

MYKOLO ROMERIO UNIVERSITETO

2020 metų veiklos ataskaita





MYKOLO ROMERIO
UNIVERSITETAS

Vilnius, 2020 m.

TURINYS

SANTRAUKA	4
I. Universitetas siekia tapti aukščiausios kvalifikacijos profesionalų rengimo lyderiu šalyje	10
II. Universitetas siekia tapti į studento asmeninę sėkmę ir pilietiškumą labiausiai orientuotu universitetu šalyje	37
III. Universitetas plėtoja visuomenės ir universiteto absolventų poreikį atitinkančias mokymosi visą gyvenimą galimybes	44
IV. Universitetas siekia įtvirtinti tarptautiškai reikšmingo nacionalinio lyderio pozicijas moksle	51
V. Universitetas siekia mokslinius tyrimus nukreipti valstybės ir visuomenės gerovei užtikrinti bei globaliems iššūkiams spręsti	72
VI. Universitetas skatina bendruomeniškumą, plėtoja kultūrinį universiteto gyvenimą, propaguoja sveiką gyvenseną	76
VII. Universitetas plėtoja paramos studentams ir darbuotojams sistemą	82
VIII. Universiteto aplinką vystyti siekiant aukščiausių tarptautinių standartų	91
PRIEDAI	98



Mykolo Romerio Universitetas 2020 metais

Santrauka

2020 m. Mykolo Romerio universitetui (MRU) buvo ypatingi – universitetas šventė 30-ies metų jubiliejų. Įkurtas su viltimi, kad Lietuva turės pirmąją europietišką aukštąją mokyklą, šandien universitetas yra didžiausia Lietuvoje profilinė socialinių mokslų aukštoji universitetinė mokykla, kurios ryškiausi komponentai yra teisė, visuomenės saugumas ir viešasis valdymas. Didžiausią potencialą išvystęs savo profilio srityse, MRU turi pajėgius ir svarbų vaidmenį universiteto misijoje atliekančius edukologijos, ekonomikos, humanitarinių mokslų, komunikacijos, politikos, psichologijos, vadybos branduolius.

2020 m. MRU studijavo 6332 studentai ir klausytojai. Šiomet MRU priėmimo rezultatai buvo vieni geriausių per pastaruosius keletą metų. Pagal LAMA BPO kvietimų studijuoti duomenis MRU padarė didžiausią procentinį pokytį tarp visų valstybinių Lietuvos universitetų – palyginti su 2019 m., kvietimų studijuoti bakalauro studijas valstybės finansuojamose vietose skaičius išaugo 271 proc. Pagal sudariusių sutartis pirmosios pakopos studijoms aukštosiose mokyklose MRU taip pat yra tarp lyderių. Sudariusių sutarčių dėl valstybės finansuojamų vietų skaičius, palyginti su 2019 m., MRU augo 189 proc., o bendras priimtųjų studijuoti į bakalauro programas augimas siekė 50 proc.

Per bendrąjį priėmimą priimta 189 proc. daugiau studentų, gavusių valstybės finansuojamą studijų vietą, lyginant su 2019 m. Augo ir MRU priėmimas į magistrantūros studijas. Palyginti su 2019 m., pateiktų prašymų skaičius augo per 30 proc., o pakviestųjų studijuoti skaičius didėjo 13 proc.

Studijų turinio aktualizavimas ir jų pritaikymas nuotoliniam mokymuisi išliko prioritetu universiteto strategijoje siekiant aukščiausios kvalifikacijos profesionalų rengimo lyderio pozicijų socialinių mokslų srityje. 2020 m. vykdytos 28 studijų programos pirmojoje studijų pakopoje, 49 studijų programos – antrojoje studijų pakopoje, 1 profesinių studijų programa. Atliepdamas darbo rinkos poreikius, 2020 m. universitetas pasiūlė 6 naujas socialinio darbo, teisės, verslo studijų krypčių studijų programų specializacijas: pirmosios pakopos studijų programos *Socialinis darbas ir teisės pagrindai* specializaciją *Socialinis darbas ir žmogaus teisės* (anglų kal-

ba), pirmosios pakopos studijų programos *Teisė* dvi specializacijas *Teisė ir penitencinė veikla* bei *Teisė ir finansinės technologijos (FinTech)*, pirmosios pakopos studijų programos *Teisė ir ikiteisminis procesas* specializaciją *Teisė ir kriminalistika*, antrosios pakopos studijų programos *Teisė* specializaciją *Tarptautinė teisė (anglų kalba)*, antrosios pakopos studijų programos *Verslo administravimas (MBA)* specializacija *Krepšinio verslo administravimas (MBA)*. 2020 m. akredituotas antrosios pakopos studijų programos *Socialinis darbas* studijų vykdymas kitos savivaldybės teritorijoje esančiame padalinyje Utenoje. Sudarydamas galimybes studentams iš Lietuvos įgyti tarptautinės patirties ne tik vykdant kreditų mobilumą, bet studijuojant laipsnio programoje, 2020 m. universitetas įgyvendino 25 studijų programas anglų kalba: 7 jungtines, 1 dviejų diplomų ir 14 nacionalinių. Platus studijų programų užsienio kalba spektras padėjo užtikrinti ir kokybišką studijų pasiūlą 503 laipsnio studijų studentams ir 244 mainų studentams iš užsienio.

Vienas didžiausių 2020 m. universiteto studijų iššūkių buvo sklandaus ir kokybiško nuotolinio studijų proceso užtikrinimas, 2020 m. kovą šalyje paskelbus karantiną. Universitetas, skirtingai nei dauguma kitų Lietuvos aukštųjų mokyklų, nestabdė studijų proceso, o kovo 13 d. pradėjo nuotolines studijas. Sklandų perėjimą prie nuotolinių studijų sąlygojo daugumos universiteto dėstytojų iki karantino įgytos nuotolinių studijų kompetencijos, taip pat operatyvi ir veiksminga administracinio personalo pagalba ir tinkamai atlikti organizaciniai darbai. Universitete buvo atlikta nuotolinius studijų procesus reglamentuojančių vidaus teisės aktų revizija, parengtos atmintinės dėstytojams, studentams, vykdomi intensyvūs dėstytojų mokymai, teikiamos individualios konsultacijos. 2020 m. pavasario ir rudens semestre vykdyti 114 mokymų dėstytojams nuotolinių studijų vykdymo tematika, juose dalyvavo 987 universiteto dėstytojai, suteikta daugiau kaip 500 individualių konsultacijų. 2020 m. rudens semestras iki gruodžio 9 d. buvo vykdomas mišriu būdu: ribojant studentų srautus auditorijose, tarptautiniams studentams sudarant galimybę užsiėmimuose bei atsiskaitymuose dalyvauti nuotoliniu būdu. 2020 m. įgyta nuotolinių studijų patirtis neabejotinai leis universitetui ir ateityje tobulinti mišrių studijų modelį.

Universitetas pagerino pozicijas dalykiniame *QS World University Rankings by Subject 2020* teisės krypties reitinge, kuriame pasaulio universitetai reitinguojami pagal konkrečias studijų ir mokslo kryptis. MRU 2020 m. reitinge pakilo aukštyn per 50 pozicijų, palyginti su 2019 m., ir pirmą kartą teisės kryptyje universitetas pateko tarp 250 geriausių pasaulio universitetų.

Pasaulyniame *QS University Rankings: Emerging Europe and Central Asia* (toliau – EECA) reitinge nuo 2018 m. universitetas kasmet gerina savo pozicijas. Palyginti su 2019 m., universitetas pagerino savo rezultatą per 10 pozicijų ir šiuo metu užima 132 vietą tarp 400 reitingavimo kriterijus atitikusių Rytų ir Vidurio Europos ir Centrinės Azijos universitetų.

EECA rodikliai rodo, kad, palyginti su 2019 m., universitetas ryškiai pagerino savo pozicijas vertinant akademinę reputaciją. Universitetas taip pat kilo pagal darbdavių vertinimą, mokslų daktaro laipsnį turinčių akademikų skaičių, mokslinių darbų citavimo rodiklius, tarptautiškumą, užsienio studentų skaičių, matomumą internete.

2020 m. pabaigoje žurnalas „Reitingai“ paskelbė universitetų studijų kryptių reitingą. MRU vėl patvirtino savo kaip specializuoto socialinių mokslų, aukštu mokslų lygiu išsiskiriančio universiteto statusą, ypač magistrantūros studijų programose, kurių MRU siūlo dvigubai daugiau nei bakalauro.

Tarp bakalauro studijų kryptių 2-ąją vietą tarp visų universitetų užėmė MRU teisės kryptis, pozicijas pagerino universiteto psichologijos, verslo, pedagogikos, filologijos, vertimo bakalauro studijų kryptys. Dvi MRU magistrantūros studijų kryptys trečius metus iš eilės pripažintos geriausiomis, o jų mokslų lygis gavo aukščiausius įvertinimus – teisės ir visuomenės saugumo kryptys. Aukščiausius mokslų lygius tarp visų valstybinių Lietuvos universitetų gavo ir MRU magistrantūros studijų politikos kryptis, taip pat – psichologijos, turizmo ir

poilsio kryptys. Magistrantūros studijų viešojo administravimo, edukologijos kryptių mokslškumo įvertinimas tarp visų universitetų buvo antras. Pagal SKVC įvertintas studijų programas vienus aukščiausių įvertinimų gavo MRU teisės, politikos mokslų, psichologijos, žmonių išteklių vadybos, turizmo ir poilsio magistrantūros studijų kryptys.

2020 m. gegužę paskelbtame žurnalo „Reitingai“ instituciniame universitetų reitinge MRU tarp visų Lietuvos valstybinių universitetų pirmuoja pagal konkuravimą tarptautinėje studijų erdvėje ir studentų požiūrį į savo universitetą.

2020 m. atliktas UAB „Spinter tyrimai“ ir gegužę pristatytas MRU reputacijos tyrimas, kompleksškai įvertinęs mokinių, tėvų, studentų ir darbdavių lūkesčius, pasitikėjimą ir universiteto potencialą. Studijų turinys, papildytas inovatyviais studijų dalykais, akademiniai mainai, integruotas tarptautinis judumas (studijoms ar praktikai) tampa sisteminiu studijų elementu, o tarptautinės studijų programos, įgyvendinamos kartu su užsienio partneriais, studentams suteikia daugiau galimybių įgyti aktualių kompetencijų ir sėkmingiau įsitraukti į nacionalinę bei tarptautinę darbo rinkas.

Karjeros valdymo informacinės sistemos (toliau – KVIS) duomenimis, universiteto absolventų įsidarbinimo rodikliai išlieka aukšti. 2017, 2018 ir 2019 m. absolventų įsidarbinimo praėjus 6 mėnesiams ir 1 metams po studijų baigimo vidurkis sudaro 75 proc. Atsižvelgiant į tai, kad KVIS neįtraukia savarankiškai dirbančių ir į užsienį išvykusių absolventų, neabejotina, kad dirbančių absolventų procentinė dalis yra gerokai didesnė. Universitetas yra trečias tarp Lietuvos universitetų pagal 2015 m., 2016 m. 2017 m. absolventų, dirbančių praėjus 3 m. po studijų baigimo, vidurkį, nedaug nusileisdamas Kauno technologijos ir Lietuvos sveikatos mokslų universitetams (dirbančių 2015–2017 m. absolventų skaičiaus vidurkis siekia 78,1 proc.; I vieta – 79,6 proc., II vieta – 79,5 proc.).

MRU absolventai – tarp daugiausia uždirbančių. KVIS duomenimis, pagal vidutinį mėnesinį darbo užmokestį praėjus 6 mėnesiams po studijų baigimo 2017, 2018 ir 2019 m. MRU absolventai yra tretieji tarp Lietuvos aukštųjų mokyklų (vidurkis – 1074 Eur). Vyriausybės strateginės analizės centro (STRATA) duomenimis, septyniose studijų kryptyse 2018 m. universiteto absolventų vidutinis darbo užmokestis praėjus 12 mėnesių po studijų baigimo yra didžiausias tarp visų Lietuvos universitetų. Didžiausius atlyginimus lyginant konkrečią studijų kryptį tarp visų Lietuvos universitetų gauna MRU Teisės antrosios pakopos (1562 Eur), Psichologijos pirmosios pakopos (1423 Eur), Socialinio darbo pirmosios pakopos (1093 Eur), Komunikacijos pirmosios pakopos (1248 Eur) ir Komunikacijos antrosios pakopos (2115 Eur), Pedagogikos pirmosios pakopos (1931 Eur), Filologijos pagal kalbą (3243 Eur), Žmonių išteklių vadybos (2156 Eur) absolventai. 2020 m. gautas darbdavių ir verslo sektoriaus įvertinimas. Vilniaus prekybos, pramonės ir amatų rūmai paskelbė geriausius 2020 metų įmones, jų vadovus ir mokymo įstaigas. MRU įteiktas garbingas apdovanojimas „Už pasiekimus 2020 metais“ aukštųjų mokyklų kategorijoje.

2020 m. MRU mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų (toliau – MTEPI) veiklos buvo vykdomos pagal prioritetinę 2016–2020 m. mokslinių tyrimų kryptį „Socialinės inovacijos globaliai plėtrai“ ir 5 mokslo programas:

1. Teisingumas, saugumas ir žmogaus teisės;
2. Socialinės technologijos;
3. Šalies darni plėtra globalizacijos sąlygomis;
4. Užimtumo galimybių didinimas ir gyvenimo kokybės gerinimas;
5. Vertybių tęstinumas ir kaita globalioje visuomenėje.

MRU didelį dėmesį skiria naujam į tarptautinę akademinę karjerą orientuotai dėstytojų ir mokslininkų kartai rengti. Vykdomos doktorantūros studijos teisės, vadybos, ekonomikos,

psichologijos, edukologijos ir filologijos kryptyse bendradarbiaujant su kitais Lietuvos universitetais. Įgyvendinama viena jungtinė tarpdisciplininė doktorantūros programa su geriausiais Europos universitetais. Iš viso 2020 m. pabaigoje MRU studijavo 183 doktorantai, iš jų 17 doktorantų yra užsienio šalių piliečiai. Užsieniečių dalis doktorantūroje sudaro 9,29 proc. visų doktorantų, o tai beveik dvigubai viršija 2020 m. strateginį rodiklį (užsienio šalių piliečių dalis doktorantūros studijose – 5 proc.).

2020 m. sėkmingai studijas baigė ir daktaro disertacijas apgynė 19 tyrėjų: 6 teisės, 5 vaizdo, 3 edukologijos, 3 ekonomikos, 1 psichologijos ir 1 filologijos mokslų kryptyse. Net penkios apgintos disertacijos parengtos anglų kalba, dvi iš jų apgynė užsieniečiai (Estijos ir Irano piliečiai).

2020 m. pasirašyta viena *cotutelle* sutartis su Antverpeno universitetu (Belgija) dėl dvigubo daktaro laipsnio suteikimo MRU doktorantei. Suderintos ir laukia pasirašyti dar septynios sutartys – trys įgyvendinant jungtinę doktorantūros programą „Law, Science and Technology Joint Doctorate: Rights of the Internet of Everything (LAST-JD-RioE)“ su Bolonijos universitetu (Italija), po vieną su Bordo universitetu (Prancūzija), Gento universitetu (Belgija), Karališkąja karo akademija (Belgija) ir Lisabonos universitetu (Portugalija).

Kokybinis indėlis į tam tikrą mokslo sritį tarptautinėje mokslo erdvėje yra vertinamas pagal leidinių, esančių *Clarivate Analytics Web of Science* ir *Scopus* duomenų bazėse, ir jų citavimų skaičių. 2020 m. bendras MRU mokslo publikacijų skaičius *Clarivate Analytics Web of Science* duomenų bazėje didėjo 18,69 proc., *Scopus* duomenų bazėje – 15,67 proc. *Clarivate Analytics Web of Science* duomenų bazėje esančių mokslo publikacijų citavimas per pastaruosius trejus metus augo nuo 1099 2018 m. iki 1320 citavimų 2020 m., arba 20,11 proc. *Scopus* duomenų bazėje esančių mokslo publikacijų citavimas didėjo nuo 1347 citatų 2018 m. iki 1708 citatų 2020 m., arba 26,8 proc.

MRU leido 8 mokslo žurnalus, įtrauktus į tarptautines duomenų bazines, du iš jų – „Viešojo politika ir administravimas“ bei „Intelektinė ekonomika“ įtraukti į *Scopus* duomenų bazę. Dauguma mokslo monografijų, studijų, knygų ir straipsnių leidžiama elektroniniu formatu, kaupiama institucinėje talpykloje ir atvirąja prieiga pasiekiami studentams, mokslininkams ir praktikams.

2020 m. MRU organizuota 17 mokslo renginių, aktyviai dalyvauta tarptautiniuose mokslo renginiuose nuotoliniu būdu. MRU mokslininkai ir tyrėjai yra įsitraukę į daugiau nei 150 profesinių tarptautinių tinklų, 17 COST tinklų veiklų, per 50 tarptautinėje akademinėje bendruomenėje pripažintų mokslo žurnalų redakcinių kolegijų.

2020 m. MRU skyrė didelį dėmesį tarptautinėje akademinėje bendruomenėje pripažintų leidyklų ir šių leidyklų išleistų mokslo monografijų ar studijų, mokslo publikacijų leidiniuose, įtrauktuose į *Clarivate Analytics Web of Science* ir *Scopus* duomenų bazines, leidybai, mokslininkų ir tyrėjų finansavimo galimybių didinimui. Įsteigtas Mokslo skatinimo fondas, kurio tikslas – skatinti MRU mokslinės ir studijų veiklos kokybę bei tarptautiškumo plėtrą. Buvo paskelbti 2 kvietimai: dėl mokslo monografijų, studijų ir mokslo straipsnių leidybos finansavimo ir dėl paramos mokslininkų iš užsienio pritraukimui vykdyti mokslinius tyrimus. Įsteigtos MRU vienkartinės skatinamosios stipendijos doktorantams, kurių tikslas – skatinti MRU doktorantus kelti mokslinę kvalifikaciją, remti jų mokslinių tyrimų rezultatų tarptautinę sklaidą ir didinti tarptautinį mobilumą.

Išaugo universiteto įgyvendinamų projektų skaičius. 2020 m. buvo įgyvendinami 45 nacionaliniai ir 38 tarptautiniai projektai (2019 m. atitinkamai buvo vykdyti 22 nacionaliniai ir 30 tarptautinių projektų, 2018 m. atitinkamai 30 tarptautinių ir 17 nacionalinių projektų). 2020 m. universiteto mokslininkai tarptautiniu ir nacionaliniu lygmeniu pateikė 161 projektinę paraišką (2018 m. – 113, 2019 m. – 89). 42 proc. 2020 m. pateiktų paraiškų gavo finansavimą ir buvo pradėtas projektų įgyvendinimas, taip pasiekiant strateginiame veiklos plane suformuotą 40 proc. „sėkmės“ rodiklį.

2020 m. MRU įvykdė 4 verslo įmonių užsakymus, susijusius su ekspertinėmis ir mokymų paslaugomis. Viešojo sektoriaus institucijoms kartu su partneriais MRU suteikė ekspertines paslaugas pagal 7 užsakymus. Taip pat universitetas įgyvendino 56 viešojo sektoriaus institucijų užsakymus dėl konkrečių mokymo paslaugų. Bendradarbiaujant su verslu MRU įgyvendinti 3 projektai.

MRU mokslininkai buvo nuolat kviečiami dalyvauti įvairiose valstybės institucijų valdymo darbo grupėse. 2020 m. per 50 MRU dėstytojų ir tyrėjų dalyvavo valstybės institucijų darbo grupių veiklose. MRU mokslininkai dažnai prašomi pateikti savo ekspertinę nuomonę, išvadas ar konsultacijas įvairioms valstybės valdymo institucijoms. 2020 m. valstybės institucijoms suteikta per 130 ekspertinių paslaugų. 2020 m. MRU ir jo akademiniai padaliniai sudarė 36 bendradarbiavimo sutartis su viešojo ir privataus sektoriaus nacionaliniais ir tarptautiniais socialiniais partneriais įvairiose vykdomose studijų kryptyse. 2020 m. universiteto sudarytų mokymų ir kitos ekspertinės veiklos paslaugų teikimo vertė didėjo 32 proc. Buvo suorganizuota ir vesta per 80 mokymų įvairiuose Lietuvos miestuose, jų trukmė nuo 4 iki 40 akademinų valandų. Mokymų dalyviams išduoti 2183 mokymų išklausa patvirtinantys pažymėjimai.

2020 m. dėstytojų ir mokslo darbuotojų priėmimo į pagrindines pareigas ir atestacijos komisija konkurso tvarka į pagrindines pareigas išrinko 15 dėstytojų: 10 profesorių, 3 docentus, 2 lektorius. Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, skaičius per metus išaugo 4,6 proc. – nuo 83 iki 87 proc.

2020 m. universitetas užmezgė naujas partnerystes ir pasirašė 12 naujų ir 3 atnaujintas dvišalio bendradarbiavimo sutartis su užsienio universitetais. Naujų partnerystių geografija apima ES valstybes, Ukrainą, Kazachstaną, Azerbaidžaną, JAV, Australiją, Indoneziją, Braziliją. MRU lieka atviras partnerystėms ir jas sudaro įvertinęs institucinių tikslų bendrystę, bendros akademinės, mokslo ar inovacijų veiklos potencialą. 2020 m. sudarytos 22 naujos akademinės mainų sutartys, pagal kurias vyks studentų ir darbuotojų „Erasmus+“ programos judumo veiklos (studentų judumas studijoms ir praktikai, darbuotojų – dėstytojų ir mokymosi vizitams) Programos šalyse ir šalyse Partnerėse 2021–2022 m.

Iš viso universitete 2020 m. buvo organizuojami akademiniai mainai, remiantis sutartimis su 367 „Erasmus+“ ir SEMP (Šveicarijos ir Europos mobilumo) programose dalyvaujančiais universitetais iš 30 Programos šalių ir 30 šalių Partnerių, taip pat remiantis dvišalio bendradarbiavimo sutartimis (su Japonijos, Kinijos, Ukrainos, Azerbaidžano, Gruzijos, Pietų Korėjos ir kitais universitetais). Pagal „Erasmus+“ programą, kitas mainų programas ir universiteto dvišalio bendradarbiavimo sutartis 2020 m. studijų mainuose (studijų, praktikų, intensyvių programų) dalyvavo 375 studentai, o personalo (dėstytojų ir kitų darbuotojų) mainuose – 93 darbuotojai. Iš viso akademinuose mainuose 2020 m. dalyvavo 468 dalyviai. Dėl COVID-19 sukeltų pasekmių (pandemijos, uždarytų valstybių sienų, judėjimo ribojimo ir pan.) mainų dalyvių skaičius sumažėjo per pusę, panašiai kaip ir aukštojo mokslo sektoriuje visame pasaulyje.

Formuojant bibliotekos fondą prioritetu išliko elektroninių išteklių įsigijimas, didėjo el. paslaugų įvairovė ir virtualių lankytojų skaičius. 2020 m. bibliotekos svetainėje apsilankė 30 tūkst. žmonių 384 tūkst. kartų.

MRU, Vilniaus kolegija ir Vilniaus paslaugų verslo profesinio mokymo centras toliau įgyvendino Didlaukio akademinio miestelio koncepciją. Prie šių partnerių rugsėjo 3 d. prisijungė Vilniaus statybininkų rengimo centras. Didlaukio akademinis miestelis Vilniuje unikalus dėl savo mokslo, švietimo įstaigų geografinės koncentracijos ir apima visas ugdymo sistemos pakopas nuo ikimokyklinio ugdymo įstaigų, progimnazijų, kolegijų, universitetų iki vadinamųjų trečiojo amžiaus universitetų senjorams.

MRU sėkmingai tęsė švietimo jau trečius metus iš eilės vykstančią socialinę edukacinę iniciatyvą „4mm. Pasistiebk“. Projektas skirtas bendrojo lavinimo mokyklų absolventams, ku-

rie, papildomai pasimokę, norėtų perlaikyti brandos egzaminus bei gauti geresnius rezultatus ir siekti aukštojo universitetinio išsilavinimo Lietuvoje. 2020–2021 m. rudenį buvo pateikta 240 paraiškų. Iš jų 98 absolventai buvo priimti papildomai mokytis anglų kalbos (16), istorijos (15), lietuvių kalbos (28), matematikos (39). Tikimasi, kad „4mm. Pasistiebk“ dalyviams pavyks pasiekti puikių rezultatų, kaip ir 2019–2020 m. dalyviams, kurie gavo puikius egzaminų įvertinimus, siekiančius daugiau nei 80 proc.

Vilniaus miesto savivaldybė ir MRU 2020 m. lapkritį informavo, kad steigs Mykolo Romerio universiteto progimnaziją sostinėje. Naują mokslo įstaigą, kurią lygiomis teisėmis valdytų ir savivaldybė, ir MRU, ketinama įkurti Vilniuje, Antakalnyje, Valakupių g. 5. 2022 m. į 1–8 klases ateitų apie 600 progimnazistų, kartu planuojama įkurti ir daugiau nei 100 vietų darželį.

2020 m. buvo plėtojama Mentorystės programa. Lyginant su 2019 m., išaugo Mentorystės programoje dalyvaujančių studentų ir mentorių skaičius. 2020 m. Mentorystės programoje dalyvavo 164 mentoriai (2019 m. – 83 mentoriai) ir 145 studentai (2019 m. – 102 studentai). 2020 m. didelis dėmesys buvo skiriamas patirtinio mokymo integravimui į studijų programas, kai į studijų dalykus buvo kviečiami atitinkamos srities profesionalai (patirtinio mokymo koordinatoriai), kurie ne tik dalijosi savo profesine patirtimi, bet ir vadovavo studentams atliekant praktines užduotis.

Pagal bendrą universiteto paminėjimų skaičių įvairiose žiniasklaidos priemonėse 2020 m. MRU tarp kitų valstybinių universitetų užėmė 4-ąją vietą. Palyginti su 2019 m., gerėjo išorinės komunikacijos rezultatai pagal visus pagrindinius rodiklius. Bendras paminėjimų skaičius augo dešimtadaliu (nuo 3583 – 2019 m. iki 4001 – 2020 m.), taip pat smarkiai didėjo teigiamų paminėjimų apie universitetą skaičius (101 – 2019 m., 497 – 2020 m.). Daugiau kaip dvigubai išaugo universiteto mokslininkų ekspertinių pasisakymų skaičius įvairiose žiniasklaidos priemonėse (549 – 2019 m., 1380 – 2020 m.), paminėjimai apie universiteto valdymą ir organizaciją (174 – 2019 m., 473 – 2020 m.), universiteto alumnus (67 – 2019 m., 498 – 2020 m.), mokslo produkciją ir pasiekimus (3 – 2019 m., 124 – 2020 m.).

Nuo 2020 m. liepos buvo pakeista universiteto akademinių padalinių organizacinė struktūra. Iki tol universitete veikė keturi fakultetai ir keturi savarankiški institutai, o įvykdžius pokyčius dėstytojai sutelkti į keturis fakultetus. Buvo įsteigtas Žmogaus ir visuomenės studijų fakultetas, į jį perkeltas Edukologijos ir socialinio darbo institutą, Humanitarinių mokslų institutą, Komunikacijos institutą, Psichologijos institutą. Įsteigtas Viešojo valdymo ir verslo fakultetas, sujungiant Viešojo valdymo fakultetą ir Ekonomikos ir verslo fakultetą į vieną akademinių padalinį bei perkeltas į jį jungiamo Viešojo valdymo fakulteto institutus: Politikos mokslų institutą, Lyderystės ir strateginio valdymo institutą ir Viešojo administravimo institutą. Šiame fakultete taip pat įsteigtas Verslo ir ekonomikos institutas (buvusio Ekonomikos ir verslo fakulteto pagrindu). Taip pat vykdant organizacinės struktūros pokyčius Mykolo Romerio teisės mokyklos pavadinimas pakeistas į „Teisės mokykla“. Fakultetai suformuoti įvertinus studentų ir akademinio personalo kiekybinius ir kokybinius rodiklius, gaunamų pajamų struktūrą, studijų kryptių suderinamumą, nusistovėjusį padalinių bendradarbiavimą. Nauja struktūra leido sutelkti administravimo personalą ir užtikrinti, kad keturi fakultetai sėkmingai plėtotų būtinas studijų, mokslo, projektinės veiklos, pažangaus poveikio valstybei ir visuomenei, tarptautiškumo, komunikacijos, rinkodaros, darbo su alumnais, karjeros konsultavimo veiklas.



I. Universitetas siekia tapti aukščiausios kvalifikacijos profesionalų rengimo lyderiu šalyje

Rengiant aukščiausios kvalifikacijos profesionalus, svarbu, kad studijos būtų pagrįstos tarptautiniais mokslo ir tvoros karjeros standartais. Tarptautiniais mokslo standartais grįstos studijos – viena esminių gerovės visuomenės kūrimo prielaidų. Mokslinių tyrimų rezultatai pritaikomi studijų procese, jų pagrindu kuriamos socialinės inovacijos, keliama visuomenės gyvenimo kokybė, skatinama visuomenės raida, plėtojamas Lietuvos valstybės konkurencingumas. Aukštą MRU mokslinių tyrimų kokybę atspindi tarptautinių ir nacionalinių ekspertų vertinimai.

Studijų raida universitete siejama su ilgalaikiais Lietuvos visuomenės ir darbo rinkos poreikiais. Studijų turinio aktualizavimas ir studijų pritaikymas nuotoliniam mokymuisi yra universiteto veiklos prioritetas siekiant aukščiausios kvalifikacijos profesionalų rengimo lyderio pozicijų socialinių mokslų srityje. Studijos, orientuotos į studento asmeninę sėkmę ir pilietiškumo ugdymą, neatsiejamos nuo technologinės pažangos ir tarptautinio judumo galimybių, aukščiausio lygio tarptautinių dėstytojų integravimo, bendrų studijų su įvairių šalių studentais ir kitų veiksmų, padedančių rengti atvirus, tolerantiškus, kūrybingus, puikiai pasirengusius iššūkiams ir darbui absolventus. Atnaujintas studijų programų turinys, akademiniai mainai, integruotas tarptautinis judumas (studijoms ar praktikai) turi tapti sisteminiu studijų elementu universitete, kuris net ir esant nepalankioms sąlygoms (pvz., COVID-19 pandemijos metu) būtų įgyvendinamas mišriu arba virtualiu būdu. Universitetas skatina tarptautinių studijų programų, įgyvendinamų kartu su užsienio partneriais, įgyvendinimą. Šios programos studentams suteikia daugiau galimybių įgyti aktualių kompetencijų ir sėkmingiau įsitraukti į nacionalinę bei tarptautinę darbo rinką.

Esminiai pasiekimai ir pokyčiai 2020 m.:

- universiteto absolventų įsidarbinimo vidurkis praėjus 6 mėn., 1 metams ir 3 metams po studijų baigimo yra aukštas, sudaro 74,6 proc.;
- septyniose studijų kryptyse MRU absolventų vidutinis darbo užmokestis 12 mėn. po studijų baigimo yra didžiausias tarp visų Lietuvos universitetų;
- pirmą kartą Lietuvos aukštojo mokslo istorijoje dalykiniame *QS World University Rankings by Subject 2020* reitinge universiteto teisės kryptis pateko tarp 250 geriausių pasaulio universitetų;

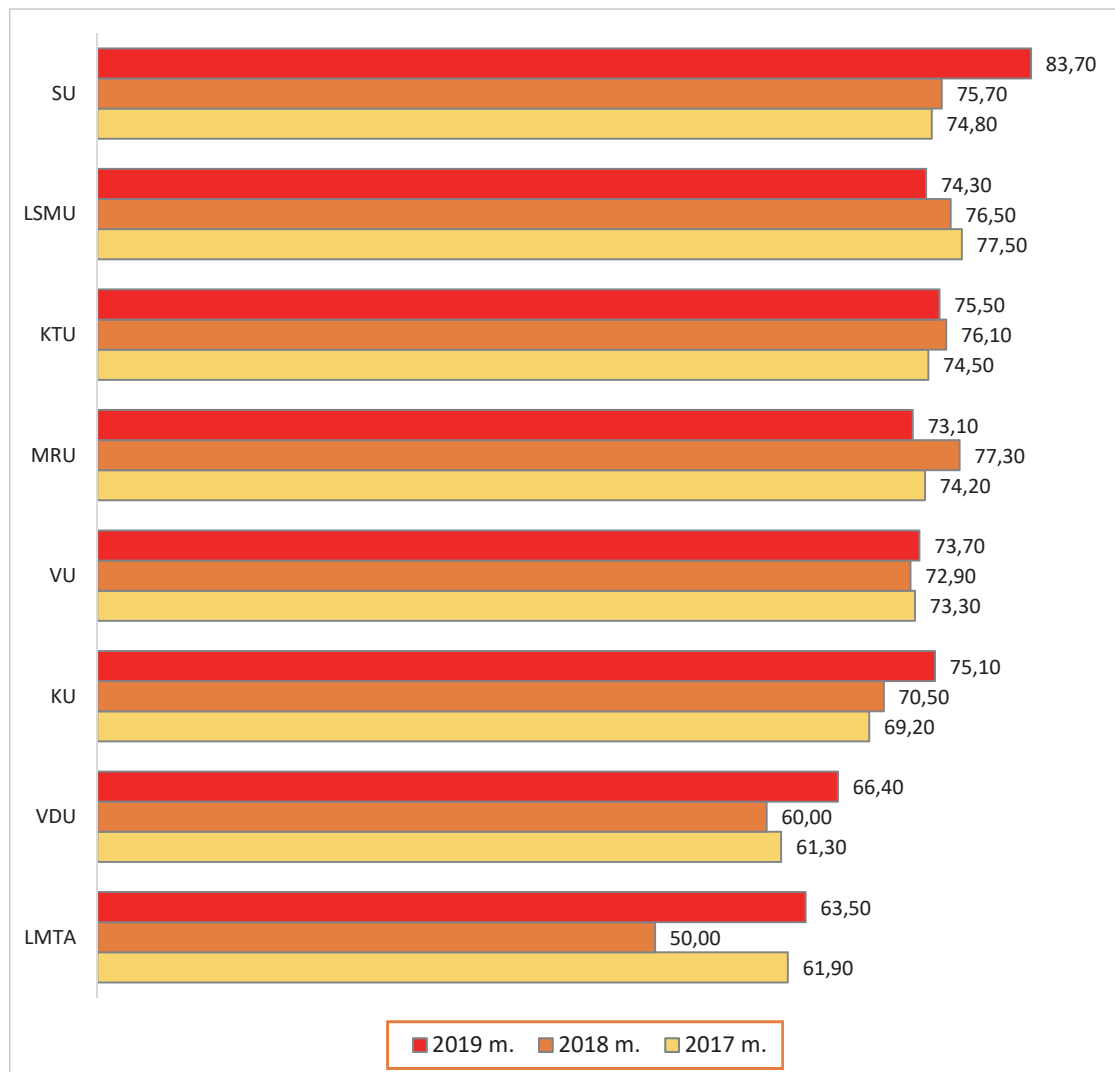
- pasirašyta 15 dvišalio bendradarbiavimo sutarčių su užsienio universitetais, 36 bendradarbiavimo sutartys su viešojo ir privataus sektoriaus nacionaliniais ir tarptautiniais socialiniais partneriais, taip pat 22 naujos akademinių mainų sutartys;
- per bendrąjį priėmimą į bakalauro studijas priimta 189 proc. daugiau studentų, gavusių valstybės finansuojamą studijų vietą, lyginant su 2019 m.;
- stojančiųjų į universitetą iš užsienio skaičius išaugo 36 proc. bakalauro studijose ir 57 proc. magistrantūros studijose, lyginant su 2019 m.;
- Vilniaus karaliaus Sedžiongo institutas įgyvendino „išmaniosios klasės“ projektą.

