

MYKOLO ROMERIO UNIVERSITETO VEIKLOS GERINIMO PLANAS PO INSTITUCIJOS EKSPERTINIO VERTINIMO

Vertinamoji sritis	Ekspertų grupės pastabos, rekomendacijos	Aukštosios mokyklos planuojami veiksmai	Tobulinimo priemonės	Atsakingi padaliniai/asmenys	Planuojamų pasiekti rezultatų terminai
Valdymas	<p>Moderni mokslinių tyrimų ir inovacijų avilio infrastruktūra, holistinis požiūris į IT paslaugas ir aplinkos, skatinančios įsitraukimą ir tarpdiscipliniškumą, kūrimas yra gerosios praktikos pavyzdžiai, tačiau dabartiniai ir planuojami išteklių šie veiklai gali būti nepakankami.</p>	<p>Asignavimų IT didinimas. Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Auditorijų techninio aprūpinimo gerinimas; 2. Kompiuterinių auditorijų skaičiaus didinimas; 3. Kibernetinės saugos didinimas. 	<p>Informacinių technologijų centras (toliau - ITC)</p>	<p>2025 m. II ketv.</p>
Valdymas	<p>Ilgalaikė vizija turėtų būti aiškiau ir konkrečiau suformuluota ir susieta su tikslais. Rengiant ilgalaikę universiteto strategiją, ekspertų grupė rekomenduoja nubrėžti pagrindines kryptis ir siekius, kur universitetas mato save, atsižvelgiant į jo viziją, misiją ir identitetą, ir nustatyti prioritetus pagrindiniams strateginiams tikslams. Pavyzdžiui, tarptautiškumo ir mobilumo srityje universitetas galėtų apmąstyti ne tik dabartinius institucinius pajėgumus, bet ir siektinus ilgalaikius tikslus, taip pat tai, kaip šis padidintas dėmesys</p>	<p>Ilgalaikės strategijos 2030 ir 5 metų strateginio veiksmų plano parengimas.</p>	<p>Ilgalaikis strateginis planavimas.</p>	<p>Rektorė, Vicerektoriai</p>	<p>2024 m. II ketv.</p>

Vertinamoji sritis	Ekspertų grupės pastabos, rekomendacijos	Aukštosios mokyklos planuojami veiksmai	Tobulinimo priemonės	Atsakingi padaliniai/asmenys	Planuojamų pasiekti rezultatų terminai
	tarptautiškumui gali paveikti universiteto viešosios misijos vykdymą regioniniu ir nacionaliniu lygmeniu.				
Valdymas	Strateginio planavimo proceso stiprinimas: aplinkos analizė, SSGG, ilgalaikė strategija, tikslai, pagrindiniai etapai ir įgyvendinimo terminai; konkretūs veiksmai, susiję su konkrečiais finansiniais ir žmogiškaisiais ištekliais, padaliniais ir (arba) atsakingais darbuotojais, taip pat atskaitomybės reikalavimai; prireikus - pasirinktų nacionalinių ir (arba) tarptautinių lyginamųjų standartų naudojimas.	Ilgalaikės strategijos 2030 ir 5 metų strateginio veiksmų plano parengimas.	Ilgalaikis strateginis planavimas.	Rektorė, Vicerektoriai	2024 m. II ketv.
Valdymas	Mažiau reaktyvus, o labiau strateginio, sisteminio ir aktyvaus požiūrio į strateginį planavimą ir procesų valdymą. Aiškios gairės ir (arba) orientyrai veiklos valdymo procesuose kartu su struktūriniais ir procedūriniais pokyčiais leisti institucijai geriau įvertinti pažangą siekiant strateginių tikslų ir	Ilgalaikės strategijos 2030 ir 5 metų strateginio veiksmų plano parengimas.	Ilgalaikis strateginis planavimas.	Rektorė, Vicerektoriai	2024 m. II ketv.

