



Mykolas Romeris  
universitetas

PATVIRTINTA  
Mykolas Romeris universiteto  
tarybos 2024 m. kovo 19 d.  
nutarimu Nr. 1UT-7

# MYKOLO ROMERIO UNIVERSITETAS

## 2019–2023 M.



Vilnius

## REKTORĖS ŽODIS



REKTORĖ  
**PROF. DR.  
INGA ŽALĖNIENĖ**

Mykolo Romerio universitetui 2019–2023 metai buvo reikšmingas raidos etapas. Žengėme pirmyn ypač sparčiu žingsniu, atkakliai dirbome, kad MRU – jauniausias Lietuvoje valstybinis universitetas – pagal socialinių mokslų studijų ir mokslinių tyrimų rezultatus tvirtai atsistotų į vieną gretą su universitetais, išaugusiais per daug dešimtmečių ir net šimtmečių.

Kurdami šio laikotarpio universiteto raidos strategiją negalėjome prognozuoti, kad patirsime ne tik sudėtingos demografinės situacijos ir netolygios socialinės raidos poveikį, sparčią technologijų, dirbtinio intelekto plėtrą, besikeičiančius valstybės ir visuomenės lūkesčius ir su šiais pokyčiais susijusias aukštojo mokslo transformacijas. Teko patirti ir tokias globalias krizes, su kuriomis anksčiau neteko susidurti: COVID-19 pandemiją, geopolitinę įtampą, karus, pabėgėlių krizę, energetikos kainų šuolio ir infliacijos poveikį.

Ypač jautriai išgyvenome karo Ukrainoje padarinius. Nuo pat pirmųjų karo dienų MRU bendruomenė nuoširdžiai įsitraukė į paramos Ukrainai rėmėjų gretas. Sukūrėme efektyvią paramos sistemą, dalijamės patalpomis ir ekspertų žiniomis su iš Ukrainos perkelta gimnazijos „Gravitas schola“ bendruomene. MRU kultūrinį gyvenimą praturtino MRU Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės (MRU LDK) orkestras, kuriame kartu su lietuviais groja baltarusiai ir ukrainiečiai, pasitraukę iš diktatūrą ir agresiją patiriančių kaimyninių šalių. MRU Senatas 2023 metus paskelbė Ukrainos laisvės metais ir pirmą kartą įsteigė specialų apdovanojimą – Garbės ženklą už pagalbą Ukrainai. Pirmieji šiuos ženklus pelnė: MRU Visuomenės saugumo akademijos profesorė, Darnių inovacijų laboratorijos vadovė Žaneta Simanavičienė ir Vadybos ir politikos mokslų instituto partnerystės docentas Alvydas Medalinskas.

MRU indėlis puoselėjant socialinės atsakomybės misiją pripažintas ir tarptautinėje akademinėje bendruomenėje. MRU paramos Ukrainai atvejis buvo atrinktas tarp geriausių Observatory Magna Charta Universitatum inicijuoto mokslo projekto „Atsakingas ir į visuomenės iššūkius reaguojantis universitetas“ pavyzdžių. Remiantis MRU ir kitų šešių atrinktų universitetų praktika, plėtojama trečiosios universiteto misijos mokslinė koncepcija, kuria dalyvis 975 Observatory Magna Charta Universitatum tinklo universitetai iš 94 šalių. Projektas apima tokius darnaus vystymosi tikslus kaip skurdo ir bado mažinimas, kokybiškas išsilavinimas, nelygybės mažinimas, darnūs miestai ir bendruomenės, taika, teisingumas ir stiprios institucijos.

2021 m. savo parašu patvirtinau MRU įsipareigojimą laikytis atnaujintoje Didžiojoje universitetų chartijoje (Magna Charta Universitatum) įtvirtintų principų, vertybių ir atsakomybės, stiprinančios universitetų vaidmenį siekiant išsaugoti planetą, skatinti taiką, gerovę ir švietimą visame pasaulyje.



Galime didžiulis, kad MRU bendruomenė vadovaujami bendromis vertybėmis, o išbandymai mus sutelkė veikti, kad rastume būtinus sprendimus, kurie padėjo tapti atsparnesniais ir labiau pasirengti ateities iššūkiams.

Šiandien Mykolo Romerio universitetas – šiuolaikiškas, modernus, dinamiškas, specializuotas socialinių ir humanitarinių mokslų universitetas, ugdamas sėkmingai profesinei karjerai būtiną kompetencijas, vykdamas aukšto lygio visuomenei aktualius mokslinius tyrimus ir kuriantis inovacijas. Tarptautiniai ekspertai pernai akreditavo MRU ilgiausiam septynerių metų laikotarpiui, buvome gerai įvertinti palyginamajame mokslo vertinime, vyko daugiau nei pusės studijų krypčių akreditacijos, kurių rezultatai geri arba puikūs.

Aktyviai dalyvavome viešajame diskurse aktualiais žmogaus teisių, vidaus ir tarptautinės politikos, ekonomikos, švietimo klausimais, teikėme ekspertų išvadas Seimui, Vyriausybei, stiprinome bendradarbiavimą su socialiniais partneriais, telkėme MRU alumnų tinklą Lietuvoje ir užsienyje. Galime didžiulis, kad MRU alumnai, dirbantys Seime, Vyriausybėje, teismuose ir kitose teisėsaugos ir teisėtvarkos institucijose, savivaldoje, Lietuvos ir tarptautinio verslo įmonėse, švietimo ir kultūros įstaigose, nevyriausybiniuose organizacijose, reikšmingai prisideda prie mūsų šalies ir visuomenės pažangos.

Tokie tradiciniai tapę MRU inicijuoti renginiai kaip Nacionalinė teisių žinių olimpiada, Lietuvos vaikų balsas, aktyviausių Lietuvos bendruomenių konkursas, Mokslinės minties šventė ir daug kitų plačiai visuomenę įtraukiančių renginių – tai mūsų universiteto indėlis į pilietiškumo ir demokratijos stiprinimą Lietuvoje. Aktyviai dalyvaudami visuomenės ir valstybės gyvenime bei tarptautinėje veikloje tęsiame Lietuvos konstitucinės teisės mokslo kūrėjo, valstybės veikėjo ir švietėjo prof. Mykolo Romerio istorinę tradiciją ir perduodame ją jaunajai kartai.

Mokslinė, švietėjiška ir visuomeninė mūsų bendruomenės narių veikla buvo ne kartą aukštai įvertinta.

Už reikšmingą indėlį rengiant 1991 metų liepos 29 d. Lietuvos Respublikos ir Rusijos Tarybų Federacinės Socialistinės Respublikos sutartį dėl tarpvalstybinių santykių pagrindų šios sutarties sudarymo 30-mečio proga Vytauto Didžiojo ordino Komandoro didžiuoju kryžiumi Lietuvos Respublikos prezidentas Gitanas Nausėda apdovanojo šios delegacijos narius – Mykolo Romerio universiteto Tarybos pirmininką, afilijuotąjį profesorių Egidijų Jarašiūną ir MRU Viešosios teisės instituto profesorių Vytautą Sinkevičių. Daug valstybinio darbo patirties sukaupe žmonės, perduodantys savo žinias ir moralines vertybes jaunajai kartai, – neįkainojamas mūsų universiteto turtas.

2023 m. minint Lygių galimybių įstatymo priėmimo 20-metį man teko garbė priimti padėką universitetui už svarų ir istoriškai reikšmingą indėlį siekiant lygių galimybių Lietuvos visuomenėje. Padėkos įteiktos ir MRU Teisės mokyklos profesorei Tomai Birmontienei, profesorei Danutei Jočienei ir partnerystės profesorei Editai Žiobienei, svariai prisidėjusioms prie lygių galimybių įgyvendinimo Lietuvoje.

Plėtojome sporto ir meno veiklas, sudarydami palankią saviraiškos ir visapusiško asmenybės ugdymo aplinką MRU akademiniam miestelyje ir kartu džiaugėmės mūsų sportininkų, meno kolektyvų laimėjimais, o svarbiausia – vis didesniu mūsų studentų ir darbuotojų įsitraukimu.

Tarptautiškas, prasmingas tarptautines partnerystes mokslo, studijų ir poveikio visuomenei srityse išplėtojęs MRU – daugelio reikšmingų tarptautinių asociacijų, teminių akademinė tinklų narys. Tai leido mums pažangiausią pasaulinę praktiką ir metodus perkelti į dėstymo, mokslinę, novacijų ir poveikio visuomenei veiklą, bendruomeninę aplinką ir prisidėti prie įtrauktesnės, teisingesnės, darnesnės bendruomenės ir visuomenės raidos.

Mūsų pasiekimai atsispindi ir tarptautiniuose reitinguose. Mykolo Romerio universitetas teisės kryptyje tvirtai lyderiauja tarp Lietuvos aukštųjų mokyklų. „QS World University Rankings by Subject 2023“ duomenimis, MRU teisės kryptyje patenka tarp geriausių pasaulio universitetų, užima 200–250 poziciją.

Prestižinė pasaulio universitetų reitingų agentūra „Times Higher Education Impact Rankings“, vertinanti didžiausią poveikį darniam vystymuisi darančias aukštojo mokslo institucijas pasaulyje, pripažino MRU įdirbį tokiose srityse kaip kokybiškas išsilavinimas, darnūs miestai ir bendruomenės, taika, teisingumas ir stiprios institucijos bei partnerystė įgyvendinant tikslus.

2023 m. tarptautinė universitetų reitingavimo agentūra „QS World University Rankings: Sustainability“ pirmą kartą į reitingą įtraukė MRU. Universitetui buvo skirta 268 vieta Europoje ir 637 vieta pasaulyje. Aukščiausiai įvertintos šios sritys: moksliniai tyrimai ir studijos aplinkosaugos srityje, lygios galimybės, švietimo poveikis, sveikata ir gerovė, universiteto valdymas.

MRU tvarumo veiklą jau trečią kartą vertinusi tarptautinė universitetų darnios veiklos reitingavimo agentūra „UI Greenmetric“ 2023 m. MRU suteikė 547 vietą. Konstatuota, kad MRU didžiausią aplinkosaugos ir socialinį poveikį daro tokiose srityse kaip moksliniai tyrimai ir studijos, energetika ir klimato kaita bei atliekų tvarkymas.

Tačiau svarbiausia – ne reitingai, bet universiteto gebėjimas drąsiai imtis tyrinėti naujas problemas, kurias visuomenei kelia naujų technologijų, dirbtinio intelekto poveikis visuomenei. Mūsų tikrovę ir net mąstymą iš esmės keičia infosfera, kurioje žmonės dalijasi globalia aplinka, pripildyta informacijos. Mūsų akademinė bendruomenė priėmė šį iššūkį kaip naujo studijų ir mokslo proveržio galimybę ir ne kartą ėmėsi lyderystės inicijuodama naujoves.

Universiteto Teisinių technologijų centro įdirbis tapo reikšminga prielaida įsteigti UNESCO Dirbtinio intelekto, naujų technologijų ir inovacijų visuomenei centrą, orientuotą į dirbtinio intelekto ir naujų technologijų visuomenei temą. Bendradarbiavimas su Australijos RMIT universitetu išaugo iki bendro Kibernetinio saugumo tyrimų centro. Tai tik keli pavyzdžiai, rodantys, kur link pažengėme nuo to laiko, kai tikriausiai pirmieji Lietuvoje pradėjome kurti socialinių inovacijų laboratorijas, kuriose šiandien sėkmingai bendradarbiauja ir atlieka unikalius tyrimus tarptautinės tarpdisciplininės mokslininkų grupės.

MRU tvirtai integravosi į konkurencingą Europos ir pasaulio aukštojo mokslo erdvę. 2023 m. jau 13,25 proc. mūsų studentų sudarė tarptautiniai studentai iš daugiau nei 45 šalių, padaugėjo studijų programų, vykdomų anglų kalba: nuo 17-os (2019 m.) iki 30-ies (2023 m.). Išplėtojome ir toliau stipriname jungtines ir dvigubo laipsnio programas, įgyvendiname dvi jungtines „Erasmus Mundus“ studijų programas.

Diversifikavę pajamų šaltinius žymiai padidinome nacionalinių ir tarptautinių studijų ir mokslo projektų portfelį, sukūrėme veiksmingą mokslo paramos sistemą (kasmet sėkmingai įgyvendiname beveik 100 projektų). Pradėjome intensyviai plėtoti Mokymosi visą gyvenimą sistemą, pristatėme rinkai pirmąsias sertifikuotas programas, mikrokredencialus.

2023 m. MRU tapo visateisiu Europos reformų universitetų aljanso nariu. Tai – ne tik MRU pripažinimas, bet ir naujos galimybės sujungus aljanso partnerių potencialą prisidėti prie visai Europai svarbių pokyčių.

Įsijungėme į valstybės remiamą „Universitetų ekselencijos iniciatyvą“, kurios tikslas – pagerinti mokslinės veiklos kokybę. Įkurtas ir išplėtotas Mokslinės veiklos skatinimo fondas.

Augantį MRU mokslinį potencialą rodo mūsų mokslininkų išleistos monografijos ir publikacijos solidžiuose tarptautiniuose mokslo leidiniuose, aukštas MRU mokslininkų darbų citavimo indeksas. Paminėsiu tik kelis skaičius: nuo 2019 metų Web of Science duomenų bazėje esančių MRU mokslo publikacijų skaičius didėjo 59 proc., o citavimas augo 129 proc., Scopus duomenų bazėje esančių mokslo publikacijų citavimas augo 168 proc., o jų skaičius didėjo 77 procentais. MRU Aplinkos valdymo laboratorijos vadovas prof. Paulo Pereira – vienas labiausiai cituojamų pasaulio mokslininkų, 2022 m. įtrauktas į 2 proc. geriausių pasaulio mokslininkų sąrašą pagal „Elsevier“ / Stanfordo universitetą aplinkos mokslų srityje.

Doktorantūros studijose užsienio šalių piliečių skaičius pasiekė 15,25 proc. nuo visų doktorantų, įteikti pirmieji trys

Europos daktaro (*Doctor Europaeus*) sertifikatai. Mokymų ir kitos ekspertinės veiklos paslaugų teikimo sutarčių vertė padidėjo 88 procentais.

MRU autoritetą ir žinomumą nacionalinėje ir tarptautinėje erdvėje didino 2023 m. vykęs Pasaulinis medicinos teisės asociacijos kongresas, Lietuvos psichologų kongresas, tarptautinės mokslinės konferencijos (CEPOL Research & Science Conference, 34th JURIX International Conference on Legal Knowledge and Information Systems, 11th Annual International Scientific Conference on Social Innovations (SOCIN'22) ir kt.). 2022 m. MRU garbės daktaro vardas suteiktas tuometiniam Latvijos prezidentui Dr. iur. h. c. Egiliui Levitui ir tuometinei Tarptautinės universitetų asociacijos prezidentei prof. dr. Pam Fredman.

2023 m. liepos 11 d. MRU apsilankė pirmą kartą Lietuvoje viešėjusi Korėjos Respublikos Pirmoji ponia Kim Keon Hee, kuri susitiko su MRU Vilniaus Karaliaus Sedžiongo instituto (KSI) studentais. MRU Vilniaus KSI 2021 m. išrinktas vienu iš trijų geriausių institutų Europos, Vidurio Rytų ir Afrikos regione ir gavo apdovanojimą už nepriekaištingą veiklą (angl. Excellence Award).

Svarbiausia tai, kad gebėjimas laiku imtis pokyčių, lankstumas, pajamų šaltinių diversifikavimas, sistemingas veiklos modeliavimas didelės konkurencijos tarp aukštųjų mokyklų ir mažėjančių studentų srautų finansavimo sąlygomis jau tapo mūsų universiteto bendruomenės stiprybe. Esame pajėgūs prisidėti prie spartesnės Lietuvos visuomenės pažangos, kad ji tolygiai apimtum tik sostinę ir didžiuosius miestus, bet ir regionus. To siekdami išplėtojomė bendradarbiavimą su Lietuvos savivaldybėmis ir pateikėme ketinimą Vyriausybei dalyvauti Marijampolės kolegijos konsolidavimo projekte.

Stiprų universitetą kuria stipri bendruomenė, todėl nuosekliai puoselėjome įtraukią ir kūrybišką akademinę bendruomenę ir drauge kūrėme tvarų MRU akademinį miestelį. Įsteigėme Bendruomenės gerovės centrą, kurio efektyvios veiklos nauda akivaizdi. Pradėję įgyvendinti Darnaus universiteto viziją, Personalo valdymo centre įkūrėme Darnios plėtros skyrių. Įsibėgėja investicijų projektas „Darni aplinka bendruomenei“, kuris sudaro tvirtas prielaidas per ateinančius penkerius metus rekonstruoti studentų bendrabučius ir mokyti skirtus pastatus Vilniuje ir Kaune. Sumodeliavome ir patvirtinome skaidrią ir teisingą darbuotojų atlygių sistemą, nuosekliai didinome darbuotojų algas.

Nuoširdžiai dėkoju kiekvienam MRU bendruomenės nariui už indėlį į universiteto sėkmės istoriją, kurios pastarųjų penkerių metų veržlią raidą atspindi šioje ataskaitoje minimi skaičiai ir faktai. Bendromis pastangomis paklojome pamatą ateičiai ir pradėjome modeliuoti naują 2024–2029 metų universiteto veiklos strategiją. Esame sutarę dėl svarbiausių naujo MRU raidos etapo tikslų: plėtoti aukščiausius tarptautinius standartus atitinkančias kokybiškas studijas, stiprinti tarptautinį mokslą, kuriantį vertę, toliau puoselėti įtraukią akademinę bendruomenę moderniuose ir tvariuose MRU akademinuose miesteliuose ir skatinti novatorišku mokslu pagrįstą, darnią visuomenės pažangą.

Esu tikra, kad brandi, atsakinga, gerai suvokianti dabarties aktualijas ir įžvelgianti ateities perspektyvas Mykolo Romerio universiteto bendruomenė po penkerių metų galės didžiuotis savo darbais ir pasiekimais, savo universitetu.

# TURINYS

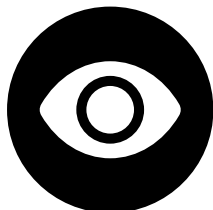
Pagrindiniai faktai apie mus	7
Pažangus socialines inovacijas kuriantis mokslas	13
Tarptautiškos globalios rinkos poreikius atliepiančios studijos	20
Darni tarptautiškumo plėtra	25
Darbuotojų gerovės didinimas	34
Darnios aplinkos ir modernios infrastruktūros vystymas	37
Universiteto matomumo ir reputacijos stiprinimas	41
Socialiai atsakingas universitetas	44
Pagrindiniai 2019-2023 m. Senato darbai	49
MRU Teisės mokykla	53
MRU Viešojo valdymo ir verslo fakultetas	56
MRU Viešojo saugumo akademija	58
MRU Žmogaus ir visuomenės studijų fakultetas	61



# PAGRINDINIAI FAKTAI APIE MUS

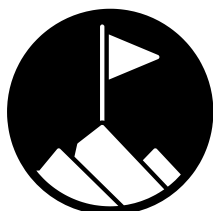
## PAGRINDINIAI FAKTAI APIE MUS:

Esame didžiausias socialinių mokslų universitetas Lietuvoje ir suteikiame studijas kokybiškam gyvenimui sparčiai kintančių profesinių poreikių ir iššūkių laiku.



### UNIVERSITETO VIZIJA

Atvira, pažangi, veržli ir darni akademinė bendruomenė, socialinių mokslų lyderė Europos aukštojo mokslo erdvėje.



### UNIVERSITETO MISIJA

Stiprinti demokratinę Lietuvos valstybę, skatinti darnią, novatorišku mokslu grįstą visuomenės pažangą, ugdyti laisvas, kūrybingas, atsakingas, kritiškai mąstančias ir visą gyvenimą besimokančias asmenybes, kiekvienam bendruomenės nariui atverti kelius į asmeninę ir profesinę sėkmę.