1.1. Visų pakopų studijų programas universitetas siekia pagrįsti tarptautiniais mokslo ir tvarios karjeros standartais

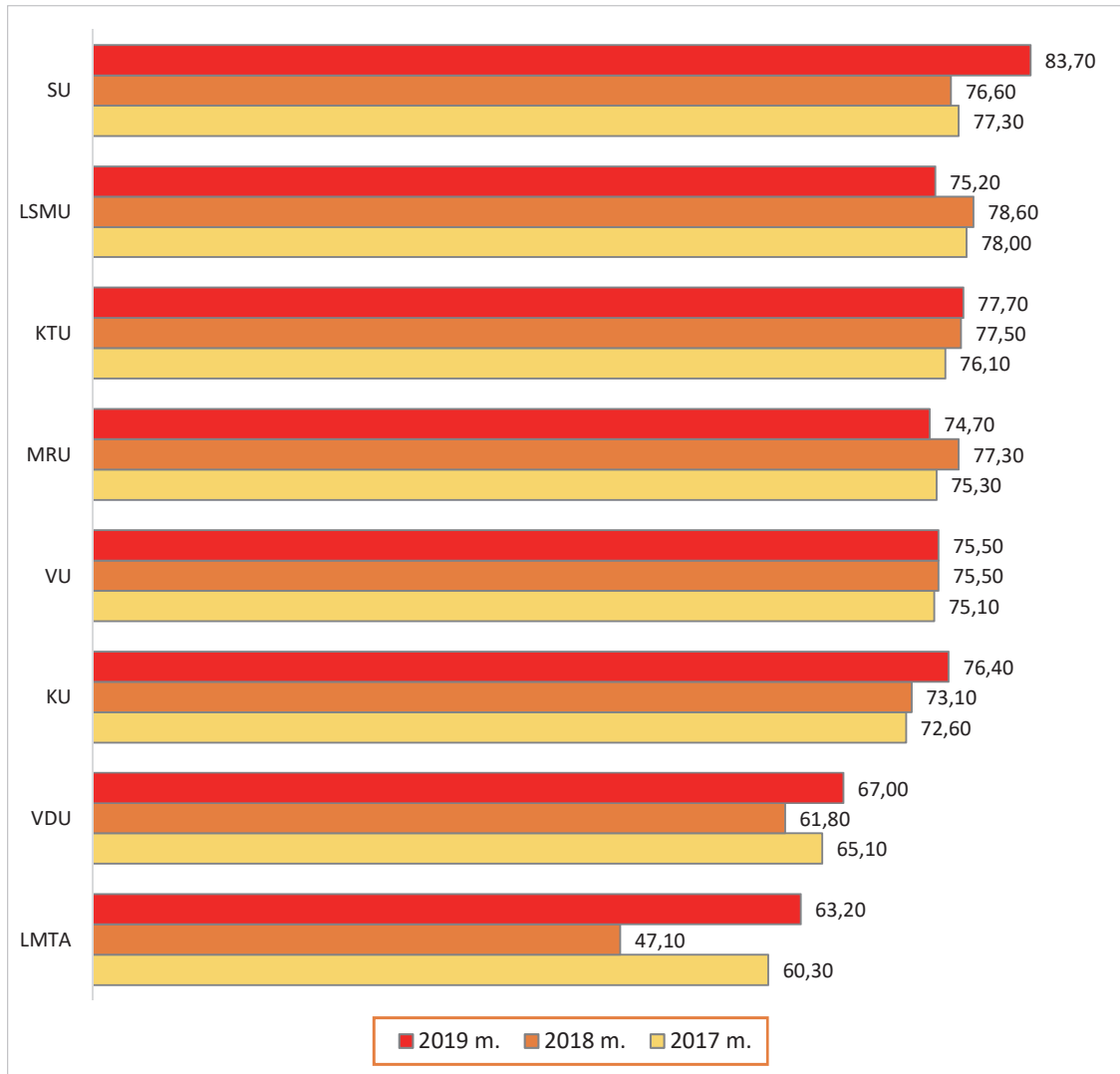
(a) užtikrinama studijų kokybė, kuri leistų absolventams sėkmingai konkuruoti darbo rinkoje

Lyginant abiejų pakopų universiteto absolventų (2017, 2018, 2019 m.) trejų metų įsidarbinimo duomenis KVIS sistemoje, matyti, kad tiek praėjus 6 mėnesiams, tiek 1 metams po studijų baigimo įsidarbinusių absolventų procentinė dalis išlieka didelė (vidurkis – 75 proc.). Praėjus 6 mėnesiams po studijų baigimo dirbančių skaičiaus sumažėjimas matomas 2019 m.: iš 2017 m. laidos absolventų praėjus 6 mėnesiams po studijų baigimo dirbo 1469 (74,2 proc.), iš 2018 m. laidos – 1235 (77,3 proc.), iš 2019 m. laidos – 909 (73,1 proc.). Praėjus 1 metams po studijų baigimo 2017 m. laidos dirbančių absolventų skaičius siekė 1492 (75,3 proc.), 2018 m. – 1236 (77,3 proc.) ir 2019 m. – 929 (74,7 proc.). Praėjus 3 metams po studijų baigimo 2015 m. dirbančių absolventų skaičius siekė 2303 (79,7 proc.), 2016 m. – 1860 (78,4 proc.), 2017 m. – 1509 (76,2 proc.). Didžiausi 2015–2017 m. laidų dirbančių absolventų skaičiai, praėjus 3 metams po studijų baigimo, yra baigusių teisės, viešojo administravimo ir ekonomikos kryptų studijų programas.

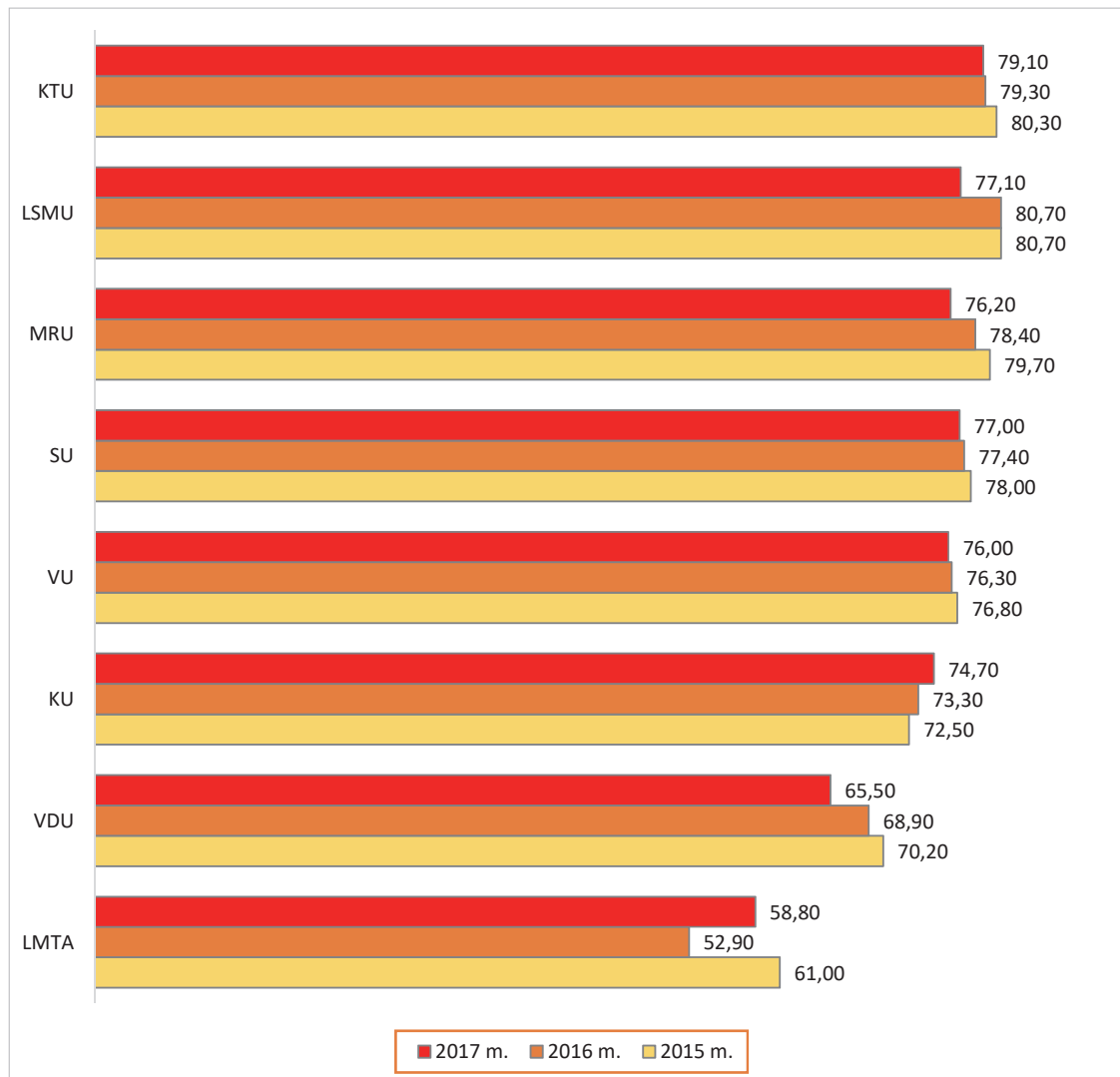
**2017–2019 m. dirbantys absolventai praėjus 6 mėnesiams po studijų baigimo (proc.)
(duomenys pagal karjera.lt)**



2017–2019 m. dirbantys absolventai praėjus 1 metams po studijų baigimo (proc.)



2015–2017 m. dirbantys absolventai praėjus 3 metams po studijų baigimo (proc.)



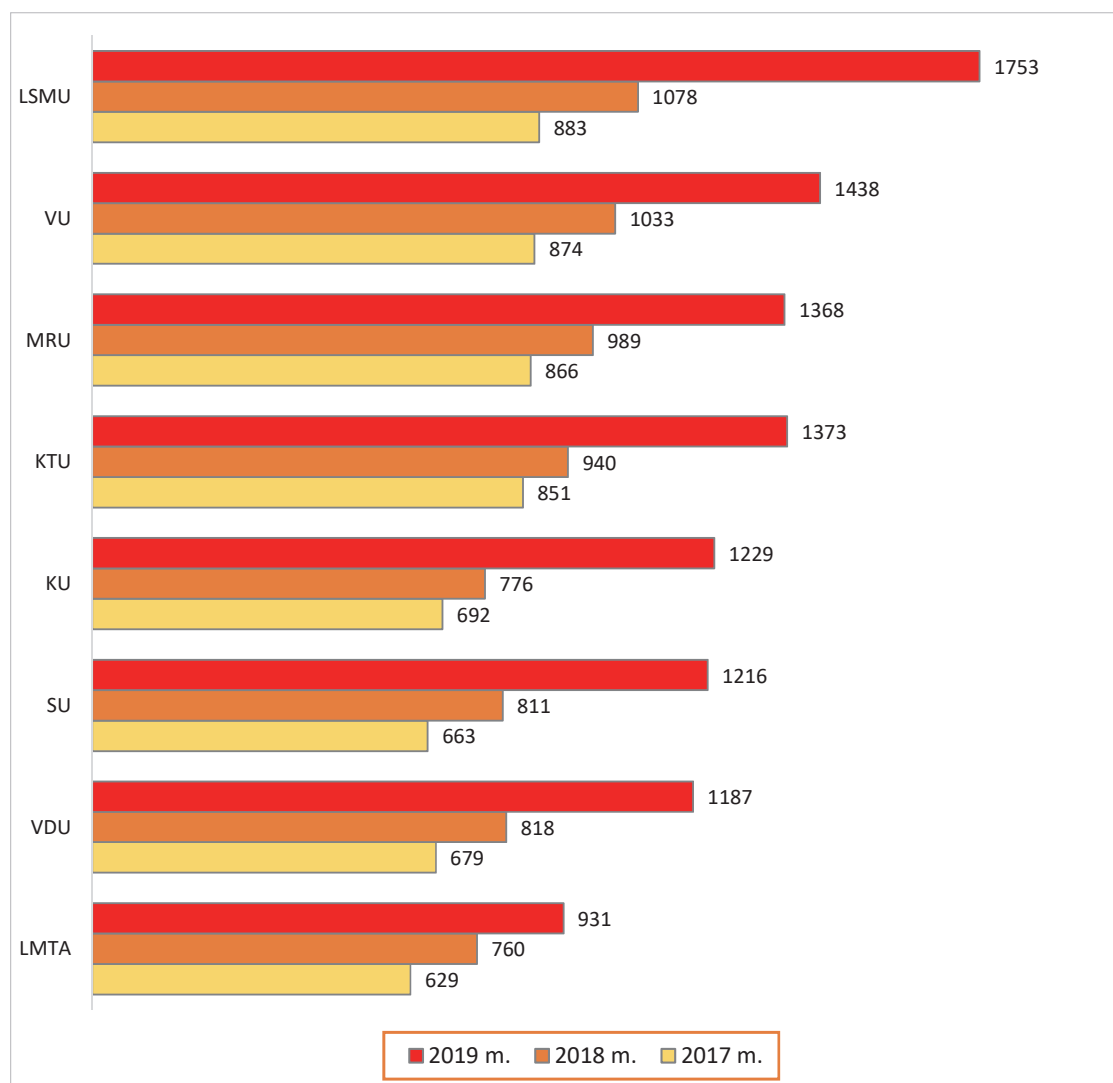
KVIS duomenys rodo ne tik itin aukštą universiteto absolventų įsidarbinamumą, bet ir vieną didžiausių šalyje jų vidutinį darbo užmokestį tarp Lietuvos universitetų. Socialinių mokslų studijų srityje 2019 m. MRU pirmosios pakopos absolventų darbo užmokestis praėjus vieniems metams po studijų baigimo didžiausias tarp visų Lietuvos universitetų (1238 Eur). Pagal vidutinį mėnesinį darbo užmokestį praėjus 6 mėnesiams po studijų baigimo 2017, 2018 ir 2019 m. MRU absolventai užėmė trečiąją vietą tarp Lietuvos universitetų (vidurkis – 1074 Eur), nusileisdami tik Lietuvos sveikatos mokslų ir Vilniaus universitetų absolventams. 4 pozicijoje universiteto absolventai išliko praėjus vieniems (vidurkis – 1131 Eur) ir trejiems (vidurkis – 943 Eur) metams po studijų baigimo.

Pagal 2020 m. žurnalo „Reitingai“ paskelbtus universitetų studijų kryptių reitingus (STRATA duomenys) septyniose studijų kryptyse 2018 m. universiteto absolventų vidutinis darbo užmokestis praėjus 12 mėnesių po studijų baigimo yra didžiausias tarp visų Lietuvos universitetų. Didžiausius atlyginimus lyginant konkrečią studijų kryptį tarp visų Lietuvos universitetų gauna MRU Teisės antrosios pakopos (1562 Eur), Psichologijos pirmosios pakopos (1423 Eur), Socialinio darbo pirmosios pakopos (1093 Eur), Komunikacijos pirmosios

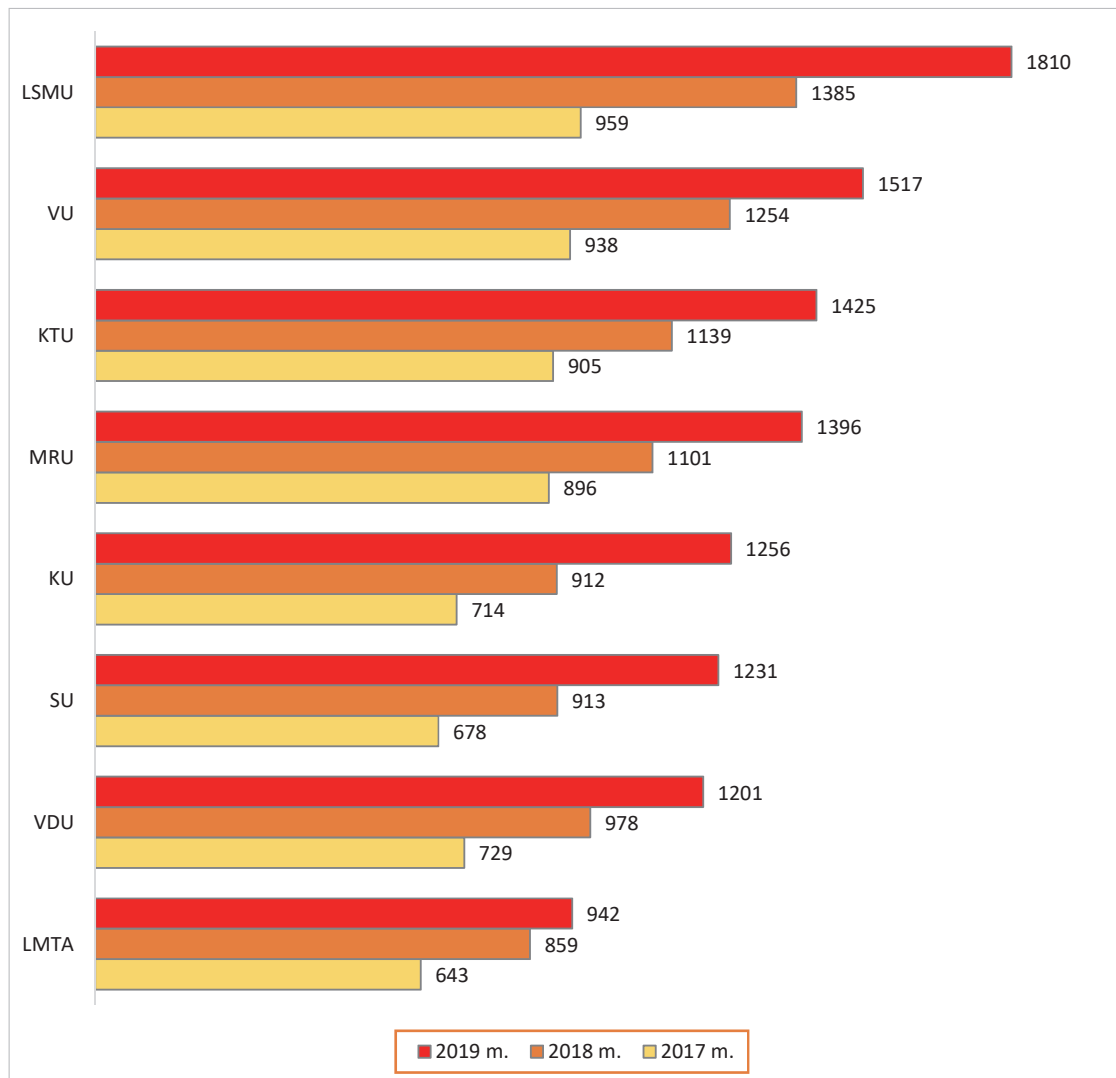
pakopos (1248 Eur) ir Komunikacijos antrosios pakopos (2115 Eur), Pedagogikos pirmosios pakopos (1931 Eur), Filologijos pagal kalbą (3243 Eur), Žmonių išteklių vadybos (2156 Eur) absolventai.

2020 m. gautas darbdavių ir verslo sektoriaus įvertinimas. Vilniaus prekybos, pramonės ir amatų rūmai paskelbė geriausias 2020 metų įmones, jų vadovus bei mokymo įstaigas. Garbingas apdovanojimas „Už pasiekimus 2020 metais“ aukštųjų mokyklų kategorijoje įteiktas Mykolo Romerio universitetui.

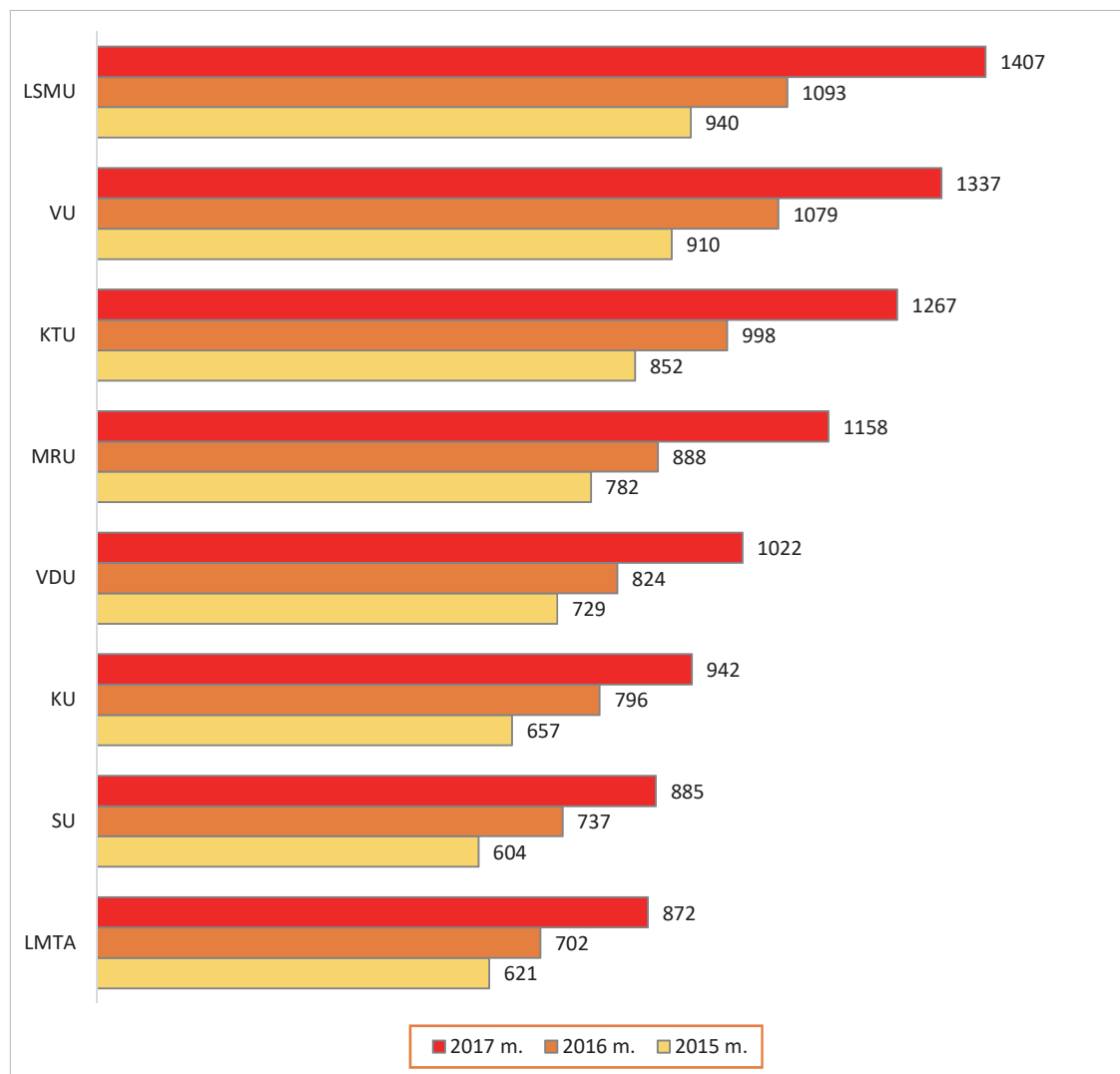
2017–2019 m. absolventų vidutinis mėnesinis darbo užmokestis praėjus 6 mėnesiams po studijų baigimo



**2017–2019 m. absolventų vidutinis mėnesinis darbo užmokestis
praėjus 1 metams po studijų baigimo**



2015–2017 m. absolventų vidutinis mėnesinis darbo užmokestis praėjus 3 metams po studijų baigimo



(b) gerinama mokslinės veiklos kokybė, kuri laiduotų studijų programų pagrindimą tarptautiniais mokslo standartais

Aukštą MRU mokslinių tyrimų kokybę atspindi ekspertų vertinimai. 2020 m. Lietuvos mokslo tarybos ekspertai vertino visų Lietuvos universitetų MTEPI veiklą. Pagal Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministerijos patvirtintą metodiką buvo vertinamos įvairios su moksline veikla susijusios veiklos: publikacijos, lėšos, gautos pagal tarptautinių mokslo programų projektų ir užsakomųjų tyrimų sutartis. Pagal mokslinės veiklos vertinimo rezultatus socialiniuose moksluose MRU užima pirmąją vietą pagal tarptautinių mokslo programų projektų gautas lėšas ir trečiąją pagal įskaitytų formaliojo vertinimo mokslo darbų svertinę taškų sumą.

2020 m. žurnalas „Reitingai“ paskelbė Lietuvos universitetų reitingą pagal studijų kryptis. MRU vėl patvirtino savo kaip specializuoto socialinių mokslų, aukštu mokslų lygiu išsiskiriančio universiteto statusą. Tarp bakalauro studijų kryptų 2-ąją vietą tarp visų universitetų užėmė MRU Teisės kryptis, pozicijas pagerino universiteto Psichologijos, Verslo, Pedagogikos, Filologijos, Vertimo bakalauro studijų kryptys. Dvi MRU magistrantūros studijų kryptys – teisės ir visuomenės saugumo – trečius metus iš eilės pripažintos geriausiomis, o jų mokslų lygis gavo aukščiausius įvertinimus. Aukščiausius mokslų lygių įvertinimus tarp visų valstybinių Lietuvos universitetų gavo ir MRU magistrantūros studijų politikos kryptis, taip pat – psichologijos, turizmo ir poilsio kryptys. Magistrantūros studijų Viešojo administravimo, edukologijos kryptų mokslų lygių įvertinimas tarp visų universitetų buvo antras. Pagal SKVC įvertintas studijų programas vienus aukščiausių įvertinimų gavo MRU Teisės, Politikos mokslų, Psichologijos, Žmonių išteklių vadybos, Turizmo ir poilsio magistrantūros studijų kryptys.

2019 m. pasauliniame *QS World University Rankings by Subject* universitetų reitinge pirmą kartą vienintelė iš visų Lietuvos aukštųjų mokyklų reitinguota teisės kryptis 2020 m. reitinge pakilo aukštyne per 50 pozicijų. Pirmą kartą Lietuvos aukštojo mokslo istorijoje teisės kryptyje universitetas pateko tarp 250 geriausių pasaulio universitetų.

Mokslinės veiklos kokybės, kuri laiduotų studijų programų pagrindimą tarptautiniais mokslo standartais, gerėjimą taip pat rodo ir kiti rodikliai, atspindėti įgyvendinant universiteto siekį įtvirtinti tarptautiškai reikšmingo nacionalinio lyderio pozicijas moksle.

1.2. Studijų raidą universitetas sieja su ilgalaikiais Lietuvos visuomenės ir darbo rinkos poreikiais

(a) įvertinus kintančios darbo rinkos ir visuomenės poreikius, sistemiškai peržiūrima laipsnio programų pasiūla ir turinys

Studijų turinio aktualizavimas ir jų pritaikymas prie nuotolinio mokymosi išliko prioritetu universiteto veikloje siekiant aukščiausios kvalifikacijos profesionalų rengimo lyderio pozicijų socialinių mokslų srityje. 2020 m. buvo tobulinamas studijų programų ir dalykų turinys, kuris leistų sustiprinti programų, padėsiančių studijų programų absolventams sklandžiai įsiliesti į darbo rinką ir joje įsitvirtinti, išskirtinumą ir užtikrintų esminių žinių ir informacijos šioje srityje aktualizavimą. Įgyvendinant valstybės prioritetus švietimo srityje, taip pat įvertinus besikeičiančius darbo rinkos poreikius, buvo peržiūrėta siūlomų laipsnio programų pasiūla.

2020 m. vykdytos 28 studijų programos pirmojoje studijų pakopoje (1 priedas), 49 studijų programa – antrojoje studijų pakopoje (2 priedas), 1 profesinių studijų (3 priedas) programa. 2020 m. nuspręsta atsisakyti rinkoje nepaklausių ir studentų nepritraukiančių studijų programų. Įgyvendinant šiuos sprendimus 2020 m. išregistruotos 7 studijų programos. Atliepdamas darbo rinkos poreikius, 2020 m. universitetas pasiūlė 6 naujas socialinio darbo, teisės, verslo kryptų studijų programų specializacijas: pirmosios pakopos – studijų programos *Socialinis darbas ir teisės pagrindai* specializaciją *Socialinis darbas ir žmogaus teisės (anglų kalba)*, studijų programos *Teisė ir ikiteisminis procesas* specializaciją *Teisė ir kriminalistika*, studijų programos *Teisė* dvi specializacijas *Teisė ir penitencinė veikla* bei *Teisė ir finansinės technologijos (FinTech)*; antrosios pakopos – studijų programos *Teisė* specializaciją *Tarptautinė teisė (anglų kalba)*, studijų programos *Verslo administravimas (MBA)* specializaciją *Krepšinio verslo administravimas (MBA)*. 2020 m. akredituotas antrosios pakopos studijų programos *Socialinis darbas* studijų vykdymas kitos savivaldybės teritorijoje esančiame padalinyje Utenoje.

(b) gerinamos galimybės studentams iš Lietuvos įgyti tarptautinės patirties

Šiuolaikinė darbo rinka pasižymi išskirtine dinamika. Darbuotojo gebėjimas prisitaikyti prie rinkos pokyčių, dirbti daugiakultūroje aplinkoje – viena esminių jo karjeros prielaidų, kuriai formuotis didelę reikšmę turi studentams sudaromos galimybės įgyti tarptautinės patirties.

Siekdamas sudaryti galimybes studentams iš Lietuvos įgyti tarptautinės patirties ne tik vykdant kreditų mobilumą, bet ir studijuojant laispos programoje, 2020 m. universitetas įgyvendino 25 studijų programas anglų kalba: 7 jungtines, 1 dviejų diplomų (4 priedas) bei 14 nacionalinių, dėstomų anglų kalba (5 priedas). Lietuvos ir kitų šalių studentai galėjo rinktis tarptautines studijas, kuriose ypač prasmingas tarptautinis bendradarbiavimas: tarptautinės teisės, tarptautinės prekybos, lyginamosios socialinės politikos ir gerovės, socialinių ir kūrybiinių technologijų, komunikacijos ir kt.

1.3. Universitetas siekia kurti tvarias partnerystes su visų vykdomų studijų krypčių svarbiausiais nacionaliniais ir tarptautiniais socialiniais dalininkais

(a) socialiniai dalininkai efektyviai įtraukiami į studijų procesą, didinamas jų skaičius ir įvairovė

MRU vykdomose studijų programose suteikiamų žinių ir gebėjimų atitiktį šiuolaikiniams darbo rinkos poreikiams padeda užtikrinti socialiniai partneriai. Universiteto vidaus teisės aktuose nustatytas privalomas socialinių partnerių įtraukimas į įvairias studijų proceso veiklas: socialiniai partneriai kviečiami į studijų programų rengimo darbo grupes, baigiamųjų darbų gynimus, yra studijų programų komitetų nariai ir kt.

2020 m. MRU ir jo akademiniai padaliniai sudarė 36 naujas bendradarbiavimo sutartis su nacionaliniais ir tarptautiniais socialiniais partneriais įvairiose vykdomose studijų kryptyse. Bendradarbiavimo sutartys sudarytos tiek su viešojo sektoriaus institucijomis (pavyzdžiui, Krašto apsaugos ministerija, Narkotikų, tabako ir alkoholio kontrolės departamentu, Valstybės vaiko teisių apsaugos ir įvaikinimo tarnyba, Nacionaline teismų administracija, Alytaus miesto savivaldybė, Vilniaus statybininkų rengimo centru, Lietuvos jaunųjų advokatų asociacija), tiek su privačiu sektoriumi (pavyzdžiui, UAB „Pigu“, UAB „Hermitage Solutions“, UAB „Shift Financial Services“).