Vertinamoji sritis	Ekspertų grupės pastabos, rekomendacijos	Aukštosios mokyklos planuojami veiksmai	Tobulinimo priemonės	Atsakingi padaliniai/asmenys	Planuojamų pasiekti rezultatų terminai
	imtis reikiamų veiksmų veiklos rezultatams gerinti.				
Valdymas	Finansų valdymo efektyvumo didinimas, ypač atsižvelgiant į atskirų studijų programų rentabilumą ir mokslinių tyrimų dotacijų pajamų paskirstymą.	Studijų programų portfelio valdymo modelio sukūrimas.	1. Studijų pasiūlos vertinimo kriterijų nustatymas. 2. Naujų studijų programų ar specializacijų įvedimo tvarkos parengimas. 3. Strateginės studijų komisijos sudėties peržiūra.	Dekanai, Akademinių reikalų centras (toliau - ARC), vicerektorius akademiniams reikalams, Finansų tarnyba (toliau - FT)	2024 m. IV ketv.
Valdymas	Užtikrinti geresnę pusiausvyrą tarp centralizuoto ir decentralizuoto sprendimų priėmimo, ypač biudžeto planavimo, personalo profesinio tobulėjimo, tarptautiškumo ir studentų dalyvavimo valdymo veiklose, įtraukiant suinteresuotąsias šalis anksčiau, kai planai formuluojami, o ne vėliau, kai dėl jų tik balsuojama.	Priemonių, užtikrinančių geresnį bendruomenės į(si)traukimą į sprendimų priėmimą, tobulinimas.	1. Profesinio tobulėjimo sistemos plėtra; 2. Padalinių poreikių ir resursų derinimas rengiant Viešųjų pirkimų planą; 3. Kertinių teisės aktų išankstinis derinimas su visa bendruomene; 4. Tarptautinės bendruomenės dalies įtraukimas į sprendimų priėmimo procesus.	Akademiniai ir neakademiniai padaliniai	2024 m. IV ketv.
Valdymas	Kai kurių vidaus ir išorės suinteresuotųjų šalių dalyvavimo užtikrinimas. Pavyzdžiui, aktyvus išorinių Tarybos narių dalyvavimas kokybės gerinimo veiklose, pavyzdžiui, tokiose kaip išorinių ekspertų darbo grupės posėdžiai; atstovavimas studentams komitetuose ir	Priemonių, užtikrinančių geresnį bendruomenės į(si)traukimą į sprendimų priėmimą, tobulinimas.	1. Studentų ir socialinių partnerių įtraukimas į naujai rengiamų studijų programų darbo grupes. 2. Studijų kokybės komisijos sukūrimas.	Studijų kryptčių komitetai (toliau - SKK), MRU Studentų atstovybė, ARC	2025 m. I ketv.

Vertinamoji sritis	Ekspertų grupės pastabos, rekomendacijos	Aukštosios mokyklos planuojami veiksmai	Tobulinimo priemonės	Atsakingi padaliniai/asmenys	Planuojamų pasiekti rezultatų terminai
	darbo grupėse, ypač susijusiose su naujomis strateginėmis iniciatyvomis, pvz., programų kūrimu.				
Valdymas	Viešai prieinamos informacijos, ypač skirtos neįgaliesiems, tobulinimas.	Didesnė socialinės dimensijos aspekto integracija į studijų proceso valdymą.	<ol style="list-style-type: none"> Viešai ir individualiai studentams prieinamos informacijos stojantiesiems, ypač skirtos neįgaliesiems, pateikimo tobulinimas interneto svetainėje, tikslinių renginių metu, studentų atmintinėse ir pan. Finansinės paramos studentams modelio peržiūra. Tikslinės pagalbos paketo stojantiesiems iš socialiai jautrių grupių parengimas. 	Personalo valdymo centro (toliau - PVC) Darbuotojų veiklos skyrius	2023 m. IV ketv.
Valdymas	Personalo mokymų susiejimas su organizacine plėtra: kai kurie mokymai galėtų būti įvesti kaip privalomi (pavyzdžiui, anglų kalbos, didaktiniai mokymai, įskaitant skaitmeninį mokymą), siekiant užtikrinti, kad darbuotojai turėtų tinkamas kompetencijas įgyvendinti organizacinius pokyčius ir strateginę plėtrą.	Profesinio akademinio personalo tobulėjimo sistemos peržiūra.	<ol style="list-style-type: none"> Dėstytojų kompetencijų ir jas demonstruojančių rodiklių sistemos sukūrimas. Minimalaus kompetencijų tobulinimo standarto sukūrimas. 	<ol style="list-style-type: none"> PVC Darbuotojų veiklos skyrius Mokslo ir inovacijų centro (toliau - MIC) Mokslo kokybės ir analizės skyrius (toliau - MKAS), ARC, Biblioteka 	2025 m. III ketv.
Valdymas	Geroji patirtis, susijusi su tarpusavio mokymusi, galėtų būti skatinama ir propaguojama vykdant įvairias veiklas, įskaitant akademinio	Darbuotojų mentorystės sistemos diegimas.	<ol style="list-style-type: none"> Naujokų įvedimo programos sukūrimas. Dalyko dėstymą koordinuojančio dėstytojo funkcijų peržiūra. Dėstymo inovacijų diegimo programos sukūrimas. 	PVC Darbuotojų veiklos skyrius, ARC	2025 m. II ketv.