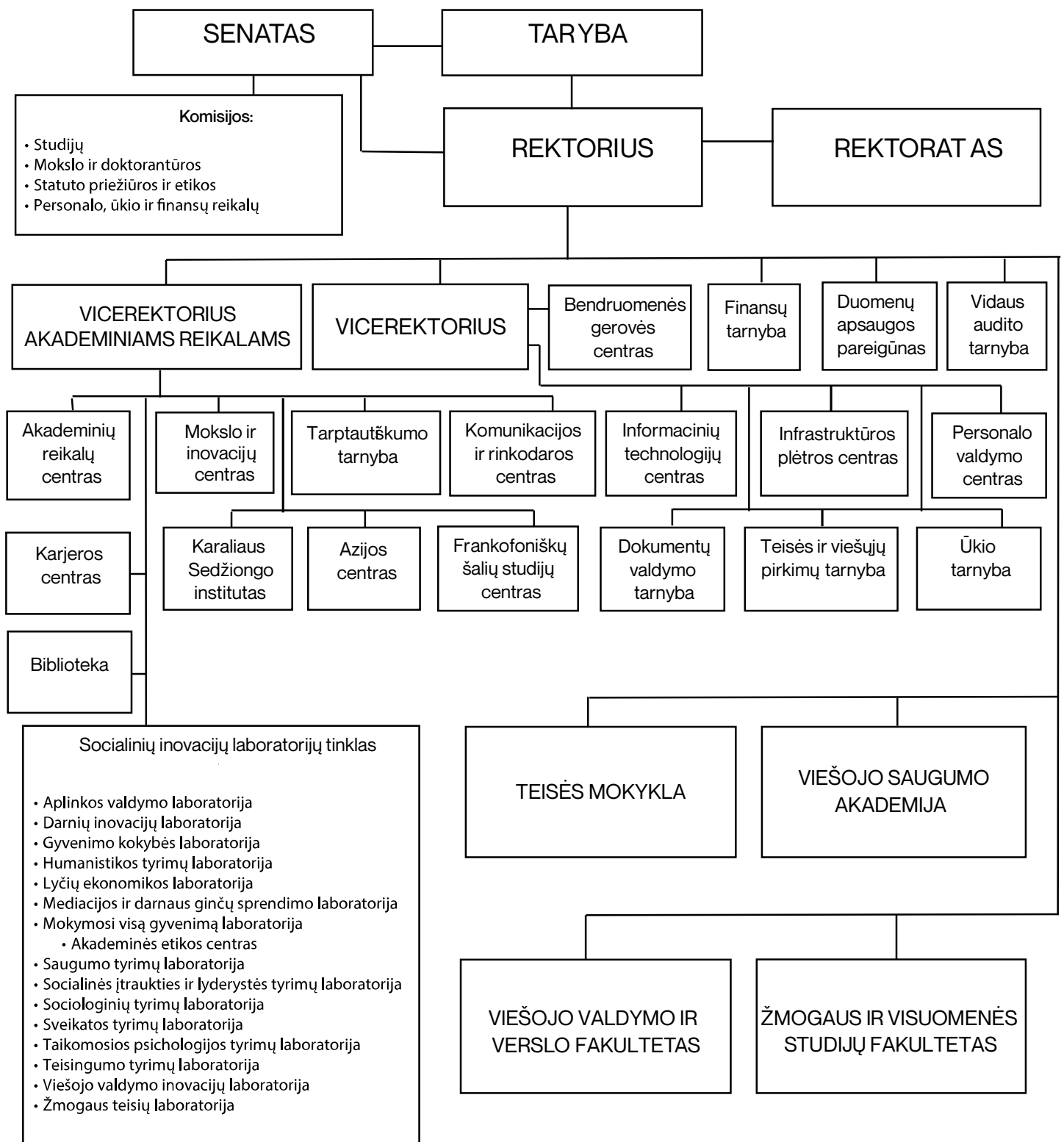


### MŪSŲ TAPATYBĖ

Dinamiškas ir tarptautiškas žmogaus, visuomenės ir valstybės universitetas.

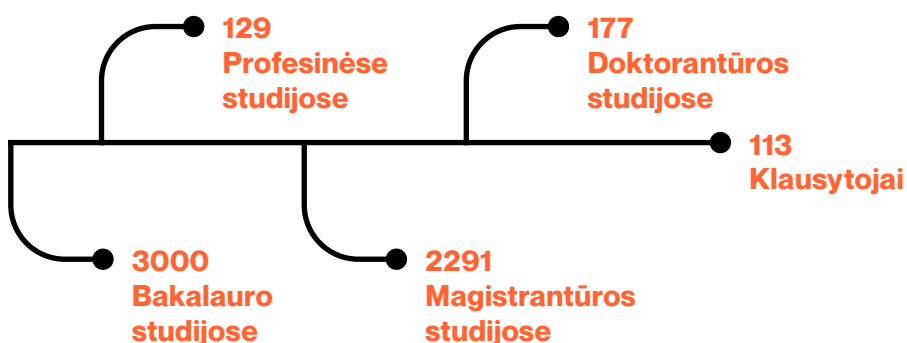


# MYKOLO ROMERIO UNIVERSITETO ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA



## PAGRINDINIAI 2023 M. MRU SKAIČIAI:

**UNIVERSITETE  
STUDIJUOJA  
5710  
STUDENTAI IR  
KLAUSYTOJAI**



**3000  
BAKALAURO  
STUDIJOSE**



IŠ JŲ 1151 VALSTYBĖS FINANSUOJAMOSE STUDIJOSE

**2291  
MAGISTRANTŪROS  
STUDIJOSE**



IŠ JŲ 880 VALSTYBĖS FINANSUOJAMOSE STUDIJOSE

**129  
PROFESINĖSE  
STUDIJOSE**



IŠ JŲ 36 VALSTYBĖS FINANSUOJAMOSE STUDIJOSE

**177  
DOKTORANTŪROS  
STUDIJOSE**



IŠ JŲ 169 VALSTYBĖS FINANSUOJAMOSE STUDIJOSE

IŠ VISO STUDENTŲ: 5597



IŠ JŲ 2226 VALSTYBĖS FINANSUOJAMOSE STUDIJOSE



IŠ JŲ LAIPSNIO SIEKIANČIŲ STUDENTŲ IŠ UŽSIENIO – 757 (13,25 %)

## PAGRINDINIAI 2023 M. MRU SKAIČIAI:



**1171**  
ABSOLVENTAI

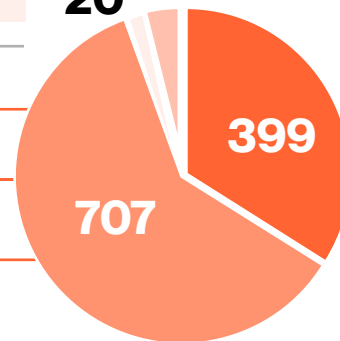


IŠ JŲ:



20 45

- BAKALAURO
- MAGISTRO
- PROFESINIŲ STUDIJŲ
- DOKTORANTŪROS



**>48 000**

ALUMNI  
BENDRUOMENĖ

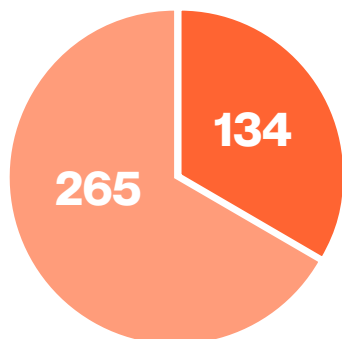


VALSTYBĖS FINANSUOJAMI

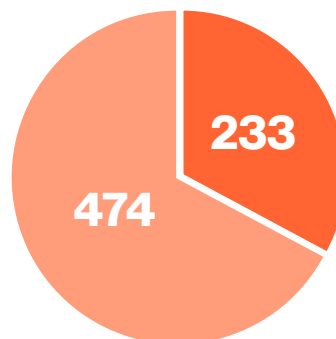


VALSTYBĖS NEFINANSUOJAMI

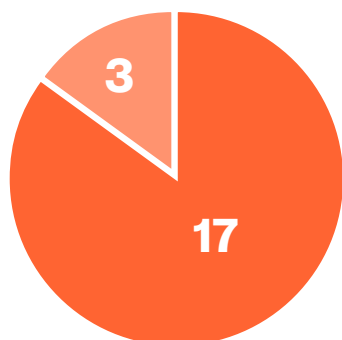
399 BAKALAURAI  
IŠ JŲ:



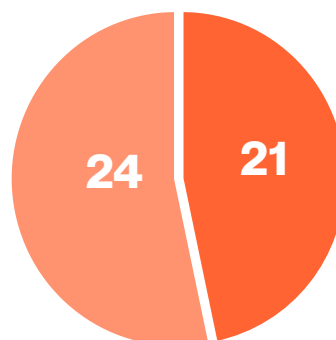
707 MAGISTRAI  
IŠ JŲ:



20 DOKTORANTŲ  
IŠ JŲ:



45 PROFESINIŲ STUDIJŲ  
IŠ JŲ:



## PAGRINDINIAI 2023 M. MRU SKAIČIAI:

**442** DĖSTYTOJAI IR MOKSLO  
DARBUOTOJAI



**59%**  
MOTERYS



**41%**  
VYRAI

**234** ADMINISTRACIJA IR KITI  
DARBUOTOJAI



**65%**  
MOTERYS



**35%**  
VYRAI

Iš kurių:



**70%**  
SU DAKTARO  
LAIPSNIU



**47 M.**

DĖSTYTOJŲ IR MOKSLO  
DARBUOTOJŲ AMŽIAUS  
VIDURKIS





# PAŽANGUS SOCIALINES INOVACIJAS KURIANTIS MOKSLAS

## PAŽANGUS SOCIALINES INOVACIJAS KURIANTIS MOKSLAS

Valstybės pažangos strategijoje „Lietuvos ateities vizija „Lietuva 2050“ deklaruoja, kad siekiant tapti lyderiais yra svarbu „skatinti žmonių kūrybiškumą ir žinias bei valdyti inovacijas taip, kad jos taptų tarptautinių vertės grandinių pagrindu“. MRU kaip specializuotas socialinių ir humanitarinių mokslų universitetas, vadovaudamasis MRU strategija ir patvirtintomis mokslo kryptų mokslo programomis, vykdo socialinių ir humanitarinių mokslų disciplininius ir tarpdisciplininius, fundamentinius ir taikomuosius mokslinius tyrimus, įgyvendina tarptautinius ir nacionalinius projektus. MRU savo veiksmais siekia stiprinti demokratinę Lietuvos valstybę; skatinti novatorišku mokslu pagrįstą socialiai darnią visuomenės pažangą; ugdyti savarankiškus, kūrybingus, atsakingus, kritiškai mąstančius ir visą gyvenimą besimokančius asmenis; atverti kiekvienam bendruomenės nariui kelius į asmeninę ir profesinę sėkmę. Visi šie veiksmai užtikrins MRU iškeltą tarptautinį lygį, būtent svarbų inovacijų kūrimui, ir sugebėjimą prisitaikyti prie besikeičiančių socialinių ir ekonominių poreikių.

MRU projektų portfelyje yra įsitvirtinę tarpdisciplininiai, tarpsektoriniai, daugiadimensiniai moksliniai tyrimai, finansavimas pritraukiamas ne tik iš valstybės biudžeto, bet ir iš įvairių tarptautinių fondų. Be akademinį padalinį, mokslo projektai ir tyrimai įgyvendinami Socialinių inovacijų laboratorijų tinkle MRU LAB, jungiančiame 15 laboratorijų. Laboratorijose dirbančios tarpdisciplininės mokslininkų, tyrėjų, studentų ir kitų suinteresuotų asmenų grupės įgyvendina mokslo programas ir kuria aukšto lygio žiniomis, naujausiomis technologijomis, mokslo, verslo, valdžios institucijų ir visuomenės bendradarbiavimu bei tinkliniu valdymu grindžiamą ekosistemą. Strategiškai MRU visada buvo orientuotas į tarptautinius projektus. Ataskaitiniu laikotarpiu fiksuojamas nuolatinis tarptautinių įgyvendinamų projektų augimas. Sėkmingai įgyvendinti (-ami) 9 programos „H2020“ ir „Europos Horizontas“ projektai (per praėjusių 5 metų laikotarpį buvo įgyvendinti 3 šios programos projektai). Koordinuojami tarptautiniai projektai pagal kibernetinio saugumo įgūdžių aljanso, Norvegijos fondų regioninio bendradarbiavimo, Europos komisijos teisingumo ir kitas programas. Įgyvendinami 2 „Erasmus Mundus“ programos projektai, iš kurių vienas yra koordinuojamas. Universiteto mokslininkų komandos sėkmingai integravosi į Skaitmeninės Europos programą (DIGITAL), kuri yra nauja ES finansavimo programa, skirta skaitmeninių technologijų pritaikymui įmonėms, piliečiams ir viešojo administravimo institucijoms. Kartu su partneriais universitetas ataskaitiniu laikotarpiu pradėjo įgyvendinti 2 šios programos projektus.

Universitetas siekia tarptautinio lygio mokslo kokybės ir svaraus socialinio bei ekonominio poveikio visuomenei. Skatinant šią veiklą 2020 metais buvo sukurtas MRU Mokslinės veiklos skatinimo fondas. Siekiama didinti publikacijų užsienio recenzuojamuose leidiniuose skaičių, pirmenybę teikiant publikavimui tarptautinėje akademinėje bendruomenėje pripažintose leidyklose arba leidiniuose, įtrauktuose į Web of Science ir Scopus duomenų bazes, ir gerinti MRU mokslininkų ir tyrėjų citavimo rodiklius.

Lietuvos mokslo tarybos atliekamo kasmetinio mokslo (ir meno) veiklos vertinimo rezultatai rodo, kad MRU sistemaiškai gerina savo pozicijas socialinių mokslų srityje. Universitetas penktus metus iš eilės patenka į geriausių valstybinių universitetų trejetuką socialinių mokslų srityje. Atlikus 2023 m. organizuotą 2018–2022 m. palyginamojo ekspertinio mokslo veiklos vertinimą, universiteto mokslo kryptų bendras svertinis MTEP veiklos kokybės įvertis socialinių ir humanitarinių mokslų srityse padidėjo nuo 2,9 iki 3,2 balo. Universitetas didino ir jaunųjų tyrėjų finansavimo galimybes. Doktorantai gali pretenduoti į Mokslinės veiklos skatinimo fondo finansavimą ir papildomai doktorantams skiriamos dviejų rūšių vienkartinės stipendijos.

Per paskutinius penkerius metus augo doktorantūros studijų tarptautiškumas, vis dažniau doktorantūros studijas universitete renkasi užsienio šalių piliečiai – užsieniečių dalis doktorantūros studijose išaugo iki 15,25 %. Buvo sudarytos 9 *cotutelle* sutartys. 2023 m. išduoti pirmieji 3 Europos daktaro (*Doctor Europaeus*) sertifikatai.

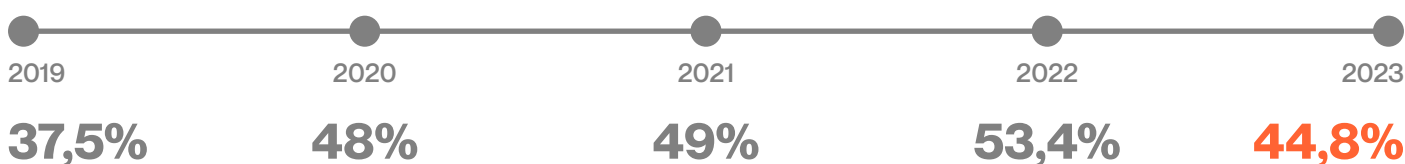
Per paskutinius penkerius metus augo užsakomųjų paslaugų sutarčių vertė ir universiteto suorganizuotų kompetencijų tobulinimo mokymų skaičius. Per paskutinius penkerius metus mokymų, kurių trukmė nuo 4 iki 162

ak. val., skaičius išaugo ~ 2,5 karto, o bendra užsakomųjų paslaugų sutarčių metinė vertė padidėjo ~ 3,5 karto.

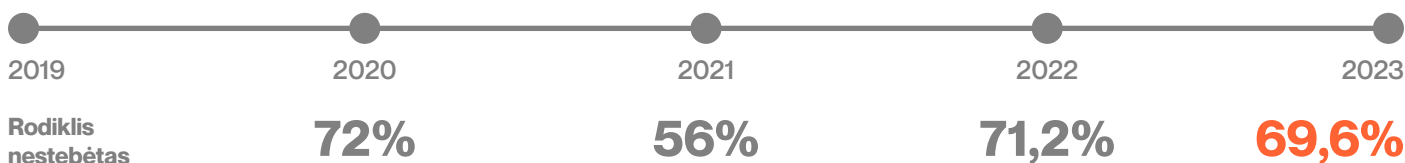
## ESMINIAI PASIEKIMAI IR POKYČIAI 2019–2023 M.

1. UNIVERSITETAS ĮSIJUNGĖ Į VALSTYBĖS REMIAMĄ PROGRAMĄ „UNIVERSITETŲ EKSCLENCIJOS INICIATYVA“, KURIOS TIKSLAS – PAGERINTI MOKSLINĖS VEIKLOS KOKYBĘ.
2. NUO 2019 M. WEB OF SCIENCE DUOMENŲ BAZĖJE ESANČIŲ MRU MOKSLO PUBLIKACIJŲ SKAIČIUS DIDĖJO 59 %, O CITAVIMAS AUGO 129 %, SCOPUS DUOMENŲ BAZĖJE ESANČIŲ MOKSLO PUBLIKACIJŲ CITAVIMAS AUGO 168 %, O SKAIČIUS DIDĖJO 77 %
3. DOKTORANTŪROS STUDIJOSE UŽSIENIO ŠALIŲ PILIEČIŲ SKAIČIUS PASIEKĖ 15,25 % NUO VISŲ DOKTORANTŲ.
4. IŠDUOTI PIRMIEJI 3 EUROPOS DAKTARO (*DOCTOR EUROPAEUS*) SERTIFIKATAI.
5. MOKYMŲ IR KITOS EKSPERTINĖS VEIKLOS PASLAUGŲ TEIKIMO SUTARČIŲ VERTĖ PADIDĖJO 88 %
6. PASIEKTAS STABILUS PROJEKTŲ SĖKMĖS RODIKLIS – VIRŠ 30 %
7. ĮKURTAS IR IŠPLĖTOTAS MOKSLINĖS VEIKLOS SKATINIMO FONDAS.

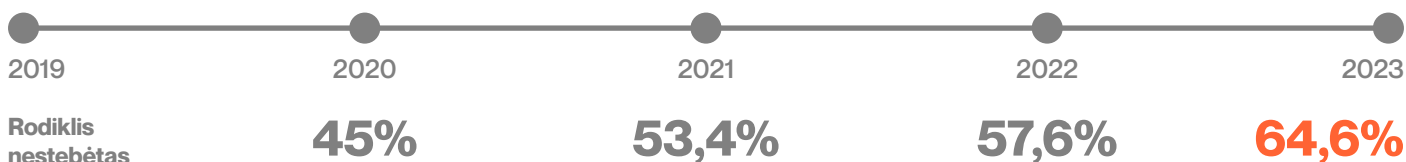
Nuo 2019 m. MRU mokslo publikacijų dalis Web of Science ir (ar) Scopus duomenų bazėse nuo visų recenzuojamų mokslo straipsnių padidėjo 19,47 %.



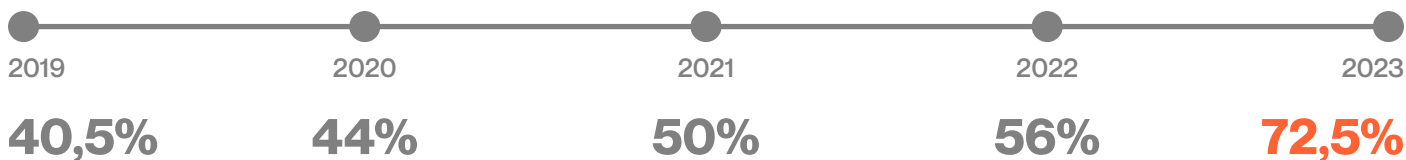
2023 m. MRU mokslo publikacijų, įtrauktų į Web of Science ir (arba) Scopus duomenų bazių Q1 ir Q2 kvartiles, dalis nuo visų straipsnių, įtrauktų į minėtas duomenų bazines, sudarė 69,6 % 2019–2023 m. laikotarpiu MRU mokslo publikacijų, įtrauktų į Web of Science ir (arba) Scopus duomenų bazių Q1 ir Q2 kvartiles, dalis nuo visų straipsnių, įtrauktų į minėtas duomenų bazines, vidutiniškai sudarė 67,2 %.



2023 m. didėjo MRU mokslo publikacijų, paskelbtų konkrečios mokslo krypties leidinyje, įtrauktame į Web of Science ir (arba) Scopus duomenų bazes, dalis nuo visų straipsnių, paskelbtų leidiniuose, įtraukuose į minėtas duomenų bazes, ir sudarė 64,6 % Rodiklio pokytis per pastaruosius penkis metus – 43,56 %.



2023 m. monografijų ir jų dalių, išleistų tarptautiniu mastu pripažintose mokslo leidyklose, dalis nuo visų monografijų ir jų dalių sudarė 72,5 % Rodiklio pokytis nuo 2019 m. – 79,01 %.



Web of Science ir (arba) Scopus duomenų bazėje esančių recenzuojamų straipsnių citavimo rodiklis nuo 2019 iki 2023 m. nuolat augo. 2023 m. fiksuotas pokytis – 19 %, o per ataskaitinį laikotarpį nuo 2019 m. – 2,5 karto.



Ataskaitiniu laikotarpiu MRU leido 8 mokslo žurnalus, 3 iš jų yra įtraukti į Scopus duomenų bazę (2 jų ataskaitiniu laikotarpiu). Scopus indeksuojami Q1–Q4 MRU žurnalai: Viešoji politika ir administravimas; International Comparative Jurisprudence; Intelektinė ekonomika.