(b) didinamas tarptautinių partnerysčių skaičius, gerinamas jų įveiklinimas

MRU tarptautiškumas jau yra tapęs integraliu ir organišku procesu, lemiančiu visą universiteto veiklą ir paslaugų spektrą, reputaciją konkuruojant su kitais aukštojo mokslo erdvės dalyviais, taip pat universiteto studentų studijų patirtį ir tolesnę sėkmę jų profesinėje karjeroje. Nors 2020 metai buvo išskirtiniai dėl pasaulinės pandemijos, kurios metu valstybių sienos buvo ilgą laiką uždarytos. Universitetams tai buvo metas ir galimybė apmąstyti bei aptarti su esamais ir naujais partneriais kitokias bendradarbiavimo formas, pasidalyti patirtimi ar sutelkti išteklius ir rasti unikalių kūrybiškų sprendimų bei juos pasiūlyti savo akademiniams bendruomenėms. Tvarios ir patikimos partnerystės su Ukrainos universitetais, įgyvendinant jungtines ar dviejų diplomų studijų programas bei bendrus projektus, buvo tęsiamos toliau, dalį veiklų (studijas, renginius) perkeltiant į virtualią erdvę. Užmegzti nauji ryšiai su 4 Ukrainos, 3 Azerbaidžano aukštojo mokslo institucijomis aktualūs platesniam akademinių padalinių įsitraukimui į bendradarbiavimą su Rytų partnerystės šalimis. Tarptautinių studijų programų įgyvendinimo patirtimi aktyviai domėjosi ir susitarimai buvo pasirašyti su universitetais

Kazachstane, Uzbekistane. 2020 m. ir toliau intensyviai bendradarbiauta su Azijos, ypač Pietryčių Azijos, regionu, matomu kaip pažangos, inovacijų ir sėkmingo vystymosi pavyzdys. Ypač palankias sąlygas šioms partnerystėms plėtoti sudarė universiteto dalyvavimas Azijos universitetų prezidentų forumuose (angl. *Asian University Presidents Forum*, AUPF) bei Tarptautinės universitetų asociacijos (angl. *International Association of Universities*, IAU) veiklose. Universiteto vadovybė universitetui atstovavo virtualiai vykusiuose forumų renginiuose, pvz., AUPF kasmetinėje konferencijoje Guangdongo užsienio studijų universitete (Kinijoje), IAU internetiniuose seminaruose.

2020 m. universitetas užmezgė naujas partnerystes ir pasirašė 12 naujų ir 3 atnaujintas dvišalio bendradarbiavimo sutartis su užsienio universitetais. Naujų partnerystių geografija apima ES valstybes, Ukrainą, Kazachstaną, Azerbaidžaną, JAV, Australiją, Indoneziją, Braziliją. MRU lieka atviras partnerystėms ir jas sudaro įvertinęs institucinių tikslų bendrystę, bendros akademinės, mokslo ar inovacijų veiklos potencialą.

2020 m. pasirašytos dvišalio bendradarbiavimo sutartys

1	Australija	Karališkasis Melburno technologijų institutas
2	Azerbaidžanas	Mingačeviro valstybinis universitetas
3	Azerbaidžanas	Baku technologijos universitetas
4	Azerbaidžanas	Azerbaidžano Respublikos valstybinė muitinės akademija
5	Brazilija	„De Sao Caetano Do Sul“ universitetas
6	Indonezija	Airlangga universitetas
7	JAV	Šiaurės vakarų Misūrio valstybinis universitetas
8	Kazachstanas	Kazachstano Respublikos viešojo administravimo akademija
9	Latvija	Rygos technikos universitetas
10	Lenkija	Lenkijos socialinių mokslų universitetas
11	Ukraina	Khersono jūrų universitetas
12	Ukraina	Nacionalinis universitetas „Ostroh akademija“
13	Ukraina	Priazovės valstybinis technikos universitetas
14	Ukraina	Bogdan Khmelnytsky Melitopolio valstybinis pedagoginis universitetas
15	Uzbekistanas	Nacionalinis teisės universitetas

2020 m. sudarytos 22 naujos akademinės mainų sutartys, pagal kurias vyks studentų ir darbuotojų „Erasmus+“ programos judumo veiklos (studentų judumas studijoms ir praktikai, darbuotojų – dėstyto ir mokymosi vizitams) Programos šalyse ir šalyse Partnerėse 2021–2022 m.

Iš viso universitete 2020 m. buvo organizuojami akademiniai mainai, remiantis sutartimis su 367 „Erasmus+“ ir SEMP (Šveicarijos ir Europos mobilumo) programose dalyvaujančiais universitetais iš 30 Programos šalių bei 30 šalių Partnerių bei dvišalio bendradarbiavimo sutartimis (su Japonijos, Kinijos, Ukrainos, Azerbaidžano, Gruzijos, Pietų Korėjos ir kitais universite-

tais). Pagal „Erasmus+“ programą, kitas mainų programas ir universiteto dvišalio bendradarbiavimo sutartis 2020 m. studijų mainuose (studijų, praktikų, intensyvių programų) dalyvavo 375 studentai (2019 m. – 633, 2018 m. – 631 studentas), o personalo (dėstytojų ir kitų darbuotojų) mainuose – 93 darbuotojai (2019 m. – 290 darbuotojų, 2018 m. – 264 darbuotojai). Iš viso akademiniuose mainuose 2020 m. dalyvavo 468 dalyviai (2019 m. – 923, 2018 m. – 895 dalyviai). Dėl COVID-19 sukeltų pasekmių (uždarytų valstybių sienų, judėjimo ribojimo ir pan.) mainų dalyvių sumažėjo per pusę, panašiai kaip ir aukštojo mokslo sektoriuje visame pasaulyje. Sėkmingai 2015 m. pradėjęs dalyvauti „Erasmus+“ programos tarptautinio judumo veiklose tarp „Erasmus+“ Programos šalių ir šalių Partnerių, universitetas 2020 m. pateikė jau šeštąją šios veiklos paraišką. Pagal 2020 m. patvirtintą „Erasmus+“ KA107 veiklos mobilumo projektą, universitetas gavo finansavimą ir galimybę skirti 84 stipendijas atvykstantiems ir išvykstantiems judumo dalyviams, studentams ir darbuotojams iš 11 „Erasmus+“ šalių Partnerių – Bangladešo, Sakartvelo, Ganos, Indonezijos, Izraelio, Kazachstano, Kenijos, Kosovo, Moldovos, Rusijos, Ukrainos.

MRU dalyvavimo KA107 veiklos (tarp „Erasmus+“ Programos šalių ir šalių Partnerių) tarptautinio mobilumo projektuose dinamika 2015–2020 m.

„Erasmus+“ KA107 veiklos projekto metai	Šalių Partnerių, su kuriomis galimas mobilumas, skaičius	Finansuojamas mobilumo dalyvių (stipendijų) skaičius	Gautos lėšos, Eur
2015	15	54	167 565
2016	20	72	186 935
2017	25	119	303 900
2018	22	95	248 835
2019	11	49	134 910
2020	11	84	239 475

Per 2020 m. judumas tarp MRU ir šalių Partnerių universitetų vyko pagal 2018 ir 2019 m. „Erasmus+“ KA107 veiklos projektus, kurie dėl COVID-19 pasekmių buvo pratęsti maksimaliems laikotarpiams (iki 39 mėnesių).

(c) gerinamos partnerystės su užsienio šalių diplomatinėmis atstovybėmis ir konsulinėmis įstaigomis

Universitetą kasmet aplanko įvairių užsienio universitetų, kitų aukštojo mokslo institucijų, ambasadų, įstaigų, pasaulinio garso organizacijų atstovų, kurių vizitai itin svarbūs siekiant inicijuoti naujus mokslo bei studijų projektus, stiprinti abipusiškai naudingą bendradarbiavimą arba padėkoti už ypatingus nuopelnus.

2020 m. pradžioje ir vėliau dalyvauti 30-mečio renginiuose į MRU buvo atvykę įvairių šalių užsienio valstybių ambasadoriai: Indonezijos ambasadorius J. E. Muhammad Ibnu Said, JAV laikinasis reikalų patikėtinis Marcus Robert Micheli, Ukrainos ambasadorius J. E. Volodymyr Yatsenkivskyi, Japonijos ambasadorius J. E. Shiro Yamazaki, Kinijos ambasadorius J. E. Zhifei Shen, Azerbaidžano ambasadorius J. E. Tamerlan Elmar Oglu Garayev ir kitų valstybių ambasadoriai.

Siekiant stiprinti bendradarbiavimą su Pietų Korėja, vyksta nuolatinės intensyvios konsultacijos su Korėjos Respublikos ambasada Lenkijoje, nuolat kviečiami ir priimami ambasados atstovai. Vizitų Lietuvoje metu Lenkijoje reziduojanti Pietų Korėjos ambasadorė J. E. Mira Sun kaskart aplanko Vilniaus karaliaus Sedžiongo institutą, įsikūrusį MRU. Dėl COVID-19 ribojimų 2020 m. ambasadorės vizitas vyko virtualiai, jo metu J. E. Mira Sun su universiteto bendruomene dalijosi sėkminga Pietų Korėjos patirtimi valdant COVID-19 pandemiją.

1.4. Universitetas siekia, kad į visų pakopų studijas būtų priimami tinkamai pasirengę ir motyvuoti Lietuvos ir kitų šalių asmenys

(a) siekiama didinti studijų MRU patrauklumą tarp Lietuvos studentų

MRU ir toliau išlieka vienas patraukliausių šalies universitetų. 2020 m. MRU studijavo 6332 studentai ir klausytojai, iš jų 3191 sudarė bakalauro studijų studentai, 2639 – magistro studijų studentai, 183 – doktorantai, 37 – profesinių studijų studentai, 282 – papildomųjų studijų ir kiti klausytojai.

Studentų ir klausytojų skaičius pagal studijų pakopas 2020 m. spalio 1 d.

	Iš viso	Valstybės finansuojami	Valstybės nefinansuojami	Nuolatinės studijos	Ištęstinės studijos		
I studijų pakopa	3191	703	2488	2115	1076	6050	6332
II studijų pakopa	2639	870	1769	808	1831		
III studijų pakopa	183	175	8	113	70		
Profesinės studijos	37	12	25	37			
Papildomųjų studijų ir kiti klausytojai	282		282				

2020 m. universitetą iš viso baigė 1353 pirmosios, antrosios pakopos ir profesinių studijų studentai – 656 bakalaurai (iš jų – 19 užsienio studentai), 672 magistras (iš jų – 84 užsienio studentai) ir 25 profesinių studijų studentai (Švietimo valdymo informacinės sistemos (ŠVIS) duomenys).

Per Lietuvos aukštųjų mokyklų asociacijos bendrajam priėmimui organizuoti (toliau – LAMA BPO) priėmimą 2020 m. bendras stojančiųjų skaičius padidėjo, nors ir toliau vis dar aktualios demografinės padėties ir emigracijos procesų pasekmės. Bendrojo priėmimo metu prašymus pateikė 30 281 brandos atestatą turintis asmuo (2019 m. – 28 523, 2018 m. – 28 901). Padidėjimą lėmė ankstesniais metais įgijusių vidurinį išsilavinimą stojančiųjų skaičius. 2020 m. baigusių abiturientų mažėjo, palyginti su praėjusiais metais, bendrojo ugdymo mokyklose šiemet įteikti 20 879 brandos atestatai (2019 m. – 21 988). Atitinkamai mažėjo ir stojančiųjų, įgijusių vidurinį išsilavinimą stojimo metais, skaičius – 13 629 (2019 m. – 14 331, 2018 m. – 15 203).

Nežymiai didėjant stojančiųjų skaičiui, nedaug padidėjo ir aukštųjų mokyklų nustatytus reikalavimus tenkinančių asmenų skaičius – 23 925 (2019 m. – 23 901, 2018 m. – 25 619). Iš

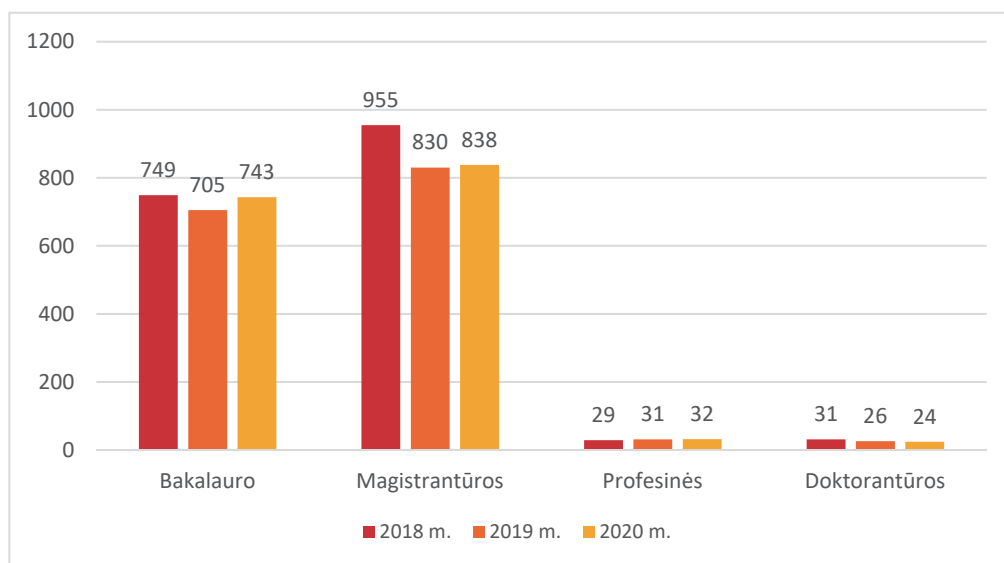
jų švietimo, mokslo ir sporto ministro nutarimu nustatytus minimalius rodiklius ir mažiausią stojamąjį konkursinį balą valstybės finansuojamoms vietoms užimti ar studijų stipendijai gauti pagal pateiktus pageidavimus tenkino 16 869 asmenys (2019 m. – 16 291, 2018 m. – 16 993).

Pagal pageidavimų studijuoti skaičių MRU išsilaikė šeštoje pozicijoje tarp visų universitetinių aukštųjų mokyklų. Socialinių mokslų srityje universitetas pagal pageidavimų skaičių užima trečiąją vietą šalyje 4394 (2019 m. – 3509), praleisdamas į priekį VU 13 717 (2019 m. – 12 446) ir VDU 5862 (2019 m. – 5202), kurioje padidėjo studijų programų ir stojančiųjų skaičius, prijungus Lietuvos edukologijos ir Aleksandro Stulginskio universitetus.

2020 m. į MRU per LAMA BPO priėmimą buvo priimtas 641 (2019 m. – 427) pirmakursis, tai yra 1,5 karto daugiau nei praėjusiais metais. Lyginant su 2019 m., per bendrąją priėmimą 2020 m. priimta 189 proc. daugiau studentų, gavusių valstybės finansuojamą studijų vietą. Tai yra didžiausias pokytis tarp Lietuvos universitetų.

2020 m. į MRU buvo priimta iš viso 1637 studentai, tai yra 2,83 proc. daugiau nei 2019 m.

Priimtųjų studijuoti į MRU skaičius 2018–2020 m. (spalio 1 d. duomenys)



Valstybės finansuojamų studijų vietų sutartis su universitetais pasirašiusiųjų vidutinis konkursinis balas Lietuvoje siekia 7,56 (MRU – 6,81). Valstybės nefinansuojamose vietose studijuojančiųjų vidutinis konkursinis balas siekia 6,83 (MRU – 6,24). MRU vidutinis konkursinis balas valstybės nefinansuojamose vietose pakilo nuo 5,92 (2019 m.) iki 6,24 (2020 m.), tai daugiausia lėmė universiteto minimalaus slenksčio pakėlimas iki 5,4 balo.

Šiomet per bendrąją priėmimą buvo pasirašytos 306 sutartys į valstybės nefinansuojamas vietas. Tai 5 studentais mažiau. Įvertinus, kad universitetas 2020 m. pakėlė minimalų slenksstinį balą iki 5,4 (2019 m. – 5), tai yra geras rezultatas. MRU sulaukė mažiausio priimtųjų skaičiaus kritimo tarp universitetų, kurie priėmė mažiau studentų į valstybės nefinansuojamas vietas.

Stojančiųjų į magistrantūros programas – ir į valstybės finansuojamas, ir į valstybės nefinansuojamas studijas – skaičius padidėjo 32 proc., lyginant su 2019 m.

Per bendrąją priėmimą iš universiteto studijų programų 2018 m. populiariausia buvo Teisės programa, 2019 m. – Teisės ir ikiteisminio proceso studijų programa, 2020 m. – Teisės ir kriminalistikos programa.

**Stojančiųjų skaičius į MRU bakalauro nuolatinės studijas
pagal programas 2018–2020 m. (šaltinis: LAMA BPO)**

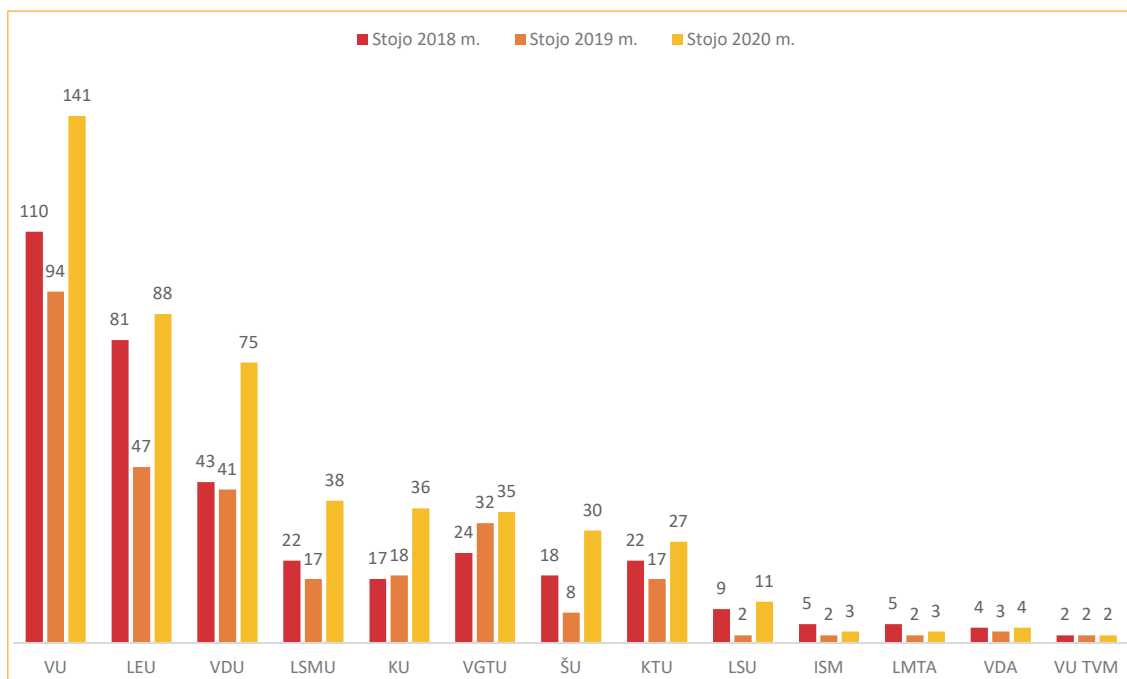
Studijų programa	2018 m.	2019 m.	2020 m.
Teisė ir kriminalistika	–	–	603
Psichologija	257	400	423
Teisė ir ikiteisminis procesas	277	479	352
Teisė	302	394	329
Komunikacija ir skaitmeninė rinkodara	176	248	326
Teisė ir muitinės veikla	258	298	309
Tarptautinis verslas ir muitinės logistika	165	188	186
Viešasis administravimas	118	134	176
Vertimas ir redagavimas	117	130	141
Teisė ir policijos veikla	98	–	129
Viešojo politika ir vadyba	113	119	128
Turizmo vadyba ir paveldas	21	122	111
Socialinis darbas ir teisės pagrindai	67	78	107
Tarptautinė apskaita ir auditas	86	–	107
Teisė ir finansinės technologijos	–	–	99
Dalykinė anglų ir kita užsienio kalba	129	89	98
Policijos veikla	–	114	82
Informatika ir skaitmeninis turinys (anglų k.)	68	66	76
Dalykinė anglų ir Korėjos studijos	–	58	63
Globalus verslas ir modernioji rinkodara	–	–	50
Teisė ir valstybės sienos apsauga	35	29	45
Socialinė pedagogika ir teisės pagrindai	–	–	32
Aktyvaus laisvalaikio vadyba (Turizmo vadybos ir paveldo specializacija)	88	74	–
Teisė ir penitencinė veikla	105	115	–

Pastaruosius 3 metus tarp magistrantūros programų didžiausio stojančiųjų dėmesio sulaukė Baudžiamosios teisės ir kriminologijos programa. Visose populiariausiose dešimtuko programose stojančiųjų skaičius augo, o Civilinės ir verslo teisės programa, sumažėjus stojančiųjų skaičiui, smuktelėjo iš antros (2019 m.) į septintą vietą. Į antrą vietą pakilo Lyderystės ir pokyčių valdymo programa. Toliau pagal populiarumą rikiuojasi Projektų vadyba, Sveikatos politika ir valdymas. Iš dešimtuko iškrito Darbo teisės ir Logistikos vadybos programos, jas išstūmė Socialinio darbo ir Vaiko teisių apsaugos programos.

10 paklausiausių magistro studijų programų sąrašas 2018–2020 m.

Studijų programa	2018 m.	2019 m.	2020 m.
Baudžiamoji teisė ir kriminologija	181	154	224
Lyderystė ir pokyčių valdymas	172	135	183
Projektų vadyba	143	104	170
Sveikatos politika ir valdymas	129	91	153
Socialinis darbas	91	76	144
Viešasis administravimas	126	140	140
Civilinė ir verslo teisė	155	153	126
Finansų valdymas	86	105	118
Vaiko teisių apsauga	42	58	112
Ikteisminis procesas (Teisės ir policijos veiklos specializacija)	57	120	97

2020 m. 57 proc. stojančiųjų į MRU magistrantūros studijas yra baigę kituose šalies universitetuose. Į magistrantūros studijas daugiausia stojo Vilniaus universiteto, Lietuvos edukologijos universiteto, Vytauto Didžiojo universiteto, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ir Vilniaus Gedimino technikos universiteto absolventų.

Stojančiųjų į MRU magistrantūros studijas skaičius pagal Lietuvos universitetus 2018–2020 m.

(b) siekiama didinti studijų MRU patrauklumą tarp užsienio studentų

Dėl aktyvaus dalyvavimo nuotolinėse studijų mugėse, partnerystės su tarptautinėmis studentus pritraukiančiomis agentūromis bei didesnio universiteto profilių skaičiaus studijų portaluose 2020 m. didėjo į universitetą iš užsienio šalių priimtų tarptautinių studentų skaičius (2019 m. – 195 priimti studentai, 2020 m. – 215 studentų). Tarp populiariausių užsienio studentams išliko Komunikacijos ir skaitmeninės rinkodaros bei naujai siūloma Globalaus verslo ir moderniosios rinkodaros bakalauro programos. Tarp magistro laipsnio siekiančiųjų populiariausios išliko teisės krypties programos. Daugiausia tarptautinių studentų į universitetą atvyksta iš Ukrainos.

Stojančiųjų skaičius padidėjo nuo 1222 pretendentų 2019 m. iki 1518 pretendentų 2020 m. Kaip ir ankstesniais metais, daugiausia tarptautinių studentų renkasi studijuoti antrosios pakopos studijų programose.

Laipsnio siekiančių užsienio studentų skaičius 2018–2020 m.

Studijų pakopa	2018 m.	2019 m.	2020 m.
I pakopa	146	239	204
II pakopa	231	275	282
III pakopa	12	17	17
Iš viso	389	531	503

Tarptautiniai studentai atvyksta beveik iš visų kontinentų: Europos (Ukraina, Prancūzija, Vokietija, Latvija, Suomija, Italija, Slovėnija, Ispanija, Turkija, Azerbaidžanas, Gruzija, Baltarusija), Azijos (Kazachstanas, Pakistanas, Indija, Japonija, Kinija), Afrikos (Nigerija, Kamerūnas, Kongas), Pietų Amerikos (Ekvadoras, Kolumbija, Čilė, Meksika).

10 pagrindinių šalių, iš kurių atvyko daugiausia tarptautinių studentų laipsnio studijoms 2019–2020 m.

2019 m.		2020 m.	
Ukraina	46	Ukraina	50
Nigerija	19	Nigerija	37
Turkija	11	Kamerūnas	18
Gruzija	10	Turkija	15
Indija	7	Indija	8
Italija	7	Prancūzija	8
Baltarusija	6	Pakistanas	8
Kamerūnas	6	Rusija	7
Kinija	6	Kazachstanas	6
Rusija	5	Gruzija	5

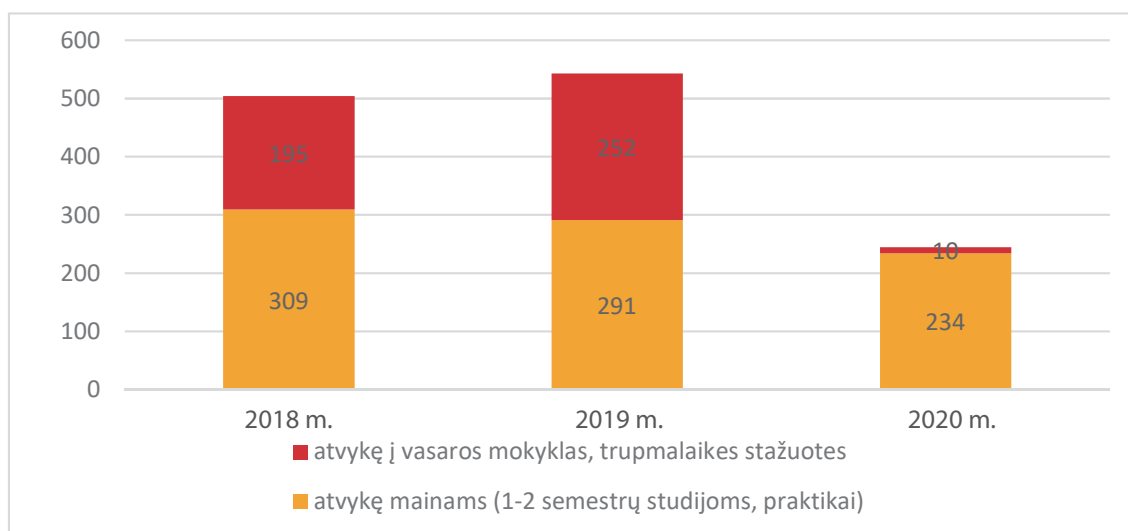
Į MRU antrosios pakopos programas priimti studentai iš Ukrainos, Armėnijos, Baltarusijos, Kinijos, Sakartvelo, Izraelio, Japonijos, Pietų Korėjos, Moldovos ir Azerbaidžano gali konkuruoti dėl valstybės paramos studijoms, kuri skiriama užsieniečiams, pasirinkusiems magistro laipsnio siekti Lietuvoje. Iš viso 2018 m. Švietimo, mokslo ir sporto ministerija skyrė paramą 70 užsieniečių antrosios pakopos studijoms Lietuvoje, 2019 m. – 50 užsieniečių, 2020 m. – 50 užsieniečių. 2018 m. paramą antrosios pakopos studijoms universitete gavo 15 MRU studentų, 2019 m. – 8 studentai, o 2020 m. – 14 studentų.

Lietuvos Respublikos Vyriausybei patvirtinus paramos Baltarusijos žmonėms planą, valstybė skyrė 103 studijų finansuojamas vietas į bakalauro pakopos programas įstojusiems baltarusiams (iš jų – 4 baltarusiams, įstojusiems į MRU bakalauro programas). Siekiant didinti studijų universitete tarptautiškumą, 2020 m. kandidatams į pirmosios pakopos studijas iš tikslinių valstybių buvo įvesta galimybė dalyvauti konkurse, kurio metu geriausi kandidatai atleidžiami nuo įmokos už pirmuosius studijų metus.

Taikant griežtesnę atranką kandidatams iš užsienio valstybių, kurių piliečiams vizos gavimo procedūra trunka ilgiausiai, vyko 246 pokalbiai ir buvo vertinamas stojančiojo pasirengimas studijuoti konkrečioje studijų programoje bei anglų kalbos žinios. Lyginant 2020 m. stojančiųjų ir priimtų studentų statistiką, pastebima, kad atrankos griežtinimas pasiteisino. Paraiškų skaičiui augant ir toliau, atrankos procedūrą griežtinimas tęsiamas ir naujame priėmimo cikle.

MRU išlieka patrauklus studentams iš užsienio dalinėms studijoms net ir pasaulį 2020 m. sukrėtusios COVID-19 pandemijos akivaizdoje. Žinoma, dėl didėjančių galimybių ES universitetų studentams išvykti dalinėms studijoms į šalis Partneres, matyti, kad atvykstančių studentų iš Programos šalių universitetų šiek tiek mažėja. Šis mažėjimas kompensuojamas atvykstančiais mainų dalyviais pagal dvišales sutartis ir pagal valstybinių stipendijų dalinėms studijoms programą. 2020 m. net 15 stipendijų iš visų Lietuvos aukštosios mokykloms skirtų 30 stipendijų gavo į MRU dalinių studijų laikotarpiui atvykstantys studentai iš Gruzijos, Ukrainos, Baltarusijos, Kazachstano, Bangladešo, Rusijos ir Vietnamo (2019 m. turėjome 14 valstybinių stipendijų gavėjų). Be abejo, reikia pažymėti, kad pandemija ypač paveikė studentų mobilumą dalinėms studijoms. Daugybės šalių universitetai atšaukė, sustabdė arba apribojo savo studentų dalyvavimą mainų programose 2020 m. pavasarį ir rudenį (Pietų Korėja, Japonija, JAV, Malaizija, Tailandas, Nyderlandai ir kt.)

Atvykusių pagal akademinių mainų programas studentų skaičius (2018–2020 m.)



Iš „Erasmus+“ šalių Partnerių 2020 m. atvyko 26 (2019 m. – 35, 2018 m. – 24) studentai iš Armėnijos (Valstybinio ekonomikos universiteto, Eurazijos tarptautinio universiteto), Azerbaidžano (Azerbaidžano valstybinio ekonomikos universiteto, ADA universiteto), Bangladešo (Amerikos tarptautinio Bangladešo universiteto, Daffodilo tarptautinio universiteto), Ganos (Ganos universiteto), Kirgizijos (Amerikos centrinės Azijos universiteto) Kosovo (Universum aukštosios mokyklos), Kenijos (Kenijatos universiteto), Malaizijos (Malaizijos mokslų universiteto), Rusijos (RUDN universiteto, Socialinių mokslų universiteto), Serbijos (Nišo universiteto, Belgrado universiteto), Ukrainos (Borys Grinchenko Kijevo universiteto), Tailando (Siamio universiteto).

1.5. Universitetas siekia užtikrinti tarptautinius mokslo ir studijų kokybės kriterijus atitinkantį dėstytojų dalykinį ir metodinį pasirengimą

(a) didinamas bendras dėstytojų ir tyrėjų mokslinių išvykų į užsienį moksliniams mainams ir kvalifikacijai kelti skaičius

Tarptautinius mokslo ir studijų kokybės kriterijus atitinkantis dėstytojų dalykinis ir metodinis pasirengimas yra neatsiejamas nuo akademinio personalo tarptautinio judumo. Akademinės bendruomenės nariai skatinami dalyvauti tarptautinėse konferencijose, seminaruose, vasaros mokyklose, stažuotėse ir kituose akademinuose renginiuose. Įgyjama geroji patirtis padeda gerinti universiteto darbuotojų profesines žinias ir metodologinį pasirengimą.

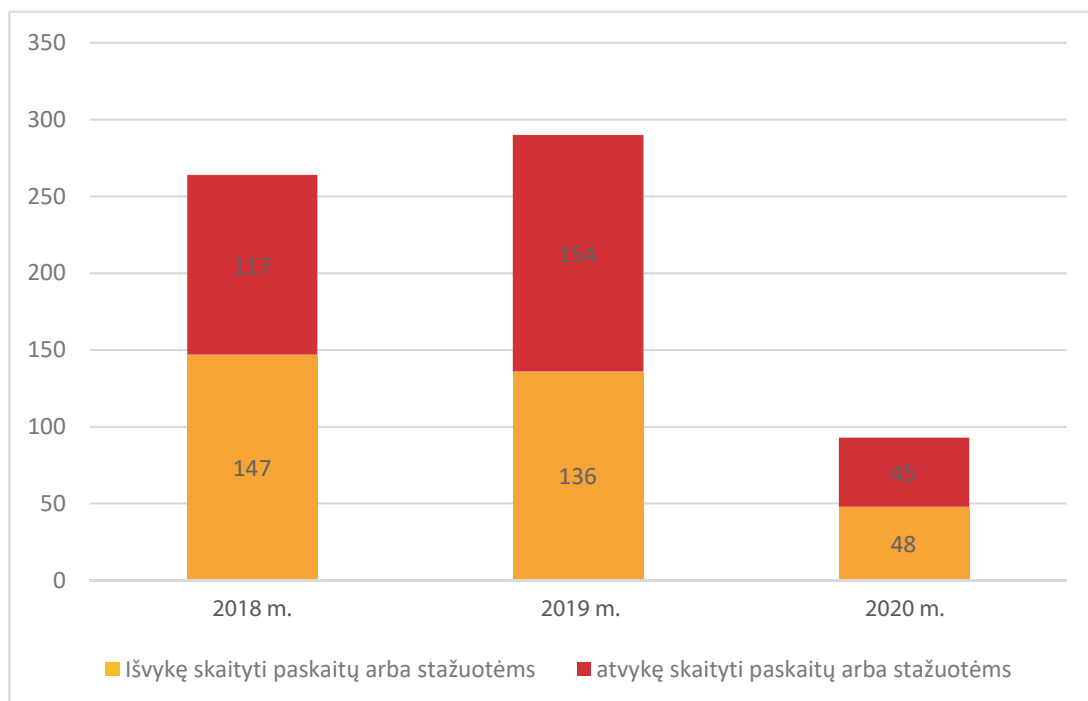
Aktyvus tarptautinis universiteto dėstytojų judumas įprastomis sąlygomis auga dėl sklandaus išorinio finansavimo galimybių panaudojimo. Stažuotės numatomos įgyvendinamuose tarptautiniuose projektuose (pvz., pagal konkursinį Lietuvos mokslo tarybos finansavimą, „Erasmus+“ strateginių partnerysčių, gebėjimų stiprinimo projektus). Dėl COVID-19 pandemijos uždarius valstybių sienas, po kurio laiko Europos Komisija ir valstybinės finansuojančios agentūros leido įgyvendinti kai kuriuos vizitus virtualiai. Atitinkamai Universitetas ėmėsi įgyvendinti virtualius dėstytojų dėstymo vizitus (atvykstančių dėstytojų pagal nacionalinę kviestinių dėstytojų paramos programą bei išvykstančių dėstytojų pagal „Erasmus+“ programą). Virtualūs vizitai yra įtraukti į vizitų statistiką.