Vertinamoji sritis	Ekspertų grupės pastabos, rekomendacijos	Aukštosios mokyklos planuojami veiksmai	Tobulinimo priemonės	Atsakingi padaliniai/asmenys	Planuojamų pasiekti rezultatų terminai
	personalo tarpusavio vertinimą ir mentorystę (siekiant didinti dėstyto meistriskumą, geriausias mokymo metodikas ir praktiką ir t. t.).				
Valdymas	Atsižvelgiant į naujausius pokyčius dirbtinio intelekto naudojimo srityje (ChatGPT ir kt.), apsvarstyti dirbtinio intelekto ir skaitmeniniu būdu patobulinto dėstyto ir studijavimo politikos priėmimą.	Dirbtinio intelekto ir skaitmeniniu būdu patobulinto dėstyto ir studijavimo praktikų / priemonių diegimas.	1. Akademine etika reglamentuojančių teisės aktų peržiūra. 2. Baigiamųjų darbų rengimo metodinių reikalavimų peržiūra. 3. Mokymų programos dėstytojams dirbtinio intelekto tema parengimas. 4. Mokslinės veiklos reglamento peržiūra, įtraukiant atitinkamas nuostatas leidybos procesui.	MIC, ARC, SKK	2025 m. I ketv.
Valdymas	Didinti socialinių stipendijų fondą, ypač sunkmečiu, pavyzdžiui, po Kovido pandemijos ir dėl studentų iš Ukrainos antplūdžio.	Didesnė socialinės dimensijos aspekto integracija į studijų proceso valdymą.	Finansinės paramos studentams modelio peržiūra.	FT, PVC Darbuotojų veiklos skyrius	2023 m. IV ketv.
Kokybės užtikrinimas	Kokybės užtikrinimo metodų ir priemonių pritaikymas institucinei savianalizės praktikai. Be šiuo metu MRU taikomų stebėsenos metodų, Universitetas turėtų naudotis turimais duomenimis, kad galėtų aktyviau spręsti tam tikrus klausimus, pavyzdžiui, reaguoti į studentų kursų vertinimus, akademinį	Duomenų apie studentų (ne)pažangą naudojimas studentų rezultatams gerinti / nubyrežimo mažinimui.	1. Prognozuojamosios analitikos įrankių diegimas studijose. 2. Programų ir SKK vadovų motyvacijos sistemos peržiūra.	1. ARC Studijų programų ir kokybės užtikrinimo grupė (toliau - SPKUG)/Studijų proceso administravimo grupė (toliau - SPAG), ITC, SKK. 2. ARC Skaitmeninių	2026 m. III ketv.

