buvo aktyviai įgyvendintos įvairios prevencinės bendruomenės psichologinio saugumo priemonės, kurios apėmė individualių psichologinių konsultacijų teikimą, grupinių užsiėmimų organizavimą, savijudžių prevencijos ir intervencijos iniciatyvų įgyvendinimą.

Darbuotojų nuomonės tyrimo duomenimis, ataskaitiniais metais padidėjo darbuotojų pasitenkinimas darbu iki 67 proc. (2024 m. – 62 proc.). Tyrime dalyvavę respondentai nurodė šiuos pagerėjusius rodiklius: pasitikėjimas savo tiesioginiu vadovu, motyvacija dirbti Universitete, papildomos naudos, susijusios su tradicijų kūrimu, konstruktyvaus grįžtamojo ryšio teikimas, bendradarbiavimas su kitais padaliniais, pasitikėjimas kolegomis, veiksmų aiškumas norint būti sėkmingu darbuotoju. Taip pat atkreiptinas dėmesys į tai, kad praeitais metais sumažėjo darbuotojų išėjimo iš darbo koeficientas iki 10 proc. (2024 m. – 11 proc.), o tai patvirtina darbuotojų pasitenkinimo darbu didėjimą.

Visgi apibendrinus tyrimo duomenis, nustatyta, kad vis dar nėra pakankamas akademinio personalo įsitraukimas į Universiteto veiklą, todėl 2025 m. kartu su akademiniais padaliniais sukurta ir išbandyta nauja dėstytojų pasitikimo ir adaptacijos sistema. Universiteto interneto svetainėje parengta naujiems darbuotojams skirta skiltis, kurioje paskelbta visa aktuali informacija apie įdarbinimo ir adaptacijos procesą, aktualius teisės aktus, motyvacinės priemonės ir papildomas naudas, parengta dažnai užduodamų klausimų skiltis. Remiantis pilotinės naujų dėstytojų apklausos apie įvadinį procesą duomenimis pastebėta, kad jo įgyvendinimas dėstytojų vertintas teigiamai.

2025 m. įgyvendinti du su darbuotojų profesiniu tobulėju susiję uždaviniai – parengta centralizuota akademinio personalo ir administracijos bei kitų darbuotojų kvalifikacijos kėlimo ir kompetencijų tobulinimo pilotinė sistema ir sukurta nauja mokymų įrašų platforma. Siekiant kryptingo darbuotojų kompetencijų stiprinimo organizuoti skirtingų darbuotojų grupių (vadovų, dėstytojų ir mokslo darbuotojų, administracijos ir kitų

darbuotojų) poreikius atitinkantys mokymai, daugiausia dėmesio skiriant DI tematikai. Prioritetinė praeitų metų mokymų tikslinė grupė – dėstytojai ir mokslo darbuotojai. 2025 m. mokymų statistikoje užfiksuota apie 4500 dalyvavimų mokymuose (2024 m. – 480).

Universitete kiekvienais metais daugėja studijuojančių darbuotojų, kurie yra atleidžiami nuo studijų įmokos. Šia kvalifikacijos kėlimo galimybe pasinaudojo 27 darbuotojai (2024 m. – 17). Studijų įmokų, nuo kurių atleisti Universiteto darbuotojai, bendra suma – 66 089,42 Eur.

Efektyvinant mokymų administravimą Mokymų LAB platformoje sukurta centralizuota mokymų įrašų talpinimo sistema ir suformuota nauja aplinkos „Mokymai darbuotojams“ struktūra, apimanti Universitete pradėjusių dirbti darbuotojų įvedimo, akademiųjų kompetencijų tobulinimo, vadovų kompetencijų stiprinimo, privalomųjų ir bendrųjų mokymų modulius. Pradėta įgyvendinti nauja pažymėjimų išdavimo mokymų dalyviams sistema.

Kitas ne mažiau reikšmingas uždavinys – darbuotojų ir studentų individualiųjų poreikių užtikrinimas ir socialinės paramos skyrimas. Siekiant išlaikyti atvirą ir lanksčią studijų aplinką asmenims, turintiems individualiųjų poreikių dėl negalios ar neuroskirtumų, didžiausias dėmesys skirtas dėstytojų ir studentų konsultavimo mechanizmo stiprinimui ir viešai prieinamos informacijos apie studijų organizavimą tobulinimui. Įgyvendinus stojančiųjų, turinčių individualiųjų poreikių, pritraukimo informacinę kampaniją, padidėjo besikreipusių studentų su individualiaisiais poreikiais skaičius iki 82 (2024 m. – 73). Išaugo studentų, turinčių judėjimo ar regos negalią, dalis, todėl siekiant Universiteto patalpų prieinamumo, pradėtas įgyvendinti stiklinių pertvarų ir durų ženklavimas, atitinkantis universalus dizaino principus.

2025 m. gauta 19 (patenkinta – 18) darbuotojų prašymų skirti vienkartinę išmoką dėl artimojo netekties, ligos ar gaisro. Darbuotojams skirta parama siekė 9 520 Eur. Studentai pateikė 144 prašymus finansinei paramai gauti, patenkinti – 107, iš viso paramos suteikta už 34 471 Eur.

Ataskaitiniais metais nuosekliai stiprinta ir puoselėta saugi darbo ir studijų kultūra. Ypatingas dėmesys skirtas darbuotojų ir studentų edukavimui – mokymams

ir pratyboms darbų saugos ir gaisrinės saugos srityse, siekiant stiprinti bendruomenės narių pasitikėjimą savimi ir Universitetu bei gilinti žinias, kaip reikėtų elgtis įvykus ekstremaliosioms situacijoms. Papildomai organizuoti seminarai visų padalinių pirmakursiams apie elgesio taisykles prasidėjus gaisrui ar kitam nelaimės įvykiui ir evakuacijos pratybos Studentų namuose, stiprinančios studentų, ypač turinčių individualių poreikių, gebėjimą reaguoti į ekstremaliąją situaciją.

PSICHOLOGINĖ PAGALBA

Per pastaruosius metus Universitete aktyviai įgyvendintos įvairios prevencinės priemonės, siekiant užtikrinti psichologinį saugumą bendruomenėje. Tai apima individualių psichologinių konsultacijų teikimą, grupinių užsiėmimų organizavimą, savižudybių prevencijos ir intervencijos iniciatyvų įgyvendinimą, psichologinio smurto atvejų nagrinėjimą, vidinių taisyklių ir prevencinių gairių rengimą bei rekomendacijų ir informacinės medžiagos teikimą bendruomenės nariams. 2025 m. Psichologinio konsultavimo skyriaus psichologai suteikė 534 konsultacijas MRU bendruomenės nariams. Per paskutinius metus buvo praversti 36 grupiniai psichologiniai užsiėmimai bendruomenei Relaksacijų ar kitose erdvėse. Dalyvauta iniciatyvoje „Žalia šviesa gyvenimui“.

Visus metus aktyviai veikė Psichologinio konsultavimo skyriaus savanoriai. Rudenį startavo iniciatyva „Studentai studentams“. Tai yra erdvė, kur savanoriai vedė įvairias dirbtuves studentams, skirtas savęs pažinimui, atsipalaidavimui ir bendrystei.

PIRMOJI PAGALBA

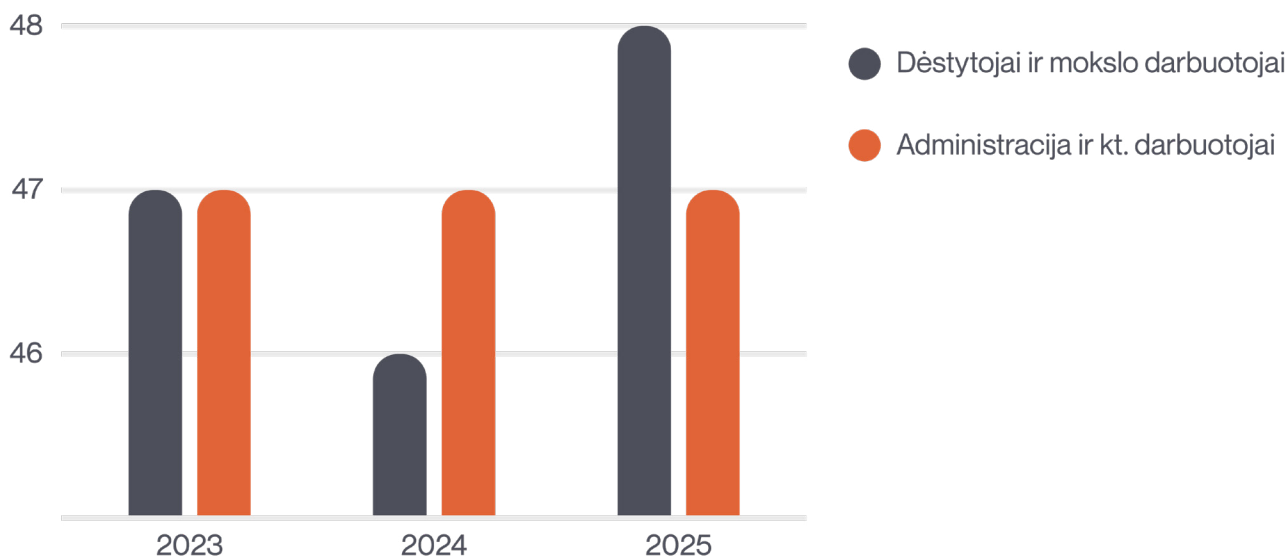


Per pastaruosius metus 711 bendruomenės dalyvių dalyvavo pirmosios pagalbos mokymuose.

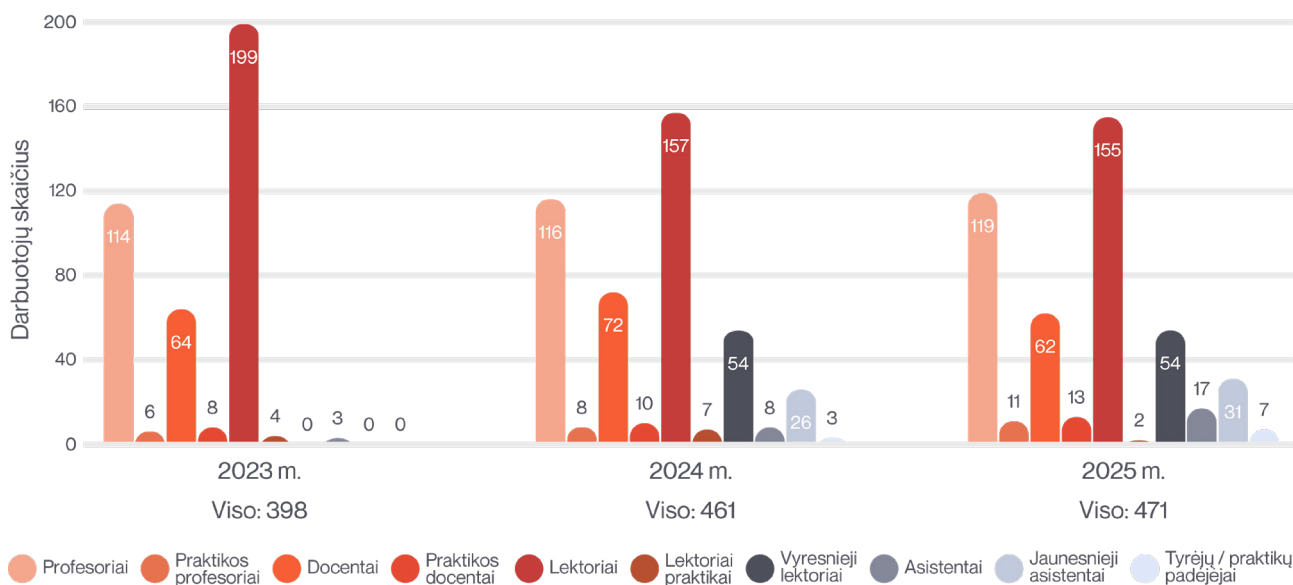
Mykolo Romerio universiteto darbuotojų skaičius 2023–2025 m.