2020 m. universiteto dėstytojai ir mokslo darbuotojai 110 kartų vyko į užsienio valstybes dalyvauti tarptautiniuose renginiuose ir konferencijose, skaityti paskaitų ar į mokslines stažuotes.

Universiteto akademinio personalo užsienio komandiruočių skaičius 2018–2020 m.

Darbuotojai	2018 m.	2019 m.	2020 m.
Dėstytojai ir mokslo darbuotojai	424	464	110

Personalo mainuose pagal mainų programas dalyvavusių darbuotojų skaičius 2018–2020 .



Tarptautinio judumo dėstytojų vizitams ir stažuotėms pagal „Erasmus+“ programą buvo išvykę 48 dėstytojai ir darbuotojai per 2020 m., įskaičiuojant ir 9 įvykusius KA107 veiklos, t. y. judumo tarp „Erasmus+“ Programos šalių ir šalių Partnerių dėstytojų vizitus (2019 m. buvo išvykę 33 KA107 veiklos vizitai), į Serbiją (Belgrado universitetą, Nišo universitetą) bei virtualiai į Ukrainą (KROK universitetą, Užhorodo nacionalinį universitetą) ir Bangladešą (Daffodilio tarptautinį universitetą). Iš viso 43 dalyviai (11 darbuotojų ir 32 studentai) dalyvavo MRU ir universitetų iš „Erasmus+“ šalių Partnerių mainuose 2020 m. (2019 m. – 122, 2018 m. – 87, 2017 m. – 53 dalyviai).

(b) Siekiama didinti renginių, skirtų dėstytojų dalykiniam ir metodiniam pasirengimui, užtikrinančiam tarptautinius mokslo ir studijų kokybės kriterijus, skaičių universitete

2020 m. didelis dėmesys buvo skiriamas dėstytojų metodiniam pasirengimui vykdyti nuotolines ir hibridines studijas. Šis poreikis buvo itin aktualus 2020 m. pavasario semestre valstybėje paskelbus karantiną, universitetui perėjus prie nuotolinio studijų proceso vykdymo. Akademinių reikalų centro Skaitmeninių studijų grupė 2020 m. pavasario semestre vykdė 77 mokymus, kuriuose dalyvavo 598 dėstytojai, suteikė per 250 individualių konsultacijų, rudens semestre – 40 mokymų, kuriuose dalyvavo 394 dėstytojai, suteikė per 260 individualių. Mokymai buvo skirti tiek pradedantiesiems dėstytojams (pvz., „Moodle pradedantiems: supažindinimas su Moodle sistema ir tvarka“, „Pagrindiniai Moodle įrankiai“), tiek jau pažengusiems (pvz., „Rečiau naudojamų Moodle veiklų pristatymas: Seminaras, Interaktyvi pamoka (Lesson), Duomenų bazės, Žodynas ir kt.“). Mokymų temos apėmė tiek nuotolinių paskaitų ir seminarų vedimą (pvz., „Vaizdo konferencinių programų (BigBlueButton, Skype for Business, MS Teams) naudojimas užsiėmimams transliuoti“, „Kaip organizuoti grupinį darbą nuotolinio užsiėmimo metu,

naudojant *BigBlueButton* priemonę *Breakout Rooms*“), tiek nuotoliniu būdu vykdomų atsiskaitymų organizavimą ir vykdymą (pvz., „Testų kūrimas Moodle aplinkoje, klausimus kuriant tiesiogiai Moodle sistemoje“, „Testo klausimų parengimas GIFT formatu ir importas į klausimų banką“). 2020 m. rudens semestre, kuriame studentams buvo sudaryta galimybė dalyvauti užsiėmimuose nuotoliniu būdu, mokymų temos papildytos hibridinio užsiėmimo (kai dalis studentų užsiėmime dalyvauja nenuotoliniu būdu (auditorijoje), o dalis – nuotoliniu būdu) vedimo tematika.

Be mokymų dėstytojams, Akademinių reikalų centras parengė atmintines dėstytojams, kuriose pateikiamos nuotolinių užsiėmimų vedimo, nuotolinių atsiskaitymų organizavimo ir vykdymo taisyklės, rekomendacijos ir instrukcijos (pvz., „Nuotolinių atsiskaitymų organizavimas ir vykdymas: pagrindinės taisyklės ir rekomendacijos“, „Nuotolinio baigiamojo darbo gynimo organizavimas ir vykdymas. Rekomendacijos“, „Nuotolinio baigiamojo egzamino organizavimas ir vykdymas. Rekomendacijos“).

Naujiems universiteto dėstytojams 2020 m. pavasario ir rudens semestro pradžioje organizuoti mokymai, kuriuose pristatytos svarbiausios studijų tvarkos ir studijų rezultatų vertinimo taisyklės. Dėstytojams taip pat parengta atmintinė („Atmintinė MRU dėstytojui“), kurioje pateikiama aktuali informacija apie tai, kaip universitete vyksta studijos ir kokios yra svarbiausios studijų tvarkos taisyklės. Dėstytojams ir doktorantams, norintiems patobulinti akademinės lietuvių kalbos įgūdžius, buvo surengtas Valstybinės lietuvių kalbos komisijos seminaras „Aktualieji mokslo darbų kalbos aspektai: stiliaus kultūra“ (lekt. Vytauto Didžiojo universiteto Švietimo akademijos docentė dr. Ona Petrėnienė). Organizuota nemažai atvirų užsienio mokslininkų paskaitų ir internetinių seminarų, pavyzdžiui, kartu su „Elsevier“ leidykla organizuoti internetiniai seminarai apie publikavimą prestižiniuose žurnaluose, mokslo duomenų valdymą, akademinę etiką, MTEPI komunikaciją. Kaip ir kiekvienais metais, siekiant doktorantūros studijų kokybės, doktorantams ir visiems besidomintiems buvo organizuoti specializuoti mokymai ir informaciniai renginiai. MRU Doktorantų draugija 2020 m. sausio 9–11 d. organizavo Žiemos stovyklą doktorantams ir jauniems tyrėjams. Buvo vedami seminarai apie akademinį sąžiningumą, mokslinių projektų rengimą, publikavimąsi, kokybinius tyrimo metodus.

Kartu su MRU biblioteka organizuoti mokymai doktorantams apie mokslinės informacijos paiešką Lietuvos paieškos sistemose ir prenumeruojamose užsienio duomenų bazėse, elektroninius mokslinės informacijos šaltinius, literatūros sąrašo sudarymo ypatumus naudojant bibliografinės informacijos tvarkymo programas; buvo kalbama apie publikacijas, mokslo žurnalus, *Google Scholar* ir pan. MRU Komunikacijos ir rinkodaros centras seminare „Kaip *pasakoti* mokslą“ su doktorantais dalijosi patarimais, kaip įgyti mokslo populiarinimo komunikacijos įgūdžių, kaip galima įdomiai pristatyti disertacijų temas, vykdomus tyrimus plačiai visuomenei. Doktorantų iniciatyva vyko mokslinė diskusija apie kokybinių tyrimų metodus „Kokybinių tyrimų standartai: misija (ne)įmanoma?“, kurioje doktorantai keitėsi patirtimi, aptarė bendras rekomendacijas, atramos taškus rengiant kokybinių tyrimų publikacijas.

Psichologijos instituto kvietimu profesorius Larry J. Nelson (Šeimos gyvenimo mokykla, Brigham Young universitetas, JAV) doktorantams dėstė intensyvių 10 paskaitų ciklą „Akademiniis raštingumas: kaip parengti ir paskelbti straipsnį aukšto lygio tarptautiniame žurnale?“

Kartu su Teisės mokykla organizuotas seminarų teisės mokslo krypties doktorantams ciklas „Training for a super legal researcher“. Ciklas šiais metais prasidėjo trimis seminarais: „Legal Ethics in Global Market: Doesn't Everyone Have A Right of Representation? So What Made Some of Trump's Lawyers Stop Representing Him?“ (lekt. prof. dr. Jenik Radon, Kolumbijos universitetas, JAV), „Why All Post-Soviet Space Scholars Need Legal English?“ (lekt. prof. dr. Tamar Dolidze, Gruzijos Konstitucinio Teismo vyriausioji patarėja) ir „From Lithuania to Harvard and Washington: Legal Studies in Global Market“ (lekt. Daiva Sindaravičiūtė, Harvardo teisės mokyklos absolventė).

Vienas iš svarbiausių universiteto prioritetų yra užtikrinti, kad universitete dėstyti ne tik aukštą dalykinę kompetenciją turintys, bet ir pasižymintys puikiais mokymo metodais dėstytojai, pagarbiai bendraujantys su studentais. 2020 m. didelis dėmesys buvo skirtas studijų kokybės valdymo sistemos tobulinimui – studentų grįžtamojo ryšio apie studijų kokybę analizei, duomenų apibendrinimui ir identifikuotų problemų sprendimui. Studentai raginami užpildyti universiteto klausimynus apie studijų dalyko dėstytojų kokybę, o paskutinių kursų studentai – ir apie pasirinktą studijų programą. Aukštas respondentų skaičius (2020 m. klausimyną apie studijų dalyko dėstytojų kokybę užpildė 2412 respondentų, užpildytų anketų skaičius – 11 805) leido identifikuoti tam tikras studijų kokybės problemas, kurios buvo sprendžiamos kartu su akademiniais padaliniais ir studijų programų vadovais.

(c) siekiama didinti vizitų, finansuojamų teikiant tikslines paraiškas mokslininkų, tyrėjų gebėjimų plėtrai ir bendradarbiavimui vystyti, skaičių

Kaip ir kasmet universiteto mokslininkai itin aktyviai dalyvavo Lietuvos mokslo tarybos konkurse teikdami paraiškas mokslininkų, tyrėjų gebėjimų plėtrai ir bendradarbiavimo vystymui vykdant mokslinių idėjų mainus, mokslines išvykas iš Lietuvos ir į ją. 2020 m. gavę Lietuvos mokslo tarybos finansavimą iš Europos Sąjungos investicinių fondų lėšų mokslo renginiuose užsienyje skaityti pranešimus bei stažuotis partnerių institucijose galės 12 universiteto mokslininkų. 6 iš jų skaitys pranešimus aukšto lygio konferencijose, 6 – stažuosis pasaulyje pripažintose aukštojo mokslo studijų institucijose. Dėl COVID-19 sukeltos pandemijos pasaulyje universiteto mokslininkų išvykų planus teko šiek tiek pakoreguoti dalį jų vykdymo perkeltant į 2021 m. pavasarį, dalį vizitų įgyvendinant nuotoliniu būdu. Finansuotų paraiškų skaičius nuo 2018 m. keičiasi nedaug. 2018 ir 2019 m. pranešimus konferencijose pagal šią programą skaitė po 13 universiteto mokslininkų, į stažuotes išvyko 2018 m. 8, 2019 m. 7 mokslininkai.

Kelionių ribojimas dėl pandemijos pakoregavo ir galimybes dalyvauti partnerių paieškos renginiuose pagal ES fondų investicijų projekto „Lietuvos mokslo tarptautiškumo didinimas – MTEP ryšių plėtojimas (LINO LT)“ programą. 2018 m. pagal minėtą programą finansavimą buvo gavę 2 universiteto mokslininkai, 2019 m. skaičius buvo padvigubėjęs, tačiau 2020 m. pasinaudoti galimybe galėjo tik 1 universiteto mokslininkas (doc. dr. Aurelija Pūraitė).

(d) siekiama didinti aukštos kvalifikacijos užsienio valstybių dėstytojų skaičių, atvykstančių dėstyti, kelti kvalifikacijos, atlikti mokslinių tyrimų

Kad būtų didinamas universiteto patrauklumas ir konkurencingumas tarptautinių studijų erdvėje, ypatingas dėmesys skiriamas aukštos kvalifikacijos užsienio valstybių dėstytojams pritraukti. 2020 m. valstybės biudžeto konkursinėmis lėšomis (per Švietimo mainų paramos fondo kviestinių dėstytojų paramos priemonę) finansuoti 8 vizitai (iš 27 MRU teiktų paraiškų; 2018 m. pateiktos 5 paraiškos ir finansuotas 1 vizitas, 2019 m. – 27 paraiškos, finansuoti 5 vizitai), Eurazijos fondas (iš Azijos) skyrė paramą studijų dalyko „Asian Community: Culture and New Media“ 6 kviestinių dėstytojų vizitams finansuoti, tad į MRU atvyko ir į studijų procesą įsiliejo 14 vizituojančių profesorius iš Japonijos, Jungtinių Amerikos Valstijų, Ispanijos, Portugalijos, Čekijos, Švedijos ir kitų užsienio valstybių. Virtualiai atvykę profesoriai ne tik skaitė paskaitas studentams bei doktorantams, bet ir dalijosi gerąja patirtimi su universiteto bendruomene, tarėsi dėl tolimesnio bendradarbiavimo ir mokslinių tyrimų perspektyvų. Šie vizitai papildė atvykstančių dėstytojų pagal mainų programas srautą, kuris 2020 m. dėl COVID-19 pandemijos buvo labai nedidelis. Iš viso 2020 m. universitete paskaitas skaitė ir patirtimi dalijosi 45 atvykę užsienio valstybių dėstytojai ir profesionalai (2019 m. – 154). Siekiant ir toliau didinti

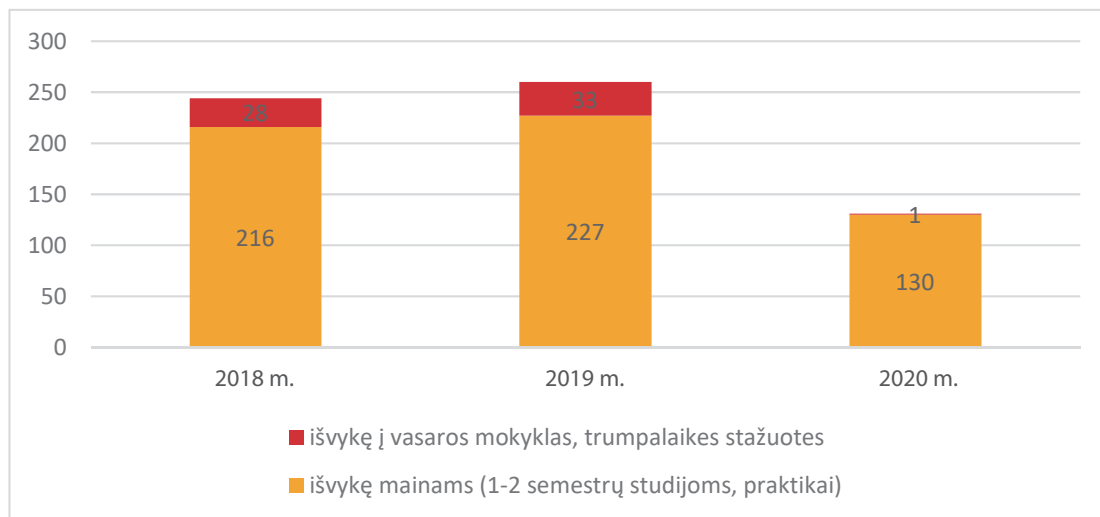
atvykstančių aukštos kvalifikacijos užsienio valstybių dėstytojų skaičių, universiteto akademiniai padaliniai pateikė 23 paraiškas kviestinių užsienio dėstytojų vizitams finansuoti 2021 m.

Atvykstančių dėstytojų pritraukimui skatinti jau kelerius metus organizuojamos tarptautinės savaitės po 1–2 kartus per semestrą, kad per šias savaites atvyktų daugiau tarptautinių dėstytojų ir vienu metu didesnio studijų programų skaičiaus studentams būtų integruotos atvykusių dėstytojų paskaitos. Per 2020 m. dėl COVID-19 protrūkio ir daugelio partnerių sprendimo atšaukti bet kokį personalo judumą (Singapūro, Armėnijos, Italijos ir kitų valstybių) įvyko tik viena nedidelės apimties tarptautinė dėstytojų savaitė 2020 m. kovo pradžioje, kurios metu paskaitų atvyko skaityti dėstytojai iš Bangladešo Daffodilio tarptautinio universiteto, Azerbaidžano valstybinio ekonomikos universiteto, Lenkijos ir Latvijos partnerinių universitetų. Visos kitos planuotos dėstytojų ir personalo mainų savaitės buvo atidėtos 2021 m.

1.6. Universitetas siekia tarptautinį judumą paversti sisteminiu studijų elementu

2020 m. populiariausios tarp universiteto studentų išvykstamojo judumo šalys buvo Prancūzija, Italija, Čekija, Latvija. Išvykstamąjį studentų judumą reikšmingai koregavo COVID-19 pandemija. 2020 m. studijų mainams 6 MRU studentai (2019 m. – 13 studentų) išvyko į „Erasmus+“ šalis Partneres – Izraelį (Tel Avivo universitetą), Gruziją (Ilja universitetą), JAV (Hamline'o universitetą), Ukrainą (Taraso Ševčenkos nacionalinį universitetą), Malaiziją (Malaizijos mokslo universitetą), Rusiją (RUDN universitetą).

Išvykusių pagal akademinių mainų programas universiteto studentų skaičius 2018–2020 m.



1.7. Universitetas formuoja tvarų ir subalansuotą biudžetą

Infrastruktūros pritaikymas tarptautinio lygio studijų poreikiams priklauso nuo universiteto biudžeto ir studentams tenkančių lėšų. 2020 m. išlaidos, tenkančios vienam studentui, – 2144,4 Eur. Universiteto patalpų plotas, tenkantis vienam studentui, yra 13,83 kv. m.

MRU pagrindiniai finansavimo šaltiniai yra: valstybės biudžeto asignavimai, nuosavos lėšos (gautos pajamos už teikiamas mokslo, studijų, ūkio ir kitas paslaugas), tikslinės ir paramos lėšos.

Valstybės biudžeto asignavimai skiriami programiniu principu, atsižvelgiant į valstybės finansuojamų studentų skaičių (priklausomai nuo stojimo rezultatų, t. y. gautų studijų krepšelių skaičiaus) ir mokslinės veiklos rezultatus. Valstybės biudžeto asignavimai universitetui skiriami pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintą metodiką.

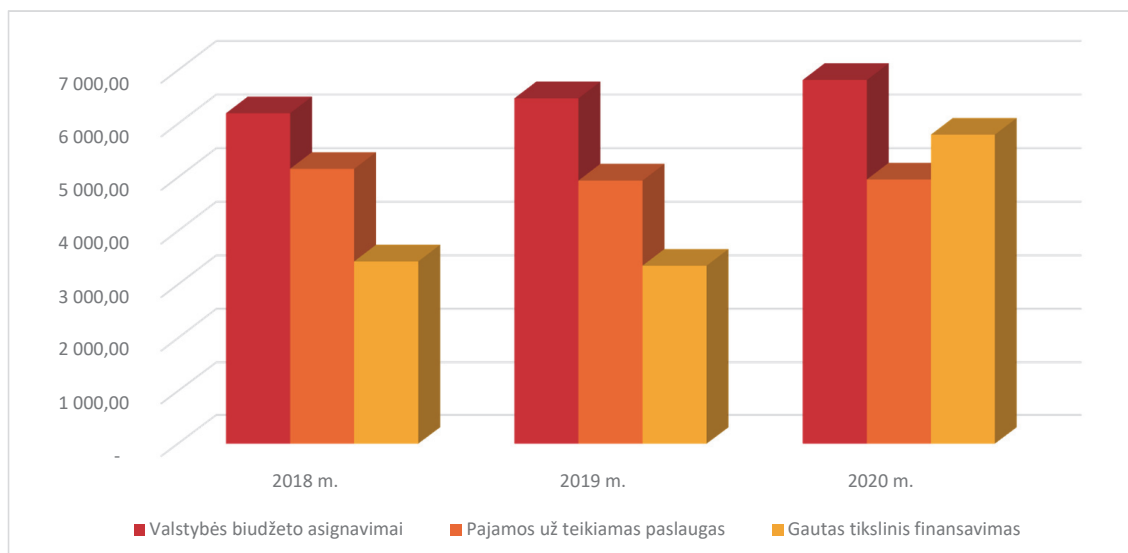
Valstybės biudžeto asignavimais finansuojamos dvi universiteto strateginio veiklos plano programos. Šių programų tikslas – rengti aukščiausios kvalifikacijos specialistus ir užtikrinti šalies mokslinę kompetenciją. Pagrindiniai universiteto sąmatų sudarymo principai, kuriuos siekiama įgyvendinti, yra išlaidų tikslingumas, skaidrumas ir efektyvumas.

2020 m. kovo 4 d. universiteto Tarybos nutarimu Nr. 1UT-5 patvirtintos 2020 m. universiteto išlaidų sąmatos pagal finansavimo šaltinius:

1. Valstybės biudžeto asignavimai pagal programas:
 - a. aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas,
 - b. studentų rėmimas ir kreditavimo sistemos plėtojimas.
2. Pajamos už teikiamas paslaugas – universiteto nuosavos lėšos.

Tikslinio finansavimo lėšos gaunamos dalyvaujant įvairiuose projektuose ir programose, kurios finansuojamos iš valstybės biudžeto, Europos Sąjungos struktūrinių fondų ir kitų šaltinių.

2018–2020 m. universiteto gautos lėšos, tūkst. Eur



2020 m. gautos lėšos buvo 19 proc. didesnės nei 2019 m. Valstybės biudžeto asignavimai 2020 m. padidėjo 5,3 proc., nuosavų lėšų gautos pajamos – 0,4 proc., tikslinis finansavimas padidėjo 73 proc.

2018–2020 m. universiteto gautos pajamos, tūkst. Eur

Programos pavadinimas / finansavimo šaltinis	2018 m.	2019 m.	2020 m.
Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas	5 651,4	5 612,9	5 948,5
Studentų rėmimas ir jų kreditavimo sistemos plėtojimas	545,7	862,8	870,0
Už teikiamas paslaugas, iš jų:	5 159,1	4 940,9	4 960,5
su studijomis susijusios pajamos	4 075,1	3 745,0	3 892,9
užsakomųjų paslaugų, mokymų ir ekspertinės veiklos pajamos	111,4	171,4	220,3
už paslaugas studentų namuose	694,0	805,8	661,3
kitos pajamos	278,6	218,7	186,0
Gautas tikslinis finansavimas iš tarptautinių organizacijų, Europos Sąjungos, valstybės biudžeto ir kitų šaltinių pagal vykdomus projektus, programas, sutartis, iš jų:	3 431,0	3 352,0	5 797,5
tarptautinių organizacijų	274,2	519,8	43,9
Europos Sąjungos	2 604,4	2 301,7	5 078,9
valstybės biudžeto	535,2	506,9	667,4
iš kitų šaltinių	17,2	23,6	7,3
Iš viso	14 787,2	14 768,6	17 576,5

2020 m. universiteto išlaidos 13 904,3 tūkst. Eur, iš jų 10 596,2 tūkst. Eur darbo užmokesčio ir socialinio draudimo išlaidos. Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo išlaidos sudarė 76,2 proc. visų universiteto 2020 m. patirtų išlaidų. Lyginant 2020 m. darbo užmokesčio ir socialinio draudimo išlaidas su 2019 m., jos padidėjo 6,9 proc.

2019–2020 m. universiteto išlaidos, tūkst. Eur

IŠLAIDOS	2019 m.	2020 m.	Pokytis
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	9 911,7	10 596,2	684,5
Komunalinių ryšių	548,2	305,1	–243,1
Komandiruočių	395,5	45,4	–350,1
Transporto	19,7	10,6	–9,1
Remonto ir eksploatavimo	36,0	38,0	2,0
Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo	2 084,4	1 380,4	–704,0
Ilgalaikio turto įsigijimo	302,2	617,1	314,9
Stipendijų	1 575,6	1 477,3	–98,3
Iš viso	14 873,3	14 470,1	–403,2

1.8. Universitetas siekia universiteto infrastruktūrą pritaikyti tarptautinio lygio studijų poreikiams

Kuriant patrauklią ir šiuolaikišką universiteto infrastruktūrą 2020 m. buvo atlikti infrastruktūros atnaujinimo ir pagerinimo darbai:

Igyvendintas Valstybės investicijų programos projekto „MRU inžinerinių tinklų kapitalinis remontas (avarinės būklės likvidavimas) tęstinis projektas“ 3 etapas studentų namuose Didlaukio g. 57 (atlikta darbų už 384 777,78 Eur). Projekto metu pakeisti šalto ir karšto vandens vandentiekio, buitinių nuotekų vamzdynai, smarkiai pagerėjo apgyvendinimo paslaugų kokybė, atsisakyta dalies bendro naudojimosi sanitarinių patalpų (dušinių), o vietoj jų įrengtos sanitarinės patalpos prie gyvenamųjų kambarių.

Atlikti remonto darbai Centrinųjų rūmų pastatų komplekse Ateities g. 20 (pakabinamų lubų įrengimas, sienų ir lubų lokalus dažymas V korpuse, konstrukcijų, sienų, grindų plovimas, lietaus nuotekų stovų remontas I korpuse, laiptų granito plytelių atstatymas, kiemo aikštės sienelės remontas). Atlikta darbų už 14 517,29 Eur.

Atlikti remonto darbai Kaune, Maironio g. 27 (auditorijų grindų remontas, klojant naują PVC dangą). Atlikta darbų už 9306,38 Eur. Vykdomi remonto darbai Didlaukio g. 86 (17 būstų ir koridoriaus grindų remontas). Numatyta atlikti darbų už 54 069,24 Eur. 2020 m. atlikta darbų už 25 199,02 Eur. Numatoma darbus baigti 2021 m. vasarį.

Studentų namuose Didlaukio g. 57 įrengta kortelinė įeigos sistema. Atnaujinta studentų namų mokesčių administravimo sistema. Kartu šios sistemos studentų namų darbuotojams leidžia lengviau apskaityti mokesčius ir automatizuoti įeigos į patalpas valdymą. Studentams naujoji sistema sudaro galimybę turėti savitarnos portalą, patogiai valdyti ir mokėti už paslaugas. Savitarroje smarkiai išplėstas mokėjimo būdų pasirinkimas. Mokėjimo galimybių gausa ypač aktuali naujai įsikuriantiems skirtingų užsienio šalių studentams.

Tobulinant universiteto IT infrastruktūrą 2020 m. ypatingas dėmesys buvo skiriamas skaitmeninių studijų ir nuotolinio darbo galimybėms didinti. Paskaitų kokybei gerinti buvo atnaujinta universiteto *BigBlueButton* paskaitų transliavimo infrastruktūra, taip pat universitete plačiai pradėta naudoti *Microsoft Teams* platforma. Siekiant studentams suteikti nuotolinę

prieigą prie universiteto kompiuteriuose įdiegtų taikomųjų programų plačiai pradėtos naudoti virtualizavimo priemonės. Akademiniam sąžiningumui didinti universitete lygiagrečiai su eLABa sutapties patikros sistema ESAS pradėta naudoti *Oxsico* priemonė, skirta studentų darbams tikrinti su atviraisiais Lietuvos ir užsienio šaltiniais. Išaugus kokybiškų mišrių paskaitų poreikiams universitetas įsigijo ir auditorijose įrengė 20 aukštos garso ir vaizdo raiškos kamerų. Siekiant patenkinti išaugusius studentų belaidžio tinklo poreikius studentų namuose (Didlaukio g. 57) inicijuotas belaidžio kompiuterinio tinklo atnaujinimo projektas, kurį numatoma baigti 2021 m. Darbuotojams sudarant galimybes vykdyti darbine funkcijas už universiteto ribų buvo smarkiai išplėstas nuotolinio darbo priemonių ir licencijų paketas. Išplėstas dokumentų valdymo sistemos ruošinių paketas, leidžiantis atsisakyti popierinių dokumentų.



II. Universitetas siekia tapti į studento asmeninę sėkmę ir pilietiškumą labiausiai orientuotu universitetu šalyje

Universitetas siekia sukurti Lietuvos ir kitų šalių studentų asmeninių gebėjimų ugdymą laiduojančią akademinės paramos sistemą. Studento sėkmė studijose prasideda nuo sėkmingos studijų pradžios, dėl to universitetas ypatingą dėmesį skiria studentų nubyrimui mažinti per pirmuosius studijų metus. Atliekamas nuolatinis studentų nubyrimo duomenų stebėjimas, analizuojamos studentų nubyrimo ir (ne)pasitenkinimo studijomis priežastys. Siekiant atliepti laiko diktuojamą studijų pokyčių poreikį, sprendžiamos praktikoje išryškėjusios studijų organizavimo problemos, numatant lankstesnes studijų sąlygas ir kartu užtikrinant studijų kokybę. Kad studentai dar ankstyvame studijų laikotarpyje galėtų sėkmingai įsiliesti į darbo rinką, plėtojamos lanksčios studijų formos.

Studento sėkmę šiuolaikinėje darbo rinkoje ir visuomenėje neretai lemia kūrybingumo, antreprenerystės, socialinės ir pilietinės kompetencijos. Atitinkamai universitetas siekia didinti galimybes studijuoti įvairias užsienio kalbas, skatina savanorystę, studentų įsitraukimą į studentų organizacijas ir nuolat didina finansinę paramą kūrybingumo, antreprenerystės, socialinių ir pilietinių kompetencijų plėtojimui. Universitetas taip pat plėtoja studentų ir absolventų profesinės, akademinės ir socialinės integracijos priemones, sudaro sąlygas ne tik tobulinti perkeliamuosius gebėjimus, bet ir ugdyti mokslines bei pedagogines kompetencijas bei modeliuoti savo tolimesnę mokslinę karjerą.

Esminiai pasiekimai ir pokyčiai:

- 1) tarp visų Lietuvos valstybinių universitetų MRU pirmauja pagal studentų požiūrį į savo universitetą;
- 2) siekiant palengvinti pirmojo kurso studentų integraciją studijose atnaujintas „Pirmakursio gidas“;
- 3) studijos pritaikytos nuotoliniam mokymuisi;
- 4) priimta naujos redakcijos MRU studijų rezultatų vertinimo tvarka, numatanti detalesnes ir aiškesnes studijų rezultatų vertinimo taisykles.

2.1. Universitetas siekia sukurti Lietuvos ir kitų šalių studentų asmeninių gebėjimų ugdymą laiduojančią akademinės paramos sistemą

(a) siekiama mažinti studentų nubyrejmą per pirmuosius studijų metus

MRU atlieka nuolatinį studentų nubyrejmą duomenų stebėjimą, analizuoja studentų nubyrejmą priežastis. Universitete, siekiant mažinti studentų nubyrejmą, 2020 m. plėtojama individualios pagalbos studentui sistema, kurios pagrindinis tikslas – padėti studentui, susiduriančiam su sunkumais studijose. Pagrindinis vaidmuo šioje sistemoje tenka studijų programos vadovui, kurio uždavinys ne tik stebėti programos studentų studijų eigą, bet ir, esant tam tikroms indikacijoms (užsiėmimų nelankymas, akademinės skolos, studijų stabdymas ir kt.), individualiai susisiekti su studentu, sudaryti individualų pagalbos studijose planą.

Studentų nubyrejmą per pirmuosius studijų metus mažinimas yra vienas iš universiteto strateginių veiklos tikslų. 2019–2020 m. studijas nutraukė 24,20 proc. studentų. Analizuodami pastarųjų trejų metų studentų grįžtamojo ryšio anketų dėl studijų nutraukimo priežasčių duomenis, matome tam tikrus teigiamus pokyčius. 2018 ir 2019 m. pagrindine studijų nutraukimo priežastimi respondentai įvardijo sunkumus suderinant studijas su darbu (2018 m. – 43,2 proc., 2019 m. – 42 proc. respondentų). Atsižvelgdamas į šiuos sunkumus, universitetas siekė plėtoti lanksčias studijų formas, kuomet labiau atliepdamas dirbančių studentų poreikius: antrosios studijų pakopos iššestinių studijų formos studijos paprastai vykdomos penktadieniais, šeštadieniais, o nuolatinės studijos – vakariniu laiku, studijose taikoma užsiėmimų nuotolinio transliavimo galimybė, taikomas mišrus studijų modelis, kai nenuotolinis (auditorinis) kontaktinis darbas derinamas su nuotoliniu kontaktiniu darbu. 2020 m. apklausų rezultatai rodo, kad mažėja studentų, nutraukiančių studijas dėl sunkumų derinant studijas su darbu (šių studijų nutraukimo priežastį nurodė 35,9 proc. respondentų). 2020 m. pagrindine studijų nutraukimo priežastimi respondentai nurodo „supratau, kad pasirinkau ne tą specialybę“ (41 proc. respondentų).