Vertinamoji sritis	Ekspertų grupės pastabos, rekomendacijos	Aukštosios mokyklos planuojami veiksmai	Tobulinimo priemonės	Atsakingi padaliniai/asmenys	Planuojamų pasiekti rezultatų terminai
	sąžiningumą ir esamus studijų ir kursų baigimo sunkumus. Prognozuojamoji analitika galėtų padėti nustatyti iššūkius dar prieš jiems darant įtaką studijų sėkmei. Tai galėtų apimti ir mokymosi analitiką.			studijų grupė (toliau - SSG), dėstytojai	
Kokybės užtikrinimas	Analizuoti turimus duomenis ir jų svarbą duomenimis grindžiamiems sprendimų priėmimo procesams.	Turimų duomenų sisteminimas ir analizė.	1. Prognozuojamosios analitikos įrankių diegimas studijose. 2. Mokslo vadybos sistemos CRIS diegimas.	MIC, PVC, ARC, SKK	2025 m. I-II ketv. Duomenų analizė - rizikų valdymo plane nustatytais terminais
Kokybės užtikrinimas	Rinkos tyrimų stiprinimas, siekiant priimti pagrįstus sprendimus dėl naujų studijų programų.	Tyrimų svarbos didinimas priimant sprendimus dėl naujų studijų programų poreikio.	1. Studijų pasiūlos vertinimo kriterijų nustatymas. 2. Naujų studijų programų ar specializacijų įvedimo tvarkos parengimas.	SKK, Strateginė studijų komisija, ARC	2024 m. IV ketv.
Kokybės užtikrinimas	Įgyvendinti institucinę politiką ir praktiką, susijusią su akademinio orientavimu ir konsultavimu, siekiant pagerinti studentų akademinę sėkmę ir gerovę bei sumažinti studentų nubybėjimą.	Akademinio orientavimo ir konsultavimo priemonių peržiūra.	1. Mentorystės programos plėtra ("studentas - studentui"). 2. Prognozuojamosios analitikos įrankių diegimas studijose.	ARC, Akademiniai padaliniai	2025 m. III ketv.
Kokybės užtikrinimas	Stiprinti dėstytojų kokybės užtikrinimą taikant kitus metodus ir procesus, pavyzdžiui, akademinį dėstytojų tarpusavio vertinimą	Darbuotojų mentorystės sistemos diegimas.	1. Mišrių studijų sertifikavimo programos sukūrimas. 2. Dalyko dėstytojų koordinuojančio dėstytojo funkcijų peržiūra. 3. Naujų dėstytojų įvedimo programos sukūrimas.	ARC, Institutų direktoriai	2026 m. III ketv.

Vertinamoji sritis	Ekspertų grupės pastabos, rekomendacijos	Aukštosios mokyklos planuojami veiksmai	Tobulinimo priemonės	Atsakingi padaliniai/asmenys	Planuojamų pasiekti rezultatų terminai
	ir mentorystę tarp dėstytojų, dėstymą komandoje ir didesnį dvigubų vertinimų (kai tą patį darbą vertina keli dėstytojai) skaičių.				
Kokybės užtikrinimas	Užtikrinti dėstytojų, kurie daugiau dėsto, ir dėstytojų, kurie daugiau atlieka mokslinius tyrimus, darbo užmokesčio lygybę. Galbūt vertinti dėstymą, mokslinius tyrimus ir dalyvavimą kitose veiklose bei tikėtis puikių rezultatų vienoje srityje ir gerų rezultatų kitose.	Mokslo darbuotojų įtraukimas į studijų veiklas.	Krūvių tvarkos peržiūra.	1. MIC Socialinių inovacijų doktorantūros mokykla (toliau - SIDM), fakultetai 2. MIC, ARC	1. 2024 m. IV ketv. 2. 2026 m. III ketv.
Kokybės užtikrinimas	Prieš diegiant naujus kokybės gerinimo metodus ir praktiką, susieti juos su aiškiu ir skaidriu tokių priemonių poveikio ir tolesnių priimamų sprendimų pristatymu (pavyzdžiui, mokslinių tyrimų laboratorijų vertinimo atveju arba dėl studijų programų, kuriose studijuoja mažai studentų, tęstinumo).	Turimų duomenų sisteminimas ir analizė.	Rizikos plano esminė peržiūra.	MIC, ARC	2025 m. III ketv.
Kokybės užtikrinimas	Universitetui primygtinai rekomenduojama parengti ir pateikti aiškią strategiją, kaip bus sprendžiamos ekspertų rekomendacijos ir kokie	Institucinio vertinimo paskesnės veiklos plano parengimas ir stebėseną.	Reguliari (kas ketvirtį) paskesnės veiklos plano įgyvendinimo stebėseną.	Rektorė, Vicerektoriai	2023 m. IV ketv.