	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Dėstytojai	398	461	471
Mokslo darbuotojai	44	50	69
Administracija ir kiti darbuotojai	234	300	305
Iš viso	676	811	845

MRU dėstytojų ir mokslo darbuotojų, administracijos ir kitų darbuotojų amžiaus vidurkis (metai)



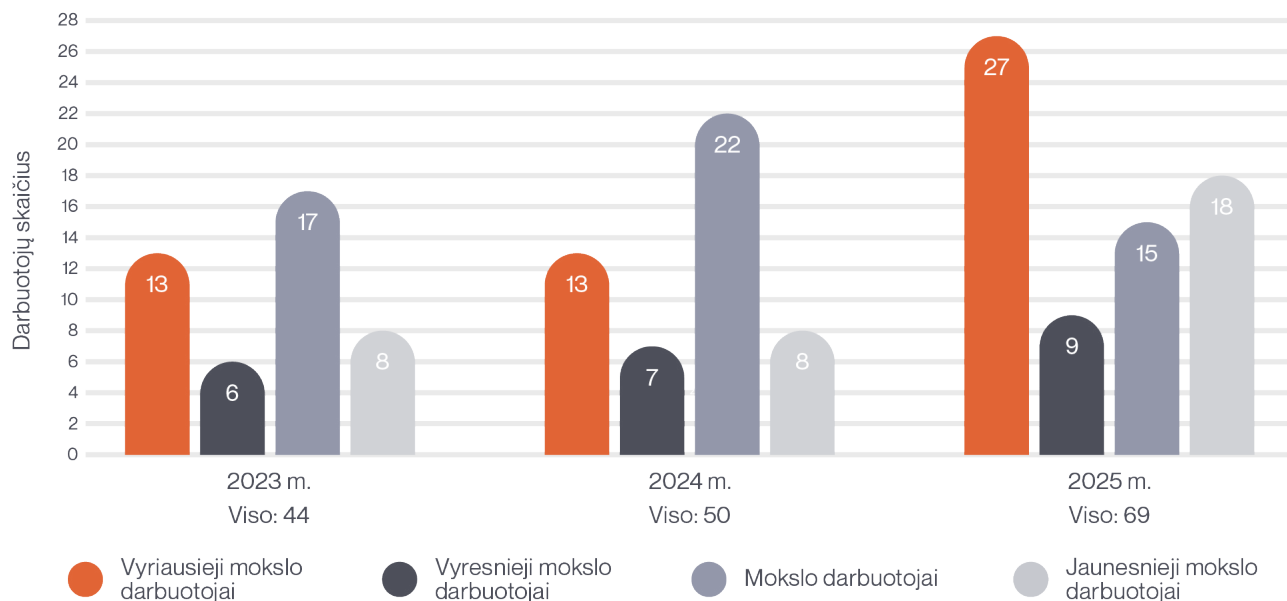
Mykolo Romerio universiteto dėstytojų kvalifikacinė sudėtis 2023–2025 m. (darbuotojų skaičius)



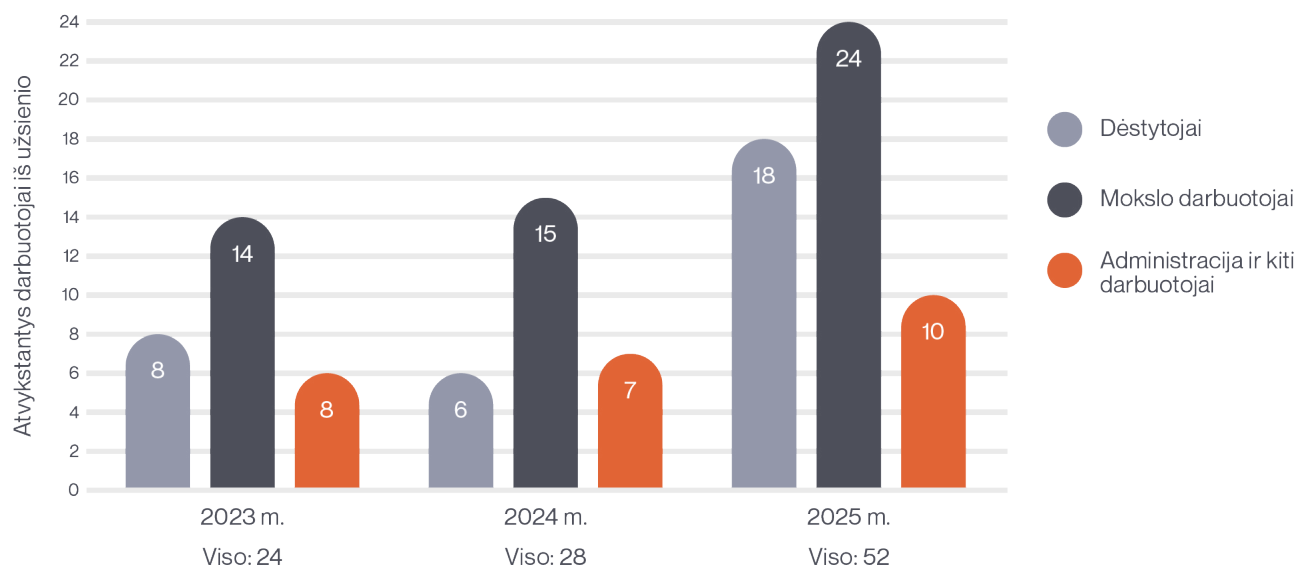
MRU dėstytojai ir mokslo darbuotojai su mokslo laipsniu 2025 m. (darbuotojų skaičius)



Mykolo Romerio universiteto mokslo darbuotojų kvalifikacinė sudėtis 2023–2025 m. (darbuotojų skaičius)



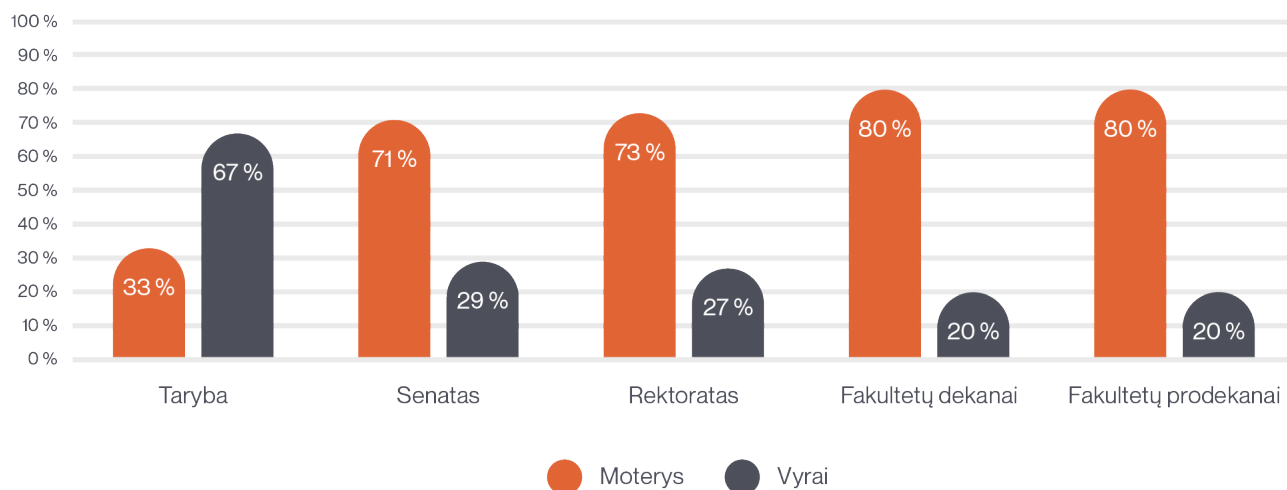
Mykolo Romerio universiteto darbuotojai (atvykstantys iš užsienio) 2023–2025 m.



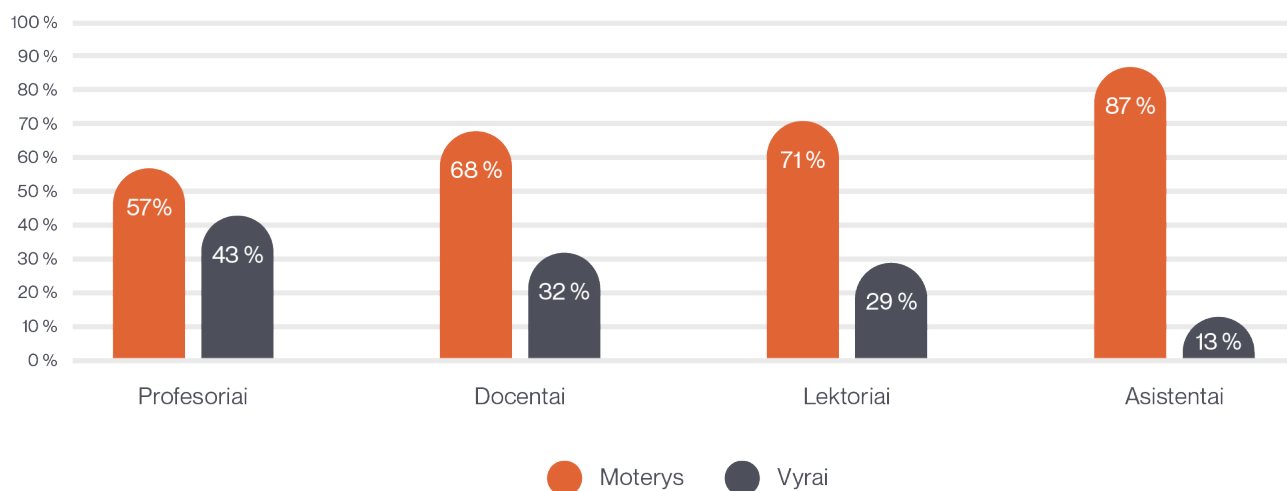
LYGIOS GALIMYBĖS IR ĮVAIROVĖ

MRU visose savo veiklos srityse vadovaujasi Lygių galimybių ir įvairovės politika. Valdymo struktūrose stebima moterų lyderystė, išskyrus Tarybos sudėtį. Taryboje dirbo 67 proc. vyrų ir 33 proc. moterų. Tarybos pirmininkas – vyras. Senato sudaro 71 proc. moterų ir 29 proc. vyrų. Vienai Senato nuolatinei komisijai vadovauja vyras, dviem – moterys. Senato pirmininkas ir sekretorius yra vyrai, pavaduotoja – moteris. Rektorės artimiausią komandą sudarė vicerektorius, vicerektorė mokslui ir inovacijoms, vicerektorė studijoms, infrastruktūros ir technologijų direktorius. Universiteto rektorė – moteris. Rektoratą sudaro 73 proc. moterų ir 27 proc. vyrų. Akademinių padalinių valdymo struktūrose dominuoja moterys: iš penkių dekanų keturios yra moterys, prodekanų lygmenyje 80 proc. sudaro moterys ir 20 proc. vyrai. Administracijos darbuotojų vadovai ar direktoriai: 34 proc. vyrų, 66 proc. moterų.