Siekiant tobulinti nubyrejmą priežasčių fiksavimą ir analizę bei stebėti individualios pagalbos suteikimo studentui eigą, universitete įdiegtos naujos šiems tikslams pasiekti skirtos priemonės: patvirtinta nauja prašymo dėl išbraukimo iš universiteto studentų sąrašų forma, kurią pildydamas studentas pažymi vieną iš nurodytų išsibraukimo priežasčių punktą, kiekvienas akademinis padalinys pildo „studentų nubyrejmą priežasčių“ nustatytos formos lentelę, kurioje fiksuoja išbraukimo priežastį, nurodo detalesnes individualiame pokalbyje su studentu nustatytas išsibraukimo priežastis, fiksuoja, ar su studentu buvo individualiai susisiekiama ir kas (programos vadovas, prodekanas studijoms, studijų vadybininkas ir kt.) bendravo su studentu.

(b) aiškus ir praktikoje vieningai taikomas studijų teisinis reguliavimas

2020 m. gegužės 25 d. Senatas patvirtino Nuotolinių atsiskaitymų tvarką, reglamentuojančią nuotoliniu būdu vykdomo egzamino ir kito galutinio akademinio atsiskaitymo, baigiamojo egzamino, baigiamojo darbo gynimo organizavimo ir vykdymo tvarką, techninius reikalavimus. Šios tvarkos priėmimas laiku sudarė sąlygas tinkamai organizuoti ir vykdyti nuotolinius atsiskaitymus per karantiną. 2020 m. peržiūrėti universiteto teisės aktai, reglamentuojantys su studijų rezultatų vertinimu susijusius klausimus. 2020 m. gruodžio 22 d. Senatas patvirtino naujos redakcijos Studijų rezultatų vertinimo tvarką – pagrindinį teisės aktą, reglamentuojantį studijų rezultatų vertinimo principus ir kriterijus, tarpinio ir galutinio atsiskaitymo, baigiamojo egzamino organizavimo ir vykdymo reikalavimus, baigiamųjų darbų rengimo, gynimo ir vertinimo tvarką ir reikalavimus, akademinės etikos užtikrinimo studijų rezultatų vertinimo metu reikalavimus ir kt. Naujuoju teisės aktu buvo siekiama ne tik atlikti kokybinę teisės normų, reglamentuojančių studijų rezultatų vertinimą, turinio peržiūrą, atliepti laiko padiktuatą pokyčių

poreikį, spręsti praktikoje išryškėjusias problemas, užtikrinti nuostatų suderinamumą su nacionaliniu teisiniu reguliavimu, bet ir kodifikuoti universiteto teisės aktus, reglamentuojančius studijų rezultatų vertinimą ir su tuo susijusius klausimus.

(c) siekiama geresnių studentų pasitenkinimo studijomis rodiklių ir didesnio studentų įsitraukimo į grįžtamojo ryšio sistemą

2020 m. gegužę paskelbtame žurnalo „Reitingai“ instituciniame universitetų reitinge MRU tarp visų Lietuvos valstybinių universitetų pirmauja pagal studentų požiūrį į savo universitetą, aplenkdamas Vilniaus universitetą, su kuriuo 2019 m. dalijosi pirmąja vieta.

Pasak žurnalo „Reitingai“, MRU studentai aukščiausiais balais tarp visų universitetų įvertino universiteto dėstytojų darbą: nuosekliai ir suprantamai išaiškina dėstomus dalykus, pateikia kūrybines užduotis ir taiko įvairius dėstymo metodus, dėstytojai puikiai išmano dėstomus dalykus, vertinimai yra objektyvūs ir nešališki. Studentai taip pat aukštus įvertinimus skyrė už galimybę universitete rinktis studijų dalykus ir studijų planą, administracijos profesionalumą ir pagalbą, studentų įtraukimą į studijų kokybės užtikrinimo procesus, įvairią poststudijinę veiklą.

Itin svarbi studentų pasitenkinimo studijomis prielaida yra studentams suteikiama galimybė išreikšti savo nuomonę apie studijų procesą ir dėstytojus. Universitete plėtojama ir tobulinama studentų grįžtamojo ryšio apie studijas ir paramą studijose sistema. Studentai raginami užpildyti klausimynus apie studijų dalyko dėstymo kokybę, pasirinktą studijų programą, baigiamojo darbo rengimo kokybę ir kt. Pastarųjų trejų metų duomenys rodo, kad respondentų skaičius yra gana didelis ir išlieka stabilus. Pavyzdžiui, 2018 m. klausimyną apie studijų dalyko dėstymo kokybę užpildė 2372, 2019 m. – 2598, 2020 m. – 2412 studentai. Tai rodo studentų pasitikėjimą universiteto grįžtamojo ryšio sistema, nes surenkami duomenys sistemingai naudojami tobulinant studijų programas ir studijų dalykus, akredituojant studijų programas, vertinant dėstytojų pedagoginę veiklą.

Studentai taip pat kviečiami į nuolat organizuojamus susitikimus su rektore, dekanais, Akademinių reikalų centro vadove ir kt. Po susitikimų studentams teikiamas grįžtamas ryšys apie atliekamus veiksmus ir iniciatyvas, reaguojant į susitikimuose išsakytas problemas.

2.2. Universitetas siekia išplėtoti kūrybingumo, antreprenerystės, socialinių ir pilietinių kompetencijų ugdymą

(a) didinamos galimybės universiteto esamiems ir būsimiems studentams studijuoti įvairias užsienio kalbas

MRU sudaroma galimybė nemokamai mokytis korėjiečių kalbos Vilniaus karaliaus Se-džiongo institute. 2020 m. institute dėstė 5 korėjiečių kalbos lektorės (Sujin Yang, Yeojin Chae, Mijung Lee, Heejung Kim, Bong Soon Kim). 2020 m. kalbos kursus baigė ir pažymėjimus gavo 375 kalbos besimokantys asmenys.

Besimokančiųjų skaičius 2020 m. (2018, 2019 ir 2020 m. palyginimas)

Laiko- tarpis (mėn.)	Studentų skaičius 2018 m.	Studentų skaičius 2019 m.	Studentų skaičius 2020 m.	Kursus baigė ir pažymė- jimus gavo 2018 m.	Kursus baigė ir pažymė- jimus gavo 2019 m.	Kursus baigė ir pažymė- jimus gavo 2020 m.
01	–	39	63	–	28	55
03–06	150	263	183	106	133	120
07–08	26	91	95	12	60	75
09–12	188	236	202	124	128	125

2020 m. pavasario, vasaros ir rudens korėjiečių kalbos kursai vyko nuotoliniu būdu. Nors kursai ir vyko per nuotolį, studentų sumažėjimo nebuvo. Nuotolinis mokymas leido kursus toliau tęsti Molėtų rajono savivaldybės studentams, 2019 m. rudens semestre pradėtas bendradarbiavimas su Molėtų rajono savivaldybės viešąja biblioteka. Bibliotekoje visą rudens semestrą vyko Vilniaus karaliaus Sedžiongo instituto korėjiečių kalbos kursai bei asmenims iš kitų savivaldybių. Įdomu, kad MRU pavasario semestro mainų studentas iš Kinijos, studentė iš Indonezijos tęsė kursus savo gimtosiose šalyse.

Vyko ir specialūs kalbos užsiėmimai (MRU ir DSU jungtinės programos studentams buvo sudarytas praktinės korėjiečių kalbos kursas, pristatomi TOPIK I ir TOPIK II egzaminai, korėjiečių abėcėlės įvadas ir t. t.).

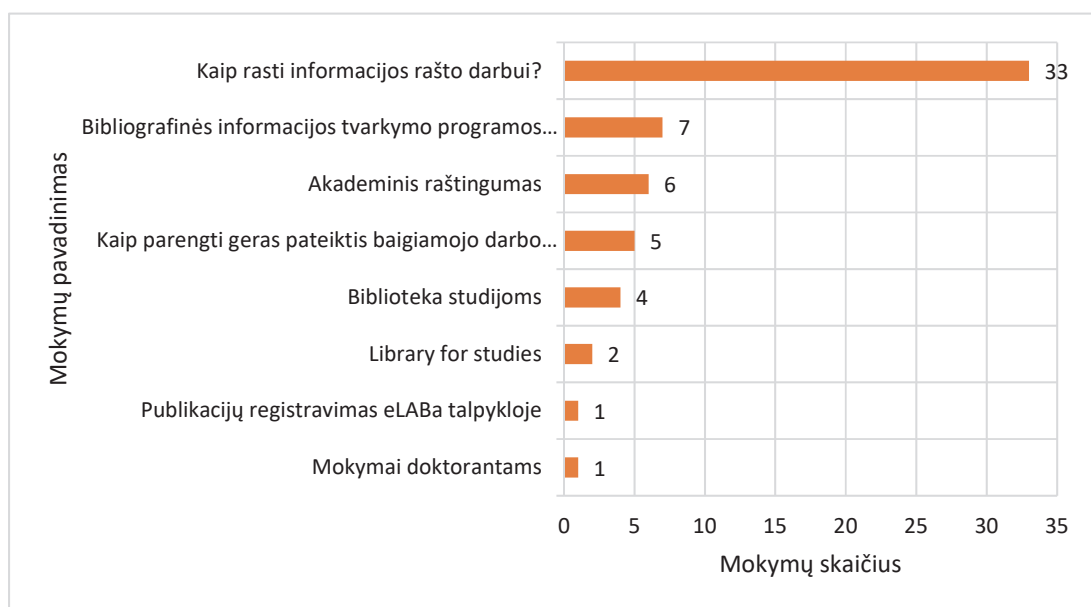
2020 m. sausį–vasarį Azijos centre buvo organizuojami pradedančiųjų kinų ir įvairių lygių japonų kalbos kursai. Kinų kalbos kursus lankė apie 30 studentų. Į japonų kalbos kursus su savanoriu Y. Haga užsiregistravo apie 150 studentų, tačiau nuotoliniu būdu šie kursai nebuvo tęsiami.

2020 m. atsinaujinusi Frankofoniškų šalių studijų centro komanda kvietė MRU bendruomenę nemokamai mokytis prancūzų kalbos, dalyvauti frankofoniškuose renginiuose. Nuo 2020 m. vasario 18 d. šio centro veiklas koordinuoja Humanitarinių mokslų instituto lektorius dr. Arnaud Jean Noel Joseph Parent.

(b) gerinamas studentų akademinis raštingumas

Akademinių raštingumo tematika buvo įtraukta į pirmojo kurso nuolatinių studijų studentams skirtą įvadinę studijų savaitę, kurios metu studentai buvo supažindinti su universiteto teisiniu reguliavimu akademinės etikos srityje, išklusė teorinę paskaitą apie akademinį raštingumą. Akademinės etikos ir akademinio raštingumo klausimai integruoti į studijų procesą. Akademinė etika studijuojama studijų dalyke „Studijų įvadas“, akademinis raštingumas tobulinamas studijų dalykuose rengiant rašto darbus.

Biblioteka daug dėmesio skyrė studentų informaciniam ir akademiniam raštingumui ugdyti. Buvo rengiami mokymai, vedamos individualios ir grupinės konsultacijos. Mokomoji medžiaga ir jos vaizdo įrašai, skirti savarankiškomis studijoms, buvo keliami į el. erdvę. 2020 m. biblioteka surengė 59 įvairius mokymus lietuvių ir anglų kalbomis. 26 iš jų organizuoti nuotoliniu būdu viešųjų transliacijų metu naudojant *BigBlueButton* įrankį. Studentams, dėstytojams ir mokslininkams vyko bibliografinės informacijos tvarkymo programų *Zotero* ir *Mendeley* mokymai. Šie ir mokymai „Kaip rasti informacijos rašto darbui?“ – patys populiariausi. Iš viso bibliotekos surengtuose mokymuose dalyvavo 1043 dalyviai.

MRU bibliotekos mokymai 2020 m.

Dažniausiai bibliotekos teikiama paslauga, susijusi su akademinio studijų raštingumo gerinimu, buvo teminės užklauskos. Tarp pateiktų 529 užklauskų vyravo studentų užklauskos dėl mokslinės informacijos paieškos, citavimo ir literatūros sąrašo sudarymo. Taip pat buvo suteiktos 28 nuotolinės konsultacijos per *Skype* ir *MS Teams* programas.

Pagrindiniai ugdomosios veiklos rodikliai

Veikla	Metai		
	2018	2019	2020
Bibliotekininko kvietimas į paskaitą	17	19	13
Ekskursijos po MRU biblioteką	29	37	10
Parengta / atnaujinta metodinė medžiaga	37	21	29
Sudaryta literatūros sąrašų	47	45	52
„Užsisakyk bibliotekininko konsultaciją“	108	112	73
Vesta mokymų	122	105	59
Parengtos informacijos paieškos strategijos	165	94	49
Įvykdytos teminės užklauskos	658	732	529

Studentų patogumui bibliotekos mokymai rudens semestrą vyko el. erdvėje. Lyginant su 2019 m., realiu laiku suteikta 79 proc. daugiau nuotolinių konsultacijų per *Skype* ir *MS Teams* programas. *Moodle* ir *MS Teams* platformose bibliotekos darbuotojai dalyvavo vaizdo transliacijose ir pristatė mokslinės informacijos išteklius per paskaitas ir MRU bibliotekos išteklius studijų programų ekspertinio vertinimo metu.

(c) didinamas savanorystės iniciatyvų ir įsitraukusių akademinių bendruomenės narių skaičius

MRU bendruomenė savanoriavo COVID-19 karantino metu ir padėjo Nacionaliniam visuomenės sveikatos centrui – teikė nuotolinę pagalbą darbui su identifikuotais, sąlytį su užsikrėtusiais COVID-19 turėjusiais asmenimis. Prie šios iniciatyvos prisijungė daugiau nei 40 savanorių.

Kalėdinė gerumo akcija „Augu su knyga“ šiemet buvo organizuojama nuotoliniu būdu. Nepaisant karantino, šis renginys sulaukė didelio universiteto bendruomenės narių palaikymo ir įsitraukimo. Akcijos metu buvo įrengtos trys namų bibliotekos daugiavaikėms šeimoms, pasirūpinta knygomis, meninei raiškai reikalingomis priemonėmis, pagerinta šeimų buitis. Prie akcijos prisijungė apie 100 universiteto darbuotojų.

(d) siekiama didinti studentų įsitraukimą į studentų organizacijas

2020 m. universitete aktyviai veikė penkios studentų organizacijos: MRU studentų atstovybė (MRUSA), MRU Debatų klubas, ELSA MRU (Europos studentų teisininkų asociacijos narys), ESN MRU (tarptautinės „Erasmus“ studentų tinklo organizacijos narys), MRU Doktorantų draugija. MRU studentų atstovybė (MRUSA) aktyviai dalyvavo universiteto studijų tobulinimo procese, organizavo studentų laisvalaikį ir edukacinius, kultūrinius renginius (MRUSA pirmakursių stovyklą, MRUSA veiklos pristatymas pirmakursių įvadinėje studijų savaitėje ir kt.). 2020 m. MRUSA sėkmingai koordinavo „pirmakursių koordinatorių“ tinklą, teikė informaciją, konsultavo pirmakursius studijų organizavimo klausimais, inicijavo studentų apklausas dėl nuotolinių studijų vykdymo kokybės, MRUSA atstovai nuolat dalyvavo susitikimuose su rektore ir pristatė apibendrintas studentų apklausas studijų kokybės, studijų organizavimo ir kitais klausimais. MRU Doktorantų draugija 2020 m. sausio 9–11 d. organizavo Žiemos stovyklą doktorantams ir jauniems tyrėjams, joje buvo vedami seminarai apie akademinį sąžiningumą, mokslinių projektų rengimą, publikavimąsi, kokybinius tyrimo metodus. Taip pat MRU Doktorantų draugija organizavo kasmetinę (jau aštuntąją) tarptautinę tarpdisciplininę jaunųjų tyrėjų mokslinę konferenciją „Social Transformations in Contemporary Society“ (STICS).

2.3. Universitetas siekia išplėtoti studentų ir absolventų profesinės, akademinės ir socialinės integracijos priemones

2020 m. tradiciškai buvo organizuota įvadinė studijų savaitė pirmo kurso studentams, kuria siekiama padėti studentams kuo lengviau ir greičiau integruotis studijose. Dalis įvadinės savaitės renginių buvo organizuojami lauke, vyko renginių tiesioginė transliacija, leidžianti suvaldyti studentų srautus, siekiant užtikrinti sveikatos saugumo reikalavimus dėl COVID-19 ligos prevencijos. Tradiciškai pirmo kurso studentams buvo pristatytos svarbiausios studijų tvarkos taisyklės, „Erasmus+“ studijų galimybės, studentai supažindinti su virtualia studijų aplinka Moodle, MRU biblioteka, universiteto siūlomomis laisvalaikio veiklomis, studentų organizacijomis ir kt. Atliepiant universiteto tvaraus vystymosi strategiją, 2020 m. įvadinėje savaitėje integruota paskaita apie tvarumą „Tvarios studijos: ką tai reiškia ir kaip to pasiekti?“, joje universiteto doktorantė psichologė Audra Balundė aptarė klimato kaitos ir ekologinės krizės problemas, kėlė klausimą, kodėl yra svarbu kiekvienam asmeniškai prisidėti prie šių krizių įveikimo, koks turėtų būti universiteto indėlis ir kaip studijų procesą galime padaryti draugiškesnį aplinkai. Siekiant padėti studentams spręsti psichologines problemas, kylančias atsidūrus naujoje socialinėje aplinkoje, įvadinėje savaitėje studentai bendravo su psichologu

doc. dr. Antanu Valantinu, kuris savo paskaitoje gvildeno temą „Mokinio tapimas studentu: tai įvykis ar procesas“.

Studentų integracijos profesionalų bendruomenėje siekiama modeliuojant studento kaip būsimo profesionalo karjerą. Universitete nuolat plėtojami studentų karjeros planavimo, konsultavimo modeliai. Karjeros konsultavimo paslaugas teikia Akademinių reikalų centro Karjeros centras, taip pat 2020 m. savo veiklą universitete tęsusi Psichologinė tarnyba. Parengta ir universiteto interneto svetainėje paskelbta atmintinė studentui „Kaip susirasti praktikos vietą?“, joje pateikiama informacija ir rekomendacijos, kaip ieškoti praktikos vietos, pristatomos „Erasmus+“ praktikos galimybės, dokumentų rengimo, gyvenimo aprašymo, motyvacinio laiško rašymo rekomendacijos.

Universitete studijuojantiems doktorantams ypač svarbi akademinė integracija, ji intensyviausiai vyksta doktorantą įtraukiant tiek į studijų procesą, tiek į projektinę veiklą. Tai sudaro sąlygas ne tik tobulinti perkeliamuosius gebėjimus (asmenybės vystymo, bendradarbiavimo, komunikacijos, kritinio mąstymo, kūrybiškumo), ugdyti mokslines ir pedagogines kompetencijas, bet ir modeliuoti savo tolimesnę mokslinę karjerą.

2020 m. MRU dirbo 34 doktorantas (31 ėjo lektorių pareigas, 2 dirbo administracijoje, 1 derino lektoriaus pareigas ir darbą administracijoje). Iš 16 daktarų, apgynusių disertacijas 2019 m., MRU akademinę karjerą 2020 m. tęsė 7 edukologijos, psichologijos, teisės ir vadybos mokslo krypties daktarai. MRU doktorantai taip pat aktyviai įtraukiami teikiant projektines paraiškas ir įgyvendinant finansuotus projektus. 2020 m. projektuose dirbo 12 doktorantų.



III. Universitetas plėtoja visuomenės ir universiteto absolventų poreikį atitinkančias mokymosi visą gyvenimą galimybes

Poreikį mokytis visą gyvenimą universitetas atliepia ne tik siūlydamas įvairaus pobūdžio ir trukmės mokymosi (studijų) veiklas skirtingoms besimokančiųjų grupėms, bet ir vykdydamas socialinę misiją – įgyvendindamas „švietimo be slenksčių“ idėją. MRU teikia įvairias paslaugas visuomenės nariams: kvalifikacijos kėlimo ir mokymų, užsakomųjų tyrimų, ekspertinių konsultacijų, užsienio kalbų mokymų. Šiuo tikslu universitetas bendradarbiauja su įvairiomis Lietuvos ir užsienio viešojo ir privataus sektoriaus institucijomis, tobulina mokymų ir užsakomųjų tyrimų pardavimo platformą www.mokymulab.eu ir tenkina vis didėjantį trumpalaikio mokymosi poreikį.

Atliepdamas dirbančių asmenų norą studijuoti, universitetas siūlo lanksčias studijų formas ekonominės, geografinės atskirties grupėms, dirbantiems bei vyresnio amžiaus asmenims, siekia sudaryti galimybes pripažinti darbinėje veikloje įgytas neformalias kompetencijas taip sutrumpinant studijų procesą ir padidinant tiek studijų patrauklumą, tiek galimybes studijuoti jau turintiems aukštąją išsilavinimą. Universitetas siekia geriau suprasti ir atliepti studentų, turinčių negalią, poreikius, rūpintis jų poreikius atitinkančios studijų aplinkos pritaikymu ar pagerinimu.

Būdama socialiai atsakinga ir tvari aukštojo mokslo institucija, MRU siekia sukurti „antros galimybės“ patekimo į universiteto studijas sistemą įprastinių kriterijų netenkinantiems motyvuotiems asmenims. Aukštojo universitetinio išsilavinimo prieinamumas didinamas įgyvendinant „4mm. Pasistiebk“ projektą, skirtą abiturientams, kurie, pasimokę papildomai, nori pagerinti savo brandos egzaminų rezultatus ir, perlaikę valstybinius egzaminus, siekti aukštojo universitetinio išsilavinimo. Universitetas taip pat aktyviai dalyvauja mokyklų organizuojamuose renginiuose, skirtuose pažintinei, praktinei veiklai, organizuoja šviečiamąją užklasinę veiklą (akademijas), įtraukias žinių tobulinimo veiklas (olimpiadas). Universitetas kuria bendradarbiavimo su alumnaus sistemą, alumnus įtraukia į universiteto studijas ir tęstinio ugdymo lauką. Įgyvendinama ir tobulinama MRU Mentorystės programa.

Esminiai pasiekimai ir pokyčiai:

- 1) bandomosios švietimo iniciatyvos „4mm. Pasistiebk“ rezultatai – 80 proc. dalyvių, 2020 m. pavasarį pakartotinai perlaikę pasirinktų pagrindinių dalykų brandos egzaminus, pagerino savo rezultatus. 2020–2021 m. projektui buvo pateikta 240 paraiškų, iš jų atrinkti 98 dalyviai (anglų k. – 16; istorija – 15; lietuvių k. – 28; matematika – 39);
- 2) didėjo mentorių ir studentų, dalyvaujančių Mentorystės programoje, skaičius;
- 3) akredituotas Socialinio darbo studijų programos vykdymas Utenoje;
- 4) sėkmingai įveiktas nuotolinių studijų iššūkis;
- 5) plėtojama mokymų ir užsakomųjų tyrimų pardavimo platforma www.mokymulab.eu.

3.1. Universitetas plėtoja tęstinio profesinio tobulinimosi ir tolesnės karjeros paramos sistemas

Universitetas bendradarbiauja su įvairiomis Lietuvos ir užsienio viešojo ir privataus sektoriaus institucijomis: organizuojami kvalifikacijos tobulinimo mokymai bendradarbiaujant su Lietuvos notarų rūmais, VŠĮ Kultūros ir švietimo centru Vilniaus mokytojų namais, įvairių Lietuvos miestų socialinių paslaugų centrais, savivaldybėmis, kitų šalių (pvz., Ukrainos, Lenkijos) universitetais. Ekspertinės paslaugos teikiamos advokatų kontoroms, verslo atstovams, viešosioms įstaigoms, Lietuvos Respublikos teisingumo ministerijai, Lietuvos mediatorių rūmams, Lietuvos advokatūrai, Nemokumo administravimo rūmams, kitiems partneriams ir privatiems užsakovams.

MRU tinklalapyje praeitais metais įdiegta mokymų ir užsakomųjų tyrimų pardavimo platforma www.mokymulab.eu, kuria siekiama plėtoti tęstinio tobulinimosi galimybes, 2020 m. buvo toliau plėtojama. Į šią platformą įtraukta 120 dėstytojų, įvairioms profesinėms ir visuomenės grupėms siūloma apie 200 mokymų temų. Lyginant su 2019 m., mokymų paslaugų universiteto absolventams ir įvairioms profesinėms grupėms (teisėininkams, pedagogams, psichologams, socialiniams darbuotojams, sveikatos priežiūros įstaigų vadovams ir kt.) šiemet suteikta daugiau.

2020 m. Ekspertinės veiklos ir mokymų skyrius sudarė mokymo paslaugų teikimo ir ekspertinės veiklos paslaugų teikimo sutarčių už 312 194 eurus. Tai trečdaliu daugiau nei 2019 m. (MRU sutarčių vertė iš minėtų veiklų buvo 236 459 eurai) ir beveik dvigubai daugiau nei 2018 m. (MRU sutarčių vertė iš minėtų veiklų buvo 166 843 eurai). Buvo suorganizuota ir vesta apie 80 mokymų bei konsultacijų įvairiuose Lietuvos miestuose, kurių trukmė nuo 4 iki 40 akademinių valandų. Mokymų dalyviams išduoti net 2183 mokymų išklausymą patvirtinantys pažymėjimai, ir tai yra net du kartus daugiau, lyginant su 2019 ir 2018 m., kai kasmet mokymų dalyviams išduota apytiksliai po tūkstantį pažymėjimų.

3.2. Universitetas kuria „antros galimybės“ patekimo į universiteto studijas sistemą įprastinių kriterijų netenkinantiems motyvuotiems asmenims

Mokslo ir studijų stebėsenos ir analizės centro (MOSTA) atliktas tyrimas „Aukštojo mokslo prieinamumas: ar skirtingo SES vaikams sudarome lygias galimybes įgyti išsilavinimą?“ (2018 m.) rodo, kad vos 43 proc. moksleivių savo pasirengimą siekti aukštojo išsilavinimo vertina teigiamai,

tačiau net 50 proc. apklaustų moksleivių kaip svarbiausią komponentą aukštojo mokslo studijoms nurodė motyvaciją, o daugiau kaip trečdalis – akademinį pasirėngimą. 40 proc. moksleivių, norėdami dar labiau pagerinti savo žinias, mokslo metais papildomai perka korepetitoriaus paslaugas ar mokosi kursuose. Kas antras iš jų planuoja studijuoti aukštojoje mokykloje.

2020 m. MRU tęsė švietimo iniciatyvą „4 mm. Pasistiebk“. Projektas skirtas bendrojo lavinimo mokyklų absolventams, kurie, papildomai pasimokę, norėtų pagerinti savo brandos egzaminų rezultatus ir siektų aukštojo universitetinio išsilavinimo Lietuvoje. Į programą atrinkti dalyviai turėjo galimybę visus mokslo metus nemokamai ir papildomai užsiėmimuose su mokytojais ekspertais tobulinti lietuvių kalbos ir literatūros, istorijos, anglų kalbos ar matematikos dalykų žinias.

2020 m. buvo vertinami bandomojo projekto rezultatai. Jie pranoko lūkesčius – net 80 proc. dalyvių, 2020 m. vasarą pakartotinai perlaikiusių pasirinktų pagrindinių dalykų valstybinius brandos egzaminus, pagerino savo rezultatus. Kai kurių dalyvių brandos egzaminų rezultatai pagerėjo kelis kartus. 2020–2021 m. dalyvauti socialinėje edukacinėje iniciatyvoje „4mm. Pasistiebk“ pareiškė norą 240 absolventų iš visos Lietuvos, buvo atrinkti 98 dalyviai, kurie mokosi nuotoliniu būdu, per Zoom platformą. Anglų kalbą pasirinko 16 absolventų, istoriją – 15, lietuvių kalbą – 28, matematiką – 39.

3.3. Universitetas plėtoja lanksčias studijų formas ekonominės, geografinės atskirties grupėms, dirbantiems ir vyresnio amžiaus asmenims

(a) didinamas studijų prieinamumas regionuose studijas vykdant hibridiniu / mišriu būdu

MRU studijas vykdo Vilniuje, Kaune ir Utenoje. Kaune įsikūrusi Viešojo saugumo akademija, taip pat šiame mieste vykdomos papildomos studijos teisės kryptyje, o 2020 m. pradėta vykdyti antrosios studijų pakopos Baudžiamosios teisės ir kriminologijos studijų programa. 2020 m. SKVC akreditavo Socialinio darbo studijų programos vykdymą kitame padalinyje Utenoje.

Siekiant didinti studijų prieinamumą regionuose ir plėtoti lanksčias studijų formas, pritaikytas dirbantiems studentams, universitete vykdomos mišrios studijos, kai nenuotolinis (auditorinis) kontaktinis darbas derinamas su nuotoliniu kontaktiniu darbu, užsiėmimai transliuojami per nuotolį.

Vienas didžiausių 2020 m. studijų organizavimo iššūkių – visiško nuotolinių studijų proceso organizavimas ir vykdymas dėl COVID-19 pandemijos šalyje. 2020 m. kovo 12 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybei priėmus sprendimą dėl viruso prevencijos stabdyti švietimo veiklą, MRU, skirtingai nei dauguma Lietuvos aukštųjų mokyklų, nestabdė studijų veiklos, o kovo 13 d. pradėjo nuotolines studijas. Sprendimas nestabdyti studijų buvo priimtas atsižvelgiant į tai, kad dauguma MRU dėstytojų turėjo pakankamą nuotolinių užsiėmimų vykdymo, naudojant į Moodle aplinką integruotas vaizdo konferencines ir (ar) tiesioginio bendravimo priemones, patirtį. 2020 m. rudens semestre, pasinaudojant įgyta nuotolinių studijų patirtimi 2020 m. pavasario semestre, studijos iki gruodžio 9 d., kai buvo pereita prie visiško nuotolinio studijų proceso, vykdytos iš dalies nuotoliniu būdu. Dėl COVID-19 ligos prevencijos buvo užtikrinta užsiėmimų tiesioginė transliacija, taip sudarant galimybę studentams, negalintiems atvykti į universitetą, dalyvauti užsiėmimuose nuotoliniu būdu, atsižvelgiant į studentų grupės prašymus, dalyje studijų programų buvo vykdomos nuotolinės studijos, siekiant sudaryti saugias studijų sąlygas, buvo reguliuojami studentų srautai universitete, numatant, kad užsiėmimai, kuriuose dalyvauja daugiau kaip trisdešimt studentų, vykdomi nuotoliniu būdu. 2020 m. Akademinių

reikalų centro Skaitmeninių studijų grupė vykdė intensyvius dėstytojų mokymus, teikė individualias konsultacijas dėl nuotolinių studijų vykdymo: pavasario semestre vykdyti 74 mokymai, kuriuose dalyvavo 593 dėstytojai, suteikta apie 300 individualių konsultacijų, rudens semestre – 40 mokymų, kuriuose dalyvavo 394 dėstytojai, suteikta apie 260 individualių konsultacijų.

2020 m. universitete taip pat buvo vykdomi nuotoliniai atsiskaitymai. Tiek 2020 m. pavasario sesija, tiek rudens sesija buvo vykdomos nuotoliniu būdu. 2020 m. gegužės 25 d. MRU Senatą patvirtino Nuotolinių atsiskaitymų tvarką, reglamentuojančią nuotoliniu būdu vykdomo egzamino ir kito galutinio akademinio atsiskaitymo, baigiamojo egzamino, baigiamojo darbo gynimo organizavimo ir vykdymo tvarką, techninius reikalavimus.

Atsižvelgiant į tai, kad dauguma antrosios studijų pakopos studentų yra dirbantys, universitete sudaromi lankstūs studijų tvarkaraščiai, atliepiant šios studentų grupės interesus. Iš 62 antrosios studijų pakopos studijų programų dauguma, t. y. 36, vykdomos ištęstine studijų forma, 25 iš jų vykdomos penktadieniais ir šeštadieniais, 7 programos vykdomos dvi dienas per savaitę darbo dienomis ir kas antrą šeštadienį, likusios – sesijiniu būdu. Antrosios studijų pakopos nuolatinės studijos, atliepiant dirbančiųjų studentų poreikius, vykdomos vakarais.

3.4. Universitetas užtikrina visapusiškai tinkamas sąlygas universitete studijuoti asmenims, turintiems specialiųjų poreikių

Universitetas nuolat rūpinasi specialiųjų poreikių turinčiais studentais – 2020 m. universitete studijavo 34 studentai, turintys specialiųjų poreikių (darbingumas iki 45 proc.) – jiems skiriamas ypatingas dėmesys (2019 m. studijavo 32 tokie studentai).

2020 m., siekiant rūpintis studijų aplinkos gerinimu ir pritaikymu studentams, turintiems specialiųjų poreikių, buvo parengta ir studento el. knygelėje įkelta anketa, kurioje studentas gali nurodyti savo individualius studijų poreikius. Anketoje pateikta informacija prieinama programų vadovams, studijų vadybininkams, asmenims, atsakingiems už paramos skyrimą.

Remiantis anketoje nurodytais poreikiais, studentui sudaroma kuo patogesnė ir jo poreikius atitinkanti studijų aplinka, jeigu reikalinga – pateikiama informacija dėstytojams, kurie taip pat vykdo studijas, atsižvelgdami į studento poreikius. Informacija apie šią anketą ir kita aktuali informacija specialiųjų poreikių turintiems studentams (tikslinės išmokos, prie studentų specialiųjų poreikių priderintos darbo vietos ir kt.) pateikta 2020 m. parengtame „Studijų gide pirmakursiui“.

3.5. Universitetas kuria bendradarbiavimo su alumnais sistemą, alumnus įtraukia į universiteto studijas ir tęstinio ugdymo lauką

2019 m. rugsėjį pradėta įgyvendinti MRU Mentorystės programa įgauna pagreitį. Lyginant su 2019 m. didėjo Mentorystės programoje dalyvaujančių studentų ir mentorių skaičius: 2020 m. Mentorystės programoje dalyvavo 164 mentoriai (2019 m. – 83) ir 145 studentai (2019 m. – 102). Daliai studentų dėl šios programos buvo pasiūlytos ne tik patrauklios praktinės vietos, bet ir darbinės pozicijos.