Vertinamoji sritis	Ekspertų grupės pastabos, rekomendacijos	Aukštosios mokyklos planuojami veiksmai	Tobulinimo priemonės	Atsakingi padaliniai/asmenys	Planuojamų pasiekti rezultatų terminai
	kriterijai bus pasiekti per ateinančius mėnesius ir metus; tai nebuvo pakankamai padaryta po paskutinio vertinimo.				
Studijų ir mokslo veikla	Peržiūrėti studijų programų turinį, kad būtų išvengta dubliavimosi ir per siauros specializacijos galimybių; orientuotis į studijų programų kokybę, o ne kiekybę.	Studijų programų portfelio valdymo modelio sukūrimas.	1. Studijų pasiūlos vertinimo kriterijų nustatymas. 2. Naujų studijų programų ar specializacijų įvedimo tvarkos parengimas. 3. Strateginės studijų komisijos sudėties peržiūra.	SKK, Strateginė studijų komisija, ARC	2024 m. IV ketv.
Studijų ir mokslo veikla	Rengiant studijų programas vadovautis labiau ilgalaikiu ir strateginiu požiūriu, o ne dabartiniu, į rinką orientuotu požiūriu.	Studijų programų portfelio valdymo modelio sukūrimas.	1. Studijų pasiūlos vertinimo kriterijų nustatymas. 2. Naujų studijų programų ar specializacijų įvedimo tvarkos parengimas. 3. Strateginės studijų komisijos sudėties peržiūra.	SKK, Strateginė studijų komisija, ARC	2024 m. IV ketv.
Studijų ir mokslo veikla	Užtikrinti prieigą prie mokymosi išteklių poreikių, ypač labiau specializuotose studijų srityse. Pavyzdžiui, reikia daugiau išteklių, skirtų moksliniams tyrimams ir dėstymui tarptautinės teisės srityje; pageidautina daugiau susistemintos informacijos apie tarptautines konferencijas ir renginius.	Išteklių bibliotekos ištekliams didinimas ir mokslo komunikavimo gerinimas.	1. Specializuotų duomenų bazių išteklių prieinamumo didinimas. 2. Žmogiškųjų išteklių mokslo komunikavimui skyrimas.	1. Akademiniai padaliniai, ARC, Biblioteka 2. MIC MKAS ir Komunikacijos ir rinkodaros centras (toliau - KRC)	2024 m. IV ketv.