<http://vpa.mruni.eu>

<http://icj.mruni.eu>

<http://intellectual-economics.mruni.eu>

VIEŠOJI  
POLITIKA IR  
ADMINISTRAVIMAS

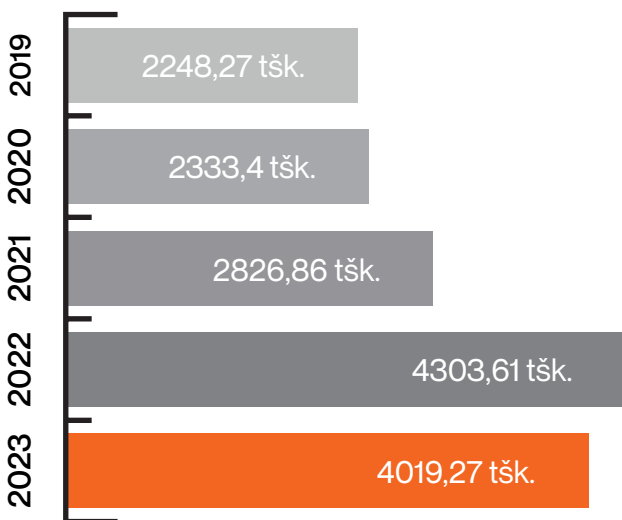
INTERNATIONAL  
COMPARATIVE  
JURISPRUDENCE

INTELEKTINĖ  
EKONOMIKA

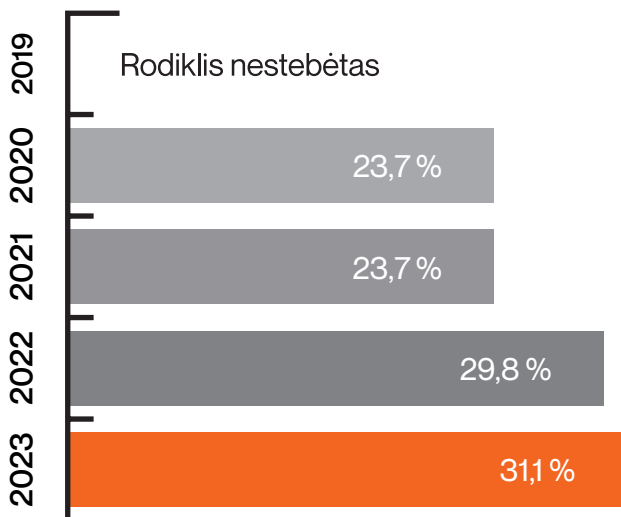




Per ataskaitinį penkerių metų laikotarpį socialinių ir humanitarinių mokslo darbų svertinė taškų suma išaugo beveik du kartus – nuo 2248,27 taškų iki 4019,27 taškų.



Narysčių mokslinių žurnalų, įtrauktų į Web of Science ir (arba) Scopus duomenų bazes, tarptautinėse redakcinėse kolegijose dalis nuo visų narysčių 2023 m. sudaro 31,1 %. Kiekvienais metais šis rodiklis išlieka stabilus, nors, palyginus 2020 ir 2023 metus, fiksuojamas 31,2 % augimas.

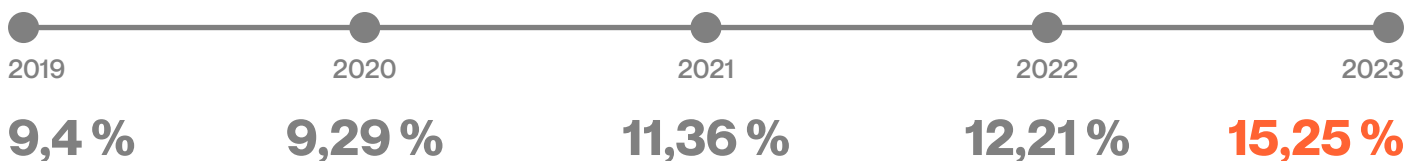


## Doktorantų skaičiai

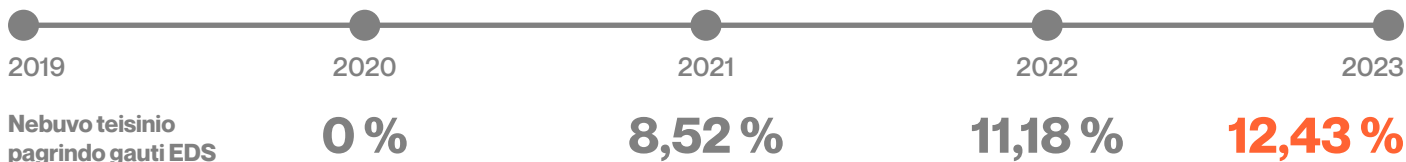
Pastebimai išaugo užsieniečių dalis doktorantūros studijose. 2023 m. jie sudarė 15,25 proc. visų doktorantų. Nuo 2019 m. užsieniečių skaičius padidėjo beveik 6 proc., kai priimtų doktorantų skaičius iš esmės išliko nepakitęs.

	2019	2020	2021	2022	2023
Bendras doktorantų skaičius	188	183	176	172	177
Priimti doktorantai	26	24	24	23	27
Studijas baigę doktorantai (apgynę disertacijas)	16	19	16	19	20

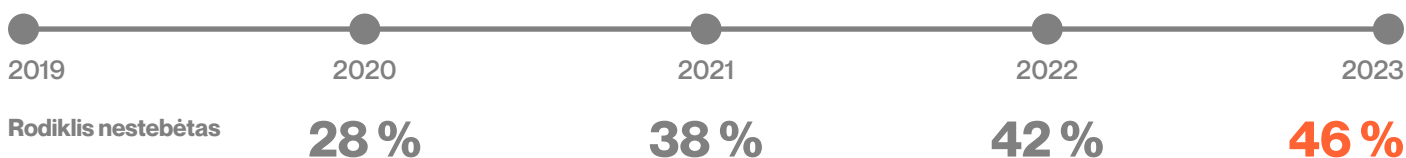
## Užsieniečių dalis doktorantūros studijose



2019 m. buvo įtvirtinta galimybė siekti Europos daktaro sertifikato. 2023 m. Europos daktaro sertifikato siekė 12,43 % visų doktorantų. Palyginus su 2021 metais, šis skaičius išaugo beveik 4 %. 2023 m. išduoti pirmieji 3 sertifikatai.

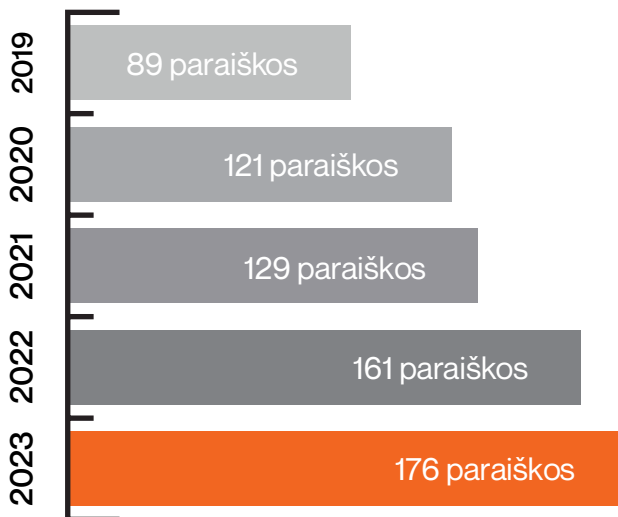
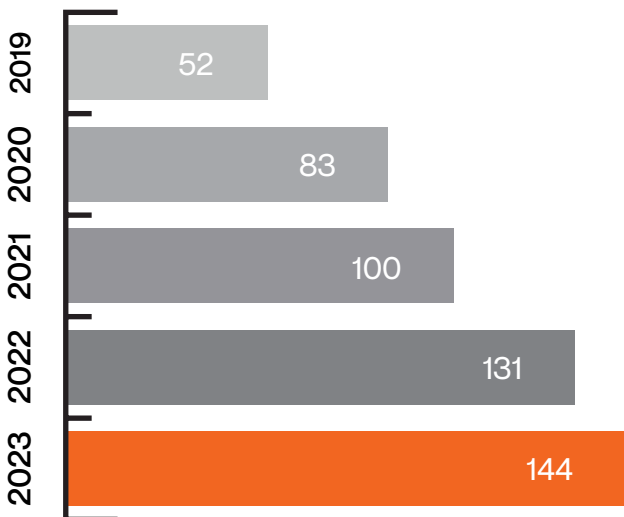


2023 m. aukšto tarptautinio lygio (koordinuojami projektai, projektai, kuriuose yra vadovaujama darbo paketams ir pan.) įgyvendinamų projektų procentas nuo bendro tarptautinių projektų skaičiaus sudarė 46 proc. Palyginus 2020 ir 2023 m., šio rodiklio reikšmė padidėjo 65 %.

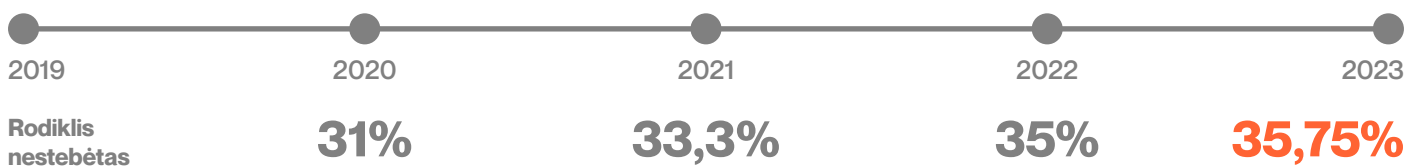


2023 m. įgyvendinamų projektų skaičius padidėjo nuo 131 iki 144. Palyginus 2019 ir 2023 m. rodiklius, įgyvendinamų projektų skaičius padidėjo 176 %.

2023 m. pateikta 9,3 % daugiau projektinių paraiškų nei 2022 m. Nuo 2019 m. teikiamų paraiškų skaičius išaugo beveik 50 %.



2023 m. teikiamų nacionalinių ir tarptautinių projektų paraiškų sėkmės rodiklis padidėjo iki 35,75 % Nuo 2020 m. šis rodiklis padidėjo 15,32 %.



2023 m. 88 % augo ekspertinės veiklos ir mokymų paslaugų sutarčių iš vertė. Palyginus 2019 ir 2023 m. rodiklius, ši vertė padidėjo daugiau nei 3,5 karto.



2023 m. Lietuvos akademinės elektroninės bibliotekos informacinėje sistemoje (eLABa) užregistruota 50 mokslo populiarinimo publikacijų. Nors mokslo populiarinimo publikacijų registravimas eLABa per pastaruosius penkis metus kito dinamiškai, tačiau dabar jis yra 2,5 karto didesnis nei 2019 metais.

### Publikacijų skaičius eLABa duomenimis 2024-01-31



2023 m. užfiksuoti 135 mokslo produkcijos ir pasiekimų paminėjimai viešojoje erdvėje. Nuo 2020 m. rodiklis padidėjo 8,9 %



### Tarptautiniai renginiai

Per paskutinius penkerius metus MRU tarptautinių mokslo renginių skaičius kasmet išliko ganėtinai stabilus (nežymus renginių skaičiaus kritimas užfiksuotas 2021 m.). Verta paminėti, kad COVID-19 pandemijos pasekmės 2020 m. renginių skaičiaus stipriai nepaveikė. 2019–2023 m. vyko tokie tarptautiniai mokslo renginiai: „Plagiarism Across Europe and Beyond“, „Tvarumas pasaulinės krizės akivaizdoje (SOCIN 2020)“, Pasaulinis teisės ir technologijų kongresas JURIX (2021), Pasaulinis kongresas „Bridges4Freedom“ (2021), „70 metų Europos žmogaus teisių ir pagrindinių laisvių konvencijai: iššūkiai ir perspektyvos“, pasaulinis mediacijos kongresas „INADR World Mediation Congress 2021“, „SOCIN’22“ ir „Profesijų klasifikatoriaus pokyčiai bei profesijų dinamikos įtaka socioekonominiams veiksniams (PROCESS2023)“, Pasaulinis medicinos teisės kongresas (2023), tarptautinė konferencija „Battlefield Ukraine: exploring war and justice“ (2023), tarptautinė konferencija „Freedom of Conscience in time of global security“ (2023). Per paskutinius penkerius metus universitete buvo organizuoti 85 tarptautiniai mokslo renginiai.



# TARPTAUTIŠKOS GLOBALIOS RINKOS POREIKIUS ATLIEPIANČIOS STUDIJOS



Studijų raida universitete siejama su ilgalaikiais Lietuvos valstybės, visuomenės ir darbo rinkos poreikiais. Studijų turinio aktualizavimas ir studijų pritaikymas nuotoliniam mokymuisi yra universiteto veiklos prioritetas siekiant aukščiausios kvalifikacijos profesionalų rengimo lyderio pozicijų socialinių mokslų srityje. Į studento asmeninę sėkmę ir pilietiškumo ugdymą orientuotos studijos neatsiejamos nuo technologinės pažangos ir tarptautinio judumo galimybių, aukščiausio lygio tarptautinių dėstytojų integravimo, bendrų studijų su įvairių šalių studentais, taip pat kitų veiksnių, padedančių rengti atvirus, tolerantiškus, kūrybingus, puikiai pasirengusius iššūkiams ir darbui absolventus. Atnaujintas studijų programų turinys, akademiniai mainai, integruotas tarptautinis judumas (studijoms ar praktikai) turi tapti sisteminiu studijų elementu universitete, kuris net ir esant nepalankioms sąlygoms (pvz., COVID-19 pandemijos metu, karinių konfliktų) būtų įgyvendinamas mišriu arba nuotoliniu būdu. Universitetas skatina tarptautinių studijų programų, realizuojamų kartu su užsienio partneriais, įgyvendinimą. Šios programos studentams suteikia daugiau galimybių įgyti aktualių kompetencijų ir sėkmingiau įsitraukti į nacionalinę ir tarptautinę darbo rinką.

Poreikį mokytis visą gyvenimą universitetas atliepia ne tik siūlydamas įvairaus pobūdžio ir trukmės mokymosi (studijų) veiklą skirtingoms besimokančių asmenų grupėms. MRU teikia įvairias paslaugas visuomenės nariams: kompetencijų tobulinimo, užsakomųjų tyrimų, ekspertinių konsultacijų, užsienio kalbų mokymų. Šiuo tikslu universitetas bendradarbiauja su įvairiomis Lietuvos ir užsienio viešojo ir privataus sektoriaus institucijomis, tobulina mokymų ir užsakomųjų tyrimų pardavimo platformą [www.mokymulab.eu](http://www.mokymulab.eu) ir tenkina vis didėjantį trumpalaikio mokymosi poreikį.

Atliepdamas dirbančių asmenų norą studijuoti, universitetas siūlo lanksčias studijų formas ekonominės, geografinės atskirties grupėms, dirbantiems ir vyresnio amžiaus asmenims, siekia sudaryti galimybes pripažinti darbinėje veikloje įgytas neformalias kompetencijas ir taip sutrumpinti studijų procesą ir padidinti tiek studijų patrauklumą, tiek galimybes studijuoti asmenims, jau įgijusiems aukštąjį išsilavinimą. Universitetas siekia geriau suprasti ir atliepti studentų, turinčių negalią, poreikius, rūpintis jų poreikius atitinkančios studijų aplinkos pritaikymu ar pagerinimu.

Universitetas kuria bendradarbiavimo su alumnais sistemą, alumnus įtraukia į universiteto studijų veiklą ir tęstinį ugdymą. 2023 m. vykdyti vizitai į Uteną, Marijampolę, Kauną, Panevėžį, Klaipėdą, kurių metu vyko susitikimai su alumnais, aptartos bendradarbiavimo galimybės. 2023 m. gruodžio mėnesį įvyko nuotolinis tarptautinių alumnų susitikimas, kuriuo metu buvo pristatytos įsitraukimo galimybės. 2022 m. pabaigoje pradėta MRU mentorystės programos integracija į mentorystės platformą.

## ESMINIAI PASIEKIMAI IR POKYČIAI 2019–2023 M.

1. UNIVERSITETO ABSOLVENTŲ ĮSIDARBINIMO VIDURKIS PRAĖJUS 1 METAMS PO STUDIJŲ BAIGIMO AUGO NUO 68,8 % 2018 M. IKI 79,7 % 2022 M. IR IŠLIKO AUKŠTAS.
2. PER PASTARUOSIUS METUS ITIN SPARČIAI AUGO STUDIJŲ PROGRAMŲ, KURIOSE ĮDIEGTAS PATIRTINIS MOKYMAS NUO 5 % 2020 M. IKI 76 % 2023 M. MIŠRAUS MOKYMOŠI TAIKYMAS STUDIJŲ PROGRAMOSE IŠAUGO NUO 15 % 2020 M. IKI 52 % 2023 M.
3. NUO 2019 IKI 2023 M. IŠ VISO BUVO AKREDITUOTOS 7 NAUJOS STUDIJŲ PROGRAMOS (IŠ JŲ 1 JUNG TINĖ), PATVIRTINTA 16 NAUJŲ SPECIALIZACIJŲ.
4. MAKSIMALIAM 7 METŲ LAIKOTARPIUI AKREDITUOTOS 8 STUDIJŲ KRYPTYS, VIENOJE IŠ JŲ PIRMA PAKOPA AKREDITUOTA 3 METAMS.
5. OPTIMIZUOTAS STUDIJŲ PROGRAMŲ PORTFELIS SUMAŽINANT VYKDOMAS ABIEJŲ PAKOPŲ STUDIJŲ PROGRAMAS NUO 81-IŲ 2019 M. IKI 67-IŲ 2023 M. DAUGĖJO STUDIJŲ PORTFELYJE ESANČIŲ STUDIJŲ PROGRAMŲ, VYKDOMŲ ANGLŲ KALBA, NUO 17-OS 2019 M. IKI 30-TIES 2023 M.

2023 m. spalio 1 d. duomenimis universitete studijavo 5710 studentų ir klausytojų.



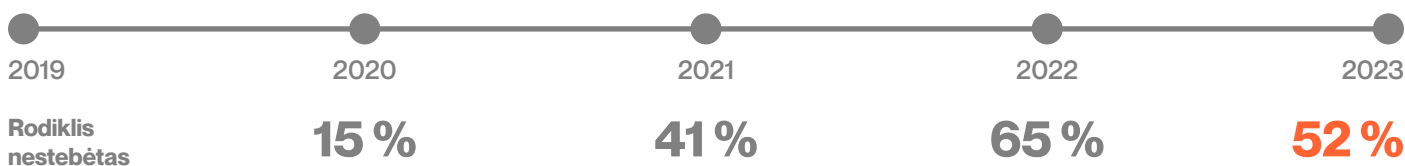
Studijas sustabdžiusių studentų procentas 2023 m. sumažėjo iki 25 %. Palyginus su 2019 m., studijas sustabdžiusių studentų sumažėjo 10 procentinių punktų.



2023 m. studentų nubyreėjimas po pirmųjų metų siekė 13 %. Studentų nubyreėjimo po pirmų studijų metų dalis per pastaruosius penkis metus svyravo, tačiau 2023 m. sumažėjo 18 %, palyginti su 2019 m.



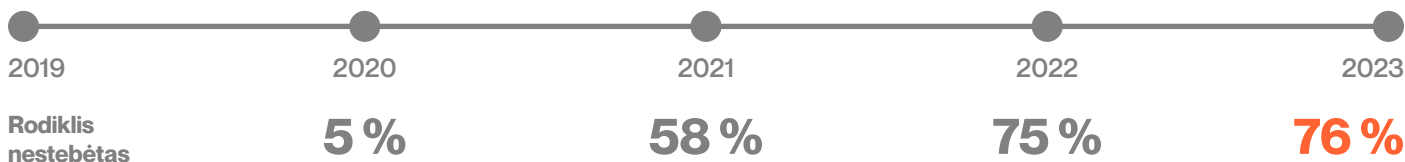
Per pastaruosius penkerius metus studijų programų, kuriose buvo taikomas mišrus mokymasis, dalis padidėjo 37 % 2023 m. 52 % programų buvo taikomas mišrus mokymasis.



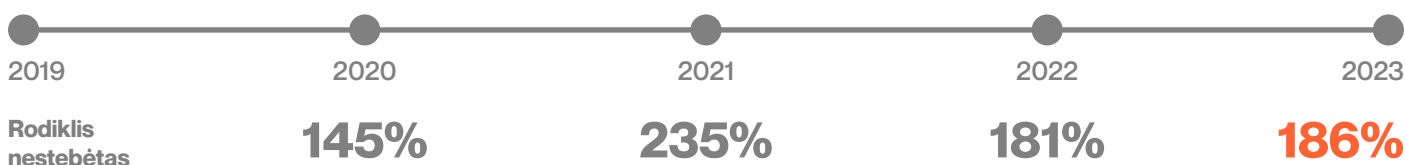
2023 m. buvo išduoti 2707 universiteto kompetencijų tobulinimo pažymėjimai. Per paskutinius penkis metus mokymų klausytojams išduotų pažymėjimų skaičius augo 174 procentais.



Nuo 2020 m. žymiai išaugo studijų programų, kuriose įdiegtas patirtinis mokymas, skaičius. 2023 m. jis pasiekė 76 %.



2023 m. 186 studentai dalyvavo mentorystės programoje. Palyginti su 2020 m., didėjo studentų, turinčių mentorius, skaičius – 28 %.