2020 m. didelis dėmesys buvo skiriamas patirtinio mokymo integravimui į studijų programas, kai į studijų dalykus buvo kviečiami atitinkamos srities profesionaliai (patirtinio mokymo koordinatoriai), kurie ne tik dalijosi savo profesine patirtimi, bet ir vadovavo studentams atliekant praktines užduotis.

3.6. Universitetas siekia plėtoti ryšius su Lietuvos universitetais, kolegijomis, bendrojo lavinimo mokyklomis

Universitetas dalyvauja renginiuose, kuriuos organizuoja vidurinės mokyklos. Renginiuose dalyvauja ne tik dvyliktokai, bet ir jaunesnių klasių moksleiviai, kuriems, keičiantis gyvenimo ritmui, kyla klausimų dėl savo ateities perspektyvų. Universiteto dėstytojai ir studentai tokiuose renginiuose pristato karjeros pasirinkimo ir profesijų ypatumus, skaito aktualias temas paskaitas. Didžioji dalis mokyklų (44) spėjo suorganizuoti renginius, kuriuose dalyvavo MRU atstovai, iki paskelbiant COVID-19 pandemiją. Paskelbus pandemiją staiga reikėjo persiorientuoti į nuotolinius susitikimus ne tik universitetui, bet ir mokykloms. 2020 m. rudenį renginiai ir susitikimai, atvirų durų dienos buvo organizuojamos nuotoline forma. 2020 m. įvyko 5-oji nacionalinė teisės žinių olimpiada Lietuvos moksleiviams. Kasmet susidomėjimas ir aktyvumas šiuo renginiu tik auga. Olimpiadoje moksleiviai ne tik sprendžia su teise susijusias užduotis, bet ir turi galimybę susitikti su teisės ekspertais, šiame renginyje taip pat apdovanojami ir moksleivius rengiantys mokytojai. Olimpiadą organizuoja Mykolo Romerio teisės mokykla kartu su Lietuvos Respublikos teisingumo ministerija ir Lietuvos advokatūra.

MRU kartu su kitomis Lietuvos mokslo ir studijų institucijomis vykdo 6 mokslo krypčių doktorantūros studijas.

Vykdomos doktorantūros studijos 2020 m.

Mokslo sritis, kryptis	Doktorantūros studijos, vykdomos kartu su kitomis Lietuvos mokslo ir studijų institucijomis
Socialiniai mokslai	
S 001 Teisė	MRU, Vytauto Didžiojo universitetas
S 003 Vadyba	MRU, Vytauto Didžiojo universitetas, Klaipėdos universitetas, Šiaulių universitetas
S 004 Ekonomika	MRU, Vytauto Didžiojo universitetas, ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas, Šiaulių universitetas
S 006 Psichologija	MRU, Vytauto Didžiojo universitetas
S 007 Edukologija	MRU, Vytauto Didžiojo universitetas, Klaipėdos universitetas, Vilniaus universitetas
Humanitariniai mokslai	
H 004 Filologija	MRU, Vytauto Didžiojo universitetas

2020 m. MRU kartu su Lietuvos teisės institutu laimėjo konkursinės doktorantūros vietą, finansuojamą pagal Lietuvos mokslo tarybos vykdomą Europos Sąjungos struktūrinių fondų projektą „Doktorantūros studijų plėtra“. Doktorantė studijuoja ir vykdo mokslinius tyrimus abiejose institucijose. Tai jau antras doktorantas, kurio doktorantūros studijos vykdomos bendradarbiaujant su Lietuvos teisės institutu (dar viena vieta laimėta 2019 m.)

Vienas iš didesnių universiteto laimėjimų – kartu su Generolo Jono Žemaičio Lietuvos karo akademija 2019 m. pateikta paraiška, kuri gavo finansavimą pagal kvietimą 01.2.1-LVPA-V-835 „Iki prekybiniai pirkimai LT“ projektui „Nacionalinės informacinio poveikio atpažinimo ir

analizės ekosistemos (NAAS) sukūrimas“ (projekto vadovas – Evaldas Bružė) vykdyti. Projektas buvo pradėtas įgyvendinti 2020 m. Įgyvendinant projektą numatoma sukurti efektyvią ir šiuolaikišką mokslo ir studijų ekosistemą, įgalinančią aukštąsias mokyklas rengti nacionalinio, visuomenės ir viešojo saugumo specialistus bei vykdyti mokslinę veiklą, apimant informacinį saugumą, informacinių grėsmių analizę, hibridinių grėsmių analizę, integruotą (interneto ir kinetinės) informacinės erdvės stebėjimą ir galimai nusikalstamo turinio analizę. Ekosistema integruos koncepcinį modelį, metodinę bazę ir priemones, kurios įgyvendintų šiuolaikinių studijų viziją, įgalinant tiesioginį mokslo institucijų ir veiklą vykdančių dalyvių bendradarbiavimą. Tam numatoma sukurti Nacionalinę informacinio saugumo, informacinių grėsmių atpažinimo ir analizės mokslo ir studijų platformą (NAAS). Projektas bus įgyvendinamas glaudžiai bendradarbiaujant su verslo įmonėmis (perkant paslaugas ir prekes iš jų), su kuriomis pradėta bendrauti dar iki teikiant paraišką.

Projekto metu sukurta technologinė platforma leis vykdyti mokslinius tyrimus, kurių rezultatais galės pasinaudoti tarptautinės ir šalies institucijos: Lietuvos aukštosios mokyklos, specializuoti mokslinių tyrimų ir inovacijų vystymo centrai, Lietuvos kariuomenė, Lietuvos Respublikos žurnalistų etikos inspektoriatas, Lietuvos Respublikos Prezidentūra, Lietuvos Respublikos Vyriausybė, Lietuvos Respublikos ministerijos ir kitos ES institucijos pagal savo kompetencijos sritis.

NAAS projektas – tarpdisciplininė iniciatyva, sujungianti įvairius technologinius, socialinius ir organizacinius aspektus. Projekte numatomas bendradarbiavimas su kuriamų paslaugų naudotojų atstovais, įvairių saugumo sričių ekspertais. Šia iniciatyva siekiama mažinti mokslininkų ir praktikų veiklų atskirtį, padėti Lietuvos ir tarptautinėms institucijoms kibernetinio, informacinio ir hibridinio saugumo srityse įgyti naujų žinių, atlikti tyrimus, išbandyti ir pritaikyti inovatyviomis technologijomis pagrįstas paslaugas, siūlyti pažangius sprendimus.

Sėkmingai įgyvendinamas projektas DVITAS – Vytauto Didžiojo ir Mykolo Romerio universitetų mokslininkų projektas „Dvikalbis automatinis terminų atpažinimas“ (universiteto mokslininkų grupei vadovauja prof. dr. Sigita Rackevičienė), finansuojamas Lietuvos mokslo tarybos. Projektu siekiama sukurti metodiką, kuri leistų automatinio būdu lygiagrečiajame ir palyginamajame tekstynuose atpažinti angliškų ir lietuviškų specialios srities terminus, bei sudaryti empiriniais duomenimis paremtą dvikalbę tos srities terminų bazę, viešai prieinamą internete. Šiam tyrimui pasirinkta specialioji sritis – kibernetinio saugumo terminija.

3.7. Kartu su bendrojo lavinimo mokyklomis, gimnazijomis, kitomis švietimo įstaigomis universitetas siekia įgyvendinti „švietimo be slenksčių“ idėją

Ekonomikos ir verslo fakulteto kartu su Alytaus miesto savivaldybe 2016 m. įkurta Ekonomikos ir verslo akademija sėkmingai tęsė savo veiklą ir 2020 m. Akademijos misija yra suteikti geriausią ekonomikos ir verslo švietimo kokybę bendrojo lavinimo mokykloje. Sulaukus gerų atsiliepimų fakultetas kartu su Panevėžio miesto savivaldybe ir Panevėžio 5-ąja gimnazija pradėjo savo veiklą kaip akademija Panevėžio mieste. 2020 m. prie akademijos prisijungė ir Alytaus ekonomikos ir verslo akademija, vyko virtualios paskaitos. Šioje akademijoje moksliviai turi unikalią progą gauti papildomų aukšto lygio ekonomikos, verslo žinių iš MRU profesorių ir dėstytojų. 16–18 metų jaunimui Ekonomikos ir verslo akademija siūlo nemokamas ne tik teorija, bet ir praktika paremtas paskaitas ir seminarus verslo, ekonomikos ir finansų temomis. 2020 m. Alytaus ekonomikos ir verslo akademiją baigė 39 absolventai, Panevėžio – 57.

Viešojo valdymo ir verslo fakultetas rengia ir Lyderystės akademiją, skirtą lyderystės tema besidomintiems moksleiviams ir studentams. Jie turi galimybę susitikti ir pabendrauti su įdomiais žmonėmis – verslininkais, ekonomistais, visuomenės lyderiais. 2019–2020 m. į akademiją užsiregistravo 40 moksleivių, o išklausė visas paskaitas ir diplomus gavo 10 absolventų.

Vis daugiau kolegijų absolventų ryžtasi tęsti studijas universiteto magistrantūroje. Universitetas suteikia galimybę pretenduoti į tam tikras magistrantūros programas po papildomų vienerių ar pusės metų studijų. Nuo 2019 m. kolegijų absolventams, kurių pasiekimai studijuojant kolegijoje siekė aukštus įvertinimus, arba turintiems darbo stažą viešajame ar verslo sektoriuje suteikta galimybė pretenduoti į magistrantūrą be papildomų studijų. 2020 m. iš 228 bandžiusių stoti 141 po motyvacinio pokalbio įstojo į magistrantūros studijas.



IV. Universitetas siekia įtvirtinti tarptautiškai reikšmingo nacionalinio lyderio pozicijas moksle

Tarptautinėje akademinėje bendruomenėje universitetai vertinami pagal jų indėlį į naujas mokslo žinias, eksperimentinę plėtrą, inovacijas (toliau – MTEPI). Ši sritis – strateginis universiteto prioritetas. Universitetas vykdo aukšto tarptautinio lygio kryptinius ir tarpkryptinius, fundamentinius ir taikomuosius mokslinius tyrimus. MTEPI vykdomos pagal prioritetinę 2016–2020 m. mokslinių tyrimų kryptį „Socialinės inovacijos globaliai plėtrai“ ir 5 mokslo programas, kurias įgyvendina socialinių inovacijų laboratorijų tinklas MRU LAB, fakultetai, institutai ir kiti akademiniai padaliniai.

Universiteto MTEPI rezultatais siekiama aukšto tarptautinio lygio kokybės ir socialinio bei ekonominio poveikio visuomenei. Siekiama didinti publikacijų užsienio recenzuojamuose leidiniuose skaičių, pirmenybę teikiant publikavimui tarptautinėje akademinėje bendruomenėje pripažintose leidyklose arba leidiniuose, įtrauktuose į *Clarivate Analytics* ir *Scopus* duomenų bazes, ir gerinti MRU mokslininkų ir tyrėjų citavimo rodiklius. Plėtojama atviroji prieiga prie MTEPI rezultatų.

MRU mokslininkai ir tyrėjai dalyvauja tarptautiniuose projektuose, kurie leidžia integruotis į tarptautinius profesinius tinklus, mokslo žurnalų redakcines kolegijas, nacionalinių ir tarptautinių mokslo programų ekspertines veiklas, sprendžiamos Europos ir Lietuvos visuomenei aktualios problemos, kuriamos socialinės inovacijos. Tarptautiniai projektai taip pat padeda pritraukti į Lietuvą iškilų užsienio mokslininkų, skleisti informaciją apie Lietuvos mokslo pasiekimus, kelti mokslininkų ir tyrėjų kvalifikaciją ir tarptautinį pripažinimą. MRU bendruomenė skatinama organizuoti tarptautinius ir nacionalinius mokslo renginius.

Universitetas kuria patrauklias akademinės karjeros sąlygas jauniems mokslininkams, į doktorantūros ir podoktorantūros studijas siekiama pritraukti daugiau užsienio studentų ir tyrėjų. Siekiama užtikrinti, kad universiteto infrastruktūra atlieptų tarptautinio lygio mokslinių tyrimų poreikius.

2020 m. Lietuvos mokslo tarybos atliekamo 2019 m. kasmetinio mokslo (ir meno) veiklos vertinimo rezultatai parodė, kad MRU stipriai pagerino savo pozicijas socialinių mokslų srityje. Pagal šį kriterijų už 2019 m. mokslinę veiklą skirta 2017.28 įskaitytų formaliojo vertinimo

mokslo (meno) darbų svertinė taškų suma ir MRU patenka į geriausių valstybinių universitetų trejetuką Lietuvoje. MRU proveržį pasiekė pagal skiriamus taškus skirtingose mokslinių publikacijų kategorijose. Už publikavimą žurnaluose, turinčiuose cituojamumo rodiklį (*Impact Factor*) IF *Clarivate Analytics* žurnalų citavimo ataskaitose (CA JCR) ar pagal šaltinį normalizuotą žurnalo citavimo rodiklį (*Source-Normalized Impact per Paper*) SNIP SCOPUS duomenų bazėje socialinių mokslų srityje, MRU skirti 1256,63 taško. Smarkiai augo ir universiteto pajamos už įgyvendinamus mokslinius projektus ir sutartis.

Esminiai pasiekimai ir pokyčiai:

- 1) beveik dvigubai viršytas siektas strateginis rodiklis doktorantūros studijose – užsienio šalių piliečių skaičius tarp visų doktorantų išaugo iki 9,29 proc.;
- 2) mokymų ir kitos ekspertinės veiklos paslaugų teikimo sutarčių vertė padidėjo 32 proc.;
- 3) pasiektas strateginis pateiktų ir finansuojamų projektų paraiškų santykio (sėkmės) rodiklis – 2020 m. laimėta 42 proc. projektinių paraiškų, kurios buvo teiktos nacionaliniu ir tarptautiniu lygmeniu;
- 4) augo universiteto mokslo publikacijų dalis, prieinama atvirąja prieiga, iki 79 proc. visų publikacijų;
- 5) lyginant praėjusių trejų metų duomenis, *Clarivate Analytics Web of Science* duomenų bazėje esančių MRU mokslo publikacijų skaičius padidėjo 15,98 proc., o citavimas augo 20,11 proc., *Scopus* duomenų bazėje esančių mokslo publikacijų citavimas augo 26,8 proc., o skaičius didėjo 15,67 proc.

4.1. Universitetas vykdo aukšto tarptautinio lygio disciplininius, tarpdisciplininius (tarpkryptinius), fundamentinius ir taikomuosius mokslinius tyrimus

2020 m. universiteto mokslininkai aktyviai įsitraukė į aukšto tarptautinio lygio vykdomus projektus. Be sėkmingai tęsiamų ES bendrosios mokslinių tyrimų ir inovacijų programos „Horizontas 2020“ programos projektų, tokių kaip „Strateginės pažangių mokslinių tyrimų ir technologijų programos Europoje“ (angl. *Strategic Programs for Advanced Research and Technology in Europe*) (projekto vadovė – prof. dr. Regina Valutytė), „Visuomenės mokslo dalijimosi, iniciatyvų ir mokymosi platforma Europoje“ (angl. *The Platform for Sharing, Initiating, and Learning Citizen Science in Europe*) (projekto vadovė – doc. dr. Monika Mačiulienė), „Teisės, mokslo ir technologijų jungtinė doktorantūra: visos interneto teisės“ (angl. *Law, Science and Technology Joint Doctorate: Rights of the Internet of Everything*) (projekto vadovas – prof. dr. Mindaugas Kiškis), toliau įgyvendinamas Europos Komisijos Migracijos srities Vidaus saugumo fondo policijos programos projektas „Teisėsaugos technologijų naujovių konsolidavimas kovojant su narkotikų platinimo nusikaltimais internete“ (angl. *Law Enforcement Technological Innovation Consolidation for Fight Against Online Drug Crimes*) (projekto vadovas – Evaldas Bružė), aukšto tarptautinio lygio moksliniai tyrimai atliekami įgyvendinant pagal 2014–2020 m. ES fondų investicinių veiksmų programas finansuotus projektus „Elkis tvariai: psichologiniai aplinką tausojančio elgesio mechanizmai“ (09.3.3-LMT-K-712-01-0017) (projekto vadovė – prof. dr. Rita Žukauskienė), „Kritinis mąstymas aukštajame moksle: studijų ir darbo rinkos perspektyva“ (09.3.3-LMT-K-712-01-0068) (projekto vadovė – dr. Violeta Jegelevičienė), „Lietuvos nacionalinis ekosistemų paslaugų vertinimas ir kartografavimas“ (LINESAM) (09.3.3-LMT-K-712-01-0104) (projekto vadovas – prof. dr. Paulo Alexandre da Silva Pereira), „Įtrauki ir besimokanti individualizuotos gamybos proceso vertinimo sistema“ (01.2.2-LMT-K-718-01-0076) (projekto vadovė – prof. dr. Birutė Mikulskienė).

2020 m. pradėti įgyvendinti iš Europos regioninės plėtros fondo lėšų pagal priemonės Nr. 01.2.2-LMT-K-718 „Tiksliniai, moksliniai tyrimai sumanios specializacijos srityje“ veiklą „Aukšto lygio tyrėjų grupių vykdomi moksliniai tyrimai, skirti kurti ūkio sektoriams aktualias MTEP veiklų tematikas atitinkančius rezultatus, kurie vėliau galėtų būti komercinami“ finansuoti projektai „Pacientų įtraukties instrumentai sveikatos paslaugų kokybei gerinti (PJ)“ (01.2.2-LMT-K-718-03-0068, projekto vadovė – prof. dr. Danguolė Jankauskienė) bei „Seksualinės prievartos, patirtos vaikystėje, atskleidimas: paplitimo vertinimas ir lietuviškos simuliuotos interviu platformos (EIT) versijos kūrimas“ (01.2.2-LMT-K-718-03-0067, projekto vadovė – prof. dr. Rita Žukauskienė), taip pat iš Europos socialinio fondo lėšų pagal priemonės Nr. 09.3.3-LMT-K-712 „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ veiklą „Mokslininkų kompetencijos ugdymas vystant protų pritraukimą ir reintegraciją“ finansuotas projektas „Vaiko psichosocialinė raida perėjus į vidurinę mokyklą: draugų ir tėvų vaidmuo (NAVIGATE)“ (09.3.3-LMT-K-712-17-0009), kuriam vadovauja Floridos Atlanto universiteto psichologijos profesorius Brett Laursen.

2020 m. buvo pažymėti dideliais laimėjimais koordinuojamų projektų kategorijoje. Švietimo, garso ir vaizdo bei kultūros vykdomoji agentūra (EACEA) skyrė finansavimą „Erasmus Mundus“ jungtinių magistro studijų projektui „Europos jungtinis socialinio darbo su vaikais ir jaunimu magistras“ (projekto vadovė – dr. Raminta Bardauskienė). Universitetas yra pirmoji aukštojo mokslo institucija Lietuvoje, gavusi finansavimą „Erasmus Mundus“ jungtinėms magistrantūros studijoms organizuoti. Projektas bus įgyvendinamas kartu su partneriais: „Rigas Stradina universitate“ (Latvija), „ISCTE – Instituto Universitário de Lisboa“ (Portugalija) ir „Katoľická Univerzita v Ruzomberku“ (Slovakija).

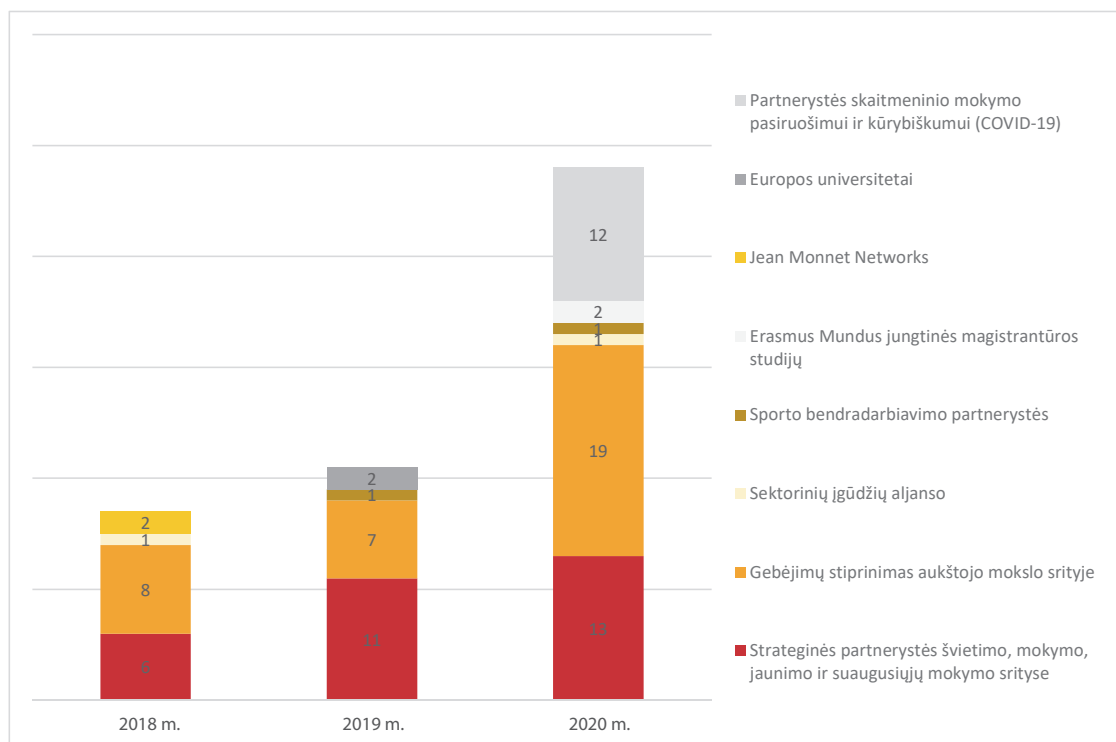
Norvegijos fondai skyrė finansavimą universiteto koordinuojamam 40 mėnesių trukmės projektui „Teisėjo portretas“ – daugialypis kompetencijų modelis, taikytinas teisėjų įvertinimo, paaukštinimo ir atrankos procedūrų metu“ (angl. „*The Portrait of a Judge – a multi-dimensional model of competencies to be measured during the procedures of selection, evaluation and promotion of judges*“) (projekto vadovė – prof. dr. Salvija Mulevičienė). Projektas, kurio pagrindinis tikslas yra sukurti novatorišką, moksliškai pagrįstą, skaidrų, nešališką ir lankstų daugialypį teisėjų kompetencijų ir savybių vertinimo modelį su atitinkama metodika ir vertinimo priemonėmis, bus įgyvendinamas kartu su partneriais: Lietuvos Aukščiausiojo Teismo, Albanijos Aukščiausiojo Teismo, Prahos Metropoliteno (Čekija) universitetu bei Oslo (Norvegija) universitetu.

Europos Komisija skyrė finansavimą „Erasmus + Sector Skills Alliance“ programos projektui „Cybersecurity Skills Alliance – A New Vision for Europe“ (REWIRE) (projekto vadovas – Rimantas Žylius). Tai – pirmasis projektas, įgyvendinamas pagal minėtą programą. Projektą universitetas įgyvendins kartu su konsorciu, kurį sudaro 24 partneriai iš 13 skirtingų šalių. Projekto įgyvendinimo metu bus siekiama sukurti tvarią sistemą, kuri nuolat atnaujintų Europos įgūdžių modelį (*European Skills Framework*) bei suburti pramonės, akademinės bendruomenės, mokymo ir politikos sričių atstovus į tinklą, orientuotą į kibernetinės saugos specialistų įgūdžius. Projekto metu bus kuriamas tvarus Europos kibernetinės saugos įgūdžių modelis, kibernetinės saugos įgūdžių observatorija bei gebėjimų įgalinimo platforma, rengiama kasmetinė kibernetinės saugos įgūdžių tendencijų ataskaita (*Annual Cybersecurity Skills Trends report*), kuri ir po projekto pabaigos išliks periodine metine ataskaita, bus kuriama ir palaikoma virtuali mokymosi aplinka, kibernetinio saugumo specialistų mokymo programos ir turinys.

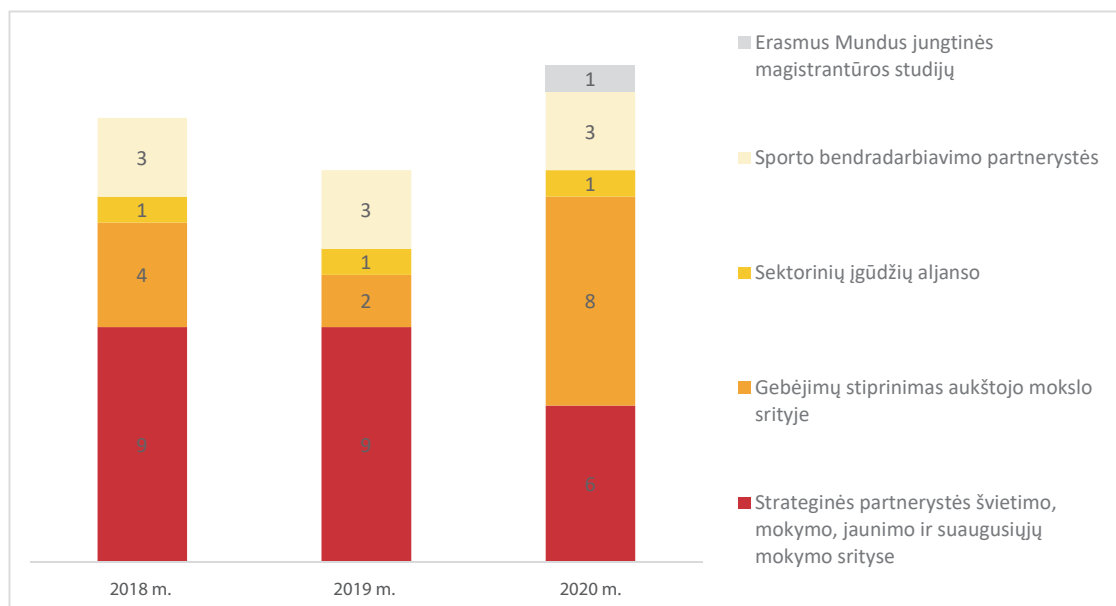
Universiteto mokslininkų grupės itin aktyviai įsitraukia ir į kitas „Erasmus+“ veiklas, teikdamos paraiškas šios finansavimo priemonės kvietimams. 2020 m. fiksuojamas ženklus programos kvietimams teiktų paraiškų skaičius. Universiteto mokslininkai kartu su partneriais 2020 m. pateikė 46 paraiškas, atitinkamai 2019 m. buvo pateikta 21 paraiška, 2018 m. – 17 paraiškų.

2020 m. Universitete buvo įgyvendinami 19 projektų, finansuotų pagal įvairias „Erasmus+“ programos kryptis. Pagal „Erasmus+“ programą įgyvendinamų projektų skaičius išlieka stabilus jau keletą metų iš eilės: 2018 metais buvo įgyvendinama 18 projektų, 2019 metais – 17 projektų.

Pagal „Erasmus+“ programą pateiktų paraiškų skaičius 2018–2020 m.



Pagal „Erasmus+“ programą MRU vykdomų projektų skaičius 2018–2020 m.



4.2. Universitetas mokslinius tyrimus ir projektų veiklą orientuoja į Lietuvos raidos strategijose ir programose numatytus prioritetus

Moksliniai tyrimai, eksperimentinė plėtra ir inovacijos (MTEPI) – strateginis Lietuvos, Europos Sąjungos, Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos, Jungtinių Tautų prioritetas. Įgyvendindami šį prioritetą MRU mokslininkai ir tyrėjai vykdo socialinių ir humanitarinių mokslų kryptinius ir tarpkryptinius fundamentinius ir taikomuosius mokslo tyrimus. Dalyvaujama tarptautiniuose ir nacionaliniuose akademiniuose bei profesiniuose tinkluose, rengiami ir įgyvendinami projektai, teikiamos užsakomųjų tyrimų, kvalifikacijos kėlimo, mokymų, ekspertinės ir konsultacinės paslaugos.

MRU MTEPI veiklos vykdomos pagal prioritetinę 2016–2020 m. mokslinių tyrimų kryptį „Socialinės inovacijos globaliai plėtrai“ ir 5 mokslo programas:

1. Teisingumas, saugumas ir žmogaus teisės,
2. Socialinės technologijos,
3. Šalies darni plėtra globalizacijos sąlygomis,
4. Užimtumo galimybių didinimas ir gyvenimo kokybės gerinimas,
5. Vertybių tęstinumas ir kaita globalioje visuomenėje.

Mokslo programas įgyvendino socialinių inovacijų laboratorijų tinklas MRU LAB ir akademiniai padaliniai, sutelkę mokslininkų, tyrėjų, studentų, verslo, valdžios institucijų, nevyriausybinių organizacijų komandas. Rengiami ir įgyvendinami tarptautiniai ir nacionaliniai projektai, leidžiamos aukšto tarptautinio lygio mokslo publikacijos, rengiami mokslo renginiai, teikiamos kvalifikacijos kėlimo, mokymų ir ekspertinės paslaugos įvairioms visuomenės grupėms.