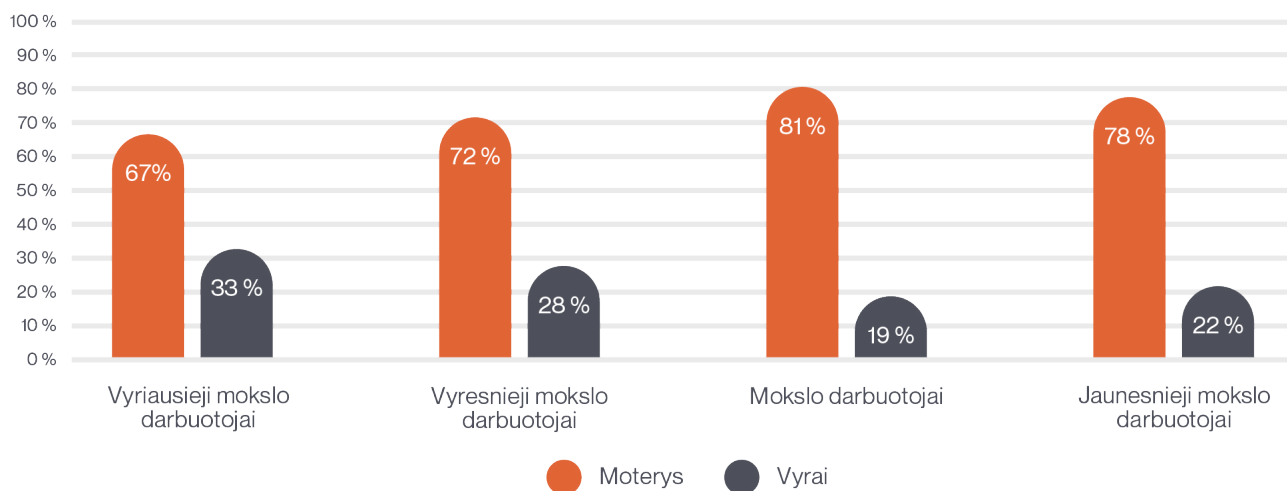
MRU valdymo struktūrų pasiskirstymas pagal lytį 2025 m. (proc.)



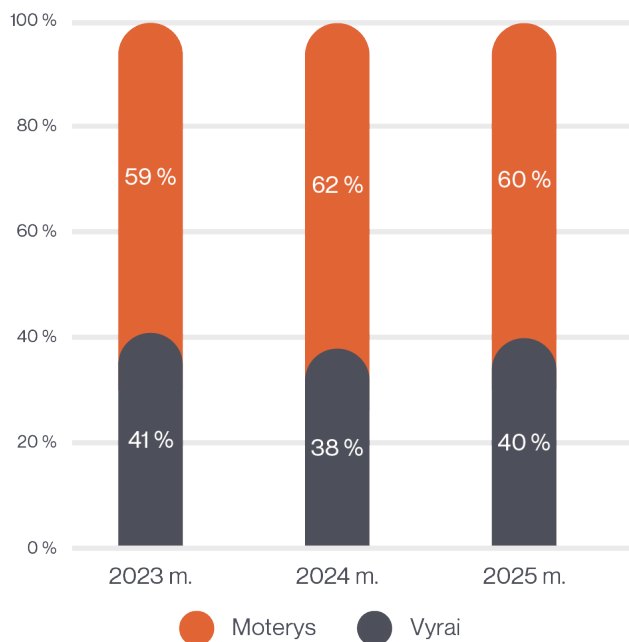
MRU dėstytojų kvalifikacinė sudėtis pagal lytį 2025 m. (proc.)



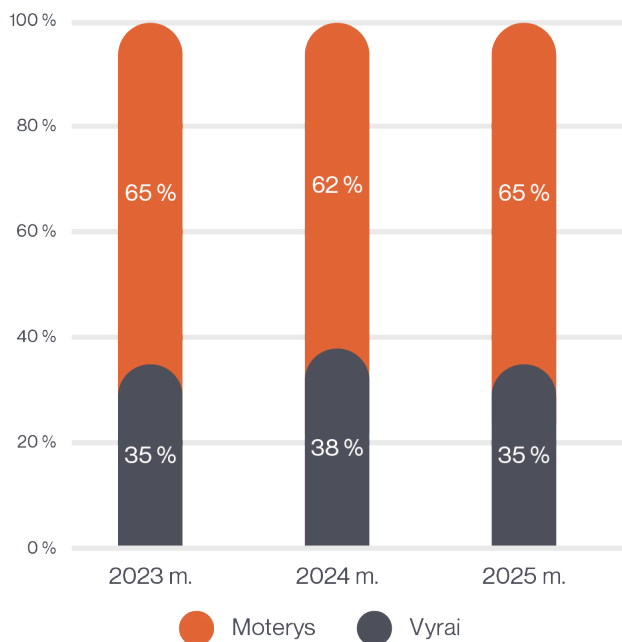
MRU mokslo darbuotojų kvalifikacinė sudėtis pagal lytį 2025 m. (proc.)



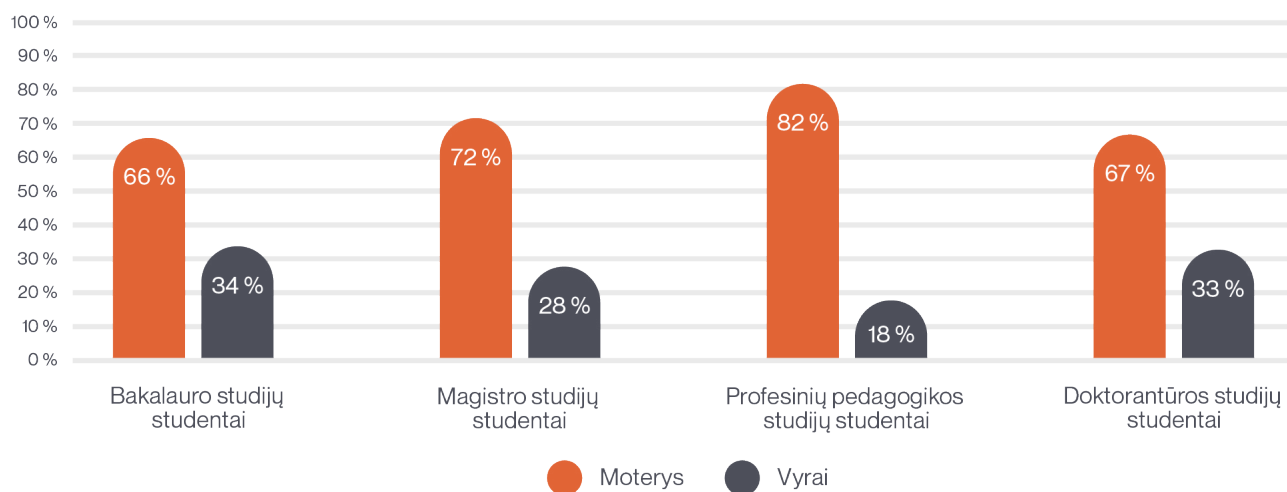
MRU dėstytojų ir mokslo darbuotojų pasiskirstymas pagal lytį 2023–2025 m. (proc.)



MRU administracijos ir kitų darbuotojų pasiskirstymas pagal lytį 2023–2025 m. (proc.)



MRU studentų pasiskirstymas pagal lytį 2025 m. (proc.)



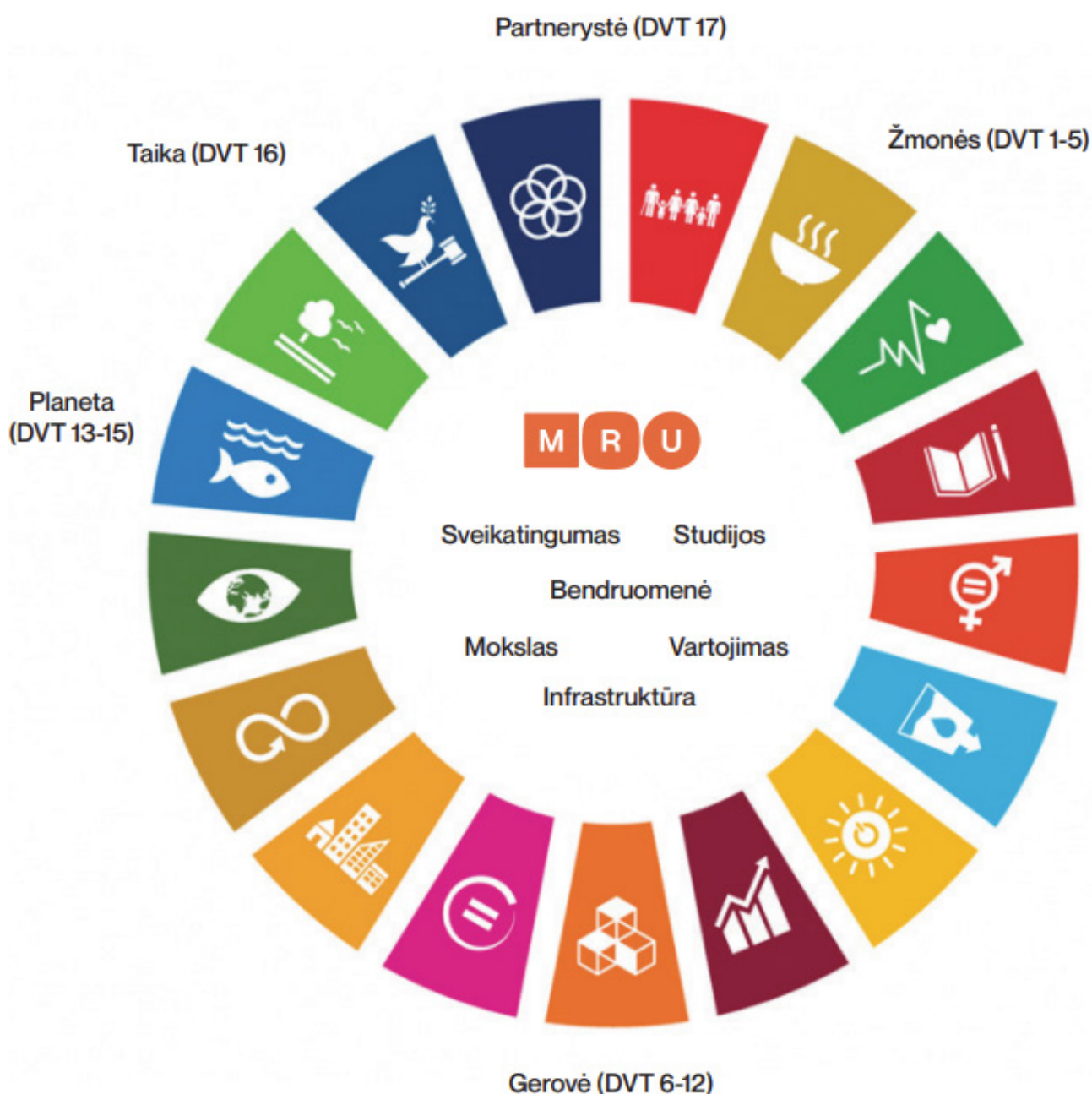
Darbuotojams ir doktorantams nuolat organizuojami mokymai ir edukacinės veiklos įvairiais lygių galimybių klausimais. Pavyzdžiui, 2025 m. organizuoti mokymai „Neuroįvairovė: iššūkiai kylantys mąstant, mokantis ir bendraujant“, „Universalus dizaino principų taikymas aukštojoje mokykloje“, „Žmogaus teisėmis grįsta negalios samprata ir aukštasis mokslas“, „Z kartos mokymo(si) būdai: metodai, strategijos, turinio pritaikymas skaitmeninės kartos studentams“, „Foto balsas (photo voice): kaip integruoti įvairovės ir lyčių dimensiją į studijas“, „Smurto ir priekabiavimo prevencija darbo aplinkoje“, „Jautrus ir saugus mokymo(si) procesas“.