Nuo 2023 m. studentai turi galimybę rinktis bendrųjų gebėjimų tobulinimui skirtus mokymus ir įgyti mikrokredencius. Remiantis studentų poreikių tyrimu buvo sudaryti kursai, kurie siūlomi visiems MRU studentams (vienas kursas atitinka 1 ECTS): Savęs pažinimas ir asmeninis jvaizdis; Asmeninės karjeros valdymo pagrindai; Nuo kūrybiškumo iki verslumo; Asmeninis efektyvumas: laiko valdymas; Lyderystė; Kritinio mąstymo ugdymas; Žodinė ir rašytinė anglų kalba darbo paieškai ir darbui; Darbo paieškos proceso valdymas; Streso fiziologija ir nuotaikos sutrikimų genetika. 2023 m. pagal Pinigų plovimo ir terorizmo finansavimo prevencijos sertifikavimo programą apmokyta virš 200 specialistų kartu su Finansų ministerija ir Lietuvos pinigų plovimo prevencijos kompetencijų centru (6 ECTS). Patvirtinta specializuota programa valstybės garantuojamos teisinės pagalbos advokatams, dirbantiems su nepilnamečiais (6 ECTS). Tai naujo tipo mokymosi visą gyvenimą produktai.

Nuo 2023 m. Karjeros centro vystoma skaitmeninių veiklų ženkliukų programa. Jos tikslas – sudaryti sąlygas MRU studentams įgyti ir tobulinti kompetencijas dalyvaujant veiklose ir įgyti tai patvirtinantį skaitmeninį ženkliuką. Šia programa skatinama studentų motyvacija kryptingai siekti karjeros tikslų ir studentų atsakomybės priimančią su karjera susijusius sprendimus, siekiama sklandžios studentų integracijos į darbo rinką. Ženkliukai suteikiami už aktyvų dalyvavimą ir įgytas žinias bei gebėjimus akademinėse, savanorystės, mentorystės, karjeros vystymo, papildomo mokymosi ir kitose veiklose. Nuo programos pradžios sulaukta apie 500 registracijų ženkliukams įgyti.

2023 m. universitetas siūlė 12 tarptautinių programų (dvių diplomų, jungtinių). Per penkerių metų laikotarpį tokių programų skaičius padidėjo nuo 8 iki 12.



2023 m. buvo išduoti 22 Darbų saugos ir sveikatos specialisto pažymėjimai, kurie yra išduodami kartu su Darbo teisės LL.M diplomu.

Švietimo valdymo informacinės sistemos (ŠVIS) duomenys apie 2018–2022 m. laidų absolventų įsidarbinimo rodiklius praėjus metams po studijų baigimo rodo aukštą universiteto absolventų įsidarbinamumą. Nuo 2019 m. kasmet įsidarbinamumo rodikliai didėjo, o 2023 m. pasiekė 79,7%. Palyginus su 2018 m., absolventų įsidarbinamumas praėjus metams po studijų baigimo 2023 m. išaugo 9,9 %. Atsižvelgiant į tai, kad ŠVIS duomenys neapima visų savarankiško užimtumo formų, dalis absolventų buvo karo tarnyboje, motinystės atostogose ar deklaravo išvykimą į užsienį, rodikliai yra aukšti, ir galima teigti, kad universiteto absolventai sėkmingai vysto karjerą ir integruojasi į darbo rinką.

Studijų baigimo metai	Absolventų skaičius	Dirbantys savarankiškai ir / arba pagal darbo sutartį (tarp jų ir dirbantys bei tuo pačiu toliau tęsiantys studijas), procentinė dalis
2018	1590	68,8 %
2019	1238	75,2 %
2020	1353	77,6 %
2021	1182	79 %
2022	1220	79,7 %

2023 m. universitetas vykdė studijų programas 18-oje studijų kryptyse: vertimo, verslo studijų, viešojo administravimo, viešojo saugumo, filologijos pagal kalbą (anglų), finansų, teisės, vadybos, informatikos, komunikacijos, politikos mokslų, žmonių išteklių vadybos, pedagogikos, psichologijos, apskaitos, edukologijos, socialinio darbo ir ekonomikos.

2023 m. universitete buvo vykdomos 67 studijų programos. Iš jų – 30 studijų programų buvo vykdytos anglų (arba lietuvių ir anglų) kalba.

2023 m. įregistruota 1 nauja jungtinė studijų programa, patvirtintos 3 naujos specializacijos.

Vykdomos programos	Vykdomos programos anglų k.
67	30

Per penkerius metus buvo optimizuotas studijų programų portfelis – sumažinta vykdomų abiejų pakopų studijų programų nuo 81-os 2019 m. iki 67-ių 2023 m. Tačiau daugėjo studijų portfelyje esančių studijų programų, vykdomų anglų kalba – nuo 17-os 2019 m. iki 30-ies 2023 m.





# DARNI TARPTAUTIŠKUMO PLĖTRA

## DARNI TARPTAUTIŠKUMO PLĖTRA

MRU tarptautiškumas jau yra tapęs integraliu ir organišku procesu, lemiančiu visą universiteto veiklos ir paslaugų spektrą, reputaciją konkuruojant su kitais aukštojo mokslo dalyviais, taip pat universiteto studentų studijų patirtį ir tolesnę jų profesinės karjeros sėkmę. Tarptautiškumo procesus per pastarąjį penkerių metų laikotarpį reikšmingai lėmė / sukūrė COVID-19 pandemija (2020–2022 m.) ir 2022 m. prasidėjęs karas Ukrainoje, kai pagrindiniu iššūkiu Europos universitetams tapo pagalba Ukrainai, Ukrainos akademinėi bendruomenei. MRU aktyviai įsitraukė į pagalbos telkimą, priėmė bėgančius nuo karo ukrainiečius studentus, įtraukdamas juos į studijų procesą kaip vizituojančius studentus arba persivedančius į laipsnį suteikiančias studijas (transferius). Atsiradus galimybei remti ukrainiečius per „Erasmus+“ programos mobilumo projektus, universitetas skyrė stipendijas atvykusiems vizituojantiems studentams remti (per 2022 ir 2023 m. paremti 32 atvykę ukrainiečiai). Nepaisant kliūčių universitetas sėkmingai prisitaikė prie visų aplinkybių ir kartu su esamais ir naujais partneriais tvariai plėtojo fiziniu ir mišriu mobilumu, hibridiniais renginiais ir kitokiais kūrybiškais sprendimais paremtas bendradarbiavimo formas. Toliau buvo plėtojama tvari ir patikima partnerystė su Ukrainos universitetais įgyvendinant jungtines ar dviejų diplomų studijų programas ir bendrus projektus, dalį veiklos (studijas, renginius) vykdant mišriu būdu, net ir karo realybėje. Kasmet per 2019–2023 m. laikotarpį užmegzti nauji ryšiai su vidutiniškai 15 naujų universitetų pasaulyje (iš viso su 77). 2023 m. – su viena Azerbaidžano, keturiomis naujomis Kazachstano ir penkiomis Ukrainos aukštojo mokslo institucijomis platesniam akademinį padalinių įsitraukimui į bendradarbiavimą su Rytų partnerystės šalimis. 2023 m. ir toliau intensyviai bendradarbiauta Azijos ir Ramiojo vandenyno regione, atnaujinta sutartis su Australijos RMIT universitetu, su Dongseo universitetu sudarytos 2 sutartys dėl bendradarbiavimo stiprinimo įgyvendinant naujas jungtines ir dviejų diplomų programas (pvz., Skaitmeninės medijos ir dizaino, su kultūra susijusio verslo ir marketingo). Naujas susitarimas pasirašytas su Vėdos universitetu siekiant plėsti partnerystes Afrikos žemyne. Taip pat sudarytos sutartys su jau vykdomų mokslo ir kitų projektinių veiklų partneriais Italijoje, Turkijoje, Tadžikistane. Palankias sąlygas įvairioms partnerystėms plėtoti sudarė universiteto dalyvavimas Tarptautinės universitetų asociacijos (angl. International Association of Universities, IAU) veikloje, įgyvendinami „Erasmus+“ programos remiami tarptautinio kreditinio mobilumo ir gebėjimų stiprinimo projektai. 2022 m. Bolonijoje per Magna Charta Universitatum pasirašymo ceremoniją MRU rektorė pasirašė atnaujintą Didžiąją universitetų chartiją. Jungtinių Tautų akademinio poveikio portale publikuotas straipsnis apie MRU Taikomosios psichologijos tyrimų laboratorijos mokslininkų įgyvendinto „GoGreen“ projekto įžvalgas.

Ataskaitiniu laikotarpiu universitete įgyvendintos 2 „Erasmus Mundus“ magistro studijų programos. Programa „Laisvalaikio ir sporto valdymas ir administravimas“ (angl. Governance & Administration of Leisure and Sports International Master (GOALS) vykdoma kartu su partneriais iš Liuksemburgo, Lenkijos, Portugalijos, Prancūzijos (International University of Health, Exercise & Sports SA, Liuksemburgas; Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu, Lenkija; Universidade de Lisboa, Portugalija; Université de Lille, Prancūzija). Programa „Socialinis darbas su vaikais ir jaunimu“ (ang. European Joint Master in Social Work with Children and Youth (ESWOCHY), koordinuojama MRU ir įgyvendinama su partneriais iš Latvijos, Slovakijos ir Portugalijos (Riga Stradins University, Latvija; The Catholic University in Ruzomberok, Slovakija; The ISCTE University Institute of Lisbon, Portugalija).

Vilniaus Karaliaus Sedžiongo institute (toliau – KSI Vilnius) 2019–2023 m. vyko nemokami korėjiečių kalbos kursai (nuotoliniai ir kontaktiniai), kultūriniai renginiai, atviros paskaitos, konkursai. Užsiėmimuose ir renginiuose dalyvavo MRU studentai, darbuotojai, taip pat galimybė registruotis suteikiama ir moksleiviams, kitų universitetų studentams, taip pat Rytų Azijos regiono kalbomis besidomintiems asmenims. Korėjiečių kalbos užsiėmimus kiekvieną semestrą lanko nuo 200 iki 250 studentų. 2021 m. KSI Vilnius išrinktas vienu iš trijų geriausių institutų Europos, Vidurio Rytų ir Afrikos regione, jam skirtas apdovanojimas už nepriekaištingą veiklą (angl. Excellence Award). Institutas glaudžiai bendradarbiauja su korėjiečių bendruomene Lietuvoje, Korėjos Respublikos ambasada, palaikomi ryšiai su absolventais. 2021 m. instituto darbuotojai padėjo suorganizuoti diplomatinių santykių tarp Korėjos Respublikos ir Lietuvos Respublikos 30-mečio minėjimo renginius. 2021 m. ir 2022 m. KSI Vilnius kuravo korėjiečių kalbos mokytojų rengimo kursus, kurių dalyviams suteikiamas Pietų Korėjoje pripažįstamas mokytojo pažymėjimas (2021 m. išduoti 6 pažymėjimai; 2022 m. 4 pažymėjimai). 2022 m. KSI Vilnius studentės nacionalinio Pietų Korėjos transliuotojo „KBS“ laidoje pristatė Vilnių, Vilniaus Karaliaus Sedžiongo institutą, Kalėdų miestelį ir Kūčių tradicijas

Lietuvoje. 2023 m. instituto atstovai susitiko su Pietų Korėjos naujienų leidinio „JoongAng Daily“ žurnaliste, leidinyje paskelbtas straipsnis apie Karaliaus Sedžiongo institutą Vilniuje. 2023 m. institute apsilankė Lietuvoje viešinti Korėjos Respublikos pirmoji ponija Kim Keon Hee.

Už ilgametį ryšių su Pietų Korėjos universitetu puoselėjimą MRU rektorei prof. dr. Ingai Žalėnienei įteiktos Dongseo universiteto garbės regalijos.

2019–2023 m. Eurazijos fondas (iš Azijos) kasmet finansavo MRU studijų dalyko „Asian Community: Culture and New Media“ įgyvendinimą (koordinuojamą Žmogaus ir visuomenės studijų fakulteto profesorės dr. Gražinos Čiuladienės), tad kasmet į MRU skaityti šio dalyko paskaitų atvykdavo nuo 6 iki 14 vizituojančių profesorių iš Japonijos, JAV, Ispanijos, Estijos ir kitų užsienio valstybių ir Lietuvoje veikiančių diplomatinėse atstovybių. Vizitų metu profesoriai ne tik skaitė paskaitas studentams, bet ir dalijosi gerąja patirtimi su universiteto bendruomene, tarėsi dėl tolimesnio bendradarbiavimo ir mokslinių tyrimų perspektyvų.

2019–2021 m. MRU Azijos centre organizuoti nemokami japonų kalbos užsiėmimai. Pavasario semestro metu juos lankė apie 50–60 studentų. Kuruoti konkursai, kurių nugalėtojai turėjo galimybę vykti į Japoniją (MRU bakalauro ir pirmo kurso magistro studijų studentai gali dalyvauti Josai tarptautinio universiteto konkurse, kurio nugalėtojas atstovauja universitetui konferencijoje Tokijuje). Prisidėta prie populiariosios Azijos kultūros renginių ir kitų renginių universitete.

## ESMINIAI PASIEKIMAI IR POKYČIAI 2019–2023 M.

- UNIVERSITETO TEISĖS KRYPTIS JAU PENKERIUS METUS DALYKINIAME QS WORLD UNIVERSITY RANKINGS BY SUBJECT 2023 REITINGE YRA TARP 250 GERIAUSIŲ PASAULIO UNIVERSITETŲ.
- UNIVERSITETAS NUO 2022 M. PATENKA Į QS PASAULIO UNIVERSITETŲ REITINGĄ. MRU YRA 1001–1200 REITINGO VIETOJE.
- 2023 M. MRU PIRMĄ KARTĄ DALYVAVO QS SUSTAINABILITY RANKINGS REITINGUOSE. MRU SKIRTA 637 VIETA PASAULYJE.
- 2022 M. BOLONIJOJE, PER MAGNA CHARTA UNIVERSITATUM – MCU2020 – PASIRAŠYMO CEREMONIJĄ MRU, ATSTOVAUJAMAS REKTORĖS, PASIRAŠĖ ATNAUJINTĄ DIDŽIAJĄ UNIVERSITETŲ CHARTIJĄ MAGNA CHARTA MCU2020, KURIOS ĮGYVENDINIMĄ STEBI MAGNA CHARTA OBSERVATORY (MCO).
- 2020 M. UNIVERSITETAS TAPO JUNGTINIŲ TAUTŲ AKADEMINIO POVEIKIO (ANGL. UNITED NATIONS ACADEMIC IMPACT) UNAI PROGRAMOS DALYVIU, PRISIJUNGDAMAS PRIE KITŲ 1400 PASAULIO UNIVERSITETŲ, KURIE DIRBA ŽMOGAUS TEISIŲ, TAIKOS, TVARAUS VYSTYMO SI IR KITOSE JTO REMIAMOSE TEMOSE.
- PER PENKERIUS METUS PASIRAŠYTOS BENDRADARBIAVIMO SUTARTYS SU 77 PASAULIO UNIVERSITETAIS. 2023 M. PASIRAŠYTA 15 NAUJŲ DVIŠALIO BENDRADARBIAVIMO SUTARČIŲ IR 2 ATNAUJINTOS SUTARTYS SU UŽSIENIO UNIVERSITETAIS IŠ 8 VALSTYBIŲ.
- ASMENŲ, STOJANČIŲ Į UNIVERSITETĄ IŠ UŽSIENIO, SKAIČIUS IŠAUGO 99 %, PALYGINTI SU 2020 M.
- TARPTAUTINIŲ STUDENTŲ DALIS NUO VISŲ STUDIJUOJANČIŲ ASMENŲ IŠAUGO IKI 13,25 %.

2023 m. Tarptautinių studentų dalis nuo visų studijuojančių asmenų – 13,25 %.

Specialią apsaugą turinčių užsieniečių (pabėgėlių ir kt.) skaičius – 115.

Užsienio ir išeivijos lietuvių skaičius – 7.

ES piliečių arba nuolatinių gyventojų dalis nuo visų tarptautinių studentų – 10,23 %.

2023 m. universitete studijavo 757 laipsnio siekiantys tarptautiniai studentai. Jų dalis nuo visų studijuojančiųjų per penkerius metus didėjo nuo 7,99 % iki 13,25 %.



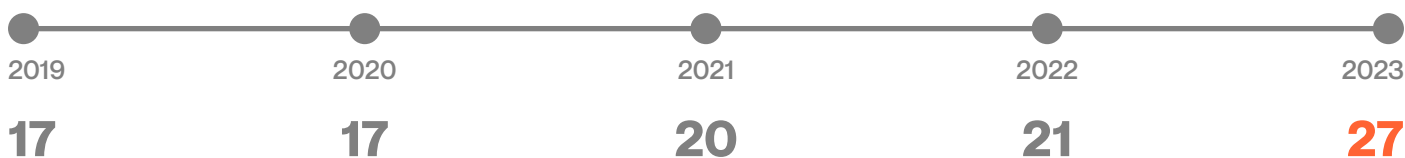
#### Pirmosios pakopos



#### Antrosios pakopos

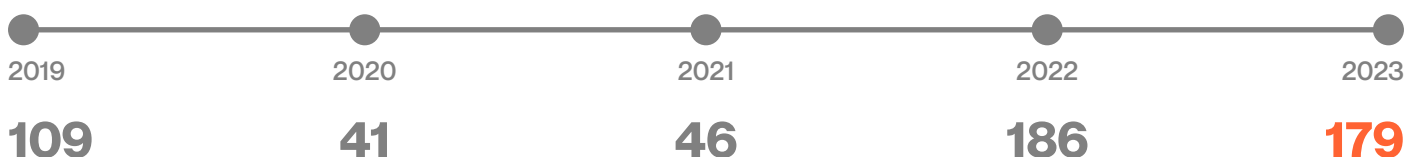


#### Trečiosios pakopos



Į laipsnį suteikiančias studijų programas 2023 m. priimtas 361 studentas.

#### Pirmosios pakopos

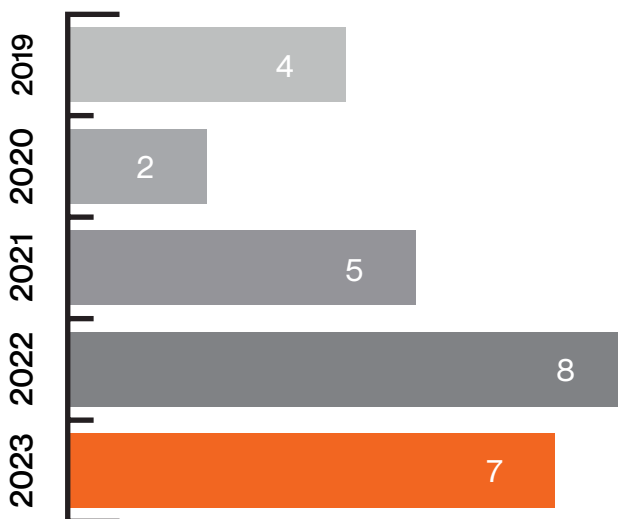
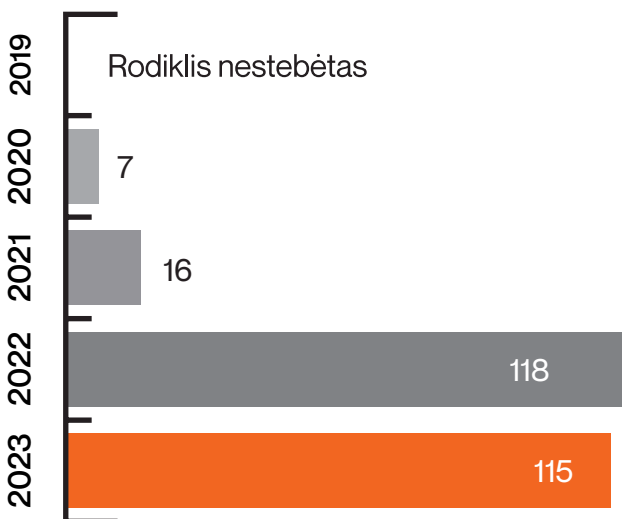


Antrosios pakopos



2023 m. specialią apsaugą turinčių užsieniečių (pabėgėlių ir kt.) skaičius buvo 115, iš esmės dėl Ukrainos studentams teikiamos paramos. Per laikotarpį nuo 2020 m. skaičius išaugo daugiau negu 16 kartų.

2023 m. universitete studijavo 7 užsienio ir išeivijos lietuviai. Per penkerius metus universitete studijuojančių užsienio ir išeivijos lietuvių skaičius išaugo nuo 4 iki 7 (75 %).



Per penkerius metus universitete studijavusių kitų ES šalių piliečių (arba nuolatinių gyventojų) skaičius išaugo nuo 65 iki 79. 2023 m. jų dalis sudarė 10,44 % nuo visų tarptautinių studentų, siekiančių laipsnio.