MRU mokslo programų sąsaja su Nacionaliniu pažangos planu ir Aštuonioliktosios Lietuvos Respublikos Vyriausybės programa

Mokslo programa	Tikslas	Sąsaja su Nacionalinės pažangos planu	Sąsaja su Aštuonioliktosios Lietuvos Respublikos Vyriausybės programa
1. Teisingumas, saugumas ir žmogaus teisės	Kompleksiškai tirti teisingumo įgyvendinimo teisinius, socialinius, ekonominius, politinius ir kultūrinius veiksnius, šiuolaikinius žmogaus teisių apsaugos mechanizmus, saugumo užtikrinimo garantijas, globalizacijos ir socialinio teisingumo kontekstuose analizuoti verslo aplinkos dinamiką, asmens ir valstybės finansinį saugumą, ekonominių sukrėtimų pasekmių įveikimo būdus ir prevenciją, efektyvų ginčų sprendimą ir konfliktų valdymą, mokslosios visuomenės įtaką teisingumo įgyvendinimui.	Plano pagrindinis tikslas – žmogus, įgalintas veikti ir dirbti kokybišką darbą, gaunantis orias pajamas, gyvenantis saugioje, sveikoje ir švarioje aplinkoje. Bendrajam tikslui pasiekti užsibrėžiama 10 strateginių tikslų, iš jų paminėtinas siekis: – Didinti teisinės sistemos ir viešojo valdymo veiksmingumą, – Stiprinti nacionalinį saugumą.	MISIJA – ATKURTAS PASITIKĖJIMAS TEISINGUMO SISTEMA Projektas: Teisėkūra – kokybiška ir planuojama Projektas: Naujos kartos bausmių vykdymo įstaigos Projektas: Atviri ir efektyvūs teismai – žingsnis greitesnio teisingumo link Projektas: Nepakantumas korupcijai ir sistemos atvirumas Projektas: Kokybiška teisinė pagalba MISIJA – STIPRI IR SAUGI LIETUVA Projektas: Koordinuotas valstybės institucijų atsakas į nacionalinio saugumo grėsmes Projektas: Piliečių atsparumas ir aktyvus dalyvavimas stiprinant nacionalinį saugumą Projektas: Efektyvus viešasis saugumas Projektas: Veiksminga krizių ir ekstremaliųjų situacijų valdymo sistema
2. Socialinės technologijos	Atskleisti socialinių technologijų taikymo socialinėse sferose plėtros galimybes, turinį, mastą, tendencijas, parengti strateginius sprendimus ir numatyti uždavinius ir rekomendacijas, kaip socialinės technologijos įgalintų transformuoti įvairias socialinio gyvenimo sferas.	– Tvariai ir subalansuotai plėtoti regionus, mažinant regionų netolygumus. – Stiprinti Lietuvos įtaką pasaulyje ir ryšius su diaspora.	Projektas: Lyderystė skaitmeninio švietimo srityje Projektas: Informacinės grėsmės atspari visuomenė, laisva žiniasklaida, saugi interneto erdvė

Mokslo programa	Tikslas	Sąsaja su Nacionalinės pažangos planu	Sąsaja su Aštuoniolikto-sios Lietuvos Respublikos Vyriausybės programa
3. Šalies darni plėtra globalizacijos sąlygomis	Vykdyti ir plėtoti mokslinius tyrimus, siekiant šalies aplinkosaugos, socialinės, ekonominės gerovės ir tvermės, sprendžiant visuomenės raidos problemas globalizacijos sąlygomis.	– Pereiti prie mokslo žinių, pažangiosiomis technologijomis, inovacijomis grįsto darnaus ekonomikos augimo ir didinti šalies tarptautinį konkurencingumą. – Užtikrinti gerą aplinkos kokybę ir gamtos išteklių naudojimo darną, švelninti Lietuvos poveikį klimato kaitai ir didinti atsparumą jos poveikiui.	MISIJA – AUKŠTOS PRIDĖTINĖS VERTĖS EKONOMIKA Projektas: Veržli inovacijų ekosistema Projektas: Dereguliacija ir geresnis verslo klimatas MISIJA – ATSAKINGA FINANSŲ POLITIKA MISIJA – LIETUVOS ŽALIASIS KURSAS Projektas: Žiedinė ir neutralaus poveikio klimatui ekonomika Projektas: Tvarūs ir pasiekiami miestai MISIJA – VISUOMENĖS POREIKIUS ATITINKANTIS VIEŠASIS SEKTORIUS Projektas: Optimali valstybės įmonių ir viešojo valdymo sistema Projektas: Modernios ir veiksmingos institucijos Projektas: Stiprūs ir atsakingi vadovai – valstybės tarnybos veidas
4. Užimtumo galimybių didinimas ir gyvenimo kokybės gerinimas	Kompleksiškai ištirti ekonomines, socialines, teises, valstybės valdymo, psichologines ir edukologines prielaidas Lietuvos gyventojų gyvenimo kokybei gerinti ir užimtumo galimybėms didinti; nustatyti kliūtis ir priežastis veiksmingam gyvenimo kokybės gerinimui ir užimtumo skatinimui; pasiūlyti efektyvius jų šalinimo būdus, grįstus mokslinių tyrimų rezultatais, ir pasiūlyti rekomendacijas gyvenimo gerovės ir užimtumo politiką formuojančioms valstybės institucijoms, politikos priemonių rengėjams ir įgyvendintojams.	– Didinti gyventojų socialinę gerovę ir įtrauktį, stiprinti sveikatą ir gerinti Lietuvos demografinę padėtį. – Didinti švietimo įtrauktį ir veiksmingumą, siekiant atitikties asmens ir visuomenės poreikiams.	MISIJA – VIENODOS STARTO POZICIJOS VISIEMS LIETUVOS ŽMONĖMS Projektas: Visiems prieinama gera mokykla ir šiuolaikinis ugdymo turinys Projektas: Patraukli mokytojo darbo vieta ir pedagogų rengimo ekselencijos centrai Projektas: Mokymosi visą gyvenimą galimybė kiekvienam Lietuvos gyventojui Projektas: Fizinį aktyvumą, įtrauktį ir aukštą meistriškumą užtikrinanti sporto sistema

Mokslo programa	Tikslas	Sąsaja su Nacionalinės pažangos planu	Sąsaja su Aštuonioliktosios Lietuvos Respublikos Vyriausybės programa
5. Vertybių tęstinumas ir kaita globalioje visuomenėje	Moksliškai tirti vertybes, jų pagrįstumą, formuojamas sistemas, būklę įvairiuose visuomeninio gyvenimo procesuose yra būtinybė.	– Stiprinti tautinį ir pilietinį tapatumą, didinti kultūros skvarbą ir visuomenės kūrybinumą.	MISIJA – STIPRĖJANTI LIETUVOS ĮTAKA Projektas: Lietuva – laisvės ir demokratijos plėtros centras Projektas: Stiprinti Europą – stiprėti Europoje Projektas: Lietuvos „švelnioji galia“ – politinės galios multiplikatorius

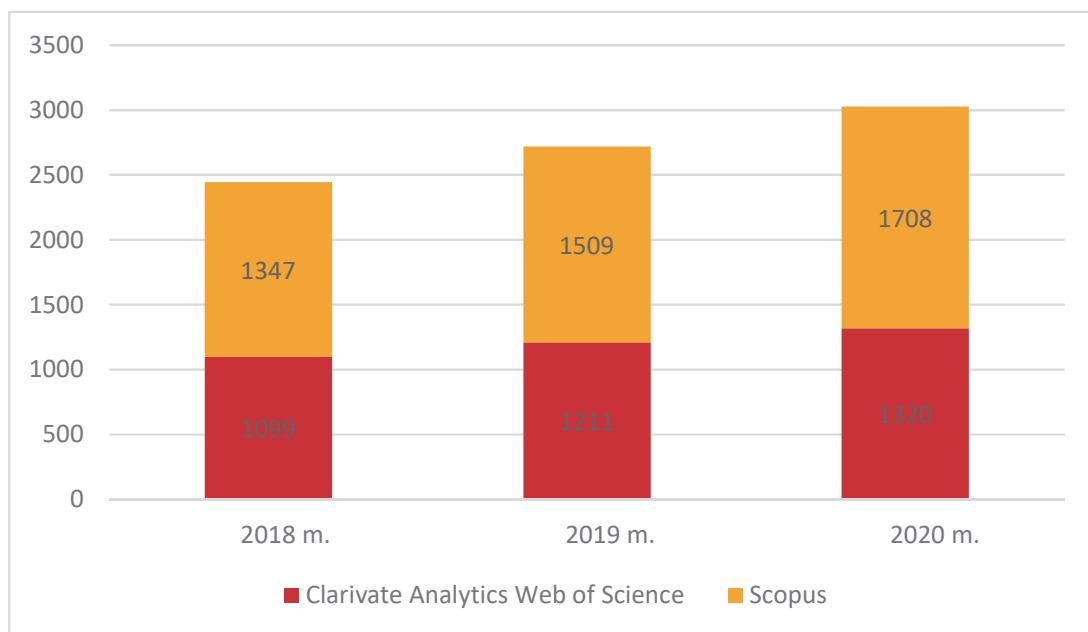
4.3. Universitetas didina mokslinių tyrimų rezultatų publikavimo apimtį leidiniuose, įtrauktuose į *Clarivate Analytics Web of Science* ir *Scopus* duomenų bazes, ir tarptautiniu mastu pripažintų leidyklų leidžiamose monografijose, recenzuojamose knygose

2020 m. MRU MTEPI rezultatais buvo siekiama aukšto tarptautinio lygio kokybės ir socialinio bei ekonominio poveikio visuomenei. Nuosekliai augo publikacijų skaičius užsienio recenzuojamuose leidiniuose, tarp jų ir leidiniuose, įtrauktuose į *Clarivate Analytics* ir *Scopus* duomenų bazes. Bendras MRU publikacijų skaičius *Clarivate Analytics Web of Science* duomenų bazėje 2020 m. padidėjo nuo 995 publikacijų 2019 m. iki 1181 publikacijos 2020 m. publikacijų leidiniuose, įtrauktuose į *Scopus* duomenų bazę, skaičius 2020 m. siekė – 1262, 2019 m. – 1091 publikaciją).

Kokybinis indėlis į tam tikrą mokslo sritį tarptautinėje mokslo erdvėje yra vertinamas pagal leidinių, esančių *Clarivate Analytics Web of Science* ir *Scopus* duomenų bazėse, ir jų citavimų skaičių. MRU mokslininkų ir tyrėjų citavimo rodikliai kasmet tolygiai auga. Per pastaruosius trejus metus *Analytics Web of Science* duomenų bazėje esančių mokslo publikacijų citavimas augo nuo 1099 citavimų 2018 m. iki 1320 citavimų 2020 m., arba 20,11 proc. *Scopus* duomenų bazėje esančių mokslo publikacijų citavimas išaugo nuo 1347 citatų 2018 m. iki 1708 citatų 2020 m., arba 26,8 proc.

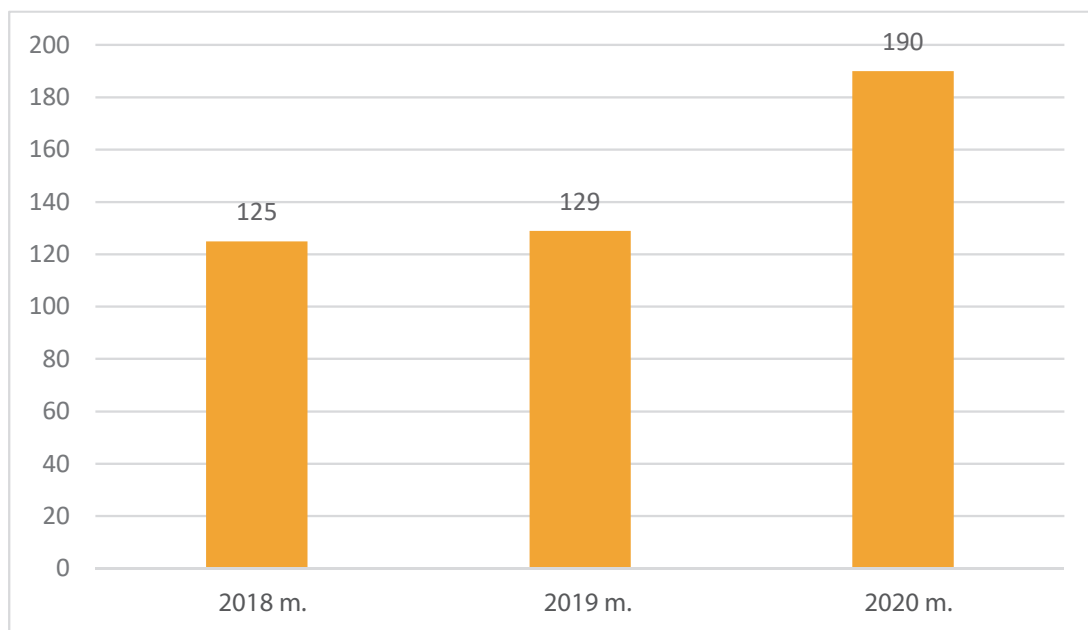
MRU Viešojo valdymo ir verslo fakulteto profesorius Paulo Alexandre De Silva Pereira patenka tarp 1 proc. labiausiai cituojamų pasaulio mokslininkų, rodo bibliografinės citavimo informacijos duomenų bazės *Clarivate* pateikta 2020 m. *Highly Cited Researchers 2020* ataskaita. 2020 m. paskelbtoje *Clarivate* ataskaitoje *Highly Cited Researchers 2020* pristatoma net 41 profesoriaus Paulo Alexandre De Silva Pereira publikacija, jos paskelbtos į *Web of Science* duomenų bazę įtrauktuose mokslo žurnaluose. Profesoriaus publikacijos buvo cituojamos 1703 kartus, arba vidutiniškai 154 kartus per vienus metus.

MRU autorių straipsnių citavimas *Clarivate Analytics Web of Science* ir *Scopus* duomenų bazėse esančiuose leidiniuose 2018–2020 m.



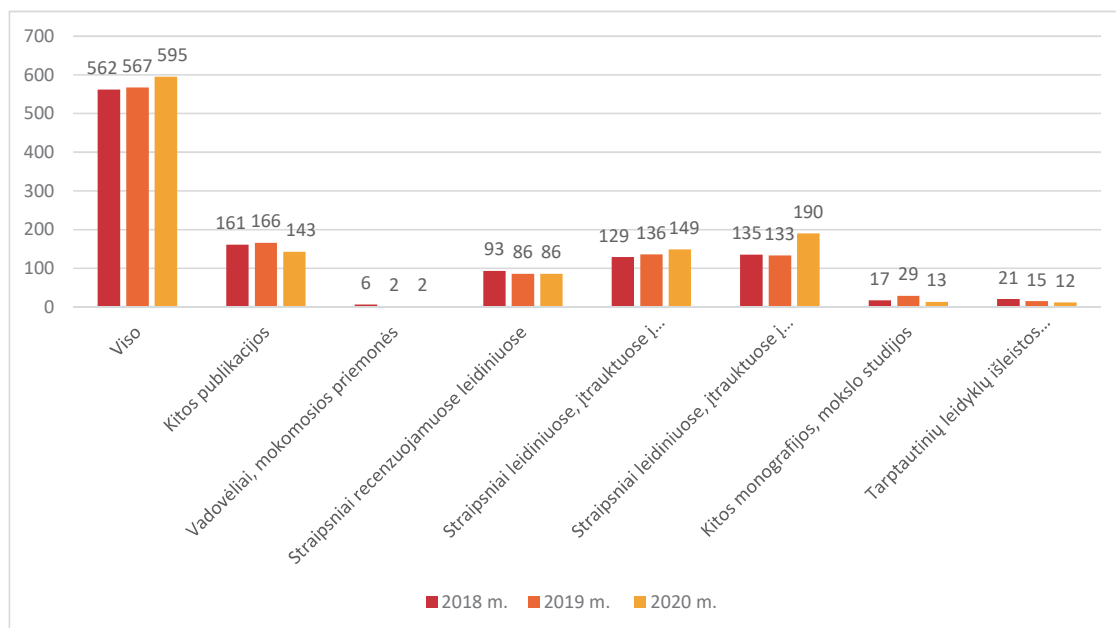
Kasmet tolygiai auga MRU dėstytojų ir mokslo darbuotojų straipsnių recenzuojamuose leidiniuose, įtrauktuose į *Clarivate Analytics* ir / arba *Scopus* duomenų bazes.

Straipsniai recenzuojamuose leidiniuose, įtrauktuose į *Clarivate Analytics* arba *Scopus* duomenų bazes



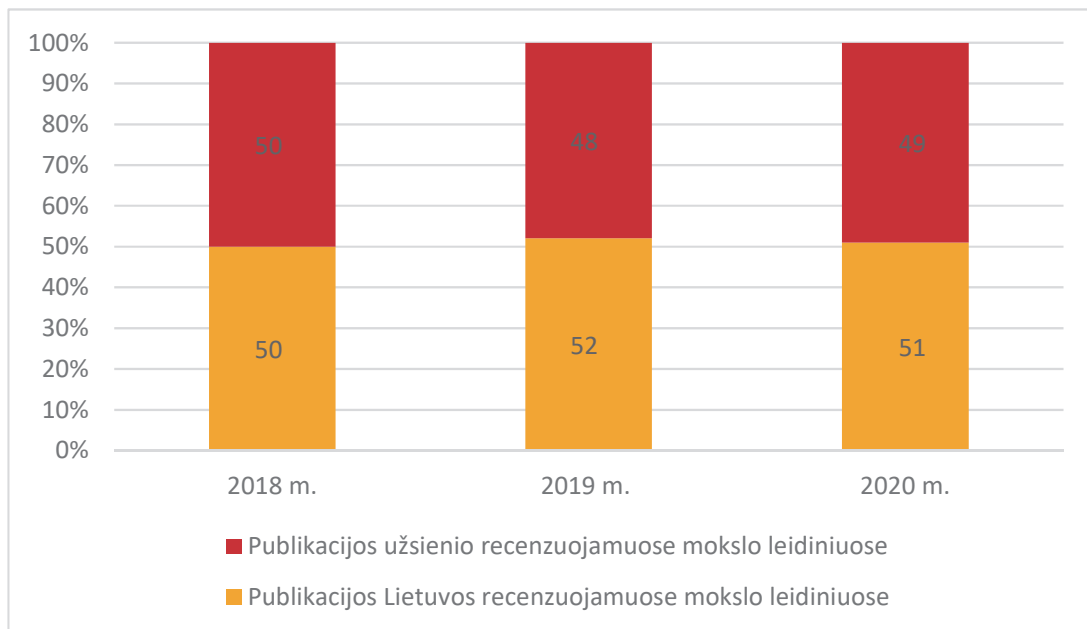
Vertinant bendrą MRU publikacijų struktūrą 2018–2020 m. matyti nuoseklus bendras publikacijų skaičiaus augimas.

MRU publikacijų struktūra 2018–2020 m.

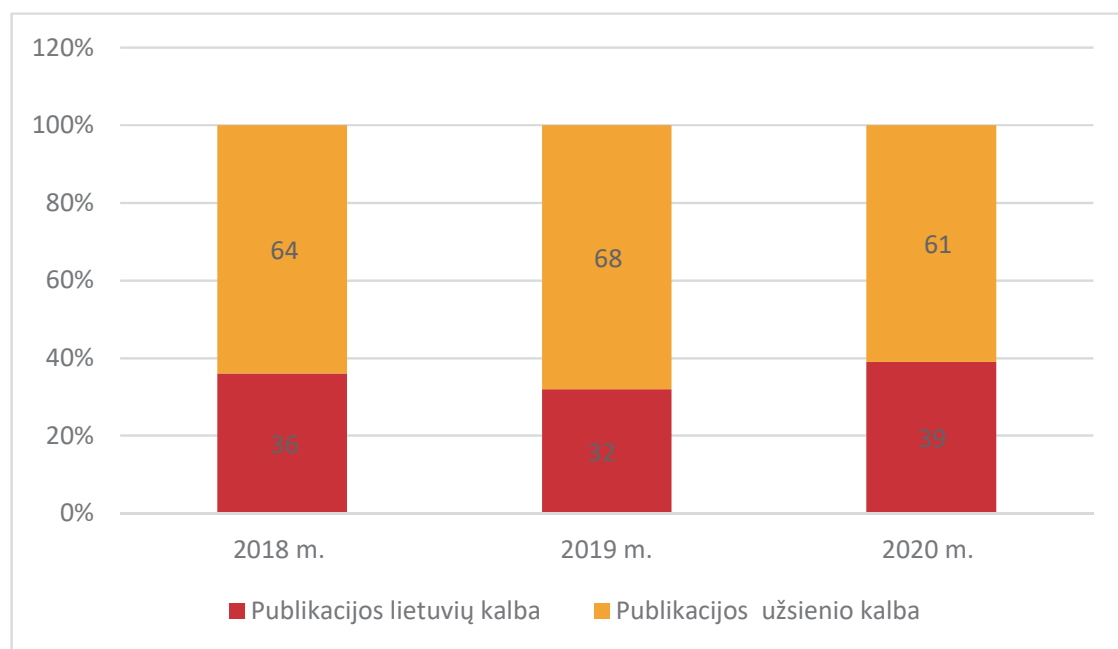
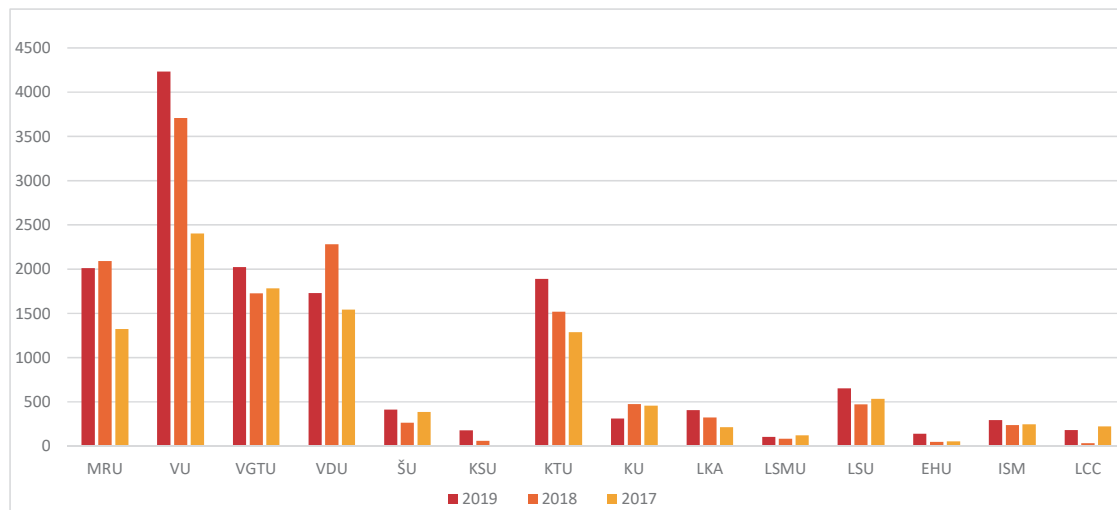


Publikacijos Lietuvos ir užsienio recenzuojamuose leidiniuose pasiskirsto tolygiai ir 3 metų laikotarpiu kinta nedaug.

Publikacijų Lietuvos ir užsienio recenzuojamuose leidiniuose santykis (proc.)



Publikacijų lietuvių ir užsienio kalba santykis 3 metų laikotarpiu varijuoja nedaug. 2020 m. daugiau publikacijų išleista lietuvių kalba – 61 proc.

Publikacijų lietuvių ir užsienio kalba santykis (proc.)**Lietuvos universitetų kasmetinio mokslo (meno) veiklos vertinimo rezultatų palyginimas pagal socialinių mokslų svertinę taškų sumą****4.4. Universitetas didina nacionalinių, tarptautinių projektų, užsakomųjų tyrimų, ekspertinių konsultacijų kokybę ir apimtį**

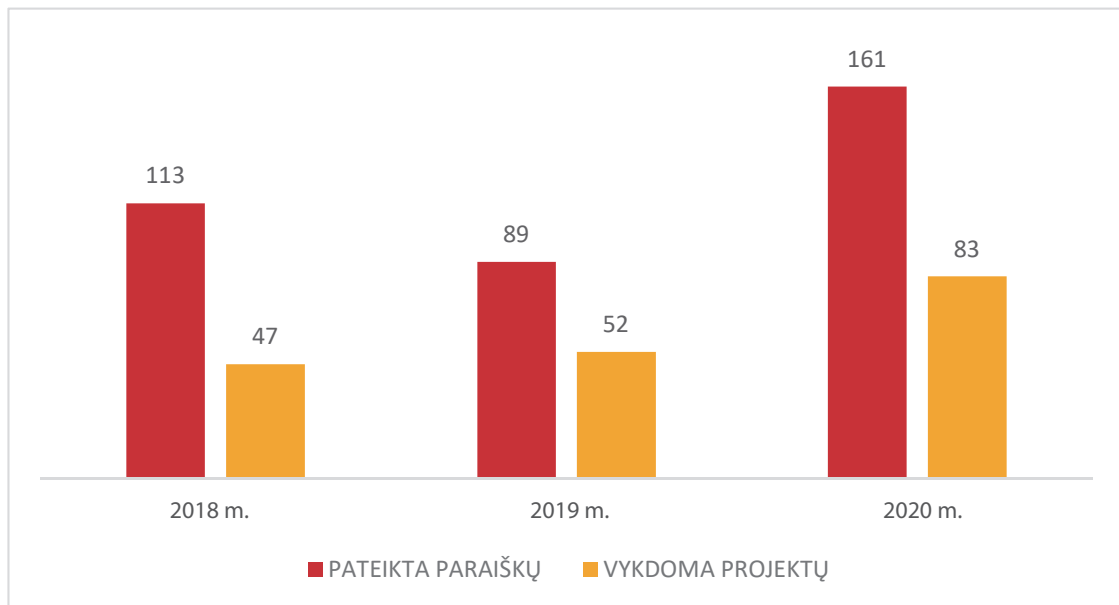
Universitetas aktyviai dalyvauja kurdamas ir įgyvendinamas tarptautinių ir nacionalinių fondų finansuojamus projektus. Telkiamos mokslininkų ir tyrėjų grupės, ieškoma partnerių, generuojamos idėjos, rengiamos paraiškos ir vykdomi finansavimą gavę projektai.

Universiteto strateginis tikslas – aktyviai dalyvauti tarptautiniuose projektuose, kurie leidžia universiteto mokslininkams ir tyrėjams integruotis į tarptautinius profesinius tinklus, sprendžia aktualias Europos ir Lietuvos visuomenės problemas, kuria socialines inovacijas.

Tarptautiniai projektai taip pat padeda pritraukti į Lietuvą iškilus užsienio mokslininkus, skleisti informaciją apie Lietuvos mokslo pasiekimus, kelti mokslininkų ir tyrėjų kvalifikaciją bei tarptautinį pripažinimą.

2020 m. buvo įgyvendinami 45 nacionaliniai ir 38 tarptautiniai projektai (2019 m. atitinkamai buvo vykdyti 22 nacionaliniai ir 30 tarptautinių projektų, 2018 m. atitinkamai 30 tarptautinių ir 17 nacionalinių projektų.). 2020 m. universiteto mokslininkai tarptautiniu ir nacionaliniu lygmeniu pateikė 161 projektinę paraišką (2018 m. – 113, 2019 m. – 89). 42 proc. 2020 m. pateiktų paraiškų gavo finansavimą ir buvo pradėtas projektų įgyvendinimas, taip pasiekiant strateginiame veiklos plane suformuluotą „sėkmės“ rodiklį.

2018–2020 m. pateiktų projektinių paraiškų ir įgyvendinamų projektų skaičiaus dinamika



2020 m. Ekspertinės veiklos ir mokymų skyrius sudarė mokymo paslaugų teikimo ir ekspertinės veiklos paslaugų teikimo sutarčių už 312 194 eurus. Tai trečdaliu daugiau nei 2019 m. (MRU sutarčių vertė iš minėtų veiklų buvo 236 459 eurai) ir beveik dvigubai daugiau nei 2018 m. (MRU sutarčių vertė iš minėtų veiklų buvo 166 843 eurai). Buvo suorganizuota ir vesta apie 80 mokymų bei konsultacijų įvairiuose Lietuvos miestuose, jų trukmė nuo 4 iki 40 akademinių valandų. Mokymų dalyviams išduoti net 2183 mokymų išklausymą patvirtinantys pažymėjimai, ir tai yra net du kartus daugiau, lyginant su 2019 ir 2018 m., kai kasmet mokymų dalyviams išduota apytiksliai po tūkstantį pažymėjimų.

Lyderis, lyginant vestų užsakomojo pobūdžio mokymų akademinių valandų skaičių, kaip ir ankstesniais metais yra Edukologijos ir socialinio darbo institutas (Mokymosi visą gyvenimą laboratorija). Kaip ir 2019 m., 2020 m. šio instituto dėstytojai pirmavo didžiausiu mokymų skaičiumi ir jų užsakymais įvairiuose miestuose. Mokymai nuotoliniu arba kontaktiniu būdu vesti

Anykščių, Šakių, Mažeikių, Panevėžio, Kretingos, Šiaulių, Marijampolės, Trakų, Vilniaus miesto ir Vilniaus rajono, Kauno miesto socialinių paslaugų centrų darbuotojams. Bendradarbiaujant su VšĮ Vilniaus mokytojų namais, kultūros ir švietimo centru įgyvendinti tęstiniai „Pavaduotojų akademijos“ ikimokyklinio ugdymo įstaigų ir mokyklų pavaduotojams projektai, taip pat mokymų-konsultacijų vedimo ir konsultacijų organizavimo paslaugos, skirtos mokyklų pedagogų ir vadovybės kompetencijoms tobulinti. Mokymų, organizuotų tiek kontaktiniu, tiek nuotoliniu būdu, metu tobulinosi ir kvalifikaciją kėlė daugiau kaip 300 pedagogų. MRU ekspertai sėkmingai atliko mokytojų motyvacijos tyrimą Vilniaus miesto savivaldybės administracijos užsakyму.

Mediacijos ir darnaus ginčų sprendimų laboratorija pirmavo pagal iš mokymų paslaugų surinktas lėšas. Kartu su MRU Ekspertinės veiklos ir mokymų skyriumi per 2020 m. suorganizavo ir įgyvendino 7 mediacijos mokymų ciklus pradedantiesiems mediatoriams (kiekvieno trukmė – po 40 akademinių valandų). Taip pat mediacijos mokymų ciklai vesti Lietuvos notarų rūmų ir Lietuvos antstolių rūmų nariams, taip pat Lietuvos administracinių ginčų komisijai. Valstybinės vartotojų teisių apsaugos tarnybos užsakyму mediacijos pagrindų apmokyti įvairūs vartotojų teisių subjektai. Mediacijos ir darnaus ginčų sprendimų laboratorijos komanda pirmoji įveikė pavasarinio karantino sąlygotą – nuotolinių mokymų iššūkį. Nuotoliniu būdu buvo sėkmingai vesti 2 mediacijos mokymų pradedantiesiems 40 akademinių valandų mokymų ciklai, suorganizuota keletas mokymų įvairiomis temomis pažengusiesiems mediatoriams. Iš viso suteikta mediacijos mokymo paslaugų beveik už 118 000 eurų. Taip pat MRU ir šios laboratorijos nariai laimėjo Lietuvos Respublikos teisingumo ministerijos paslaugų pirkimą organizuoti specializuotus mokymus mediatoriams tema „Mediacija šeimos ginče esant smurto artimoje aplinkoje požymiams“ ir sėkmingai apmokė 60 mediatorių pagal parengtą ir ministerijos patvirtintą 20 akademinių valandų mokymų programą.

Sveikatos tyrimų laboratorijos vadovė kartu su Ekspertinės veiklos ir mokymų skyriumi 2020 m. suorganizavo mokymus Klaipėdos universitetinės ligoninės darbuotojams tema „Komunikacija ekstremalių situacijų metu“. Įprastai paklausūs mokymai sveikatos priežiūros įstaigų vadovams dėl įtemptos situacijos sveikatos priežiūros įstaigose 2020 m. nebuvo organizuoti. Tačiau galima pasidžiaugti daug dėmesio sulaukusia nuotoline konferencija „Sveikatos sistemos vystymo perspektyvos“.

Viešojo saugumo akademijos dėstytojos kartu su MRU partneriais Kauno technologijų universitetu, Vytauto Didžiojo universitetu ir Lietuvos sveikatos mokslų universitetu vedė mokymus pagal „Tarpdisciplininę itin gabių vaikų ugdymo“ programą. Suteikta mokymo paslaugų beveik už 6000 eurų. Taip pat 2020 m. pasirašytos kelios reikšmingos sutartys su Lietuvos kriminalinės policijos biuru ir Lietuvos policijos kriminalistinių tyrimų centru, kurių pagrindu vesti specializuoti mokymai pareigūnams.

Viešojo valdymo inovacijų laboratorijos nariai su MRU partneriais UAB „Kvalitetas“ ir „Konkurencingumo plėtotės centru dalyvavo teikiant užsakomąsias paslaugas Lietuvos savivaldybėms. Taip pat užsakomojo tyrimo paslaugos suteiktos Lietuvos jaunimo organizacijų tarybai.

Darnių inovacijų laboratorija 2020 m. nuotoliniu būdu įgyvendino dvi konsultavimo ir mokymo paslaugų Ukrainos ir Lenkijos universitetų dėstytojams programas. Mykolo Romerio teisės mokyklos mokslininkai (Žmogaus teisių ir Teisingumo tyrimų laboratorijos) suteikė užsakomąsias paslaugas (ekspertines konsultacijas) advokatų profesinei bendrijai „Motieka ir Audzevičius“, UAB „Bright energy“, Lietuvos Respublikos užsienio reikalų ministerijai, Lietuvos vyriausiajam administraciniam teismui, vedė mokymus Lietuvos notarų rūmams, Vilniaus miesto apylinkės teismo teisėjų padėjėjams, Panevėžio miesto savivaldybės administracijai. Teisės mokyklos ekspertai kaip ir kasmet talkino rengiant užduotis ne pirmus metus vykstan-

čiam Konstitucijos dienai minėti skirtam Konstitucijos egzaminui. Teisingumo tyrimų laboratorija užmezgė partnerystę su Nemokumo administratorių rūmais ir teikė ekspertines paslaugas rengiant egzaminavimo užduotis.

2019 m. savo veiklą atnaujinusi Psichologinio konsultavimo tarnyba 2020 m. suteikė ke-
lias konsultacijas fiziniams asmenims.

4.5. Universitetas plečia akademinio personalo įsitraukimą į tarptautinius profesinius tematinius tinklus, mokslo žurnalų redakcines kolegijas, nacionalinių ir tarptautinių mokslo programų ekspertų ratą

MRU mokslininkai ir tyrėjai aktyviai dalyvauja 105 profesiniuose tinkluose. MRU mokslininkai taip pat aktyviai dalyvauja Europos bendradarbiavimo mokslo ir technologijų srityje (angl. *European Cooperation in Science and Technology* – COST) veiklose. Tai ilgiausiai veikianti Europos šalių programa, skirta tyrėjų, inžinierių ir mokslininkų tarptautiniam bendradarbiavimui remti kuriant ir įgyvendinant naujas idėjas bei iniciatyvas. 2020 m. aktyviai dalyvauta 17 COST tinklų veiklose. MRU mokslininkai yra aktyvūs tarptautinėje akademinėje bendruomenėje pripažintų mokslo žurnalų redakcinių kolegijų nariai. MRU mokslininkai taip dalyvauja ekspertinėse organizacijose, ekspertuoja mokslo programas ir projektus užsienyje. 2020 m. dalyvauta 82 ekspertinių organizacijų veiklose.

4.6. Mokslinių tyrimų rezultatai pristatomi aukšto tarptautinio lygio mokslo renginiuose

2020 m. MRU organizuota 17 mokslo renginių. Universiteto mokslininkai taip pat aktyviai dalyvavimo tarptautiniuose moksliniuose renginiuose užsienyje, skaityti 144 pranešimai tarptautinėse mokslinėse konferencijose.

Svarbiausios 2020 m. MRU mokslo konferencijos

Pavadinimas	Data
Nacionalinė konferencija „Žmogaus teisės ir verslas“	2020 m. rugsėjo 10 d.
Tarptautinė konferencija „70 metų Europos žmogaus teisių ir pagrindinių laisvių konvencijai: iššūkiai ir perspektyvos“	2020 m. rugsėjo 17 d.
Tarptautinė konferencija „Kur (link) eina mūsų ekonomikos-2020“	2020 m. rugsėjo 17–18 d.
Nacionalinė mokslo konferencija „Sveikatos sistemos vystymo perspektyvos“	2020 m. rugsėjo 28 d.
Tarptautinė kasmetinė mokslo konferencija „Tvarumas pasaulinės krizės akivaizdoje (SOCIN 2020)“	2020 m. spalio 14 d.
Kasmetinis tarptautinis mokslinis forumas „Tvaraus saugumo dinaminėje aplinkoje tinklinimas“	2020 m. spalio 20–22 d.
Nacionalinė mokslo konferencija „Lyderystė socialiniame darbe: galia daryti pokyčius“	2020 m. lapkričio 12 d.

Pavadinimas	Data
Tarptautinė konferencija, skirta kibernetinio saugumo aktualijoms aptarti	2020 m. lapkričio 19 d.
Vieša profesoriaus Algio Mickūno paskaita „Tarpkultūrinės komunikacijos ribos“	2020 m. gruodžio 9 d.
Forumai-konferencija „Žmogaus teisių reliatyvumas socialinėje ir kultūrinėje erdvėje“	2020 m. gruodžio 9 d.
Nacionalinė konferencija „COVID-19 pandemijos sprendimai teisiniu, vadybiniu ir ekonominiu požiūriu“	2020 m. gruodžio 14 d.
Projekto „Sprendžiant privatumo paradoksą: asmens duomenų apsaugos, kaip pagrindinės teisės ir vieno iš svarbiausių vartotojų pasitikėjimo skaitmenine ekonomika veiksnio, aukštų standartų skatinimas (SolPriPa)“ nuotolinė nemokama konferencija „Aukšti asmens duomenų apsaugos standartai: tikrovė ir siekiai“	2020 m. rugsėjo 10 d.