TVARUS UNIVERSITETAS

Darnios plėtros požiūris apima visas Universiteto veiklos sritis: studijas, mokslinius tyrimus ir inovacijas, lygias galimybes ir įvairovę bendruomenėje, infrastruktūros valdymą bei kasdienes organizacijos veiklas. Studijų programose, moksliniuose tyrimuose, projektuose ir renginiuose sistemingai nagrinėjamos su Darnaus vystymosi tikslais (toliau – DVT) susijusios tematikos. Universitetas atsakingai plėtoja infrastruktūrą, siekia nuolat didinti veiklos efektyvumą ir racionaliai naudoti išteklius. 2025 m. MRU dalyvavo tarptautiniuose tvarumo reitinguose ir organizavo bendras veiklas su Europos reformų universiteto aljanso ERUA, Tarptautinės universitetų asociacijos klasterių tinklo „Aukštasis mokslas darniai plėtrai“, nevyriausybinės organizacijos „Studentai už tvarumą“, Baltijos universitetų programos ir kitais partneriais. MRU darnios plėtros veiklos prisideda prie darnios visuomenės ir aplinkos kūrimo, tvarumo kompetencijų ugdymo ir partnerystėmis grįstų sprendimų plėtros.

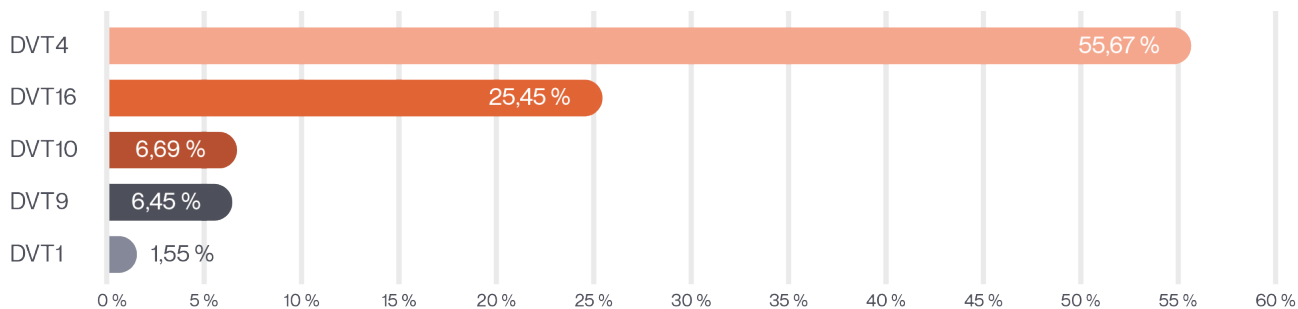
Darnaus vystymosi tikslai



STUDIJOS

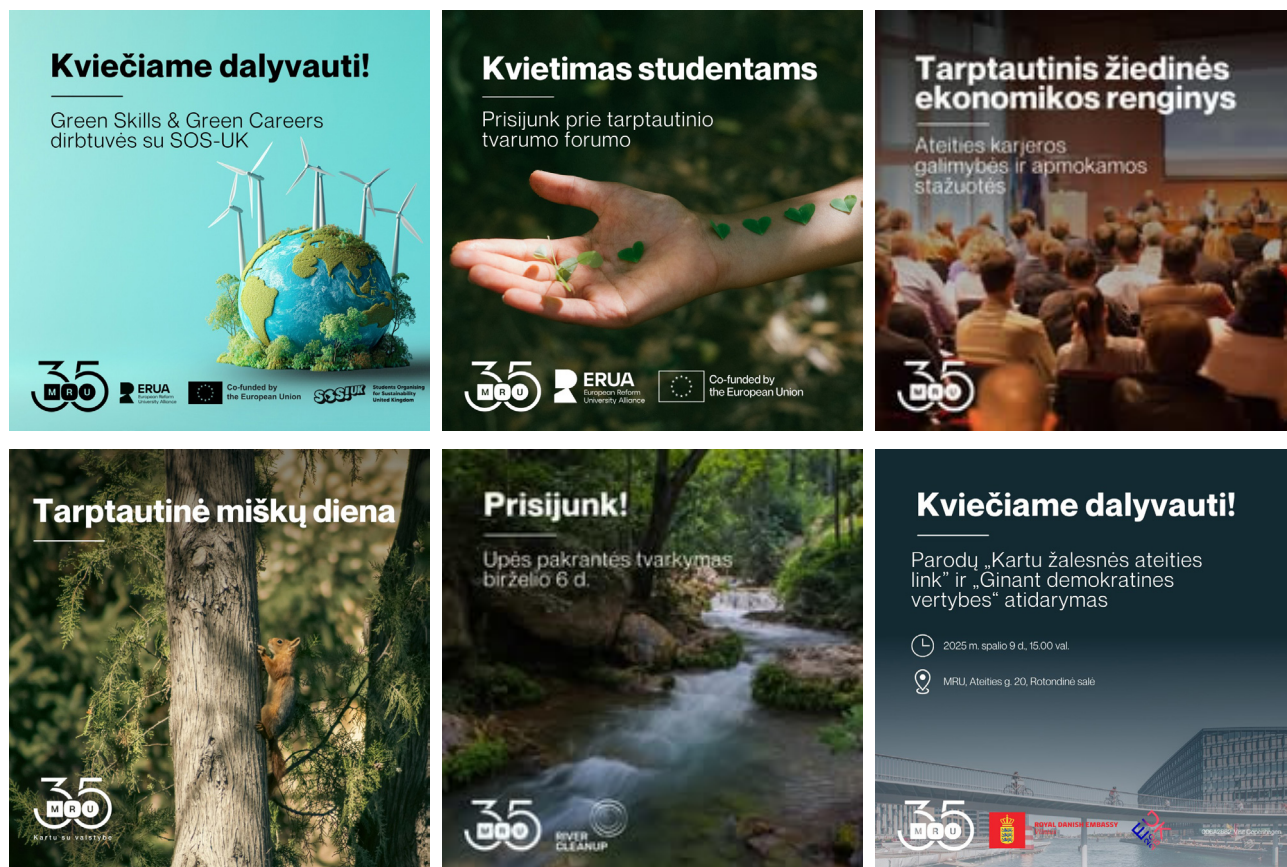
2025 m. kartu su Europos reformų universitetų aljanso partneriais buvo vykdomas studijų programų ir dalykų atitikties Jungtinių Tautų Darnaus vystymosi tikslams (DVT) turinio tyrimas. Nustatyta, kad daugiausia studijų programų dalykų susiję DVT4 „Kokybiškas išsilavinimas“, DVT16 „Taika, teisingumas ir stiprios institucijos“, DVT9 „Pramonė, inovacijos ir infrastruktūra“, DVT 10 „Sumažinti nelygybę“ ir DVT1 „Sumažinti skurdą“ tematikas.

Studijų programos, labiausiai susijusios su DVT



EDUKACINĖS – PRAKTINĖS BENDRUOMENĖS VEIKLOS

Bendradarbiaudami su Jungtinės Karalystės organizacija „Studentai už tvarumą“ MRU studentai įgyvendino projektą „Atsakinga ateitis“ ir atliko institucinį universiteto veiklų auditą. MRU nuolat organizuoja edukacines bei praktines akademinę ir vietos bendruomenę telkiančias tvarumo veiklas.

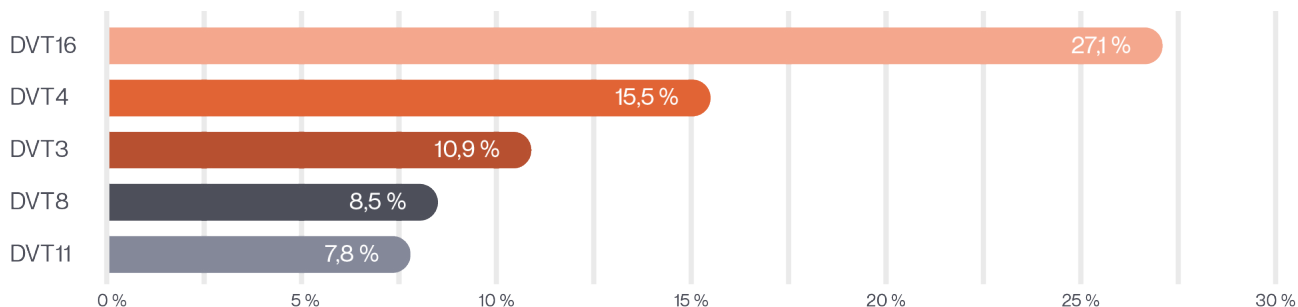


Edukacinių-praktinių bendruomenės veiklų pavyzdžiai

MOKSLINIAI TYRIMAI IR INOVACIJOS

Darnaus vystymosi tikslų įgyvendinimas buvo nagrinėjamas mokslo publikacijose, projektuose, renginiuose, doktorantūros studijose. Daugiausia publikuota mokslo darbų, susijusių su DVT 16 „Taika, saugumas ir stiprios institucijos“, DVT 4 „Kokybiškas išsilavinimas“, DVT3 „Gera sveikata ir gerovė“, DVT 8 „Deramas darbas ir ekonomikos augimas“ ir DVT11 „Tvarūs miestai ir bendruomenės“ tematikomis.