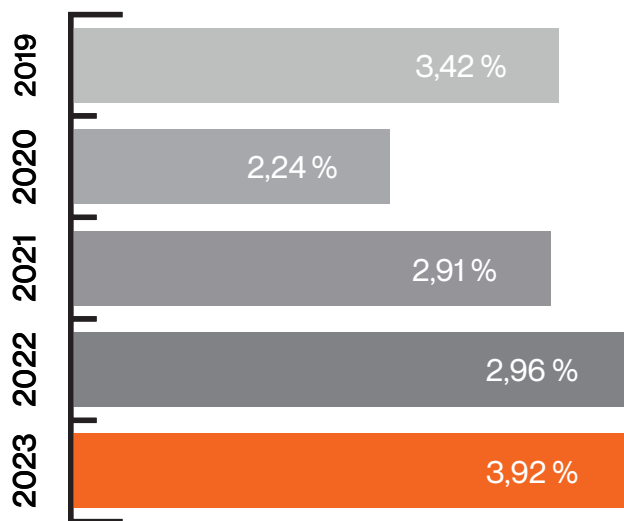


Per laikotarpį nuo 2019 iki 2023 m., studentų, į universitetą atvykusių pagal „Erasmus+“ programą, kitas mainų programas ir universiteto dvišalio bendradarbiavimo sutartis, skaičius augo 16,89 % – nuo 373 iki 436 studentų. 2023 m. į universitetą dalinėms studijoms, praktikai, vasaros mokykloms ir intensyvioms programoms atvyko 436 studentai. Nuo 2019 m. atvykusių studentų skaičius padidėjo 16,89 %.

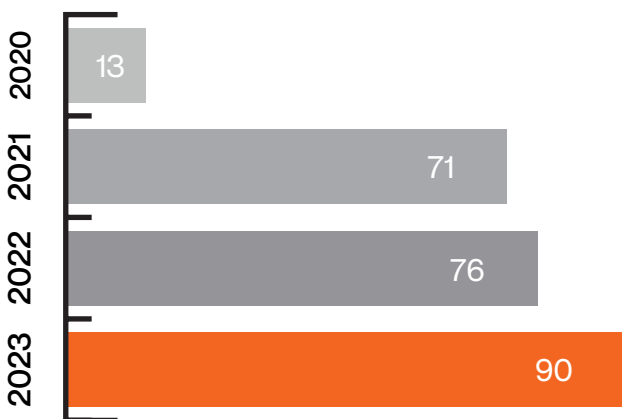




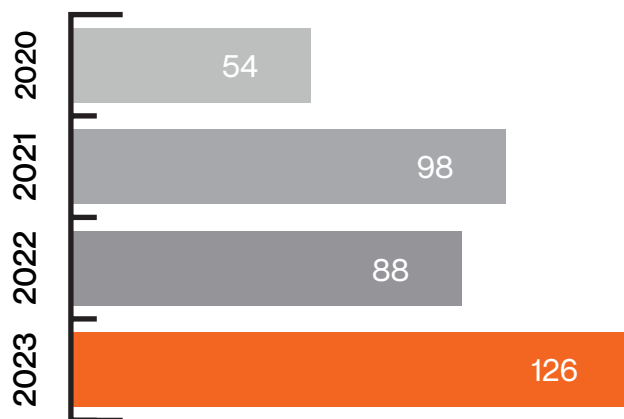
Pagal „Erasmus+“ programą, kitas mainų programas ir universiteto dvišalio bendradarbiavimo sutartis 2023 m. studijų mainuose (studijose, praktikose, stažuotėse, intensyviose programose ne mažesnės apimties kaip 15 studijų kreditų) dalyvavo 224 visų pakopų universiteto studentai. Trumpesnės apimties mainuose dalyvavo 80 studentų. Per 2019–2023 m. dėl COVID-19 pandemijos pasekmių išvykstančių studentų dalies augimas buvo reikšmingai sumažėjęs. Nuo 2021 m. išvykstančių studentų skaičius didėjo ir 2023 m. pralenkė prieš pandemiją pasiektą skaičių. Bendra studentų, išvykusių dalinių studijų, nuo visų studijuojančiųjų dalis per 5 metų laikotarpį šiek tiek didėjo nuo 3,42 % iki 3,92 %.



### Pirmosios pakopos



### Antrosios pakopos



Nuo 2020 m. tarptautinių dėstytojų ar mokslo darbuotojų, atvykusių 3 mėn. ir ilgesniems vizitams (pagal darbo, paslaugų ar kitokias sutartis), skaičius didėjo nuo 26 iki 54. 2023 m. jų dalis nuo viso akademinio personalo sudarė 12,22 %.



Tarptautinių dėstytojų ar mokslo darbuotojų, atvykusių į vizitą trumpesniam nei 3 mėn. laikotarpiui dėstyti pagal mainų programas ar į stažuotes, skaičius nuo 2020 m. iki 2023 m. išaugo daugiau nei tris kartus. 2023 m. šiame mobilume dalyvavo 135 atvykstantys dėstytojai ir tyrėjai, tai sudarė 30,54 % nuo viso akademinio personalo.



Nuo 2019 m. iki 2023 m. dėstytojų ir mokslininkų, išvykusių dėstyti ar vykdyti tyrimų į užsienio mokslo ar studijų instituciją, skaičius padidėjo 35,29 % 2023 m. į 184 fizinius vizitus išvykę 184 dėstytojai ar mokslininkai sudarė 41 % nuo bendro akademinio personalo skaičiaus.



2023 m. universitetas ar atskiri akademiniai padaliniai aktyviai dalyvavo 21-oje tarptautinėje organizacijoje ir tinkluose: Frankofoniškų universitetų agentūroje (AUF), Azijos universitetų prezidentų forume (AUPF), Lietuvos ir Didžiosios Britanijos asociacijoje „Didžiosios Britanijos prekybos rūmai“ (BCCL), Europos Sąjungos teisėsaugos mokymo agentūroje (CEPOL), Europos teisės fakultetų asociacijoje (ELFA), Europos akademinio sąžiningumo tinkle (ENAI), Jungtinių Tautų iniciatyvoje „Jungtinių Tautų akademinė įtaka“ (UNAI), Europos sporto ir užimtumo observatorijoje (EOSE), Europos universitetų asociacijoje (EUA), Tarptautinėje universitetų asociacijoje (IAU), Europos moterų universitetų rektorių asociacijoje (EWORA), Europos sienų ir pakrančių apsaugos agentūroje (FRONTEX), NORDPLUS teisės tinkle, Europos teisinės praktikos integruotų studijų tinkle (ELPIS), JURIX Teisinių technologijų konferencijoje, Vidurio ir Rytų Europos viešojo administravimo institutų ir mokyklų tinkle (NISPACee), tarptautinėje universitetų rektorių asociacijoje (IAUP), Baltijos universitetų programoje (BUP), Europos leksikografijos asociacijoje (ELEXIS), Norvegijos ir Lietuvos asociacijoje „Norvegijos–Lietuvos prekybos rūmai“ (NLCC), asociacijoje „Amerikos prekybos rūmai Lietuvoje“ (AmCham Lithuania).



Žymiai padidėjo įveikintų mokslo partnerysčių, t. y. užsienio institucijų, turinčių 3 ir daugiau bendrų Scopus duomenų bazėje referuojamų publikacijų su universiteto tyrėjais, skaičius. 2019–2023 m. buvo 179 – 4,7 karto daugiau, palyginti su 2015–2019 m.



Nuo 2020 iki 2023 m. universitetas įveiklino 21 studijų partnerystę. Per paskutinius penkerius metus pasirašytos 9 cotutelle sutartys: su Antverpeno universitetu, Bazelio universitetu, Bordo universitetu, Gento universitetu, Groningeno universitetu, Lisabonos universitetu, LAST-JD-RioE projekte – su Bolonijos universitetu. Pagal jas 2023 m. sėkmingai apgintos 4 disertacijos. Susitarimų dėl jungtinių ar dviejų diplomų (JSP/DD) programų, pagal kuriuos šiose studijų programose studijuoja studentai, yra 12.



Per 2020–2023 m. laikotarpį daugėjo įveikintų partnerysčių su universitetais iš trečiųjų šalių (t. y. matuojant ne mažiau nei 3 bendras veiklas per 3 metų laikotarpį).



Universitetas prisijungė prie Europos universitetų iniciatyvos – Europos reformų universitetų aljanso ERUA. Konsorciumą sudaro 8 universitetai (8 nariai) ir 2 asocijuoti partneriai): Paryžiaus 8 universitetas (Prancūzija), Europos Viadrinos universitetas (Vokietija), SWPS universitetas (Lenkija), Egėjo universitetas (Graikija), Naujasis Bulgarijos universitetas (Bulgarija), Maceratos universitetas (Italija), Las Palmas de Gran Kanarijos universitetas (Ispanija) ir MRU (Lietuva) bei asocijuoti partneriai Konstancos universitetas (Vokietija) ir Roskildės universitetas (Danija).

2023 m. universitete siekiančių studijuoti užsienio piliečių paraiškų skaičius sumažėjo 12,6 proc., palyginti su 2022 m. Nuo 2020 m. paraiškų skaičius augo 99 %.



2021–2023 m. pagal „UI GreenMetric“ reitingus MRU pakilo iš 198 į 151 vietą tarp tvariausių universitetų Europoje ir iš 692 į 547 vietą pasaulyje, reitinguojantis tarp 1183 pasaulio universitetų iš 85 šalių pagal mokslo ir studijų, infrastruktūros ir klimato kaitos rodiklius.

Metai	2021		2022		2023	
	Europoje	Pasaulyje	Europoje	Pasaulyje	Europoje	Pasaulyje
Vieta	198	692	159	570	151	547

2022–2023 m. prestižinė pasaulio universitetų reitingų agentūra „Times Higher Education Impact Rankings“, įvertinusi didžiausią poveikį darniam vystymuisi darančias aukštojo mokslo institucijas, MRU skyrė 1001+ vietą tarp pasaulio universitetų. MRU įvertintas kaip vienas tarp įtakingiausių universitetų tokiose srityse kaip kokybiškas išsilavinimas, darnūs miestai ir bendruomenės, taika, teisingumas ir stiprios institucijos bei partnerystė įgyvendinant darnaus vystymosi tikslus. 2023 m. MRU pirmą kartą reitingavo tvarumo QS World University Sustainability Rankings, universitetui skirta 637 vieta tarp pasaulio universitetų.



# DARBUOTOJŲ GEROVĖS DIDINIMAS



## DARBUOTOJŲ GEROVĖS DIDINIMAS

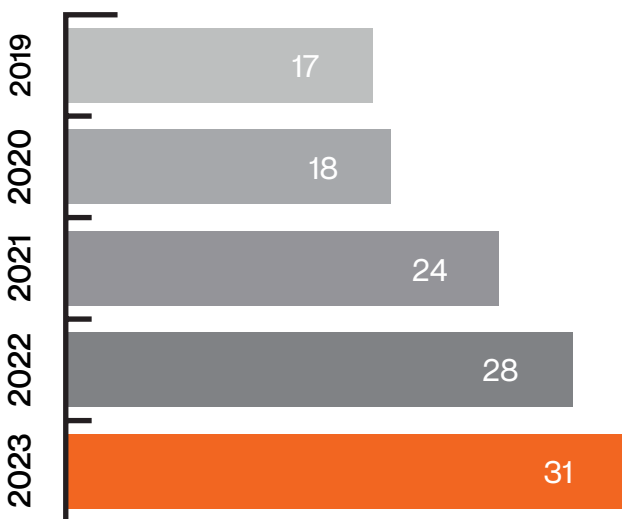
Universitete vis daugiau dėmesio skiriama darbuotojų patirčiai darbo vietoje, kuriami skaidrūs ir aiškūs personalo valdymo procesai, saugi emocinė ir ekonominė darbo aplinka, stiprinama lyderystė ir grįžtamojo ryšio kultūra, personalo valdymo srityje pasitelkiamos inovatyvios technologijos. 2021 m. buvo atliktas pirmasis Darbuotojų nuomonės tyrimas, sukurta darbuotojų pasitenkinimo darbo sąlygomis stebėsenos sistema. Tyrimo rezultatų pagrindu pradėta kurti finansinių ir nefinansinių motyvacinių priemonių ir papildomų naudų sistemą. 2022 m. buvo sukurta ir pradėta įgyvendinti skaidri ir socialinį teisingumą užtikrinanti atlygio valdymo sistema. Universiteto infrastruktūra ir studijų aplinka vis labiau pritaikoma asmenims, turintiems negalią ar individualiųjų poreikių, stiprinama ir tiksliau orientuojama socialinės finansinės paramos teikimo universiteto darbuotojams ir studentams sritis (išmokos dėl šeimos narių netekties, ligų ar stichinės nelaimės atveju).

Universitete bendruomenės nariams sudaromos sąlygos stiprinti fizinę ir emocinę sveikatą, puoselėti sveiką gyvenseną, ugdyti bendruomenės tradicijas, narių kūrybiškumą, palaikoma kultūrinio gyvenimo atmosfera, sudaromos galimybės lavinti individualius estetinius gebėjimus. Studentai aktyviai sportuoja ir atstovauja universiteto vardui studentų čempionatuose. Nuo 2021 m. buvo iš esmės suaktyvintas ir patobulintas psichologinių konsultacijų universitete modelis. Konsultacijos tapo labiau prieinamos, kiekvienam bendruomenės nariui suteikiamos 5 nemokamos individualios psichologo konsultacijos. 2022 m. duris atvėrė relaksacijų erdvė, kuria gali naudotis kiekvienas bendruomenės narys, joje vyksta relaksacijos ir praktiniai seminarai emocinės gerovės stiprinimo temomis. Įdiegta galimų psichologinio smurto atvejų nagrinėjimo tvarka, taikomos prevencinės priemonės.

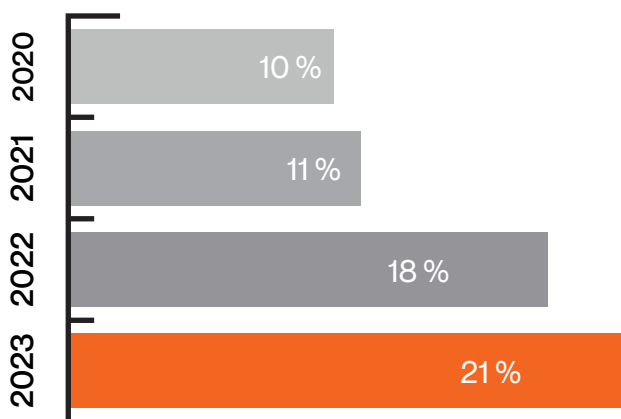
Nuo 2023 m. įkurta gaivinimo auditorija, bendruomenės nariai apmokomi teikti pirmąją pagalbą. 2023 m. dėstytojams, administracijos darbuotojams ir studentams buvo sukurta 12 jaukių ir patogių erdvių darbui ir bendravimui, atnaujinti fakultetų fojė, įrengtos virtuvėlės bendram naudojimui.

Pastaraisiais metais buvo atkurtas MRU choras, įkurtas LDK simfoninis orkestras, veikia teatro studija, tautinių šokių ansamblis „Skalsa“, linijinių šokių kolektyvas „Swich On-MRU“, MRU Artūro Noviko pop vokalinis ansamblis, pramoginių šokių kolektyvas „Bolero“, „Solo latino“ šokių kolektyvas. Taip pat veikia sielovados ir savanorystės klubas. Ataskaitiniu laikotarpiu universitete kuriamos tradicijos buriant universiteto bendruomenę Mokslo ir žinių dienos, Šv. Kalėdų, valstybinių švenčių, prof. Mykolo Romerio gimtadienio, mokslo metų užbaigimo šventiniuose renginiuose. Kolektyvai per metus įvykdo apie 40 pasirodymų Lietuvoje ir užsienio šalyse, dalyvauja festivaliuose ir konkursuose.

### Studentų čempionatuose iškovotų medalių skaičius



### MRU bendruomenės narių, įsitraukusių į sveikatingumo veiklas, procentas





## Aukštosios mokyklos dėstytojų ir mokslo darbuotojų sudėtis ir kvalifikacija

Siekiant pagerinti universiteto dėstytojų darbo kokybę, nuo 2020 m. buvo nuspręsta pakoreguoti minimalius kvalifikacinius reikalavimus dėstytojų kadencijoms. Minimalūs kvalifikaciniai reikalavimai akademiniam personalui buvo pakeisti atsižvelgiant į nacionalinio finansavimo pokyčius, daugiau dėmesio skiriant tarptautinio mokslo rodikliams, įskaitant tarptautinių leidyklų išleistas monografijas ir mokslo studijas ir mokslo publikacijas WoS ir (arba) Scopus duomenų bazių Q1–Q3 kvartilų mokslo žurnaluose. Be to, akademinio personalo atestacijos tapo sistemingesnės ir atliekamos daugiau dėmesio skiriant rezultatais grindžiamam veiklos vertinimui. Per 2020–2023 m. laikotarpį atliktos 53 akademinio personalo atestacijos, 49 tarpinės atestacijos ir 19 atestacijų per kadenciją. Iš viso per šį laikotarpį atestuoti 104 asmenys, o 11 asmenų atestacijos buvo nepatvirtintos.

### MRU dėstytojų kvalifikacinė sudėtis 2019–2023 m.

	2019	2020	2021	2022	2023
Profesorius	96	95	106	109	120
Docentas	100	85	72	69	72
Lektorius	164	178	202	201	203
Asistentas	3	6	7	2	3

### MRU mokslo darbuotojų kvalifikacinė sudėtis 2019–2023 m.

	2019	2020	2021	2022	2023
Vyriausiasis mokslo darbuotojas	3	9	13	19	13
Vyresnysis mokslo darbuotojas	4	6	6	4	6
Mokslo darbuotojas	13	6	8	12	17
Jaunesnysis mokslo darbuotojas	8	17	20	12	8
Iš viso	28	38	47	47	44



# **DARNIOS APLINKOS IR MODERNIOS INFRASTRUKTŪROS VYSTYMAS**

## DARNIOS APLINKOS IR MODERNIOS INFRASTRUKTŪROS VYSTYMAS

Gerinant studentų gyvenimo sąlygas, bendrabučiuose buvo įvykdytas valstybės investicijų programos 2017–2022 m. projekto (viso projekto vertė – 1,15 mln. Eur) paskutinis etapas, kurio metu atliktas inžinerinių tinklų remontas, įrengtos dušo patalpos prie kambarių. Įdiegta bendrabučių valdymo, rezervacijos ir įėjimo kontrolės sistema, kuri sudaro galimybę ir Lietuvos, ir užsienio studentams patiems pasirinkti kambario tipą ir atvykimo datą. Parengtas gyvenamosios paskirties pastato, esančio Didlaukio g. 86, vidaus patalpų remonto ir atnaujinimo darbų techninis darbo projektas. Projekto kaina – 81 574,57 Eur. Atlikti kultūros paveldo objekto – pastatų komplekso šešto namo Kauno m. V. Putvinskio g. 70 – tvarkomieji paveldosaugos darbai: architektūros natūriniai, polichromijos, konstrukcijų, moksliniai techniniai tyrimai. Atlikta darbų už 25 568,51 Eur. Įgyvendintas projektas dėl kultūros paveldo objekto – VSA pastato Maironio g. 27 Kauno m. – taikomųjų mokslinių tyrimų, tvarkybos darbų projekto parengimo. Atlikta darbų už 132 148,94 Eur.

Toliau įgyvendinant universiteto įsipareigojimus darniai plėtrai įgyvendinamas projektas pagal Klimato kaitos programos lėšų naudojimo 2021 m. sąmatą detalizuojančio plano priemonę (gauta 396,88 tūkst. Eur subsidija saulės elektrinių parkui įsigyti iš Aplinkos projektų valdymo agentūros). Įvykdytas viešasis pirkimas ir pasirašyta geografiškai nuo elektros energijos vartojimo vietos nutolusio saulės šviesos elektros energijos gamybos įrenginio (saulės elektrinės dalies) įsigijimo, jo aptarnavimo ir priežiūros sutartis.

2023 m. pradžioje baigti saulės elektrinių įrengimo ant dviejų studentų namų stogų darbai ir kovo mėnesį universitetas tapo elektros energiją gaminančiu vartotoju. Įrengus saulės elektrines generuojamos žaliosios energijos dalis yra apie 4 proc. nuo bendro energijos sunaudojimo universitete (2023 m. – 1 234 493 kWh).

Pagal 2022 m. vasario 14 d. Vyriausybės nutarimą Nr. 123 „Dėl valstybės turto investavimo ir Mykolo Romerio universiteto savininko kapitalo didinimo“ įgyvendinamas investicijų projektas „Darni aplinka bendruomenei: Mykolo Romerio universiteto nekilnojamojo turto atnaujinimas ir modernizavimas“. 2023 m. paskelbtuose nekilnojamojo turto viešuosiuose elektroniniuose aukcionuose parduota 11 nekilnojamojo turto objektų: Kaune V. Putvinskio g. 68 ir 70 bei Kalvarijos g. 29B už 1 603 500 Eur.

Įgyvendintas universiteto viešųjų erdvių atnaujinimo projektas su UAB „Felit“ (IKEA LITHUANIA). Projekto vertė – 31 422 Eur.

2023 m. universiteto dokumentų valdymo sistemoje „DocLogix“ buvo įdiegtas ir pagal universiteto procesus modifikuotas viešųjų pirkimų modulis, dėl kurio viešųjų pirkimų valdymas tapo sistemiškesnis ir efektyvesnis.