Vertinamoji sritis	Ekspertų grupės pastabos, rekomendacijos	Aukštosios mokyklos planuojami veiksmai	Tobulinimo priemonės	Atsakingi padaliniai/asmenys	Planuojamų pasiekti rezultatų terminai
Studijų ir mokslo veikla	Studijų programų rinkodaros metodų peržiūra ir koregavimas, siekiant geriau atspindėti studijų programų turinį ir karjeros galimybes.	Studijų programų rinkodaros metodų peržiūra ir koregavimas.	1. Vykusių rinkodaros kompanijų efektyvumo vertinimas ir naujų koregavimas. 2. Lėšų programų grupių rinkodarai skyrimas.	KRC	Po ir prieš kiekvieną naują rinkodaros kompaniją
Studijų mokslo veikla	Stiprinti studentų dalyvavimą mokslinių tyrimų projektuose.	Mokslinės veiklos skatinimo fondo tvarkos peržiūra.	I-III pakopos studentų kaip darbo grupės narių įtraukimas, į projektinių paraiškų iniciatyvines grupes bei projektų komandas (kaip pagrindinių ir nepagrindinių vykdytojų).	MIC Mokslo kokybės ir analizės skyrius (toliau - MKAS)	2025 m. III ketv.
Studijų mokslo veikla	Atnaujinti klinikinį teisės mokymą (teisės klinikos, kuriose dirbama su gyvais klientais) ir apskritai tobulinti bei plėsti patyriminio mokymo veiklą.	Patyriminio mokymo sisteminis integravimas į studijų programas.	Patyriminio mokymo metodikos parengimas.	Teisės mokykla (toliau - TM), Viešojo saugumo akademija (toliau - VSA), Teisės studijų krypties komitetas	2025 m. II ketv.
Studijų mokslo veikla	Ateityje stiprinti MRU mokslinių tyrimų valdymo paramos padalinio pajėgumus, t. y. paskirti darbuotojus, kurie padėtų viso universiteto mokslinių tyrimų grupėms	Plėsti MRU mokslinių tyrimų paramos spektrą.	1. Žmogiškųjų išteklių mokslo komunikavimui skyrimas. 2. Tikslinių mokymų jauniems tyrėjams organizavimas.	MIC MKAS, IT	2023 m. III ketv. - 2025 m. II ketv.
Studijų mokslo veikla	Daugiau dėmesio skirti pagrįstai studijų ir mokslinių tyrimų veiklos SSGG analizei parengti, labiau suvokiant savo esamas silpnybes ir ateities grėsmes.	Sistemiškai peržiūrėti rizikų įgyvendinant akademinę veiklą valdymą.	1. Parengti mokslinių tyrimų ir studijų veiklos SSGG. 2. Atnaujinti rizikų valdymo planą Peržiūrėti stebėsenos rodiklius.	1. MIC MKAS, akademiniai padaliniai, Laboratorijų vadovai 2. ARC, Akademiniai padaliniai	2025 m. II ketv.

Vertinamoji sritis	Ekspertų grupės pastabos, rekomendacijos	Aukštosios mokyklos planuojami veiksmai	Tobulinimo priemonės	Atsakingi padaliniai/asmenys	Planuojamų pasiekti rezultatų terminai
Poveikis regionų ir visos šalies raidai	Plėtoti trečiąją misiją kaip vieną iš pagrindinių Universiteto misijų, didinti Universiteto poveikį per MVG veiklą ir naudoti institucinius duomenis MRU trečiosios misijos (tęstinio mokymosi) strategijai tobulinti.	Sisteminė MVG strategijos peržiūra ir įgyvendinimo plano parengimas.	Sistemiškai rinkti kiekybinius ir kokybinius duomenis apie teikiamas paslaugas.	MIC Ekspertinės veiklos ir mokymų skyrius (toliau - EVMS), kiti padaliniai	2025 m. III ketv.
Poveikis regionų ir visos šalies raidai	Taikyti sisteminės analizės metodą siekiant nustatyti MVG poreikį, o ne daugiausia orientuotis į programas	Sisteminė MVG strategijos peržiūra ir įgyvendinimo plano parengimas.	Parengti metodiką periodiškai tirti MVG poreikį.	MIC EVMS, kiti padaliniai	2025 m. IV ketv.
Poveikis regionų ir visos šalies raidai	Svarstyti galimybę bendradarbiauti su kitais MVG paslaugų teikėjais nacionaliniu ir regioniniu lygmeniu.	Sisteminė MVG strategijos peržiūra ir įgyvendinimo plano parengimas.	Sukurti Alumnų kontaktų ir bendradarbiavimo partnerių kontaktų duomenų bazes.	Akademiniai padaliniai, MIC EVMS, kiti padaliniai	2025 m. IV ketv.
Poveikis regionų ir visos šalies raidai	MVG strategijos parengimas, įskaitant MVG formų, metodų ir formaliojo, neformaliojo ir savaiminio mokymosi patvirtinimo procedūrų apibrėžimus, remiantis MRU MVG vidiniu vertinimu. Šis vertinimas turėtų apimti turinį, formas, finansinius metodus ir sistemas, dėstytojų (suaugusiųjų švietimo) kompetencijas, suaugusiems besimokantiems siūlomas paslaugas ir MVG organizavimą, įskaitant	Sisteminė MVG strategijos peržiūra ir įgyvendinimo plano parengimas.	Parengti išsamią MVG SSGG Peržiūrėti vidaus teisės aktus, reglamentuojančius MVG paslaugų teikimą.	MIC EVMS	2025 m. II ketv.