Mokslo publikacijos, labiausiai susijusios su DVT



Edukacinių-praktinių bendruomenės veiklų pavyzdžiai

TARPTAUTINĖS INICIATYVOS IR PRIPAŽINIMAS

MRU vykdė Didžiosios universitetų chartijos observatorijos projektą „Atsakingas ir į visuomenės iššūkius reaguojantis universitetas“, dalyvavo Europos reformų universitetų aljanso ERUA, Tarptautinės universitetų asociacijos klasterių tinklo „Aukštasis mokslas darniai plėtrai“, Baltijos universitetų programos ir kitose veiklose bendradarbiaujant su partneriais. MRU darnios plėtros veiklas vertino tarptautinės tvarumo reitingų agentūros. „THE Impact Rankings“ reitinguose MRU skirta 401-600 vietų kategorija iš 2526 universitetų, „QS World University Rankings: Sustainability“ MRU užėmė 704 vietą iš 1744 reitinguotų universitetų, „UI Greenmetrics“ MRU skirta 762 vieta iš 1745 universitetų.



401-600
vietų kategorija iš
2526 universitetų



704
vieta iš
1744 universitetų



762
vieta iš
1745 universitetų

PARAMA UKRAINIEČIAMS

MRU toliau remia Ukrainos laisvės kovotojus ir karo pabėgėlius Lietuvoje. Universitetas siunčia humanitarinę pagalbą ir dalinasi savo infrastruktūra ir žiniomis su karo pabėgėlių mokykla „Gravitas Schola“.



Pav. MRU parama ukrainiečiams



**SPORTAS, SVEIKATINGUMAS,
LAISVALAIKIS**

2025 metais Mykolo Romerio universitetas tęsė nuoseklią strateginę veiklą, siekdamas visapusiškai stiprinti bendruomenės gerovę. Sveikatingumo srityje užfiksuotas beveik dvigubas apsilankymų sporto salėje augimas, Universitetas pelnė II vietą nacionaliniame Aukštųjų mokyklų žingsnių iššūkyje, gaudamas Lietuvos Respublikos Prezidento apdovanojimą. Psichologinio saugumo užtikrinimo srityje nuosekliai įgyvendintos integruotos prevencinės priemonės: individualios konsultacijos, emocinio atsparumo stiprinimo grupiniai užsiėmimai, seminarai, savižudybių prevencija, psichologinio smurto atvejų nagrinėjimas bei studentų savanorių tinklo plėtra. Kultūros ir meno sektoriuje veikė septyni kolektyvai, aktyviai įsitraukę į tarptautinius ir nacionalinius renginius, pelnę reikšmingus apdovanojimus. Taip pat stiprintos savanorystės ir socialinės atsakomybės iniciatyvos, prisidedančios prie bendruomenės socialinės įtraukties plėtros.

SPORTO IR SVEIKATINGUMO VEIKLOS



Galime pasidžiaugti aktyviu mūsų akademinės bendruomenės įsitraukimu į organizuojamus renginius. Dvidešimt šešiuose sveikatingumo ir sporto renginiuose registruota beveik du tūkstančiai dalyvių. Bendruomenės nariai ne tik aktyviai lanko grupinius jogos, pilateso užsiėmimus, bet ir aktyviai lankosi treniruoklių salėje. Šiemet buvo pasiūlyta naujų veiklų – zumbos treniruotės bei cornhole'o sporto šaka. Bendruomenei taip pat siūloma jungtis prie Vilniaus visuomenės sveikatos biuro veiklų, organizuotos įvairios sveikatingumo iniciatyvos. Lyginant su pastarųjų metų rodikliais beveik dvigubai išaugo atnaujintos treniruoklių salės lankomumas. 2025 metais MRU bendruomenė iškovojo antrąją vietą nacionaliniame Aukštųjų mokyklų žingsnių iššūkyje bei Prezidentūroje, atsiimant apdovanojimą, buvome pagerbti Lietuvos Respublikos Prezidento.

Studentai laisvu nuo studijų metu aktyviai įsitraukė į tinklinio (salėje ir lauke) žaidimą, stalo tenisą, badmintoną, krepšinį. Siekiantys aukštesnio meistriškumo studentai sportininkai atstovavo universitetui Lietuvos ir tarptautinėse studentų krepšinio, tinklinio, šachmatų, dziudo, sambo, jėgos trikovės, salės futbolo, stalo teniso, kulkinio šaudymo, kroso, lengvosios atletikos čempionatuose ir varžybose. Geriausia 2025 metų Mykolo Romerio universiteto sportininke tapo dziudo ir sambo sporto šakose aukščiausius rezultatus pasiekusi MRU Teisės mokyklos trečiakursė Angelina Cikovkina. Tarptautinėse SELL studentų žaidynėse 2025 metais iškovoti keturi aukso, du sidabro ir du bronzos medaliai, o per pastaruosius mokslo metus dalyvaujant 16 sporto šakų Lietuvos studentų čempionatuose iškovoti šeši aukso, keturi sidabro ir septyni bronzos medaliai.

2025 metais oficialiai tapome Europos universitetų sporto asociacijos (angl. *European University Sports Association, EUSA*) nariais ir gavome tai patvirtinantį sertifikatą. Tęsėme bendradarbiavimą su moterų futbolo akademija MFA „Žalgiris“, o taip pat ir su Vilniaus „Rytu“ bei Vilniaus „Kibirkštimi“. MRU-ROSK Consulting šachmatininkų komanda, kurios pagrindą sudaro MRU alumnai, tapo Lietuvos šachmatų lygos čempionais, o tuo pačiu iškovoto teisę atstovauti Lietuvai bei garsinti universiteto vardą Europos klubų šachmatų taurės varžybose, kuriose varžėsi 102 žemyno komandos. Rodo saloje vykusiose varžybose galutinėje įskaitoje buvo užimta 28-ta vieta.

Nuo 2022 m. esame oficialūs tarptautinės organizacijos Europos akademinių sporto centrų tinklo (angl. *European Network of Academic Sport Services, ENAS*) nariai, o šiais metais prisidėjome organizuojant 2025 metų ENAS forumą Vilniuje.

Apsilankymų skaičiaus treniruoklių salėje dinamika per pastaruosius ketverius metus

	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Apsilankymų skaičius per metus	1913	3401	4812	8800

STUDENTŲ ČEMPIONATUOSE IŠKOVOTŲ MEDALIŲ SKAIČIUS

Studentų čempionatuose iškovotų medalių skaičius, dalyvių bei sporto šakų, kuriose dalyvauta bei kuriose laimėti medaliai, skaičius per pastaruosius ketverius metus

Rodikliai	Studentų čempionatai 2021-2025 mokslo metais			
	2021–2022 m.m.	2022–2023 m.m.	2023–2024 m.m.	2024–2025 m.m.
Dalyvių skaičius	42	110	98	130
Medalių skaičius	17	26	9	17
Užimta MRU vieta (pagal medalius)	7	4	6	7
Aukso medalių skaičius	6	10	2	6
Sidabro medalių skaičius	5	8	3	4
Bronzos medalių skaičius	6	8	4	7
Sporto šakų skaičius (medaliai)	6	11	4	7
Sporto šakų skaičius (dalyvauta)	9	15	10	16

MRU MENO KOLEKTYVAI



MRU meninę veiklą vykdo septyni kolektyvai: MRU merginų choras, MRU populiariosios muzikos ansamblis, universiteto teatras, tautinių šokių kolektyvas „Skalsa“, pramoginių šokių kolektyvas „Bolero“, darbuotojų linijinių šokių kolektyvas „Switch on – MRU“, istorinių šokių kolektyvas „Reveransas“ (Sūduvos akademijoje). Kolektyvų sudėtyje yra apie 120 bendruomenės narių (studentai, darbuotojai, alumnai), per metus įvyko 109 pasirodymai: choro – 13, MRU populiariosios muzikos ansamblio – 13, universiteto teatro – 40, šokių kolektyvų Vilniuje – 24, o Marijampolėje 19. Meno kolektyvai 2025 metais dalyvavo daugelyje festivalių, konkursų ir 4 kartus iškovojė pirmąsias vietas (3 kartus šokių kolektyvas ir 1 – choras). Tautinių šokių kolektyvas užėmė 3-čią vietą respublikiniame konkurse, laimėjo 4 nominacijas įvairiuose festivaliuose. Nuo spalio mėnesio MRU Sūduvos akademijoje veikė Diskusijų klubas, Kanklių studija, Medijų menas, Šokių studija.

MRU teatras dalyvavo XXIV universitetų teatrų forume „AMBO KODAS“, kuriame gavo apdovanojimą už spektaklį „Šilko kelias“. MRU teatras dalyvavo XVI Dalios Tamulevičiūtės profesionalių teatrų festivalyje kaip svečias. Per šiuos metus buvo suvaidinti 38 spektakliai, sukurtas spektaklis bendruomenės vaikams.

Kultūros ir meno skyriuje veikia savanorystės – sielovados klubas. Kartą per mėnesį savanoriai su kapelionu įgyvendina po keletą sielovados iniciatyvų Senjorų socialinės globos namuose ir Vilniaus Verkių mokykloje – daugiafunkciame centre. Studentai kasmet dalyvauja tarptautiniame ekumeniniame Taize bendruomenės jaunimo suvažiavime.



MODERNIOS INFRASTRUKTŪROS VYSTYMAS

2025 M. INFRASTRUKTŪROS IR TECHNOLOGIJŲ ATASKAITA

2025 m. Mykolo Romerio universitete buvo pažymėti intensyvia infrastruktūros ir informacinių technologijų plėtra, siekiant gerinti studijų kokybę, tvarumą ir prieinamumą. Reikšmingiausi projektai apėmė MRU Sūduvos akademijos pastato Marijampolėje kapitalinį atnaujinimą, istorinio pastato Kaune modernizavimą bei Vilniaus akademinio miestelio plėtrą. Didelis dėmesys buvo skirtas studentų gyvenimo sąlygų gerinimui, socialinei infrastruktūrai ir tvariai energetikai – Universitetas perėjo prie 100 proc. atsinaujinančios elektros energijos. IT srityje atnaujintos pagrindinės sistemos, sustiprintas saugumas, įdiegtos hibridinio mokymo auditorijos ir mobiliosios skaitmeninės paslaugos. Šie darbai sustiprino MRU kaip šiuolaikiško, atviro ir inovatyvaus universiteto pozicijas.

2025 m. Mykolo Romerio universitete pažymėti kaip intensyvaus infrastruktūros atnaujinimo etapas, kuriame pagrindinis dėmesys skirtas studijų kokybės kėlimui per modernią, tvarią ir prieinamą aplinką Vilniuje, Kaune bei Marijampolėje.