Universitete buvo įgyvendinama darnios veiklos strategija, atliekama darnios plėtros rodiklių stebėseną, jungiamasi į nacionalinius ir tarptautinius darnios plėtros tinklus.

Gerinant kibernetinį atsparumą ir studijų procesui svarbių informacinių sistemų stabilumą, universitete įdiegta naujos kartos internetinės apsaugos ugniasienė, atnaujinta duomenų rezervinio kopijavimo ir atstatymo sistema, architektūriškai pertvarkoma centralizuotų resursų infrastruktūra. Kartu su būtiniausių darbui ir studijoms programinės įrangos prenumeratomis bei jų naujinimu laiku šios priemonės pagerino universiteto IT sistemų saugumą ir patikimą veikimą. Atnaujinta auditorijų kompiuterinė ir periferinė įranga, techninės pagalbos dėstytojams teikimas laiku leidžia gerinti studijų procesą.

### Kompiuterinių darbo vietų įrangos vidutinis amžius metais:



2021 m. nupirkti 125 kompiuterinės įrangos vienetai, 2022 m. – 36 vnt., 2023 m. – 167 vnt.

- Naujos universiteto duomenų talpyklos įsigijimas ir duomenų perkėlimas.

Talpykla įsigyta, duomenys perkelti.

Naujos personalo valdymo ir darbo užmokesčio sistemos diegimas (%).



Siekiant efektyvinti darbo procesus ir sukurti prielaidas darbuotojų savitarnos sistemai, buvo įsigyta ir įdiegta personalo valdymo ir darbo užmokesčio sistema EDINA.

- Kompiuterių tinklų plėtra

Vienuose studentų namuose atlikta visiška belaidžio ryšio tinklo renovacija, kituose studentų namuose – saviizoliacijos patalpų belaidžio ryšio tinklo renovacija. Atnaujinta universiteto ugniasienė.

- Informacinių sistemų plėtra

Įsigytas ir įdiegtas Projektų valdymo modulis eDVS. Atnaujinta mokslinių žurnalų tvarkymo ir publikavimo kompiuterinė programa Open Journal Systems. Toliau tobulintas universiteto Mokslinio krūvio apskaitos įrankis. Siekiant užtikrinti didesnę universiteto mokslinės veiklos matomumą, pradėtas diegti mokslinės veiklos valdymo įrankis „DSpace CRIS“. Tobulinant studentų priėmimą, sukurtos duomenų mainų sąsajos tarp Lietuvos aukštųjų mokyklų asociacijos bendrajam priėmimui organizuoti LAMA BPO ir universiteto sistemų. Įdiegta nauja tarptautinio studentų mobilumo sistema Mobility Online.

- Išmanaus pastato principais tvarkoma infrastruktūra

Parengtos išmanaus pastato sistemų įdiegimo planas ir priemonės. Studentų namuose Didlaukio g. 57 ir Didlaukio g. 86 įdiegtos įėjimo kontrolės sistemos.

MRU investuoja į informacijos išteklių atnaujinimą ir gausinimą, jos pritaikymą kintantiems studijų ir mokslinės veiklos poreikiams. Prioritetas formuojant fondą – elektroninių išteklių įsigijimas. 2023 m. informacijos išteklių įsigyta už 230 tūkst. Eur (2019 m. – 177,7 tūkst. Eur), iš jų 192,1 tūkst. Eur (2019 m. – 149,6 tūkst. Eur) – skirti duomenų bazių prenumeratai. Kasmet prenumeruojamos duomenų bazės suteikia galimybę gauti pasaulinę mokslinę, statistinę ir teisinę informaciją. Aktyviausiai naudojamos: Academic Search Ultimate (EBSCOhost), Science Direct, Taylor & Francis Online, Emerald Management Journals Collection, PsycARTICLES (EBSCOhost), JSTOR Collections, Sage Journals Online, eBooks Academic Collection (EBSCOhost), Education Source (EBSCOhost), INFOLEX. PRAKTIKA, HeinOnline, Foreign and International Law Resources (HeinOnline), Kluwer Law International Journal Library (HeinOnline), Thomson Reuters Westlaw, Westlaw UK. Prenumeruojamos Lietuvos universitetų (KTU, VGTU, VDU) leidyklų elektroninės knygos.

**Informacijos ištekliams formuoti skirtos lėšos (tūkst. Eur)**

	2019	2020	2021	2022	2023
Iš viso fiziniams ir elektroniniams ištekliams	177,7	92,4	209,8	223,9	230
Iš jų:					
MRU lėšos (biudžeto, nuosavos, vykdomų projektų lėšos)	71	44,4	83,9	85,3	73,3
Projekto „eMoDB.LT:3“ ir ŠMSM kofinansavimo lėšos DB prenumeratai	93,3	41,5	120,7	130,7	148,9
Neatlygintinai gautų leidinių iš įvairių organizacijų ir asmenų suma	13,4	6,5	5,2	7,4	7,8
Lėšos atskiroms dokumentų rūšims					
Lėšos fiziniams leidiniams	28,1	29,7	26,7	36,2	37,9
MRU ir kofinansavimo lėšos duomenų bazių prenumeratai	149,6	62,7	183,1	187,2	192,1
Iš viso lėšų ištekliams	177,7	92,4	209,8	223,9	230





# UNIVERSITETO MATOMUMO IR REPUTACIJOS STIPRINIMAS



## UNIVERSITETO MATOMUMO IR REPUTACIJOS STIPRINIMAS

MRU yra sutelktas didelis ir stiprus intelektualinis potencialas, todėl mokslininkai, tyrėjai, dėstytojai nuolat dalijasi naujausiais duomenimis ir informacija, inovatyviais būdais ir priemonėmis, kaip spręsti visuomenėje susikaupusias problemas. Universitetas ne tik vykdo mokslinius tyrimus, užsiima ugdymo procesu, bet ir prisiimdamas socialinės atsakomybės visuomenei vaidmenį, aktyviai ir plačiai pristato plačiajai visuomenei mokslinės veiklos, atliekamų tyrimų rezultatus, dalijasi įžvalgomis, teikia ekspertines rekomendacijas ir šviečia visuomenę dalyvaudamas televizijos ir radijo laidose, atvirose teminėse diskusijose, forumuose, konferencijose, susitikimuose, pristatymuose, rengdamas ekspertinius komentarus, pasisakydamas kitose žiniasklaidos priemonėse aktualiais visuomenei klausimais.

Labiausiai teigiamus pokyčius paskatino nuo 2020 metų padidėjęs MRU mokslo produkcijos ir pasiekimų paminėjimų skaičius, taip pat žymiai padaugėjo MRU atstovų individualių ekspertinių pasisakymų paminėjimų žiniasklaidoje.

Ataskaitoje yra naudojami „Mediaskopo“ duomenys.

### ESMINIAI PASIEKIMAI IR POKYČIAI 2019–2023 M.

- PAGAL KOMUNIKACIJOS EFEKTYVUMĄ MRU UŽIMĄ TREČIĄJĄ VIETĄ TARP KITŲ LIETUVOS UNIVERSITETŲ.
- PASTEBIMAS RYŠKUS MRU REPUTACIJOS PAGERĖJIMAS – BEVEIK 5 KARTUS PADIDĖJO MRU SVERTINIS PALANKUMO INDEKSAS, KURIS YRA APSKAIČIUOJAMAS ATSIŽVELGIANT Į MINĖJIMŲ SKAIČIŲ, TEIGIAMŲ IR NEIGIAMŲ ATSLIEPIMŲ SKAIČIŲ, PASIEKTĄ AUDITORIJĄ.
- PAGAL EKSPERTINIUS PASISAKYMUS ŽINIASKLAIDOJE TARP LIETUVOS UNIVERSITETŲ 2023 M. MRU YRA PIRMOJE VIETOJE.

MRU paminėjimų skaičius žiniasklaidoje pradėjo sparčiai augti COVID-19 pandemijos pradžioje. Nuo 2019 m. MRU paminėjimų skaičius žiniasklaidoje išaugo beveik 3 kartus.



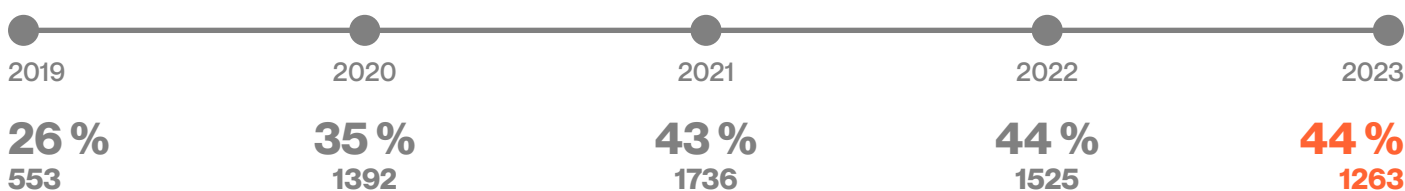
Vertinant paskutinių penkerių metų dinamiką, nuo 2019 m. fiksuotas ryškus MRU reputacijos pagerėjimas, beveik 5 kartus padidėjus MRU svertiniam palankumo indeksui.



Vertinant MRU komunikacijos efektyvumo rodiklį (paminėjimų kiekis, tonas) 2023 m. tarp Lietuvos universitetų MRU užima trečią vietą.



Pagal ekspertinius pasisakymus žiniasklaidoje 2023 m. MRU yra pirmoje vietoje. 2023 m. ekspertiniai pasisakymai sudarė 44 proc. tarp visų MRU paminėjimų žiniasklaidoje.





# **SOCIALIAI ATSAKINGAS UNIVERSITETAS**

## SOCIALIAI ATSAKINGAS UNIVERSITETAS

### Pandemija

Vienas 2020–2023 m. viso pasaulio ir MRU iššūkių buvo COVID-19 pandemija. 2020 m. kovo mėnesį šalyje paskelbus karantiną, reikėjo skubiai užtikrinti sklandų ir kokybišką studijų ir darbo procesą. Universitetas, skirtingai nei dauguma kitų Lietuvos aukštųjų mokyklų, nestabdė studijų proceso ir 2020 m. kovo 13 d. pradėjo nuotolines studijas. Sklandų perėjimą prie nuotolinių studijų nulėmė daugumos universiteto dėstytojų iki karantino įgytos nuotolinių studijų kompetencijos, taip pat operatyvi ir veiksminga administracinio personalo pagalba, tinkamai atlikti organizaciniai darbai. Universitete buvo atlikta nuotolinius studijų procesus reglamentuojančių vidaus teisės aktų revizija, parengtos atmintinės dėstytojams, studentams, vykdomi intensyvūs dėstytojų mokymai, teikiamos individualios konsultacijos. Pandemijos metu MRU bendruomenės nariai savanoriavo, padėjo vienišiams ir vyresnio amžiaus žmonėms nusipirkti maisto ir vaistų, organizavo nuotolines edukacines veiklas.

### Parama Ukrainos žmonėms

Universitete dar 2018 m. įsteigtas centras, skirtas Ukrainai, studijų, mokslo ir inovacijų srityse, kurio veikla skirta bendradarbiauti su Ukraina. 2022 m. pradžioje pasaulis vis dar gyveno COVID-19 pandemijos pasekmių situacijoje, jau buvo stebimos atvykstamojo ir išvykstamojo mobilumo atsigavimo tendencijos, ypač tarp Europos Sąjungos valstybių, tačiau vasario 24 d. prasidėjo karas Ukrainoje ir pagrindiniu iššūkiu Europos universitetams tapo pagalba Ukrainai, Ukrainos akademinėi bendruomenėi. MRU Senatas 2023 m. paskelbė Ukrainos metais.

2022 m. MRU nemokamas studijas pasiūlė 100-ai ukrainiečių (65 bakalaurai ir 35 magistro studentams). Studijų sutartis pasirašė 69 ukrainiečiai (39 bakalaurai ir 30 magistrų). 14-ai bakalaurų studentų skirtas dalinis valstybės finansavimas. 2023 m. MRU studijavo 211 laipsnio siekiančių ir 6 mainų studentai, kuriems skirta socialinė, psichologinė ir finansinė parama. 2022 m. valstybinė finansinė parama skirta 61, o 2023 m. – 68 studentams iš Ukrainos. 2022 m. universitete buvo įdarbinti 8 iš Ukrainos dėl karo šalyje pasitraukę dėstytojai ir mokslo darbuotojai, o 2023 m. – 10 dėstytojų ir mokslo darbuotojų iš Ukrainos, 5 tyrėjai universitete vykdo podoktorantūros stažuotes, 2 tyrėjai dirba „Erasmus+“ programos finansuojamame projekte.

MRU patalpose veikia karo pabėgėlių mokykla „Gravitas Schola“. 2022 m. pavasarį MRU patalpose mokėsi apie 500 įvairaus amžiaus vaikų, 2023 m. – 180 vyresniųjų 8–11 klasių moksleivių ir mokytojų. MRU dalijasi su karo pabėgėlių mokykla savo auditorijomis, sporto salėmis ir laisvalaikio erdvėmis, kuriose vyksta pamokos, ukrainietiškos šventės ir edukaciniai renginiai. Jaunesni mokiniai mokosi kitose patalpose, bet taip pat naudojami MRU parku, lauko sporto aikštynais ir įrenginiais. Vietos bendruomenių ir Ukrainos karo pabėgėlių vaikams suteikiama saugi erdvė mokytis, sportuoti ir leisti laisvalaikį. Rengiamos bendros edukacinės veiklos ir šventės.

Pirmosiomis karo savaitėmis MRU studentų namuose apgyvendinti iš Ukrainos universitetų atvykę studentai ir dėstytojai, mokiniai ir mokytojai, ištisos pabėgėlių šeimos (daugiausia moterys su vaikais), bendruomenės nariai suteikė jiems humanitarinę pagalbą, padėjo įsikurti Lietuvoje. MRU inicijavo Ukrainos piliečių, pabėgusių nuo karo, paramos rinkimo akciją. Iš viso per 2022 m. buvo gauta 17 755,97 Eur paramų. Surinkta parama buvo skirta iš Ukrainos atvykusiems studentams ir studentų namuose apgyvendintiems šeimoms paremti. Didlaukio akademinėje miestelyje įsikūręs turbūt didžiausias karo pabėgėlių centras (apie 600 žmonių), kuriame MRU bendruomenės nariai nuolat savanoriavo, organizavo vaikams ir jų šeimoms nariams edukacines ir pramogines veiklas.

MRU bendruomenės surinkta humanitarinė pagalba ir būtiniausi daiktai išgyventi karo sąlygomis nuolat keliavo į Ukrainą. Tarptautinis labdaros ir paramos fondas „Pagalbos sparnas“ vežė MRU studentų ir darbuotojų, karo pabėgėlių mokyklos mokinių ir aplinkinių bendruomenių gyventojų surinktą paramą į frontą ir išdalindavo pakeliui į jį esantiems vaikų namams, karo nuniokotų miestų ir miestelių gyventojams. Rusijai atakuojant Ukrainos energetikos objektus MRU pirmasis pradėjo Lietuvoje gaminti šildančias apkasų žvakes ir siųsti jas į Ukrainą kariams ir civiliams. Šios žvakės padėjo žmonėms sušilti, pasišildyti maistą ar arbatą, išsidžiovinti drabužius. MRU bendruomenė rinko panaudotas skardines ir vašką, koordinavo bitininkus, geros valios žmones. Vėliau ši iniciatyva paplito visoje Lietuvoje.

## Dalyvavimas 2023–2024 metų valstybinių kolegijų tinklo stiprinimo veiksmų plane

MRU dalyvauja Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintame 2023–2024 m. valstybinių kolegijų tinklo stiprinimo veiksmų plane, pagal kurį Marijampolės kolegija reorganizuojama jungimo būdu prijungiant ją prie MRU, įsteigiant MRU padalinį Marijampolėje. Tai atliekama siekiant išsaugoti aukštojo mokslo studijas Marijampolės regione, sudaryti palankesnes sąlygas studijų ir mokslo taikomosios veiklos kokybei ir jų atitikčiai miesto ir regiono visuomenės ir darbo rinkos poreikiams gerinti.

## Parama Turkijos žemės drebėjimo aukoms

2023 m. Turkiją ir Siriją sukrėtė stiprus 7,8 balų žemės drebėjimas. Šis žemės drebėjimas buvo vienas stipriausių regione per daugiau kaip šimtmetį, per drebėjimą žuvo daugiau nei 5000 žmonių, tūkstančių žmonių gyvenimas per kelias sekundes sudužo į šipulius – jie neteko savo artimųjų, liko be namų, vandens, maisto, drabužių. MRU bendruomenė, bendradarbiaudama su Lietuvos ir Turkijos asociacija, vietos bendruomenėje rinko ir siuntė humanitarinę pagalbą nukentėjusiems nuo žemės drebėjimo.

## Socialinės edukacinės iniciatyvos

Būdama socialiai atsakinga ir tvari aukštojo mokslo institucija, MRU siekė sukurti „antros galimybės“ patekimo į universiteto studijas sistemą, įprastinių kriterijų netenkinantiems motyvuotiems asmenims. Aukštojo universitetinio išsilavinimo prieinamumas buvo didinamas įgyvendinant „4mm. Pasistiebk“ projektą, skirtą abiturientams, kurie, pasimokę papildomai, nori pagerinti savo brandos egzaminų rezultatus ir, perlaikę valstybinius egzaminus, siekti aukštojo universitetinio išsilavinimo. Universitetas taip pat aktyviai dalyvauja mokyklų organizuojamuose renginiuose, skirtuose pažintinei, praktinei veiklai, organizuoja šviečiamąją užklausinę veiklą (akademijas), įtraukias žinių tobulinimo veiklas (olimpiadas). Universitetas kuria bendradarbiavimo su alumnais sistemą, alumnus įtraukia į universiteto studijas ir tęstinio ugdymo lauką.

MRU akademinis ir administracijos personalas aktyviai dalyvauja įvairiose visuomenei svarbiose profesinėse veiklose. Mokslinių tyrimų rezultatais grįstas žinias MRU mokslininkai perteikia privačiam ir viešam sektoriui teikdami ekspertines nuomones ir dalyvaudami įvairiose ekspertinėse grupėse. Ataskaitiniu laikotarpiu MRU mokslininkai buvo nuolat kviečiami dalyvauti įvairiose valstybės institucijų valdymo darbo grupėse ir komisijose. 2019 m. valstybės institucijų darbo grupių ir komisijų veiklose dalyvavo beveik 60 dėstytojų ir tyrėjų, 2020 m. – per 60, 2021 m. – 86, 2022 m. – per 70 grupių ir komisijų, o 2023 metais – buvo paskirta apie 50 dėstytojų ir tyrėjų į darbo grupes ar komisijas. MRU mokslininkai dažnai prašomi pateikti savo ekspertinę nuomonę, išvadas ar konsultacijas įvairioms valstybės valdymo institucijoms. 2019–2023 m. užfiksuota, kad valstybės institucijoms suteikta per 200 ekspertinių paslaugų (atitinkamai 2019 – 37, 2020 – 33, 2021 – 50, 2022 – 32, 2023–48).

## Valstybės institucijų valdymo darbo grupės ir komisijos

	ŽVSF	VVVF	TM-VSA
2019	14	9	36
2020	19	9	35
2021	23	8	55
2022	22	9	39
2023	18	9	20



Valstybės institucijų valdymo darbo grupės ir komisijos.

	ŽVSF	VVVF	TM-VSA
2019	14	9	36
2020	19	9	35
2021	23	8	55
2022	22	9	39
2023	18	9	20

Ekspertinė nuomonė, išvados ar konsultacijos įvairioms valstybės valdymo institucijoms.

	ŽVSF	VVVF	TM-VSA	Viso
2019	16	2	19	37
2020	15	5	13	33
2021	17	13	20	50
2022	14	13	5	32
2023	17	14	17	48

Infrastruktūros pritaikymas tarptautinio lygio studijų poreikiams priklauso nuo universiteto biudžeto ir studentams tenkančių lėšų. MRU 2023 m. lėšos, tenkančios vienam studentui – 4 595,03 Eur. 2022 m. lėšos, tenkančios vienam studentui, – 3 575,92 Eur, 2021 m. – 2 749,2 Eur, 2020 m. – 2 144,4 Eur, 2019 m. – 1 715,42 Eur.

MRU biudžetas 2019–2023 m., tūkst. Eur.

Finansavimo šaltinis	2019	2020	2021	2022	2023
Valstybės biudžeto asignavimai	6 475,7	6 818,6	7 168,9	8 799,2	11 082,1
Nuosavų lėšų pajamos	4 940,9	4 960,5	5 356,0	6 263,8	6 577,5
Tikslinis finansavimas (projektai, parama)	3 352,0	5 779,0	4 470,7	5 745,3	8 591,8
Iš viso	14 768,6	17 558,1	16 995,6	20 808,3	26 251,4

Nuo 2019 m. biudžetas augo 77,8 % Valstybės biudžeto finansavimas didėjo 71,1 %, nuosavų lėšų pajamos didėjo 33,1 %, o tikslinis finansavimas didėjo daugiau nei dvigubai.

MRU išlaidos 2019–2023 m., tūkst. Eur.