Vertinamoji sritis	Ekspertų grupės pastabos, rekomendacijos	Aukštosios mokyklos planuojami veiksmai	Tobulinimo priemonės	Atsakingi padaliniai/asmenys	Planuojamų pasiekti rezultatų terminai
	rinkodarą, mokymų rengimą ir įgyvendinimą.				
Poveikis regionų ir visos šalies raidai	Peržiūrėti išorės projektų ir MVG veiklos finansinį modelį, pavyzdžiui, palaipsniui didinti išorės projektų ir MVG įnašą į bendrąsias pridėtines išlaidas ir institucinę plėtrą iki 20 proc. ir daugiau vidutinės trukmės ar ilgesniu laikotarpiu.	Sisteminė išorės Projektų ir MVG strategijos peržiūra; MVG įgyvendinimo plano parengimas.	Peržiūrėti ir atnaujinti Universitetui atkuriamų išlaidų paskaičiavimams tarptautiniuose ir nacionaliniuose projektuose naudojamą skaičiuoklę, atnaujinant skaičiavimo metodiką.	MIC PS MIC EVMS	2025 m. IV ketv.
Poveikis regionų ir visos šalies raidai	Tobulinti esamas paslaugas ir mokymo programas, susietas su bendra institucine strategija.	Sisteminė MVG strategijos peržiūra ir įgyvendinimo plano parengimas.	Plėsti MVG teikiamas paslaugas, įsitraukiant į paslaugų teikimą plačiai visuomenei.	Akademiniai padaliniai, MIC EVMS	2026 m. II ketv.
Poveikis regionų ir visos šalies raidai	Apibrėžti ir aprašyti mikrokredencialus (dydį ir pobūdį) instituciniu lygmeniu.	Sisteminė MVG strategijos peržiūra ir įgyvendinimo plano parengimas.	Peržiūrėti vidaus teisės aktus, reglamentuojančius MVG paslaugų teikimą.	MIC EVMS	2025 m. II ketv.
Poveikis regionų ir visos šalies raidai	Dėmesio skyrimas MVG kaip visą gyvenimą apimančiai ir visą gyvenimą trunkančiai MRU ir besimokančiųjų partnerystei: pavyzdžiui, laipsnių kaupimo programų, kaip tęstinio mokymo programų, diegimas.	Sisteminė MVG strategijos peržiūra ir įgyvendinimo plano parengimas.	Laipsnių kaupimo programų, kaip tęstinio mokymo programų, diegimas.	ARC ir MIC EVMS	2027 m. I ketv.

Vertinamoji sritis	Ekspertų grupės pastabos, rekomendacijos	Aukštosios mokyklos planuojami veiksmai	Tobulinimo priemonės	Atsakingi padaliniai/asmenys	Planuojamų pasiekti rezultatų terminai
Poveikis regionų ir visos šalies raidai	Peržiūrėti esamus studijų rezultatus, kad būtų galima vertinti kompetencijas neformaliojo ir savaiminio mokymosi patvirtinimo procesuose.	Sisteminė MVG strategijos peržiūra ir įgyvendinimo plano parengimas.	Peržiūrėti neformaliojo ir savaiminio mokymosi būdu įgytų kompetencijų vertinimo tvarką.	ARC, Studijų kryptų komitetai, MIC EVMS	2024 m. IV ketv.
Poveikis regionų ir visos šalies raidai	Didinti viešumą ir visuomenės informuotumą apie MVG apskritai ir konkrečiai apie MRU MVG pasiūlymus; dabartinėje platformoje www.mokymulab.eu galėtų būti aiškiai nurodytos MVG formos, pateikiant aktyvias nuorodas į atitinkamas MRU interneto svetainės vietas.	Sisteminė MVG strategijos peržiūra ir įgyvendinimo plano parengimas.	1. Rinkodaros veiksmų plano parengimas 2. Naujos MVG veiklų svetainės su nauju koncepciniu įvaizdžiu kūrimas.	1. KRC 2. MIC EVMS su IT (vidiniu ir išoriniu Tiekėju)	2027 m. IV ketv.