STRATEGINĖ PLĖTRA MARIJAMPOLĖJE: IŠKILO NAUJI MRU SŪDUVOS AKADEMIJOS NAMAI

Vienas ambicingiausių 2025 m. projektų – MRU Sūduvos akademijos pastato (Vytauto g. 9, Marijampolė) kapitalinis atnaujinimas. Baigiamo įgyvendinti investicinio projekto metu vykdomi plataus masto bendrastatybiniai darbai, kurių vertė daugiau kaip 4 mln. eurų, siekiant sukurti modernią akademiją pačiame miesto viduryje. Šis projektas ne tik užtikrins aukščiausius standartus atitinkančias erdves studijoms, bet ir taps svarbiu regiono traukos centru, stiprinančiu universiteto ir bendruomenės ryšį.

ISTORINIO PAVELDO IR MODERNUMO DERMĖ KAUNE

2025 m. Kauno miesto širdyje startavo istoriškai reikšmingo pastato adresu Maironio g. 27, kuriame įsikūrusi MRU Viešojo saugumo akademija, pirmojo aukšto remonto darbai. Išsaugant pastato neoklasicistinę architektūrą ir vertingąsias savybes kuriamos funkcionalios auditorijos bei administracinės erdvės. Ypatingas dėmesys skiriamas istoriniams akcentams – Didžioji ir Mažoji salės (kuriose buvo renkamas pirmasis Lietuvos Respublikos Prezidentas) bus pritaikytos ne tik universiteto, bet ir visuomenės poreikiams – parodoms, minėjimams bei kultūrinėms veikloms. Pastatas taip pat bus pilnai pritaikytas asmenims su negalia.

SOCIALINĖS INFRASTRUKTŪROS NAUJOVĖS IR BENDRUOMENĖS LŪKESČIAI

Tęsiama Vilniaus studijų miestelio plėtra, diegiami šiuolaikiniai sprendiniai, tiesiogiai atliepiantys bendruomenės lūkesčius. Universiteto erdvėse atsirado akustinės biuro kabinos, suteikiančios privatumo ir ramybės individualiam darbui ar pokalbiams.

Svarbus žingsnis gerinant bendruomenės kasdienybę – pradėti maitinimo erdvės Vilniuje dizaino projektavimo darbai. Taip pat tęsiamas bendrabučio (Didlaukio g. 86) ir pagrindinio komplekso korpusų atnaujinimas.

2025 m. pradėti darbai užtikrins, kad MRU išliktų šiuolaikiškas, atviras ir dinamiškas universitetas, kuriantis įkvepiančią aplinką ateities Lietuvai.

MODERNIOS INFRASTRUKTŪROS VYSTYMAS

2025 m. buvo tęsiamas investicijų projekto „Darni aplinka bendruomenei: Mykolo Romerio universiteto nekilnojamojo turto atnaujinimas ir modernizavimas“ įgyvendinimas pagal 2022 m. vasario 14 d. Vyriausybės nutarimą Nr.123 „Dėl valstybės turto investavimo ir Mykolo Romerio universiteto savininko kapitalo didinimo“. Viešajame elektroniniame nekilnojamojo turto aukcione parduoti 6 nekilnojamojo turto objektai, esantys adresu Valakupių g. 5, Vilnius. Šis turtas parduotas už 12 110 000 eurų. Nuo investicinio projekto įgyvendinimo pradžios viešuosiuose elektroniniuose nekilnojamojo turto aukcionuose parduota nekilnojamojo turto už 13 773 500 eurų.

Įgyvendinant Universiteto įsipareigojimus darniai plėtrai 2025 m. gegužės mėn. pasirašyta geografiškai nuo elektros vartojimo vietų nutolusios 750 kW galios saulės šviesos energijos elektrinės nuomos sutartis su UAB „Eurosteka“. Sutarties kaina 212 355 eurų. Pasirašius sutartį Universiteto sunaudojamas visas elektros energijos kiekis yra vien iš atsinaujinančių energijos šaltinių.

Gerinant studentų gyvenimo sąlygas atlikta Studentų namų Didlaukio g. 57 Vilniuje remonto darbų už 42 378 eurų, nupirkta baldų ir buitinės technikos už 21 922 eurų. Studentų namuose Maironio g. 27 ir Maironio g.

29 Kaune atlikta kambarių remonto darbų bei įsigyta buitinės technikos už 16 140 eurų. 2025 m. užbaigti gyvenamosios paskirties pastato, esančio Didlaukio g. 86 Vilniuje, vidaus patalpų remonto ir atnaujinimo I etapo darbai pagal sutartį su UAB „Stamena“. 2025 m. atlikta darbų už 367 047,57 eurų. Bendra atliktų rangos darbų vertė pagal šią sutartį 2 052 110,65 eurų. Suremontuotoms patalpoms nupirkti nauji baldai ir buitinė technika už 388 400 eurų.

Atlikta pastato Mokslo ir inovacijų centro Didlaukio g. 55 Vilniuje remonto darbų už 13 769 eurų. Universiteto centriniuose rūmuose Ateities g. 20 Vilniuje suremontuotos patalpos ir įrengtos 4 auditorijos hibridinėms studijoms, atlikti administracijos kabinetų, bibliotekos bei bendrojo naudojimo patalpų remonto darbai už 63 959 eurų.

2025 m. spalio 16 d. pasirašytos pirkimo-pardavimo sutartys su AB „Telia Lietuva“ ir įsigyti nekilnojamojo turto objektai Marijampolėje: administracinis pastatas ir kiemo statiniai adresu Kęstučio g. 2 bei 7/50 dalys administracinio pastato ir kiemo statinių adresu Vytauto g. 9. Bendra pirkimo kaina 320 000 eurų.

Universiteto bendras patalpų plotas, tenkantis vienam studentui, 2025 m. buvo 9,88 kv. m.

INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ PLĖTRA

Didinant studijų procesui ir Universiteto veiklai svarbių informacinių sistemų stabilumą bei atsparumą išorės grėsmėms universitete iš pagrindų atnaujinta Microsoft sprendimo infrastruktūra, pereita nuo 2012 m. versijos į naujausią 2025 m. versiją ir realizuotas dviejų faktorių autentifikavimas jungiantis prie Universiteto informacinių resursų už vidinio kompiuterinio tinklo ribų. Toliau pertvarkoma centralizuotų resursų infrastruktūra, atsisakant senų technologijų ir pereinat prie modernių debesinių sistemų, naudojant Nutanix ir OpenShift sprendimus.

2025 m. buvo atnaujintas MRU bibliotekos savitarnos techninis sprendimas, auditorijų kompiuterinė bei periferinė įranga. Įrengtos keturios auditorijos integraliam

hibridiniam mokymuisi, kurios leidžia organizuoti kokybiškas ir įtraukias paskaitas bei seminarus mišraus dalyvavimo studentams. Tęsiami Elektroninės studentų bylos realizacijos darbai pilnai atnaujinus Studentų knygelės sprendimą kaip pagrindinę šio projekto sudedamą dalį. Įdiegta dedikuota MRU Moodle mobili aplikacija, sudaranti pagrindą tolesniam IT paslaugų spektro plėtimui ne tik per standartines interneto naršykles.

	2024 m.	2025 m.	Δ %	2024 m.	Δ %
Kita prekų ir paslaugų įsigijimo išlaidos	3 198,7	4 838,4	+51 %	1 797	+24 %
Kita išmokos	4 980,8	2 199,7	-40 %	1 524,3	+57 %
Ilgalaikio turto įsigijimas	628,0	1 070,2	+68 %	2 711,0	+132 %
Iš viso	23 637,7	26 740,2	+13 %	36 880,9	+38 %

Universiteto išlaidų struktūra 2025 m.



FINANSINIŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

UNIVERSITETO BIUDŽETO FINANSAVIMAS

Mykolo Romerio universiteto BIUDŽETO FINANSAVIMO ŠALTINIAI



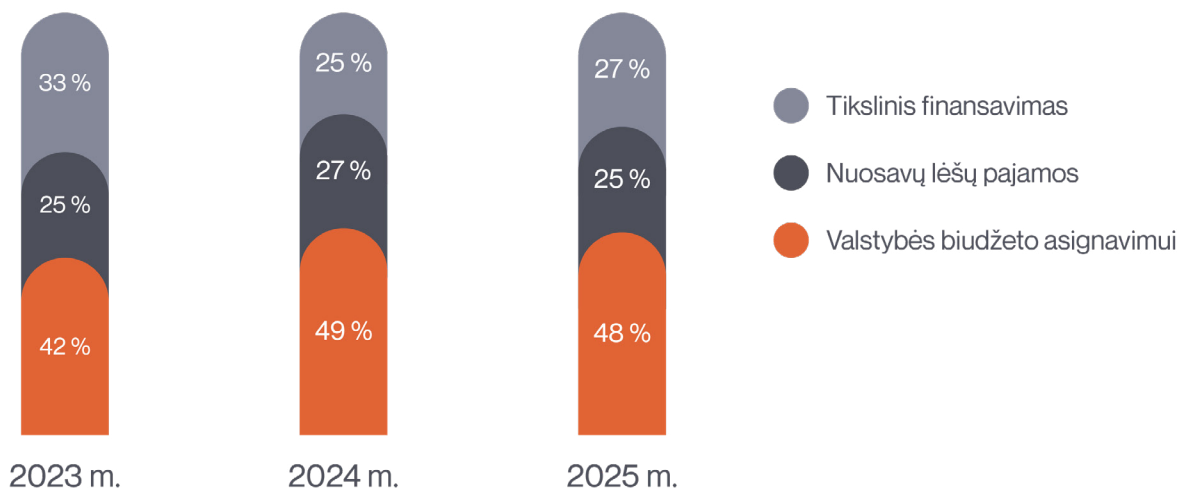
Bendros universiteto pajamos kasmet auga. 2025 metų bendros pajamos augo sparčiau nei 2024 metais, padidėjo 31 proc. arba 8 710,4 tūkst. eurų. Tuo tarpu 2024 metų padidėjimas buvo 9 proc. arba 2 259,6 tūkst. eurų.