Išlaidų pavadinimas	2019	2020	2021	2022	2023
Darbo užmokesčio išlaidos	9 911,7	10 596,2	11 903,8	12 985,6	14 487,9
Komunalinių paslaugų ir ryšių išlaidos	548,2	305,1	457,2	922,9	742,3
Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	2 664,6	1 724,5	2 216	2 650,4	3 588,7
Kitos išmokos	1 446,5	1 227,2	3 488,3	2 175,4	4 190,8
Ilgalaikio turto įsigijimas	302,2	617,1	805,1	288,1	628,0
Iš viso	14 873,2	14 470,1	18 780,4	19 022,4	23 637,7

Nuo 2019 m. išlaidos padidėjo 58,9 %. Darbo užmokesčio išlaidos padidėjo 46,2 %.

## UNIVERSITETO TARYBOS PIRMININKO ŽODIS



UNIVERSITETO  
TARYBOS PIRMININKAS  
**PROF. DR. EGIDIJUS  
JARAŠIŪNAS**

Pagal Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymą ir MRU statutą veikianti MRU Taryba yra universiteto strateginius klausimus sprendžiantis organas, užtikrinantis universiteto atskaitomybę visuomenei, socialinę atsakomybę, taip pat sparčią ir veiksmingą reakciją į aplinkos pokyčius. Taryba 2020–2023 metais daugiausia dėmesio skyrė universiteto strateginių uždavinių įgyvendinimui, valdomo turto racionalaus panaudojimo, darbuotojų kvalifikacijos kėlimo ir studijų gerinimo klausimams.

Dabartinės sudėties MRU Taryba, kurią sudaro 9 nariai, savo darbą pradėjo 2020 m. vasario 27 d. Iš 2020 m. Tarybos darbų norėčiau išskirti jos priimtus sprendimus dėl MRU Mokslo skatinimo fondo nuostatų patvirtinimo, dėl MRU stipendijų ir paramos studijoms nuostatų patvirtinimo, dėl pritarimo įgyvendinti projektą pagal Klimato kaitos programos lėšų naudojimo, dėl MRU organizacinės struktūros pakeitimo ir patvirtinimo.

2020 m. pabaigoje MRU Tarybos darbą vainikavo MRU 2021–2023 metų strateginio veiklos plano svarstymas ir patvirtinimas. Pažymėtina, kad rengiant šį dokumentą aktyviai dalyvavo visa universiteto bendruomenė, jame atsispindi bendruomenės narių pasiūlymai.

2021 m. Taryba patvirtino MRU Darnios veiklos strategiją, kurią įgyvendindamas universitetas siekė įdiegti darnios veiklos standartus: tapti žaliuoju universitetu ir savo pavyzdžiu prisidėti prie aplinkos apsaugos problemų sprendimo, padėti kurti darnios visuomenės kultūrą ugdant darnų gyvenimo būdą, telkti mokslininkų kūrybinį potencialą darnios pažangos tikslais.

Vykdydama kitą savo svarbią funkciją, užtikrindama racionalų universitetui patikėto turto panaudojimą, Taryba priėmė svarbų sprendimą ir pritarė MRU investicijų projektui. Pagal šį projektą investuojami universiteto veiklai nereikalingi patikėjimo teise valdomi objektai: jie parduodami ir gautos lėšos nukreipiamos į aukščiausiais tarptautiniais darnaus vystymosi principais paremtos, modernios architektūros ir universalaus dizaino standartus atitinkančios tvarios studijų ir MTEPI infrastruktūros dviejuose MRU akademiniuose miesteliuose sukūrimą. Siekdama darbuotojams sudaryti palankesnes sąlygas kelti kvalifikaciją Taryba peržiūrėjo priemones, padidinančias studijų universitete prieinamumą darbuotojams.

2022 metais Taryba daugiausia dėmesio skyrė universiteto strateginių tikslų įgyvendinimui, valdomo turto ir finansų efektyvaus panaudojimo reglamentavimui, organizacinės struktūros tobulinimui. Atsižvelgdama į 2022 m. vasario 14 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimą Nr. 123 „Dėl valstybės turto investavimo ir Mykolo Romerio

universiteto savininko kapitalo didinimo“, Taryba priėmė sprendimus, sudarančius sąlygas įgyvendinti MRU investicijų projektą „Darni aplinka bendruomenei: Mykolo Romerio universiteto nekilnojamojo turto atnaujinimas ir modernizavimas“.

Taryba patvirtino naują Mokslinės veiklos skatinimo fondo nuostatų redakciją, kuria sujungiamos visos universitete taikomos mokslo skatinimo priemonės į vieną dokumentą ir taip sukuriama bendra mokslo skatinimo sistema. Tarybos patvirtinta Įmokytojų mokėjimo administravimo tvarkos nauja redakcija patobulino studento, eksterno ir klausytojo įmokytojų mokėjimo, grąžinimo, mažinimo procedūras, mokėjimo organizavimą ir kontrolę.

Tarybai atliktus universiteto organizacinės struktūros pakeitimus, universitete įkurtas Personalo valdymo centras. Šiuo pokyčiu į vieną struktūrinį organizacinį darinį sujungiami universiteto darbuotojai, kurie dalyvauja personalo valdyme ir apskaitoje. Taryba priėmė nutarimą, pagal kurį Karjeros centras iš Akademinių reikalų centro perkeltas prie struktūrinių padalinių, tiesiogiai pavaldžių vicerektoriui akademiniams reikalams. MRU numatant vis daugiau dėmesio skirti infrastruktūros modernizavimui ir plėtrai, Tarybos nutarimu buvo įsteigtas Infrastruktūros plėtros centras.

Tarp 2023 metais priimtų Tarybos darbų išskirtinė reikšmė tenka MRU statuto projekto svarstymui ir sprendimui dėl šio projekto teikimo Lietuvos Respublikos Vyriausybei. Projekto parengimas, svarstymas ir aprobavimas – visų universiteto valdymo grandžių bendrų pastangų, ilgo bendro darbo rezultatas. Jis visiškai atitinka pasikeitusį įstatyminių reguliavimą, naujai reguliuoja pasikeitusias realijas. Nauju MRU statuto projektu pradėtas procesas, kurio pabaigą turėtų žymėti Lietuvos Respublikos Seimo nutarimas dėl MRU statuto patvirtinimo.

Iš kitų Tarybos darbų reikia pabrėžti Tarybos sprendimus dėl MRU personalo valdymo bendrųjų principų patvirtinimo, dėl MRU organizacinės struktūros pakeitimo, dėl sutikimo MRU dalyvauti valstybinių kolegijų reorganizavimo procese, prie MRU prijungiant viešąją įstaigą Marijampolės kolegiją, 2022 m. išlaidų sąmatų įvykdymo ataskaitos ir 2023 m. išlaidų sąmatų patvirtinimą.

MRU personalo darbo apmokėjimo sąlygų aprašo priedų pakeitimai, universiteto įmokytojų mokėjimo administravimo tvarkos pakeitimai, taip pat sprendimai, susiję su MRU rektoriaus rinkimų viešo konkurso būdu, irgi laikytini ne vienadienės reikšmės klausimų išsprendimu.



UNIVERSITETO  
SENATO PIRMININKAS  
**PROF. DR. ROMAS  
PRAKAPAS**

MRU Senato pagrindinis veiklos prioritetas visą 2020–2023 m. periodą išliko nepakitęs – tai studijų ir mokslo kokybė. Buvo siekiama, kad per mokslinius tyrimus, pedagoginę ir ekspertinę veiklą, studijas universiteto bendruomenės nariai prisidėtų prie demokratinės, gerovės valstybės kūrimo ir tvaraus universiteto strateginių tikslų įgyvendinimo. Kasdienėje veikloje Senato nariai glaudžiai bendradarbiavo su universiteto taryba, rektoratu, struktūriniais padaliniais.

Šalia pagrindinių, teisės aktais apibrėžtų, funkcijų, Senatas kiekvienais metais sau keldavo siekį inicijuoti ir puoselėti veiklas, kurios būtų orientuotos į universiteto bendruomenės telkimą. 2023 m. Senatas įsteigė MRU senato garbės ženklą ir 2023 m. gegužės 17 d. pirmuosius ženklus įteikė dviem bendruomenės nariams, kurie buvo atrinkti kaip labiausiai savo darbais atliepiantys Senato paskelbtus 2022–2023 metus, skirtus Ukrainos laisvei. MRU senatas, tęsdamas 2022 m. pradėtą tradiciją naujuosius – 2023–2024 – mokslo metus paskelbė Pripažinimo ir integracijos metais, simboliškai žyminčiais dvidešimtmetį, kai atkurta Lietuvos valstybė pasiekė savo strateginius ir geopolitinius tikslus – Lietuva galutinai pripažinta vakarietiškos demokratijos ir žmogaus teisių civilizacijos erdvės dalimi užsitikrindama sau saugumą (įstojimas į NATO) ir prielaidas socialinei kultūrinei plėtrai (įstojimas į ES). Dabartinių geopolitinių įtampų kontekste ir ypač karo prieš Ukrainą sąlygomis šie pasiekimai pasirodo dar svarbesni nei buvo manyta. Tai taip pat suteikė galimybę Lietuvai padėti integracijos kelyje ir kitiems – tapti ne tik imančia, bet ir duonančia valstybe ir visuomene. Šis kelias atspindėtas ir MRU kelyje: iš nacionalinio universiteto tapome tarptautiniu, integruojamės į tarptautinius mokslo ir studijų tinklus, taip pat nepamiršome ir kitų, einančių mūsų kryptimi, suteikdami jiems galimybę atvykti, pažinti, studijuoti, tirti.



## PAGRINDINIAI 2020–2023 M. SENATO DARBAI

• SUTEIKTI MRU GARBĖS DAKTARO VARDAI	3
• SUTEIKTA MRU GARBĖS PROFESORIAUS VARDŲ	17
• SUTEIKTI MRU GARBĖS NARIO VARDAI	9
• SUTEIKTAS MRU PROFESORIAUS EMERITO VARDAS	1
• SUTEIKTI MRU PROFESORIAUS VARDAI	7
• SUTEIKTI MRU DOCENTO VARDAI	3
• SUTEIKTA MRU AFILIJUOTOJO PROFESORIAUS VARDŲ	14
• SUTEIKTI MRU AFILIJUOTOJO DOCENTO VARDAI	7
• SUTEIKTI MRU AFILIJUOTOJO LEKTORIAUS VARDAI	5
• ĮTEIKTI MRU SENATO GARBĖS ŽENKLAI	2
• SVARSTYTI STRATEGINIAI UNIVERSITETO VEIKLOS IR JOS PLĖTROS DOKUMENTAI	31
• SVARSTYTI DOKUMENTAI STUDIJŲ KLAUSIMAI	180
• SVARSTYTI DOKUMENTAI MOKSLINĖS VEIKLOS KLAUSIMAI	13
• SVARSTYTI DOKUMENTAI PERSONALO FORMAVIMO IR KARJEROS KLAUSIMAI	34
• SVARSTYTI FINANSINIAI DOKUMENTAI	47
• SVARSTYTI ORGANIZACINIAI KLAUSIMAI	37



TEISĖS MOKYKLOS DEKANĖ  
**PROF. DR. LYRA  
 JAKULEVIČIENĖ**

Per pastaruosius penketą metų Teisės mokykloje sukurti naujos kartos teisės studijų produktai: praktikams skirtos teisės magistro LL.M programos, sertifikavimo / mikrokredencialų programos, pirmoji bakalauro programa anglų kalba. Studijose išplėtotas patirtinis mokymas ir į studijų procesą integruota nemokama teisinė pagalba visuomenei. Teisės mokykla sukūrė pirmąją mentorystės programą, kuri šiuo metu apima apie 150 mentorių. Teisės mokykla išlaiko pirmaujančias pozicijas Lietuvoje ir regione novatoriškose teisės srityse (pvz., teisės ir technologijų fintech, mediacijos ir kt.) ir tarptautinių teisės programų pasiūloje. Mokslo srityje patvirtinta ir įgyvendinta nauja mokslo programa, orientuota į teisės santykį su technologijomis ir tvarumu, išleistos net kelios kolektyvinės monografijos užsienio leidyklose, įgyvendinti reikšmingi tyrimai, prisidėję prie teisinės sistemos, teismų, prokuratūros reformų valstybėje, žmogaus teisių užtikrinimo. Atsirado pirmieji postdoktorantai, atnaujinta studentų mokslinių darbų iniciatyva, pradėti pirmieji studentų vasaros ir kiti moksliniai tyrimai. Kasmet Teisės mokykla pritraukia prestižinius tarptautinius renginius teisės srityje: teisės ir technologijų kongresą JURIX, tarptautinius mediacijos turnyrus, pasaulinį medicinos teisės kongresą, Europos nemokumo teisės renginius ir kt.

2023 metai studijų srityje reikalavo didelio įdirbio užtikrinant 29 Teisės mokykloje vykdomų teisės krypties programų akreditaciją, taip pat buvo vykdytas išorinis mokslo vertinimas ir aktyviai dalyvauta institucinėje akreditacijoje. Studijų srityje praėjusiais metais pirmą kartą per pastaruosius keletą metų didėjo asmenų, norinčių studijuoti teisę, skaičius tiek bakalauro, tiek magistro ir papildomosiose studijose. Iš viso 2023 m. priimti 449 studentai ir 133 papildomųjų studijų studentai, 18,8 proc. daugiau bakalauro studentų, 4,2 proc. daugiau magistro studentų. Didžiausias priimtų studentų skaičiaus augimas buvo „Teisė ir globalus saugumas“ bakalauro programoje (palyginus su 2022 m. studentų skaičius išaugo 50 proc.), kiek daugiau priimta į specializaciją „Teisė ir finansinės technologijos“ (21,7 proc. daugiau), kitose programose priėmimo rodikliai buvo panašūs į 2022 metų priėmimo rodiklius. Tarptautinėse studijose pritraukta studentų iš įvairių pasaulio regionų (ES, Rytų Europos, Šveicarijos, Kanados, Kolumbijos, Gvatemalos, Šri Lankos, Bangladešo, Vietnamo ir kt.). Iš viso Teisės mokykloje pernai studijavo 125 laipsnio siekiantys užsienio studentai ir 109 mainų studentai iš daugiau nei 15 pasaulio šalių. Tai daugiausiai atstovaujama šalių per kai kurių studijų programų istoriją. Šiuo metu užsienio studentai sudaro beveik 11 proc. Teisės mokykloje studijuojančių studentų.

Studijų metu, palyginus su ankstesniais metais, kai studentų nubyreėjimas buvo 15,8 proc., 2023 m. pavyko sumažinti nubyreėjimą iki 8,9 proc., taip pat mažėjo studijas stabdančių studentų. Pernai Teisės mokykla, bendradarbiaudama su Pinigų plovimo prevencijos kompetencijų centru ir Finansų ministerija, parengė virš 200 pinigų plovimo ir terorizmo finansavimo prevencijos specialistų. Pradėtas bendradarbiavimas su Valstybės garantuojamos teisinės pagalbos tarnyba ir Lietuvos advokatūra dėl specializuotų mokymo programų sukūrimo

advokatams, teikiantiems antrinę valstybės garantuojamą teisinę pagalbą nepilnamečiams ir kitiems pažeidžiamiems asmenims, siekiant gerinti tokios pagalbos kokybę Lietuvoje. Planuojama, kad 2024 m. bus įgyvendintos trys tokios specializuotos programos.

Mokslo srityje 2023 metais Teisės mokykla pasiekė ir viršijo mokslo taškų rodiklius 43 proc. Vertinant kokybiniu požiūriu, buvo išleisti svarbūs leidiniai, taip pat pripažintose tarptautinėse leidyklose, kurie prisidėjo prie naujos mokslo programos įgyvendinimo (pvz., monografija anglų kalba Teisė ir tvarumas). Surengta nemažai reikšmingų tarptautinių renginių: Pasaulinis sveikatos teisės kongresas, INSOL Europe tarptautinė nemokumo teisės konferencija, Globalaus saugumo ir teisės konferencija, Tarptautinis medicinos turnyras ir konferencija, Tarptautinė konferencija baudžiamosios justicijos, Ukrainos klausimams, nacionaliniai mokslo renginiai administracinės teisės, teisės ir technologijų sąveikos, fizinių asmenų nemokumo proceso, klimato kaitos bylinėjimosi ir kitomis aktualiomis temomis.

Nors priimtų doktorantų skaičius išlieka panašus, svarbu, kad daugėja sėkmingai apgintų disertacijų. 2023 m. Teisės mokykloje apgintos net 8 disertacijos. Teisės mokyklos ir Bazelio universiteto bendram doktorantui pernai buvo išduotas pirmasis MRU *Doctor Europaeus* (Europos daktaro) sertifikatas. Teisės mokykloje šiuo metu yra 18 doktorantų užsieniečių, 4 doktorantai disertacijas rengė pagal bendro vadovavimo disertacijai (cotutelle) sutartis su užsienio (Bazelio, Gento, Lisabonos, Bordo) universitetais. Itin džiugu pažymėti pažangą įtraukiant bakalauro studijų studentus į tyrimų veiklą. Pernai pirmą kartą Lietuvos mokslo tarybos finansavimą gavo net 5 iš 6 Teisės mokyklos studentų paraiškos mokslo tyrimams, taip pat 5 iš 6 Teisės mokyklos studentų paraiškos tyrimams semestrų metu. Iš esmės pakeitus nacionalines podoktorantūros finansavimo taisykles, pateiktos 2 paraiškos, iš kurių viena buvo sėkminga, pavykus pritraukti mokslininką iš Ukrainos.

Vienas svarbiausių tarptautinių pasiekimų – Teisės mokyklos LegalTech (teisinių technologijų) centro laimėta iniciatyva „UNESCO Chair on AI, Emerging Technologies and Innovations for Society“ (liet. „Dirbtinio intelekto, naujųjų technologijų ir inovacijų visuomenei UNESCO grupės vadovas“). Be to, 2023 m. buvo įsteigtas Atminties ir teisingumo tyrimų centras, kuris vykdys tarpdisciplininius mokslinius tyrimus tiriant atminties fenomeno įtaką teisinei, socialinei ir istorinei tikrovei. Centras sieks formuoti tarpdisciplininę tyrimų aplinką, skatinti inovacijas, tarptautiškumą, ieškoti naujų tyrimų metodų, siekti mokslo proveržio teisės, istorijos ir atminties tyrimų lauke.

Teisės mokyklos vertinimu, teigiamas mokslinių tyrimų poveikis 2023 m. buvo stebimas baudžiamosios teisės ir proceso, teismų ir prokuratūros sistemos tyrimų, medicinos ir kitose srityse. Projektinės veiklos srityje 2023 m. Teisės mokykla įgyvendino 42 projektus, kurių vertė, tenkanti MRU, buvo 2,99 mln. Eur, t. y. panaši kaip 2022 m. (4 proc. augimas). Finansavimui buvo pateiktos 27 naujos projektinės paraiškos. Pernai beveik dvigubai išaugo Teisės mokyklos teikiamų užsakomųjų paslaugų (tyrimų ir mokymų) vertė, kuri sudarė 435 228 Eur (2022 m. – 240 880 Eur).

Pernai metais vykdytos Teisės mokyklos iniciatyvos visuomenei ir bendruomenei pirmiausia teisinio švietimo srityje: surengta aštuntoji Nacionalinė teisės žinių olimpiada moksleiviams; dalyvauta nacionalinio Konstitucijos egzamino komisijoje; skaitytos paskaitos moksleiviams. Teisės mokykla taip pat teikė nemokamą teisinę pagalbą visuomenei, pernai užklausų skaičius augo 33,5 proc., gauti ir atsakyti 233 prašymai. Dar 2018 m. įkurto Baltijos–Ukrainos centro veikla apėmė mokslininkų veiklą Teisės mokykloje, bendradarbiavimo sutarčių pasirašymą su naujais universitetais Ukrainoje, bendrus mokslinius ir kitus renginius su Ukrainos partneriais, humanitarinių iniciatyvų organizavimą. Teisės mokyklos komandos aktyviai dalyvavo tarptautiniuose teismo inscenizacijų konkursuose, kuriuose užėmė aukštas vietas (pvz., 7 vietą iš 37 Paxmoot nemokumo teisės konkurse). 2023 m. vykdytos naujos iniciatyvos MRU teisės alumnams („Kava su dekane“, skirta teisės krypties studijų tobulinimui aptarti su alumnais, bendradarbiavimo kryptims su alumnais aptarti; „Karjeros pietūs“, skirti alumnus įtraukti į bendradarbiavimą su atskirų studijų programų studentais per savo veiklos kryptis).

## PAGRINDINIAI 2023 M. TM SKAIČIAI

2024 metais pagrindiniai prioritetai bus nukreipti į studijų programų portfelio pertvarką, naujų užsienio partnerysčių įveiklinimą, mikrokredencialų plėtrą, mokslinių grupių sukūrimą ir įveiklinimą tarptautiniame ERUA konsorciame, mokslininkų kompetencijų stiprinimą naujose srityse, paramos jaunesiems mokslininkams konsolidavimą.

Dėkoju kolegoms už puikius metų rezultatus ir kviečiu atvirai ir entuziastingai pasitikti naujus ir ne mažiau prasmingus 2024-ųjų iššūkius!