Universiteto pajamos pagal finansavimo šaltinius 2023–2025 m. (tūkst. Eur)

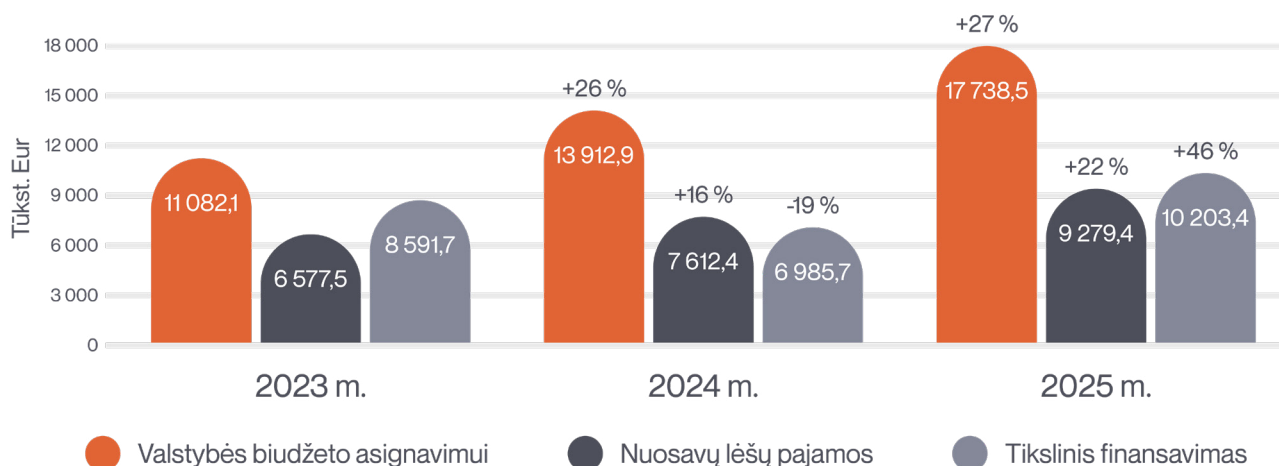
Finansavimo šaltinis	2023	2024	Pokytis	2025	Pokytis
Valstybės biudžeto asignavimai	11 082,1	13 912,9	+26 %	17 738,5	+27 %
Nuosavų lėšų pajamos	6 577,5	7 612,4	+16 %	9 279,4	+22 %
Tikslinis finansavimas	8 591,7	6 985,7	-19 %	10 203,4	+46 %
Iš viso:	26 251,3	28 511,0	+9 %	37 221,3	+31 %

Valstybės biudžeto asignavimų dalis universiteto biudžete išlieka didžiausia. 2025 m. ši dalis sudarė 48 proc. pajamų. Reikšmingą dalį pajamų struktūroje užima nuosavos lėšos (2025 m. – 25 proc.) ir tikslinio finansavimo lėšos (2025 m. – 27 proc.). Tai rodo, kad universitetas aktyviai vykdo veiklos plėtrą sėkmingai pritraukdamas papildomas lėšas ir tuo pačiu stiprindamas universiteto finansinį stabilumą.

Universiteto pajamų struktūra pagal finansavimo šaltinius 2023–2025 m. šaltinius procentais



Universiteto pajamų pokyčiai pagal finansavimo šaltinius 2023–2025 m. (tūkst. Eur)



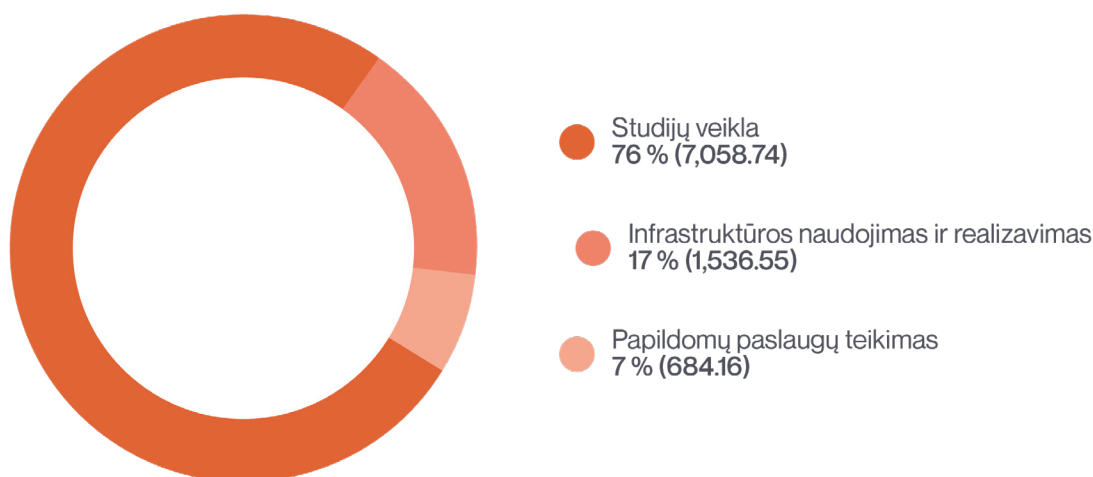
Valstybės biudžeto asignavimų pokyčiai

Valstybės biudžeto asignavimų lėšos nuosekliai auga. 2025 m. asignavimai universitetui padidėjo 3 825,5 tūkst. eurų (padidėjimas 27 proc.) lyginant su 2024 m. Tai daugiausia lėmė padidintos studijų kainos ir skirtas papildomas finansavimas darbuotojų darbo užmokesčiui didinti.

Nuosavų lėšų pokyčiai

Į nuosavas lėšas patenka pajamos, gautos už studijų veiklą, papildomų paslaugų teikimą (komerciniai mokymai, leidyba ir kita) bei turto ir infrastruktūros naudojimą ir realizaciją (patalpų nuoma, studentų apgyvendinimo paslaugos ir kita). 2025 m. šių pajamų suma sudarė 9 279,4 tūkst. eurų. Lyginant su 2024 m., nuosavų lėšų suma padidėjo 22 proc. arba 1 667,1 tūkst. eurų.

Nuosavų lėšų pajamų struktūra pagal veiklas 2025 m. (tūkst. Eur)



Įmokos, susijusios su studijų veikla, sudarė didžiausią nuosavų lėšų pajamų dalį 2025 m. ir siekė 7 058,7 tūkst. eurų (76 proc. bendros nuosavų lėšų sumos). Lyginant su 2024 m., ši suma padidėjo 1 661,3 tūkst. eurų arba 31 proc. Didžiausią įtaką šiam pokyčiui turėjo studijų kainų ir kitų įmokų augimas.

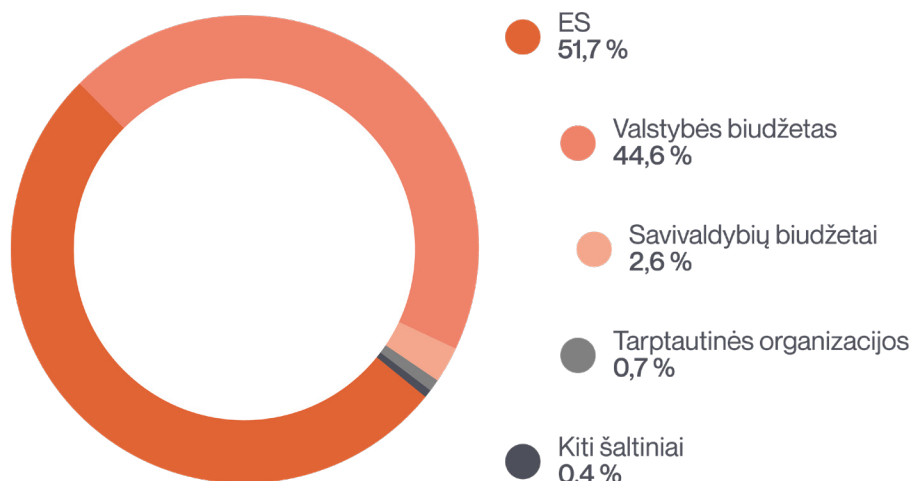
Kita reikšminga dalis – Infrastruktūros naudojimas ir realizavimas 2025 m. siekė 1 536,55 tūkst. eurų. Iš jų pajamos už studentų apgyvendinimo paslaugų teikimą 2025 m. siekė 1 180,9 tūkst. eurų (13 proc. bendros nuosavų lėšų sumos). Lyginant su 2024 m., ši suma padidėjo 102,4 tūkst. eurų arba 9 proc. 2025 m. atnaujinus dalį bendrabučio, esančio Vilniuje didlaukio g. 86, pagerėjo apgyvendinimo sąlygos 100 studentų.

Pajamos už komercinius (užsakomuosius) mokymus, priskiriamos papildomų paslaugų teikimo veiklai, 2025 m. siekė 514,5 tūkst. Eur (6 proc. bendros nuosavų lėšų sumos), t. y. 34,8 tūkst. eurų arba 6 proc. mažiau nei 2024 metais. Šios pajamos susijusios su universiteto teikiamomis papildomomis mokymo ir kvalifikacijos tobulinimo paslaugomis, skirtomis įvairioms tikslinėms grupėms.

Tikslinio finansavimo pokyčiai

Tikslinį finansavimą sudaro paramos, projektų ir kitos lėšos. Didžiąją dalį tikslinio finansavimo sudaro lėšos, gautos vykdant projektus, finansuojamus iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų. 2025 m. ši dalis sudarė 51,7 proc. Įplaukos iš valstybės biudžeto taip pat apima reikšmingą dalį – 44,6 proc.

Tikslinio finansavimo struktūra pagal lėšų šaltinius 2025 m.



Tikslinio finansavimo dinamika priklauso nuo vykdomų projektų skaičiaus, trukmės, projektų veiklos etapų intensyvumo ir baigtumo. Dėl šios priežasties tikslinis finansavimas yra svyruojantis.

Tikslinio finansavimo pokyčiai pagal lėšų šaltinius 2023–2025 m. (tūkst. Eur)

Finansavimo šaltinis	2023	2024	Pokytis	2025	Pokytis
ES	5 728,7	3 492,5	-39 %	5 275,4	+51 %
Valstybės biudžetas	2 406,6	3 206,2	+33 %	4 546,4	+42 %
Savivaldybių biudžetai	-	2,4	-	262,6	+10842 %
Tarptautinės organizacijos	433,0	225,4	-48 %	71,4	-68 %
Kiti šaltiniai	23,5	59,1	+152 %	47,6	-19 %
Iš viso:	8 591,7	6 985,7	-19 %	10 203,4	+46 %

2025 m. tikslinio finansavimo bendra suma išaugo 3 217,7 tūkst. eurų arba 46 proc. lyginant su 2024 m. 1 782,9 tūkst. eurų arba 51 proc. padidėjo įplaukos iš ES struktūrinių fondų, skirtos studijų veiklai vykdyti. Įplaukos iš valstybės biudžeto lėšų padidėjo 1 320,2 tūkst. eurų (42 proc.), iš jų didžiausią sumą (1 222,5 tūkst. eurų) sudarė lėšos, skirtos projekto „Marijampolės kolegijos reorganizavimas siekiant užtikrinti kokybišką studijų procesą“ veiklai vykdyti. Finansavimas iš savivaldybių biudžetų padidėjo daugiau nei 100 kartų (+260,2 tūkst. eurų). Šį pokytį labiausiai lėmė Sūduvos akademijos infrastruktūros gerinimo projekto vykdymas (200,0 tūkst. eurų).

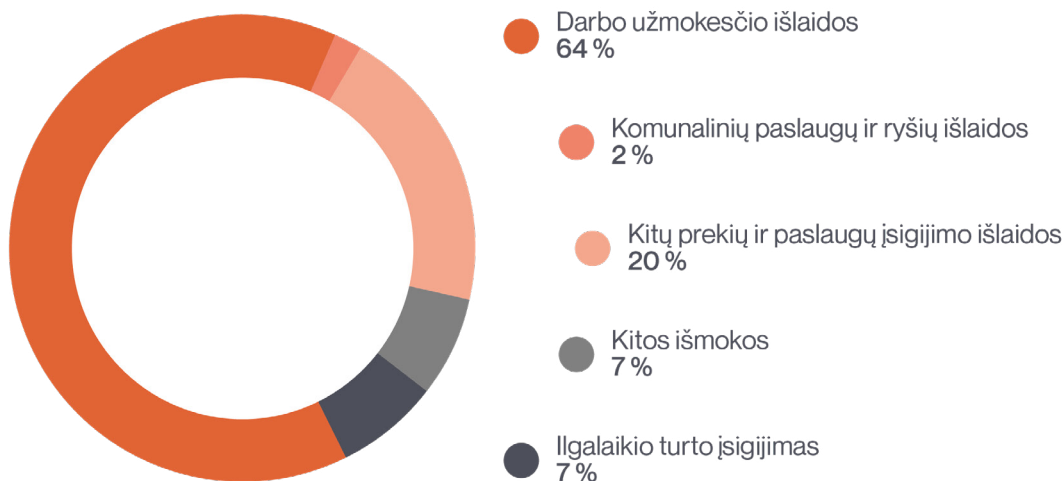
BIUDŽETO LĖŠŲ PANAUDOJIMAS

Universitetui augant ir plečiantis auga poreikiai bei išlaidos. Bendra universiteto veiklos išlaidų suma 2025 m. sudarė 36 880,9 tūkst. eurų, t. y. 38 proc. arba 10 140,7 tūkst. eurų daugiau nei 2024 m. Išlaidų šuoliui reikšmingos įtakos turėjo MRU Sūduvos akademijos (buvusios Marijampolės kolegijos) prijungimas nuo 2024 m. spalio 1 dienos bei jos infrastruktūros atnaujinimas.

Universiteto išlaidų pokyčiai pagal išlaidų kategorijas 2023–2025 m. (tūkst. Eur)

Finansavimo šaltinis	2023	2024	Pokytis	2025	Pokytis
Darbo užmokesčio išlaidos	14 487,9	17 697,9	+22 %	23 448,0	+32 %
Komunalinių paslaugų ir ryšių išlaidos	742,3	546,0	-26 %	731,7	+34 %
Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	3 588,7	4 806,4	+34 %	7 524,3	+57 %
Kitos išmokos	4 190,8	2 519,7	-40 %	2 465,9	-2 %
Ilgalaikio turto įsigijimas	628,0	1 170,2	+86 %	2 711,0	+132 %
Iš viso	23 637,7	26 740,2	+13 %	36 880,9	+38 %

Universiteto išlaidų struktūra 2025 m.



Didžiausią išlaidų dalį sudaro išlaidos darbo užmokesčiui. Darbo užmokesčio išlaidų augimas labiausiai susijęs su darbuotojų darbo užmokesčio didinimu nuo 2024 m. rugsėjo 1 d. ir 2025 m. rugsėjo 1 d. gavus papildomų aisgnavimų iš valstybės biudžeto. Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidas apima išlaidos transportui, komandiruočiams, remontui, kvalifikacijos kėlimui ir kitų prekių bei paslaugų įsigijimui. Siekdamas užtikrinti aukštą veiklos kokybę, universitetas didino investicijas į universiteto bendruomenės gerovę, darbuotojų kvalifikacijos kėlimą, universiteto infrastruktūros atnaujinimą.

Universiteto lėšos, tenkančios vienam studentui 2023–2025 m. (Eur)

	2023	2024	2025
Universiteto lėšos, tenkančios vienam studentui	4 595,03	4 096,20	6 026,76



UNIVERSITETO TARYBOS VEIKLA

Pagal Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymą ir Mykolo Romerio universiteto statutą veikianti Mykolo Romerio universiteto taryba yra kolegialus Universiteto strateginių reikalų valdymo organas, užtikrinantis jo autonomiją, atskaitomybę visuomenei, socialinę atsakomybę bei sparčią ir veiksmingą reakciją į aplinkos pokyčius, besirūpinantis parama Universitetui.

2025 metais savo svarstymais ir priimtais nutarimais Taryba siekė jai priskirtos kompetencijos srityje prisidėti prie Mykolo Romerio universiteto sėkmingo misijos įgyvendinimo ir užtikrinti, kad Mykolo Romerio universitetas būtų šiuolaikiškas, modernus, dinamiškas, specializuotas socialinių ir humanitarinių mokslų universitetas, ugdantis sėkmingai profesinei karjerai būtinas kompetencijas, vykdamas aukšto lygio visuomenei aktualius mokslinius tyrimus ir kuriantis inovacijas.

2025 metais Mykolo Romerio universiteto taryba užtikrino nuoseklų ir efektyvų strateginį universiteto valdymą. Per ataskaitinį laikotarpį įvyko 6 posėdžiai, kurių metu priimti sprendimai apėmė institucinę struktūrą, finansų valdymą, strateginį planavimą bei personalo politiką.

VALDYSENA IR STRATEGINIS PLANAVIMAS

- Taryba priėmė esminius nutarimus, susijusius su universiteto valdymo organų darbu ir ilgalaikiais tikslais.
- Atskaitomybė: patvirtintos 2024 metų Tarybos ir Universiteto veiklos ataskaitos.
- Vadovybė: išrinktas Tarybos pirmininkas bei suteikti įgaliojimai pavaduoti MRU rektorių, užtikrinant nepertraukiamą administracinį procesą.
- Struktūrinės reformos: patvirtintas Padalinių steigimo, sujungimo, atskyrimo ir panaikinimo tvarkos aprašas, leidžiantis lanksčiai optimizuoti universiteto sandarą.
- Strategijos korekcija: siekiant tiksliau vertinti pažangą, pakeistas 2024–2029 m. strategijos P1 tikslo MS2 įgyvendinimo etapo rodiklis (OR-2).

FINANSŲ VALDYMAS IR IŠTEKLIŲ PASKIRSTYMAS

Vykdyta griežta finansinė priežiūra ir planavimas:

- Biudžeto vykdymas: patvirtinta 2024 m. išlaidų sąmatų įvykdymo ataskaita.
- Planavimas: patvirtintos 2025 m. išlaidų sąmatos bei operatyviai patikslinta 2025 m. nuosavų lėšų išlaidų sąmata.
- Tvarka: patvirtintas naujas Įmokų mokėjimo tvarkos aprašas, užtikrinantis aiškesnį finansinių įsipareigojimų administravimą.

PERSONALO POLITIKA IR DARBO APMOKĖJIMAS

- Didelis dėmesys skirtas žmogiškųjų išteklių valdymo tobulinimui.
- Teisinė bazė: atlikti esminiai Personalo darbo apmokėjimo sąlygų aprašo (nuo 2020 m. lapkričio 30 d. nutarimo Nr. 1UT-19) pakeitimai, apimantys 28 punktą bei 1 ir 5 priedus.
- Vadovybės vertinimas: Priimti nutarimai dėl darbo užmokesčio nustatymo ir kintamosios dalies skyrimo rektorei prof. dr. Ingai Žalėnienei, atsižvelgiant į veiklos pasiekimus.

MOKSLINĖ VEIKLA IR TARPTAUTINĖ PLĖTRA

- Taryba patvirtino priemones, stiprinančias universiteto kaip tarptautinio lygio mokslo centro pozicijas.
- Mokslo skatinimas: patvirtinti Mokslinės veiklos skatinimo fondo nuostatai, skirti motyvuoti tyrėjus ir didinti mokslo produkcijos kokybę.
- Plėtra: pritarta tarptautinės pelno nesiekiančios asociacijos steigimui, plečiant universiteto tarptautinį bendradarbiavimą ir tinklaveiką.

APIBENDRINIMAS

2025 m. Tarybos priimti teisės aktai suformavo tvirtą pagrindą tvariam MRU augimui, užtikrino finansinę drausmę ir sustiprino universiteto konkurencingumą tiek nacionaliniu, tiek tarptautiniu mastu.



UNIVERSITETO SENATO VEIKLA

Pagrindiniai 2025 m. Senato darbai skaičiais

Suteiktas profesoriaus emerito vardas	1
Suteikti pedagoginiai vardai	4
Svarstyti strateginiai Universiteto veiklos ir jos plėtros dokumentai	4
Svarstyti dokumentai studijų klausimais	33
Svarstyti dokumentai mokslinės veiklos klausimais	2
Svarstyti dokumentai personalo formavimo ir karjeros klausimais	17
Svarstyti finansiniai dokumentai	6
Svarstyti organizaciniai klausimai	8

2025 m. sausio 7 d. į pirmąjį posėdį susirinko naujos sudėties Mykolo Romerio universiteto senatas, kurio, kaip kolegialaus Universiteto akademių reikalų valdymo organo, pagrindinė veiklos kryptis įvardinta Universiteto statute – užtikrinti akademinę laisvę ir spręsti su akademinė veikla susijusius klausimus. Visa tai puikiai iliustruoja kiekybiniai pirmųjų veiklos metų Senato darbų rodikliai. 2025 m. Senato nariai posėdžiavo 13 kartų ir apsvarstė 70 klausimų. Pagrindinis veiklos prioritetas – studijų ir mokslo kokybė. Mūsų siekis, kad per mokslinius tyrimus, pedagoginę ir ekspertinę veiklą, studijas universiteto bendruomenės nariai prisidėtų prie demokratinės gerovės valstybės kūrimo bei strateginių Universiteto tikslų įgyvendinimo.

2024–2025 studijų metai universitete Senato buvo paskelbti Universiteto metais, taip pažymint universiteto 35-ąjį gimtadienį. Atsižvelgiant į tai, Mykolo Romerio gimtadienio šventės metu Senato garbės ženklais buvo apdovanoti: prof. dr. Toma Birmontienė – už Mykolo Romerio universiteto vardo garsinimą tiek nacionaliniu, tiek ir tarptautiniu mastu, už ypatingus nuopelnus ir ilgametę pedagoginę bei mokslinę veiklą konstitucinės bei sveikatos teisės srityse; prof. dr. Jolanta Pivorienė – už reikšmingą ir nuoseklią veiklą tarptautinio bendradarbiavimo plėtojimo srityje, indėlį į Mykolo Romerio universiteto matomumo ir reputacijos stiprinimą tarptautinėje akademinėje erdvėje; prof. dr. Ieva Deviatnikovaitė – už indėlį tyrinėjant Mykolo Romerio teisinį, politinį, visuomeninį palikimą; prof.

dr. Egidijus Jarašiūnas – už nuopelnus Lietuvos valstybingumui, Lietuvos konstitucinei santvarkai, teisingumo vertybių puoselėjimui tarptautiniu lygmeniu; prof. dr. Vidmantas Egidijus Kurapka – už išskirtinius nuopelnus Universitetui, ilgametę akademinę veiklą bei indėlį į teisės studijas ir praktiką, kuri turi poveikį ne tik Universitetui, bet ir visai Lietuvos teisinei bendruomenei.

Tęsiant pradėtus darbus kasdienėje veikloje Senato nariai glaudžiai bendradarbiauja su Universiteto taryba, rektoratu, struktūriniais padaliniais.

-  Ateities g. 20, Vilnius
-  Mykolo Romerio Universitetas
-  www.mruni.eu
-  [mru.universitetas](https://www.instagram.com/mru.universitetas)
-  Mykolas Romeris University