- STUDENTAI: 1756
- DĖSTYTOJAI: 118
- IŠ JŲ ĮGIJĘ DAKTARO LAIPSNĮ: 79
- NACIONALINIŲ PROGRAMŲ SKAIČIUS: 19: 6 (B), 8 (M), 5 (LLM)
- STUDENTŲ IŠ UŽSIENIO SKAIČIUS: 125 (laipsnio), 109 (Erasmus)
- DĖSTYTOJŲ IŠ UŽSIENIO SKAIČIUS: 20



VIEŠOJO VALDYMO IR  
VERSLO FAKULTETO DEKANAS  
**PROF. DR. DARIUS  
ŠTĪTILIS**

2019–2023 metais pavyko užtikrinti sklandų studijų procesą, organizuoti renginius ir kitas iniciatyvas, vykdyti produktyvią mokslinę veiklą gerinant daug rodiklių. Nuoširdžiai dėkoju už tai kiekvienam fakulteto bendruomenės nariui!

2019-2023 m. dėl besikeičiančių rinkos realiųjų buvo optimizuojamas fakulteto studijų programų paketas. Buvo ne kartą peržiūrėtas studijų programų tinklėlis, optimizuota studijų programų pasiūla išlaikant fakulteto vykdomas studijų kryptis, tačiau pasiūlytos naujos studijų programos / specializacijos. Magistro studijų programų kiekis buvo optimizuotas tiek, kad 2023 metais kiekvienai magistro programai skirtos bent 7–8 valstybės finansuojamos vietos. Tai sudarė realias prielaidas sėkmingai surinkti studentų grupes. Bendras studentų skaičius išliko stabilus, bet 2020–2023 metais išryškėjo studentų iš užsienio skaičiaus didėjimo tendencija. Taip pat galima išskirti pastaraisiais metais sėkmingai startavusias naujas studijų programas: Duomenų analitika viešajame valdyme, Skaitmeninių medijų kūrimas, Politika ir komunikacija, Prekės ženklo ir reklamos vadyba, taip pat projektinė Švietimo ir mokslo politikos ir vadybos studijų programa. Taip siekiama neatsilikti nuo rinkos tendencijų ir pasiūlyti rinkos poreikius atitinkančią studijų programų paketą. Džiugina fakulteto flagmano – MBA studijų programos – sėkmė. Programos reputacija didėja, studentų skaičiai, palyginti su 2019–2020 metais, padidėjo keliais šimtais procentų. Tai liudija aukštą studijų kokybę, netradicinį požiūrį į studentų pritraukimą ir studijų procesą (įvairūs vizitai pas socialinius partnerius, patirtinis mokymas ir kt.). Džiaugiamės sėkmingais pastarųjų dvejų metų priėmimais į jungtinę studijų programą Laisvalaikio ir sporto valdymas ir administravimas pagal projektą „Governance & Administration of Leisure and Sports International Master (GOALS)“. 2023 m. labai sėkmingai startavo ES ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonės „NextGenerationEU“ lėšomis finansuojama magistrantūros programa Švietimo ir mokslo politika ir vadyba.

Reikia pasidžiaugti sėkmingu studijų kryptiųjų akreditacijos procesu: iš 9 fakulteto studijų kryptiųjų pastaraisiais metais sėkmingai akredituotos keturios kryptis (finansų, vadybos, viešojo administravimo ir verslo kryptis), 2023 m. taip pat buvo pateikta ekspertiniam vertinimui informatikos krypties savianalizė, pradėta rengti politikos krypties savianalizė.

Nepaisant gausaus fakulteto kolegų įsitraukimo į studijų kryptiųjų akreditacijos, palyginamojo vertinimo ir kitus procesus, 2019–2023 metais fakulteto mokslininkai ne tik sėkmingai vykdė ir dažnai viršijo konkrečioms metams keliamus tikslus ir mokslo produkcijos kiekį, bet ir itin kokybiškai vykdė mokslinę veiklą (tiek vertinant publikacijų WoS ir / arba Scopus procentą nuo visų recenzuojamų straipsnių (pokytis 2019–2023 m. nuo 40 iki 67 proc.), tiek Q1 ir Q2 publikacijų procentą nuo visų WoS ir / arba Scopus publikacijų (pokytis nuo 2019 iki 2023 m. nuo 75 iki 83



## PAGRINDINIAI 2023 M. VVVF SKAIČIAI

proc.). Ženkliai padidėjo ir tarptautiniu mastu pripažintų mokslo leidyklų išleistų mokslo monografijų / mokslo studijų procentas nuo visų tokio tipo leidinių – 2019–2023 m. laikotarpiu pokytis siekė nuo 44 iki 71 proc. Nuolat gerėjantys mokslo rodikliai liudija aiškią mokslininkų susitelkimą į kokybę ir tarptautiškumo kryptį.

Tikiu, kad toliau sėkmingai vystomos net dvi akademijos – Ekonomikos ir verslo akademija bei Lyderystės akademija, pradėtos naujos iniciatyvos ir strateginės partnerystės (pvz., Australijos–Lietuvos kibernetinio saugumo tyrimų centro atidarymas kartu su Australijos RMIT universitetu), laimėti ir (ar) pradėti vykdyti nauji projektai (pvz., nauji projektai kibernetinio saugumo srityje), socialinės partnerystės ir kitos iniciatyvos bei susitelkimas padės toliau žengti į priekį kuriant ateities universitetą – socialinių mokslų lyderį!

- STUDENTAI: 1504
- DĖSTYTOJAI: 97
- IŠ JŲ ĮGIJĘ DAKTARO LAIPSNĮ: 76
- PROGRAMŲ SKAIČIUS: 19 PROGRAMŲ IR 3 SPECIALIZACIJOS (M); 9 PROGRAMŲ IR 3 SPECIALIZACIJOS (B)
- PROGRAMOS, ĮGYVENDINAMOS SU UŽSIENIO UNIVERSITETAIS: 7 (B,M)
- STUDENTŲ IŠ UŽSIENIO SKAIČIUS: 226 (LAIPSNIO), 164 (MAINŲ)
- DĖSTYTOJŲ IŠ UŽSIENIO SKAIČIUS: 18



VIEŠOJO SAUGUMO  
AKADEMIJOS DEKANĖ

**PROF. DR. SNIEGUOLĖ  
MATULIENĖ**

2019–2023 metais Viešojo saugumo akademijos (VSA) veiklos kryptys buvo grindžiamos tikslais, išsikeltais atsižvelgiant į universiteto strategines veiklos kryptis. Per šį penkerių metų laikotarpį VSA įgyvendino įvairius strateginius tikslus ir iniciatyvas siekdama didinti visuomenės akademinį išsilavinimą, mokslinius tyrimus ir inovacijas viešojo saugumo kryptyje, taip pat skatino bendruomenės įtrauktį ir tvarumą.

Per ataskaitinį laikotarpį itin daug dėmesio buvos skirta VSA strateginėms perspektyvoms siekiant įsilieti į viešojo saugumo ekosistemą, buvo nuosekliai plėtojama akademijos įtaka ir socialinė atsakomybė visuomenei. Ataskaitiniais veiklos metais Švietimo, mokslo ir sporto ministro įsakymu buvo patvirtintas Viešojo saugumo studijų krypties aprašas, kuris įpareigojo įsivertinti viešąjį saugumą užtikrinančių pareigūnų (tarnautojų) kompetencijų ugdymo ekosistemą ir pristatyti šios ekosistemos modelį ne tik Švietimo, mokslo ir sporto ministerijai, bet ir Lietuvos Respublikos Vyriausybei. Šios ekosistemos formavimo tikslas yra sujungti atskirai veikiančias ekosistemos dalis į visumą tam, kad būtų sukurta ir veiktų pažangi viešojo saugumo sektoriaus specialistų kompetencijų ugdymo sistema, paremta mokslinių tyrimų rezultatais, gerą užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų bei institucijų patirtimi. VSA bendruomenė kartu su socialiniais partneriais yra pasirengusi įgyvendinti pristatytą modelį.

VSA tapus Europos sienų ir pakrančių apsaugos agentūros (FRONTEX) partnerine akademija, nuosekliai tęsiamas bendradarbiavimas su FRONTEX. Viena pagrindinių veiklų, įgyvendinama šios partnerystės kontekste, yra jungtinė programa (programos įgyvendinimas buvo sustojęs 2021 m.), skirta Europos Sąjungos aukštesniosios grandies pareigūnams rengti. 2023 m. pateikta paraiška atnaujinti konsorciumo partnerystę studijoms jungtinėje magistrantūros programoje Strateginis valstybinių sienų apsaugos valdymas. Planuojamas programos įgyvendinimas su ankstesniais konsorciumo partneriais (tarp kurių, be MRU VSA ir FRONTEX, įgyvendinime dalyvauja Nyderlandų gynybos akademija, Ispanijos Salamankos universitetas, Ispanijos nuotolinio mokymosi universitetas ir Latvijos Rezeknės technologijų akademija).

Visos akademijoje vykdytos studijų programos buvo organizuojamos ir įgyvendinamos pagal kompetencijų kaupimo principą Lietuvos kompetencijų sandaros pagrindu, užtikrinant įgytų kompetencijų pripažinimą, perėjimą iš vieno lygmens į kitą. Taip yra skatinama studentų pasirinkimo laisvė planuojant savo karjerą ir įgyjant kompetencijas, užtikrinančias patrauklumą darbo rinkoje.

VSA bendradarbiaudama su Europos Sąjungos agentūromis (FRONTEX, CEPOL) per mokymą skatina Europos ir tarptautinio lygmens bendradarbiavimą teisėsaugos srityje.

VSA skatina nuoseklią ir sistemingą tarpdisciplininių mokslo ir tyrimų plėtrą bei bendradarbiavimą su socialiniais partneriais. Tai pasiekama per nuolatinį dialogą su įvairiomis teisėsaugos institucijomis, kryptingų ir aktualių mokslinių projektų saugumo srityje įgyvendinimą, taip pat intensyvią bendradarbiavimą su viešojo saugumo srities specialistais.

Mokslinių tyrimų perspektyvos viešojo saugumo srityje apima platų temų spektrą: naujausių technologijų poveikį saugumui, informacinių sistemų saugumą, visuomenės atsparumo hibridinėms grėsmės tyrimus, atskirų visuomenės grupių (ne)saugumo tyrimus ir kitas sritis. Plėtojant mokslinius tyrimus siekiama ne tik atskleisti esamus iššūkius, bet ir kurti naujus sprendimus, prisidedančius prie bendro visuomenės saugumo ir gerovės.

2019–2023 metais buvo siekiama kryptingai vystyti saugumo tyrimus, siekti aukščiausio lygio publikacijų saugumo tyrimų krypties mokslo žurnaluose. VSA šiuo metu kryptingai vysto saugumo mokslo holistinę koncepciją, tapdama šios tyrimų srities lydere Lietuvoje. Kasmet daugėja tarpdisciplininių aukšto lygio publikacijų, integruojančių visas šiuolaikiniams visuomenės saugumo tyrimams priskirtas mokslo kryptis – teisę, ekonomiką, vadybą, sociologiją, edukologiją.

Pasirinktos VSA mokslinių tyrimų strategijos pagrįstumą patvirtino ir Palyginamojo mokslo vertinimo ekspertų išvados, kuriose nurodoma, kad teisės krypties mokslinė patirtis viešojo saugumo tyrimuose gali prisidėti prie MRU tapimo globaliai pripažintu mokslo lyderiu, ypač pabrėžtina išimtinė patirtis vykdant viešojo saugumo ir išorės sienų saugumo tyrimus karo Ukrainoje kontekste, taip pat dirbtinio intelekto poveikio visuomenės saugumui tyrimus.

Atsižvelgiant į MRU strateginę veiklos kryptį dėl aukšto tarptautinio lygio tarpdisciplininių kompetencijų centrų universitete, 2022 metais balandžio mėnesį VSA buvo įsteigtas Tvaraus saugumo tyrimų centras. 2022 ir 2023 m. buvo vystoma centro veiklos vizija ir strategija, priimtas sprendimas centrą plėtoti kaip virtualią platformą.

2023 metais buvo parengti ir pateikti tvirtinti VSA praktinių įgūdžių tobulinimo centro „Jūrė“ nuostatai. Centre 2024 metais bus įrengta studentų aplinka, poligonai, kurių reikia norint formuoti ir tobulinti šiuolaikinius praktinius įgūdžius. Šiame centre bus vykdomas VSA studijų programose numatytų bendrųjų ir specialiųjų kompetencijų suteikimas ir praktinių įgūdžių formavimas studentams, taip pat pagal poreikį ir susitarimą su socialiniais partneriais bus sudaromos sąlygos vykdyti praktinio parengimo, mokymo ir nuolatinio kvalifikacijos kėlimo viešąjį saugumą užtikrinantiems pareigūnams užsiėmimus.

Svarbus akademijos vertinamasis veiklos kriterijus yra vidinė ir išorinė komunikacija. Tai išskirtinai svarbi akademijos veikla siekiant padidinti jos matomumą ir sąveiką su įvairiais suinteresuotais subjektais. Džiugu, kad ataskaitiniais metais daug dėmesio buvo skiriama akademijos vidinei komunikacijai, kuris yra pagrindinis veiksnys, skatinantis bendradarbiavimą, dalijimąsi žiniomis ir užtikrinantis sklandų informacijos srautą tarp fakultetų, darbuotojų ir studentų. Išorinė komunikacija 2019–2023 metais tapo tiltu tarp akademijos ir visuomenės bei socialinių partnerių, prisidedant prie akademijos prestižo didinimo, rėmimo ir platesnio pažinimo bei pripažinimo. Šis bendras pastangų dėjimas vidinės ir išorinės komunikacijos srityje ne tik sustiprino akademijos vidaus bendruomenę, bet ir skatino įvairialypį bendradarbiavimą su išoriniais partneriais įgyvendinant strateginę plėtros viziją.

Per 2019–2023 metų laikotarpį VSA pasiekė įspūdingų rezultatų, įtraukiant akademinį pasiekimų augimą, mokslinių tyrimų rezultatų plėtrą, tarptautinės bendradarbiavimo stiprinimą ir bendruomenės tvarumo skatinimą. Pastarieji penkeri VSA metai pažymėti pasiekimų, bendrystės džiugesio, vidinių diskusijų ir kasdienybės problemų. Esu tikra, kad ir ateityje išliksime VIENINGI, STIPRŪS ir ATSAKINGI, o mūsų užsibrėžtus tikslus lydės sėkmė ir pripažinimas.

Džiaugiuosi, kad galėjau stebėti akademijos augimą ir plėtrą.

## PAGRINDINIAI 2023 M. VSA SKAIČIAI

- STUDENTAI: 819
- DĖSTYTOJAI: 82
- MOKSLO DARBUOTOJAI: 2
- IŠ JŲ ĮGIJĘ DAKTARO LAIPSNĮ: 41
- PROGRAMŲ SKAIČIUS: 5 (B), 4 (M)
- STUDENTŲ IŠ UŽSIENIO SKAIČIUS: 4 (MAINŲ), 16 (ATSKIRUOSE STUDIJŲ DALYKUOSE)
- DĖSTYTOJŲ IŠ UŽSIENIO SKAIČIUS: 23



ŽMOGAUS IR VISUOMENĖS  
STUDIJŲ FAKULTETO DEKANĖ  
**PROF. DR. ODETA  
MERFELDAITĖ**

Dėka nuoseklios Žmogaus ir visuomenės studijų fakulteto (toliau – ŽVSF) bendruomenės veiklos mums per trumpą laiką pavyko pasiekti išties puikių rezultatų. Fakulteto stiprybė – sutelkta bendruomenė, kurioje sujungti skirtingi savarankiški keturi padaliniai (Psichologijos, Edukologijos ir socialinio darbo, Humanitarinių mokslų ir Komunikacijos) sugebėjo pastiprindami vieni kitus siekti numatytų tikslų. Išorės ekspertai (2023 m.) pelnytai kaip vieną iš fakulteto stiprybių įvardino fakulteto veiklų tarpkryptiškumą.

Didžiojamės fakultete vykdomomis kokybiškomis 8 studijų kryptių (psichologija, edukologija, komunikacija, vadyba, filologija, vertimas, socialinis darbas, pedagogika) studijomis lietuvių ir anglų kalbomis. Per fakulteto gyvavimo metus septynerių metų laikotarpiui buvo akredituotos bakalauro studijų programos Vertimas ir redagavimas, Dalykinė anglų ir kita užsienio kalba bei jos specializacija (Dalykinė anglų kalba ir Korėjos studijos), magistrantūros studijų programa Viešųjų ryšių vadyba, magistrantūros studijų programos Socialinis darbas vykdomas regionuose – Marijampolėje ir Utenoje, magistrantūros studijų programos Vaiko teisių apsauga vykdomas Kaune, psichologijos ir edukologijos mokslo kryptių doktorantūros studijų programos. Pradėta vykdyti nauja magistrantūros studijų programos Edukacinių technologijų valdymas specializacija Vadyba mokykloje.

Fakultete sėkmingai įgyvendinama pirmoji Lietuvoje tarptautinė Europos jungtinio magistro programa Socialinis darbas su vaikais ir jaunimu, vykdoma kartu su tarptautiniais partneriais – Rygos Stradino universitetu (Latvija), Lisabonos universitetiniu institutu (Portugalija) ir Katalikiškuoju universitetu Ružomberoke (Slovakija). Ši programa kiekvienais metais sulaukia itin didelio tarptautinio susidomėjimo – į programą pretenduoja 21 studentas į vieną konkursinę vietą. Šios programos įgyvendinimas – tai puikus startas naujų studijų programų, ypač kelių diplomų, inicijavimui skirtingose studijų kryptyse.

Studijų kokybę fakultete geriausiai įrodo nuolat augantis studentų skaičius (nuo 1388 studentų 2020 metais iki 1736 studentų 2023 metais (augimas 20%). Tarptautinių laipsnio siekiančių studentų skaičius išaugo 27 proc. – šiuo metu ŽVSF studijuojantys 49 šalių laipsnio siekiantys studentai sudaro 16 proc. nuo visų studijuojančiųjų.

Fakultete ir toliau sėkmingai vykdomi aukšto lygio moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra (MTEP), sėkmingai integruojantis į Europos mokslinių tyrimų erdvę, koncentruojant mokslinį potencialą bei skleidžiant mokslinius rezultatus. Didžiojamės fakulteto mokslo rezultatai, kurie išlieka pakankamai stabilūs. Pažymėtina, kad Fakultete nors ir nežymiai, tačiau didėja mokslinių publikacijų skaičius Clarivate Analytics Web of Science ir / arba Scopus duomenų bazės leidiniuose su citavimo indeksu užsienio žurnaluose. Mokslo palyginamojo vertinimo rezultatai beveik visose mokslo kryptyse įvertinti daugiau nei 3 balais, mokslo pasiekimai psichologijos kryptyje įvertinti net 4



## PAGRINDINIAI 2023 M. ŽVSF SKAIČIAI

balais. Mokslininkų dalyvavimas tarptautinių žurnalų redakcinėse kolegijose (UNESCO, Taylor & Francis, De Gruyter, Palgrave Macmillan Studies) didina fakulteto matomumą ir mokslininkų pripažinimą tarptautinėje erdvėje.

Fakulteto stiprybė – tvari nacionalinė ir tarptautinė partnerystė projektinėje veikloje ir mokymosi visą gyvenimą srityje. Kiekvienais metais fakulteto mokslininkai pateikia virš 50 projektinių paraiškų ir įgyvendina virš 50 nacionalinių ir tarptautinių projektų. Fakulteto projektai yra skirtingi savo pobūdžiu, apimtimi, biudžetu, trukme ir prisideda prie žinių kūrimo, studijų gerinimo bei profesinės praktikos tobulinimo. Per šiuos metus fakultete buvo nuosekliai dirbama optimizuojant projektinių paraiškų ir projektų portfelį orientuojantis į tarptautinius mokslinius projektus ir tvarias mokslines partnerystes. Visuomenei teikiamų užsakomųjų paslaugų suma per kelis metus išaugo kelis kartus.

Tad nuoširdžiai dėkoju kiekvienam fakulteto bendruomenės nariui už fakulteto ir viso universiteto vardo garsinimą Lietuvoje ir svetur, atsidavimą savo veiklai, nes stiprūs esame tik kartu.

- STUDENTAI: 1448
- DĖSTYTOJAI: 111
- MOKSLO DARBUOTOJAI: 6
- IŠ JŲ, SU DAKTARO LAIPSNIU: 82
- PROGRAMŲ SKAIČIUS: 7(B), 8 (MA), 1 (PROFESINĖS STUDIJOS)
- JUNG TINĖS STUDIJŲ PROGRAMOS SU UŽSIENIO UNIVERSITETAIS: 1 (MA)
- STUDENTŲ IŠ UŽSIENIO SKAIČIUS: 255 (LAIPSNIO), 98 (MAINŲ)
- DĖSTYTOJŲ IŠ UŽSIENIO SKAIČIUS: 46

-  Ateities g. 20, Vilnius
-  Mykolo Romerio Universitetas
-  [www.mruni.eu](http://www.mruni.eu)
-  [mru.universitetas](https://www.instagram.com/mru.universitetas)
-  Mykolas Romeris University