4.7. Plėtojama atvirosios prieigos prie mokslinių tyrimų rezultatų sistema

MRU nuo 2013 m. puoselėja atvirąją prieigą prie mokslinių tyrimų rezultatų. Atviroji prieiga padeda užtikrinti mokslinių tyrimų rezultatų sklaidą ir prieinamumą, skaidrumą ir akademinę etiką, Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatyme nustatytus mokslinių tyrimų rezultatų ir studijų viešumo, orientavimosi į tarptautinius kokybės standartus, sąžiningos konkurencijos, intelektinės nuosavybės teisių užtikrinimo, atvirumo ir atsakomybės visuomenei, akademinės bendruomenės narių bendradarbiavimo, Europos humanistinės ir demokratinės tradicijos bei nuolatinio mokymosi siekio principus. Kasmet auga MRU mokslo publikacijų dalis, prieinama atvirąja prieiga: 2018 m. jos sudarė 65 proc., 2019 m. – 67 proc., o 2020 – 79 proc. visų registruotų publikacijų.

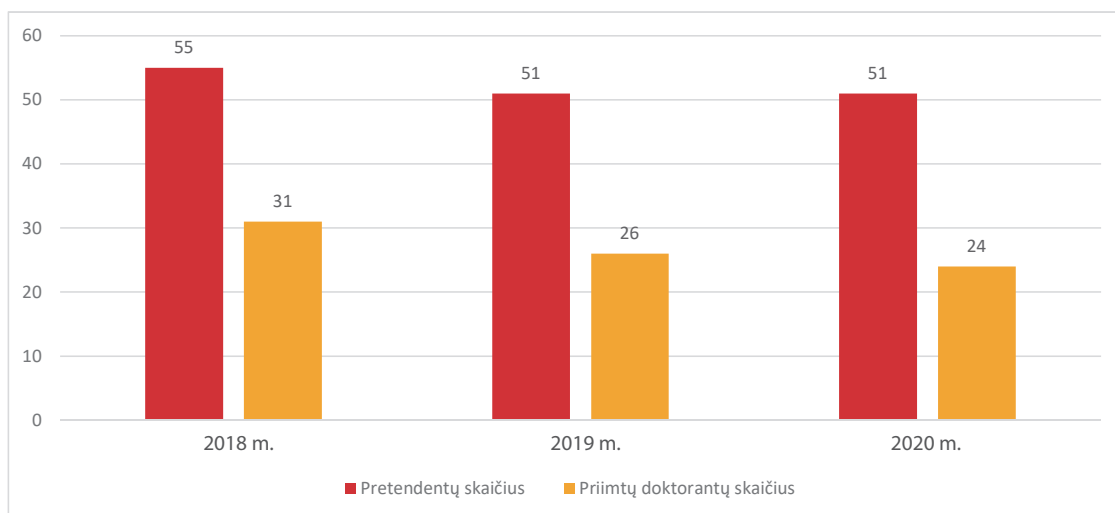
MRU atvirosios prieigos institucinė talpykla veikia kaip žinių bankas ir saugykla, užtikrinanti ilgalaikę mokslo publikacijų apsaugą, kaupimą ir sklaidą. 2020 m. į institucinę talpyklą buvo įkelti 933 dokumentai (iš viso institucinėje talpykloje yra 6272 dokumentai): 637 straipsniai iš MRU leidžiamų žurnalų bei straipsnių, turinčių CC licenciją (angl. *Creative Commons license*), 18 daktaro disertacijų ir 278 knygos. Lyginant su praėjusiais metais, 2020 m. ryškiai išaugo talpyklos peržiūrų skaičius – nuo 170 890 (2019 m.) iki 216 382 (2020 m.), tai didžiausias peržiūrų skaičius nuo institucinės talpyklos gyvavimo pradžios. Talpykloje sukurta nauja atvirosios prieigos kolekcija su trimis subkolekcijomis. MRU *eBooks* kolekcija papildyta 237 leidiniais iš MRU *eBooks* platformos. Taip pat į talpyklą atvirajai prieigai įkelti Registrų centro perduoti 33 MRU leidiniai. Leidiniais iš laikinai vartotojams neprieinamo autorizuotos prieigos rinkinio *Bibliotekos skaitmeninė kolekcija* su MRU bendruomenės nariais buvo dalijamasi per *OneDrive* diską arba siunčiant PDF failus elektroniniu paštu. Iš viso 2020 m. buvo pasidalyta 350 leidinių.

4.8. Universitetas siekia tapti tarptautiniu mastu pripažįstamu mokslininkų rengimo ir mokslinės karjeros lyderiu

MRU ir šiais metais skyrė didelį dėmesį naujai į tarptautinę karjerą orientuotai mokslininkų kartai rengti. MRU įgyvendina tarptautinėje mokslo bendruomenėje priimtus inovatyvios doktorantūros principus, plėtoja ir tobulina doktorantūros studijas, ieško galimybių pritraukti daugiau tyrėjų iš Lietuvos ir užsienio. Taip pat didelis dėmesys skiriamas podoktorantūrai. Siekiama sukurti patrauklias akademinės karjeros sąlygas jauniems mokslininkams.

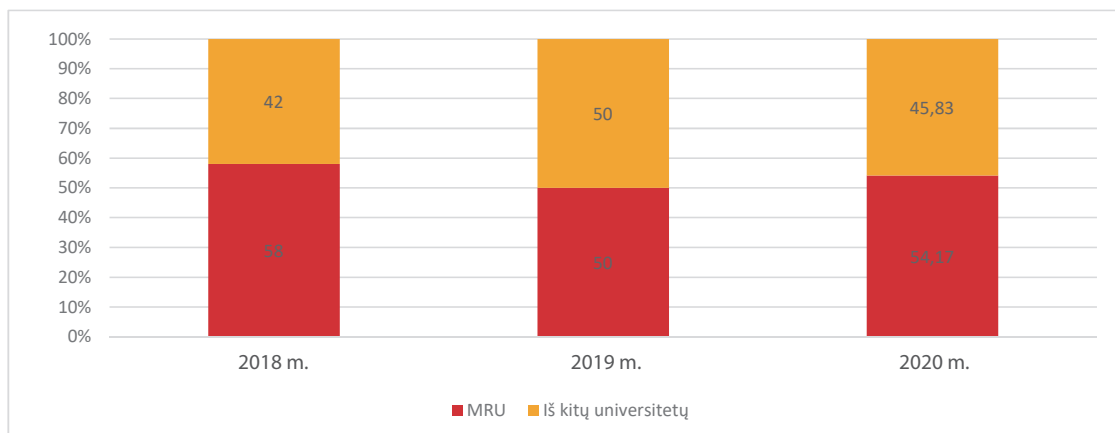
2020 m. priėmimo į doktorantūros studijas dalyvavo 51 pretendentas, iš jų 9 užsienio piliečiai iš Baltarusijos, Brazilijos, Gruzijos, Portugalijos, Prancūzijos, Ukrainos. Viešojo konkurso būdu priimti 24 doktorantai, iš jų – 5 užsieniečiai (iš Baltarusijos, Brazilijos, Portugalijos, Prancūzijos ir Ukrainos).

Pretendentų ir priimtų doktorantų skaičiaus kaita 2018–2020 m.



Studijuoti doktorantūroje 2020 m. buvo priimta 13 asmenų, baigusių magistrantūros studijas MRU, 11 – iš kitų universitetų (trys iš priimtųjų baigė studijas užsienyje).

Priimtų studijuoti iš MRU ir iš kitų universitetų santykis procentais 2018–2020 m.



Doktorantų skaičius MRU išlieka panašus. Iš viso 2020 m. pabaigoje MRU studijavo 183 doktorantai, iš jų 17 doktorantų yra užsienio šalių piliečiai. Užsieniečių dalis doktorantūroje išaugo iki 9,29 proc. visų doktorantų (pavyzdžiui, 2018 m. – 6,32 proc.), o tai beveik dvigubai viršijo 2020 m. strateginį rodiklį – užsienio šalių piliečių dalis doktorantūros studijose 5 proc. Teisės mokslo krypties doktorantai sudaro didžiausią doktorantų dalį (46,45 proc. visų doktorantų). Pagal lyčių pasiskirstymą lyderiauja moterys – 63,39 proc., vyrų – 36,61 proc. 20 proc. doktorantų rengia disertacijas anglų kalba.

2020 m. sėkmingai studijas baigė ir daktaro disertacijas apgynė 19 tyrėjų: 6 teisės, 5 vadybos, 3 edukologijos, 3 ekonomikos, 1 psichologijos ir 1 filologijos mokslų kryptyse. Net penkios apgintos disertacijos parengtos anglų kalba, dvi iš jų apgynė užsieniečiai (Estijos ir Irano piliečiai).

Atsižvelgiant į nacionalinius reikalavimus, visos daktaro disertacijos buvo ginamos gynimo tarybose dalyvaujant užsienio mokslininkams iš Gento universiteto (Belgija), Bordo universiteto (Prancūzija), Havro universiteto (Prancūzija), Helsinkio universiteto (Suomija), Delfto technologijos universiteto (Nyderlandai), Maastrichto universiteto (Nyderlandai), Aveiro universiteto (Portugalija), Vidurio Švedijos universiteto (Švedija), Nišo universiteto (Serbija), Jaroslavo Išmintingojo nacionalinio teisės universiteto (Ukraina), Euroakademijos (Estija), Rygos technikos universiteto (Latvija), Rygos Stradinio universiteto (Latvija), Latvijos universiteto (Latvija), Informacijos sistemų vadybos aukštosios mokyklos (ISMA) (Latvija).

MRU toliau įgyvendina tarptautines jungtinės doktorantūros programas. Kartu Bolonijos universitetu (koordinatoriumi) (Italija), Turino universitetu (Italija), Liuksemburgo universitetu (Liuksemburgas), Barselonos autonominiu universitetu (Ispanija), Leveno katalikiškuoju universitetu (Belgija), Gotfrydo Vilhelmo Leibnico universitetu (Vokietija), Vienos universitetu (Austrija) ir Madrido politechnikos universitetu (Ispanija) MRU vykdo jungtinę doktorantūros programą „Law, Science and Technology Joint Doctorate: Rights of the Internet of Everything (LAST-JD-RioE)“ pagal programos „Horizontas 2020“ Marie Skłodowskos-Curie veiklą „Inovatyvūs lavinimo tinklai“.

2020 m. pasirašyta viena *cotutelle* sutartis su Antverpeno universitetu (Belgija) dėl dvigubo daktaro laipsnio suteikimo MRU doktorantei. Suderintos ir laukia pasirašymo dar septynios sutartys – trys pagal jungtinę doktorantūros programą „Law, Science and Technology Joint Doctorate: Rights of the Internet of Everything (LAST-JD-RioE)“ su Bolonijos universitetu (Italija), po vieną su Bordo universitetu (Prancūzija), Gento universitetu (Belgija), Karališkąja karo akademija (Belgija) ir Lisabonos universitetu (Portugalija).

Dėl pandemijos nemažai MRU doktorantų turėjo atšaukti planuotas mokslines stažuotes, akademines išvykas ar dalyvavimą tarptautiniuose mokslo renginiuose, tačiau išliko gana mobilūs. 2020 m. 18 doktorantų (2019 m. – 23 doktorantai, 2018 m. – 13 doktorantų) pagal „Erasmus+“ programą ir iš kitų finansavimo šaltinių daugiau negu 2 mėnesius stažavosi šiose institucijose: Liucernos universitete (Šveicarija), Limožo universitete (Prancūzija), Astono universitete (Jungtinė Karalystė), Žironos universitete, Navaros universitete (Ispanija), Maltos universitete (Malta), Gdanskio technologijų universitete (Lenkija), Euroakademijoje (Estija), Rygos technikos universitete, Latvijos universitete (Latvija), Rusijos tautų draugystės universitete (Rusija), įmonėse Švedijoje, Austrijoje, Prancūzijoje, Latvijoje. Vienas doktorantas atliko mėnesio stažuotę Kopenhagos universitete (Danija), laimėjęs Lietuvos mokslo tarybos finansavimą.

Net 18 MRU doktorantų 2020 m. gavo Lietuvos mokslo tarybos paramą už studijų rezultatus socialinių mokslų srityje.

2020 m. MRU skyrė didelį dėmesį jaunųjų tyrėjų finansavimo galimybių didinimui. Įsteigtos Mykolo Romerio universiteto vienkartinės skatinamosios stipendijos doktorantams, kurių tikslas – skatinti MRU doktorantus kelti mokslinę kvalifikaciją, remti jų mokslinių tyrimų

rezultatų tarptautinę sklaidą bei didinti tarptautinį mobilumą. Kiekvienų kalendorinių metų pabaigoje bus skiriamos dviejų rūšių stipendijos:

- 1) dalyvauti tarptautiniuose mokslo renginiuose, doktorantų mokymuose, trumpalaikėms akademinėms išvykoms ar stažuotėms užsienyje kitais kalendoriniais metais;
- 2) už aktyvią mokslinę, visuomeninę veiklą bei aukštus pasiekimus mokslinėje veikloje.

2020 m. MRU doktorantai buvo pakviesti tapti Lietuvos atsakingo verslo asociacijos (LAVA) tvarumo ekspertų tarybos nariais. Ekonomikos mokslo krypties doktorantė Dalia Karlaitė atsakinga už darnaus vystymosi tikslą Nr. 1 „Panaikinti visų formų skurdą“, teisės mokslo krypties doktorantas Tomas Lavišius – už tikslą Nr. 10 „Sumažinti nelygybę valstybėse ir tarp valstybių“, psichologijos mokslo krypties doktorantė Audra Balundė – už tikslą Nr. 13 „Imtis skubių kovos su klimato kaita ir jos padariniais veiksmų“.

2020 m. paaiškėjo geriausių 2019 m. disertacijų laimėtojai. „Geriausių kokybinių darbų Lietuvoje 2019“ konkurse, kurį organizuoja Fenomenologinių tyrimų institutas, geriausiu kokybinių tyrimų darbu pripažinta MRU daktarės Neringos Kurapkaitienės edukologijos mokslo krypties daktaro disertacija „Jaunų suaugusiųjų mokymosi savanorystėje patirtys“ (mokslinė vadovė – prof. dr. V. Gudžinskienė), o Lietuvos jaunųjų mokslininkų sąjungos rengiamame konkurse „Geriausios 2019 m. disertacijos“ laureatu tapo MRU daktaras Mykolas Simas Poškus, apgynęs psichologijos mokslo krypties daktaro disertaciją „Predicting and Promoting Adolescents' Pro-Environmental Behavior in Different Big Five Trait Clusters“ (liet. k. „Paauglių gamtai draugiško elgesio prognozavimas ir skatinimas skirtinguose didžiojo penketo bruožų klasteriuose“) (mokslinė vadovė – prof. dr. Rita Žukauskienė). Abu daktarai sėkmingai tęsia akademinę karjerą MRU.

2020 m. iš 12 Lietuvos mokslo tarybai pateiktų podoktorantūros stažuotčių projektų paraiškų pagal 2014–2020 m. ES fondų investicijų veiksmų programos priemonės Nr. 09.3.3-LMT-K-712 „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ veiklą „Stazuotčių po doktorantūros studijų skatinimas“ 6 projektai gavo finansavimą. Nuo 2020 m. rugsėjo podoktorantūros stažuotes pradėjo 6 tyrėjai: dr. Ilona Bartuševičienė („Organizacijų atsparumo vertinimo modelis (Bounce forward)“, stažuotės vadovė – prof. habil. dr. Ona Gražina Rakauskienė), dr. Gintarė Giriūnienė („Investicijų į kibernetinį saugumą kaštų naudos vertinimas“, stažuotės vadovas – prof. dr. Darius Štitalis), dr. Aleksandras Izotovas („Psichologiniai kontakto užmezgimo ypatumai įtariamųjų nusikaltimų tyrimo apklausose“, stažuotės vadovė – prof. dr. Rita Bandzevičienė), dr. Aušra Kolbergytė („Vadovų saviugda organizacinių pokyčių kontekste: transformuojančio ugdymosi patirtys ir sąmoningas asmeninis bei profesinis augimas“, stažuotės vadovė – prof. dr. Valdonė Indrašienė), dr. Viktorija Mažeikienė („Medijų ir informacinio raštingumo bei sisteminės funkcinės lingvistikos sąsajų tyrimas“, stažuotės vadovė – doc. dr. Vilhelmina Vaičiūnienė) ir dr. Rimantas Vosylis („Tampant finansiškai savarankišku: psichologinio augimo ir sąstingio veiksniai finansinės priklausomybės kontekste (LEAF)“, stažuotės vadovė – prof. dr. Saulė Raižienė).

4.9. Universitetas užtikrina tarptautinio lygio mokslinių tyrimų infrastruktūrą

2020 m. bibliotekos fondas pasipildė 2315 leidinių. Iš jų 679 egz. gauti dovanų, o 603 egz. gauti vykdant projektą „MoBiLait: mokymosi galimybių atvėrimas žmonėms, negalintiems skaityti įprasto spausdinto teksto, per Lietuvos bibliotekų tinklą“ (projekto vadovė – Nijolė Liatukienė). Buvo vykdomas aktyvus ir nuolatinis bibliotekos fondo atnaujinimas – nurašomi praradę aktualumą leidiniai. Per 2020 m. buvo nurašyta 18 842 egz. pasenusio turinio ir neaktualių leidinių.

Bibliotekos informacijos išteklių pokyčiai

	2019 m.	2020 m.
Bibliotekos fondas (egz.)	227 698	211 171
Gauta leidinių per metus (egz.)	1913	2315
Nurašyta leidinių per metus (egz.)	9775	18 842
Gaunama periodinių leidinių (pavad.)	40	29
Prenumeruojama duomenų bazių	42	42
El. knygų skaičius DB (pavad.)	181 820	212 687
Periodinių leidinių skaičius DB (pavad.)	35 055	35 811

Lyginant su 2019 m., universiteto bibliotekos informacijos ištekliams formuoti ir kitoms susijusioms išlaidoms padengti skiriama lėšų dalis mažėjo, atsivėrus didelėms laisvai prieinamų išteklių galimybėms dėl COVID-19 pandemijos.

**Bibliotekos informacijos išteklių formavimui ir kitoms išlaidoms
skirtų lėšų analizė (tūkst. Eur)**

	2019	2020
Iš viso skirta lėšų ištekliams ir kitoms išlaidoms	91,4	57,1
<i>Iš jų:</i>		
Biudžeto lėšos	77,9	43,4
Projektų ir kitos lėšos	0,1	7,2
Dovanos iš įvairių organizacijų ir asmenų	13,4	6,5
Lėšos atskiroms dokumentų rūšims:		
Knygoms, tęstiniais leidiniais, CD, DVD (fizinėse laikmenose) iš viso	27,9	29,7
Žurnalų ir laikraščių prenumeratai	0,2	0
Duomenų bazių prenumeratai	56,3	21,2
<i>Iš viso lėšų ištekliams</i>	84,4	50,9
Kitoms išlaidoms:		
Tarptautinio tarpbibliotekinio abonemento (TTBA) paslaugoms	0,3	0,07
Asociacijų, konsorcių mokesčiams	6,7	6,2
Iš viso:	91,4	57,1

Be tradicinių spausdintų leidinių, biblioteka kiekvienais metais skaitytojams siūlo naudotis visatekstėmis duomenų bazėmis, suteikiančiomis galimybę skaityti pažangiausių pasaulio leidėjų leidinius, gauti naujausią pasaulio mokslinę, statistinę ir teisinę informaciją.

2020 m. biblioteka prenumeravo 42 duomenų bazines (DB), iš jų:

- 26 DB – per Lietuvos mokslinių bibliotekų asociacijos (toliau – LMBA) vykdomą projektą „eMoDB.LT3: Elektroninių mokslo duomenų bazių atvėrimas Lietuvai – trečiasis etapas“. Universitetas prisideda prie projekto tikslinių įnašų – moka 15 proc. duomenų bazių prenumeratos kainos;
- 5 DB – per Tarptautinį teisinės informacijos centrų ir teisės informacijos specialistų konsorciumą (angl. *Consortium of Legal Resource Centers and Legal Information Specialists*).

3 DB užsakytos tiesiai iš leidėjų. Universitetas tik savo lėšomis prenumeravo teisės duomenų bazines *HeinOnline*, *Foreign and International Law Resources (HeinOnline)*, *Kluwer Law International Journal Library (HeinOnline)*, *Thomson Reuters Westlaw*, *Westlaw UK*, *INFOLEX*. PRAKTIKA, Lietuvos universitetų (KTU, VGTU) leidyklų elektronines knygas. Naudojimasis duomenų bazėmis ryškiai padidėjo kaip ir kitais el. ištekliais.

Prenumeruojamose duomenų bazėse esančių leidinių skaitymo statistika

	2018	2019	2020
Atsisiųsta visateksčių dokumentų iš prenumeruojamų DB	409 090	300 530	429 777

Tarp bibliotekos vartotojų populiariausios yra šios duomenų bazės: MRU *eBooks*, VGTU *eBooks*, *Science Direct*, *HeinOnline*, *Academic Search Complete* (EBSCO), *Business Source Complete* (EBSCO). Ne mažiau aktualios ir universiteto mokslininkų bei studentų naudojamos duomenų bazės: *Taylor&Francis Online*, *Emerald Management Journals Collection*, *SoINDEX with Full Text* (EBSCO), *PsycARTICLES* (EBSCO), *JSTOR Collections*, *Sage Journals Online*, *eBooks on EBSCOhost Academic Collection*, *Education Source* (EBSCO).

Labai svarbi bibliotekos informacijos sistemos dalis yra išteklių formavimo skyriaus pildomos duomenų bazės: bibliotekos elektroninis katalogas, MRU institucinė talpykla, universiteto mokslininkų parengtų publikacijų, daktaro disertacijų ir magistro baigiamųjų darbų duomenų bazės.

2021 m. sausio 1 d. bibliotekos elektroniniame kataloge buvo parengta 66,942 tūkst. bibliografinių įrašų. 2020 m. pradėtos taikyti RDA (angl. *Resource Description and Access*) katalogavimo taisyklės. Darbuotojai mokėsi RDA katalogavimo taisyklių ir po el. katalogo konvertavimo darbų testavo ir redagavo bibliografinius įrašus.

2021 m. sausio 1 d. eLABa PDB talpykloje parengti 18 507 bibliografiniai įrašai. eLABa PDB duomenys naudojami LMT ir vidaus mokslo vertinimui atlikti. 2020 m. eLABa PDB įgyvendinta galimybė archyvuoti neprieinamų atvirąją prieigą publikacijų tekstus. 2020 m. į eLABa ETD talpyklą įkelta 250 (iš viso – 5687 darbai) universiteto magistro baigiamųjų darbų, daktaro disertacijų ir jų santraukų elektroninių dokumentų.



V. Universitetas siekia mokslinius tyrimus nukreipti valstybės ir visuomenės gerovei užtikrinti bei globaliems iššūkiams spręsti

MRU veiksmingo mokslo, verslo ir valdžios bendradarbiavimo siekia per bendrus projektus, užsakymus ekspertinėms ir mokymų paslaugoms bei tyrimams. Siekiama, kad dauguma kompetentingų universiteto bendruomenės narių aktyviai dalyvautų ekspertinėje konsultacinėje veikloje, valstybės institucijų darbo grupėse, teiktų pasiūlymus demokratiinių institucijų veiklai tobulinti. Universitetas konsoliduoja mokslo ir inovacijų pajėgas trečiojo sektoriaus plėtrai, įgyvendindamas projektus su nevyriausybinėmis organizacijomis.

Universitetas ne tik vykdo mokslinius tyrimus, užsiima ugdymo procesu, bet ir prisiimdamas svarbią socialinės atsakomybės visuomenei misiją siekia kuo aktyviau ir plačiau pristatyti plačiai visuomenei mokslinės veiklos, atliekamų tyrimų rezultatus, dalytis įžvalgomis, teikti ekspertines rekomendacijas ir šviesti visuomenę dalyvaudamas televizijos ir radijo laidose, atvirose teminėse diskusijose, forumuose, konferencijose, susitikimuose, pristatymuose, rengdamas ekspertinius komentarus, pasisakydamas žiniasklaidose priemonėse aktualiais visuomenei klausimais.

Esminiai pasiekimai ir pokyčiai:

- 1) didėjo universiteto bendruomenės narių įsitraukimas dalyvaujant įvairiose valstybės institucijų sudarytose darbo grupėse;
- 2) pagal paminėjimų skaičių, ekspertinius pasisakymus žiniasklaidoje tarp visų Lietuvos valstybinių universitetų MRU užėmė 4-ąją vietą;
- 3) bendradarbiaujant su verslu MRU įgyvendinti 3 projektai;
- 4) ekspertinės konsultacijos ir mokymo paslaugos viešojo sektoriaus institucijoms išaugo 40 proc., lyginant su 2019 m.

5.1. Universitetas siekia tapti reikšmingu nacionaliniu, regioniniu ir tarptautiniu socialinės inovacijos kuriančiu kompetencijų centru, ženkliai prisidedančiu prie globalių socialinių iššūkių sprendimo

Europoje ir pasaulyje vis daugiau dėmesio skiriama skirtingų mokslo sričių sinergijai siekiant spręsti įvairius visuomenės iššūkius. Tarpdisciplininis požiūris ir socialinių, humanitarinių bei technologinių mokslų dermė padeda atpažinti, įvardyti ir spręsti šiuolaikinės visuomenės keliamus uždavinius ugdant moralinius, socialinius ir kultūrinius akademinės bendruomenės pradus. Tarpdisciplininis, tarptautinis ir tarpsektorinis bendradarbiavimas grindžiama ekosistema padeda kurti moksliniais tyrimais paremtas inovacijas, kurios tampa neatsiejama daugelio žmonių gyvenimo dalimi. Socialinių inovacijų laboratorijų tinklas MRU LAB – puikus socialinės inovacijos kuriančio kompetencijų centro pavyzdys. Tarpdisciplininės, tarptautinės ir tarpsektorinės mokslininkų, studentų ir tyrėjų grupės įgyvendina MRU mokslo programas ir kuria aukšto lygio žiniomis ir naujausiomis technologijomis paremtus socialinių iššūkių sprendimus, rengia ir įgyvendina projektus, užsakomuosius verslo ir viešojo sektoriaus tyrimus, veda mokymus ir teikia konsultacijas įvairioms visuomenės grupėms.

5.2. Veikia mokslo, verslo ir valdžios bendradarbiavimo sistema

MRU veiksmingo mokslo, verslo ir valdžios bendradarbiavimo siekia per bendrus projektus, užsakymus ekspertinėms ir mokymų paslaugoms bei tyrimams. Bendradarbiaujant su verslu 2020 m. universitete įgyvendinami 3 projektai (*Strategic Programs for Advanced Research and Technology in Europe (SPARTA)* (prof. dr. Regina Valutytė), *Cybersecurity Skills Alliance – A New Vision For Europe (REWIRE)* (Rimantas Žylius), „Nacionalinės informacinio poveikio atpažinimo ir analizės ekosistemos (NAAS) sukūrimas“ (Evaldas Bružė)). Šis rodiklis išliko nepakitęs nuo 2018 ir 2019 m.

2020 m. MRU įvykdė keturis verslo įmonių užsakymus, susijusius su ekspertinėmis ir mokymų paslaugomis: Teisės mokyklos mokslininkai sėkmingai suteikė mokslinio vertinimo, mokslinės išvados, konsultavimo paslaugas suinteresuotiems verslo subjektams. Viešojo sektoriaus institucijoms kartu su partneriais MRU suteikė ekspertines paslaugas pagal septynis užsakymus: Viešojo valdymo fakulteto mokslininkai 2020 m. dalyvavo rengiant viešojo administravimo standartus, tyrimo paslaugas Lietuvos jaunimo organizacijų tarybai, kartu su Žmogaus ir visuomenės studijų fakulteto ekspertėmis atliko mokytojų motyvacijos tyrimą Vilniaus miesto savivaldybės administracijos užsakymu, paslaugų ir aptarnavimo kokybės vertinimo ir stebėsenos paslaugos buvo suteiktos laimėjus Turto valdymo ir ūkio departamento paskelbtus pirkimus. Taip pat Žmogaus ir visuomenės studijų fakulteto ekspertai atliko projekto „Tikslinė kompleksinė pagalba mokykloms“ veiklų įgyvendinimo ir poveikio tyrimą bei tikslinės kompleksinės pagalbos teikimo mokykloms modelio parengimo darbus. Taip pat universitetas įgyvendino apie 80 viešojo sektoriaus institucijų užsakymų dėl konkrečių mokymo paslaugų.

5.3. Pasiiekti, kad dauguma kompetentingų universiteto bendruomenės narių aktyviai dalyvautų ekspertinėje konsultacinėje veikloje, valstybės institucijų darbo grupėse, teiktų pasiūlymus demokratiinių institucijų veiklai tobulinti

MRU mokslininkai nuolat kviečiami dalyvauti įvairiose valstybės institucijų sudarytose darbo grupėse. 2020 m. per 50 MRU dėstytojų ir tyrėjų dalyvavo valstybės institucijų darbo grupių veiklose. MRU mokslininkai dažnai prašomi pateikti savo ekspertinę nuomonę, išvadas ar konsultacijas įvairioms valstybės valdymo institucijoms. 2020 m. suteikta 130 konsultacijų (išvadų, rekomendacijų) visuomenei ar ūkio subjektams, dalyvauta 82 ekspertinių organizacijų veikloje.

5.4. Konsoliduojamos mokslo ir inovacijų pajėgos trečiojo sektoriaus plėtrai

2020 m. universitetas padvigubino projektų, įgyvendinamų bendradarbiaujant su nevyriausybinėmis organizacijomis, skaičių. 2020 m. įgyvendinti (arba pradėti įgyvendinti) 8 projektai, kurių partneriai yra nevyriausybinių organizacijos (*Cybersecurity Skills Alliance – A New Vision For Europe* (REWIRE) (projekto vadovas – Rimantas Žylius) (asociacija „Infobalt“); „Sveikatos stiprinimo poreikio ir prieinamumo senjorams tyrimas“ (projekto vadovė – prof. dr. Vida Gudžinskienė) (Maltos ordino pagalbos tarnyba); *Reduction of Gender Pay Gap* (Moteryų informacijos centras) (projekto vadovė – dr. Eglė Krinickienė); *Area Based Collaborative Entrepreneurship in Cities* (Saulėtekio slėnio mokslo ir technologijų parkas) (projekto vadovas – doc. dr. Žilvinas Židonis); *Strategic Programs for Advanced Research and Technology in Europe* (SPARTA) (projekto vadovė – prof. dr. Regina Valutytė); „Lietuvos savivaldybių viešųjų sporto paslaugų teikėjų kompetencijų ugdymas“ (Lietuvos savivaldybių asociacija) (projekto vadovė – prof. dr. Vilma Čingienė); *Modernising European Legal Education* (MELE) (The European Network for Clinical Legal Education (ENCLE) (projekto vadovė – prof. dr. Lyra Jakulevičienė); *Law Enforcement Technological Innovation Consolidation for Fight Against Online Drug Crimes* (LionDC) (Lietuvos kibernetinių nusikaltimų kompetencijų ir tyrimų centras, projekto vadovas – Evaldas Bružė). 2018 ir 2019 m. kartu su nevyriausybinėmis organizacijomis buvo įgyvendinama po 4 projektus.

5.5. Kuriamas mokslinių tyrimų rezultatų ir socialinių inovacijų sklaidos visuomenėje mechanizmas

Universitetuose sutelktas didžiausias ir stipriausias intelektualus potencialas, todėl mokslininkai, tyrėjai, dėstytojai gali pateikti naujausius duomenis ir informaciją, objektyviais tyrimais paremtus efektyvius, inovatyvius būdus ir priemones, kaip spręsti visuomenėje susikaupusias problemas, efektyviai pasiekti užsibrėžtus tikslus. Universitetas ne tik vykdo mokslinius tyrimus, užsiima ugdymo procesu, bet ir priiimdamas svarbią socialinės atsakomybės visuomenei misiją siekia kuo aktyviau ir plačiau pristatyti plačiajai visuomenei mokslinės veiklos, atliekamų tyrimų rezultatus, dalytis įžvalgomis, teikti ekspertines rekomendacijas ir šviesti visuomenę dalyvaudamas televizijos ir radijo laidose, atvirose teminėse diskusijose, forumuose, konferencijose, susitikimuose, pristatymuose, rengdamas ekspertinius komentarus, pasisakydamas kitose žiniasklaidose priemonėse aktualiais visuomenei klausimais.

2020 m. lapkritį MRU kartu su LRT.lt portalu pradėjo bendrą projektą „#Lietuvai 30“. Vertinant valstybės pokyčius per 30 nepriklausomybės metų ypač išauga mokslinio aiškinimo poreikis, siekiama padėti apmąstyti, atkreipti dėmesį, su kokiais pokyčiais, transformacijomis ir iššūkiais susidūrė Lietuva. Šiuo projektu „#Lietuvai 30“ buvo siekiama universitetą dar labiau atverti visuomenei, supažindinti su MRU mokslininkais, jų atliekamais tyrimais, įžvalgomis ir pasiekimais.

Pagal bendrą universiteto paminėjimų skaičių įvairiose žiniasklaidos priemonėse 2020 m. Mykolo Romerio universitetas tarp kitų valstybinių universitetų užėmė 4-ąją vietą. Palyginti su 2019 m. gerėjo išorinės komunikacijos rezultatai pagal visus pagrindinius rodiklius. Bendras paminėjimų skaičius augo dešimtadaliu (nuo 3583 – 2019 m. iki 4001 – 2020 m.), taip pat smarkiai didėjo teigiamų paminėjimų apie universitetą skaičius (101 – 2019 m., 497 – 2020 m.).

5.6. Bendruomenės narius įtraukti į visuomenėje vykstančias diskusijas, skatinant pateikti žiniasklaidoje kompetentingas nuomones aktualiais klausimais

Daugiau kaip dvigubai išaugo universiteto mokslininkų ekspertinių pasisakymų skaičius įvairiose žiniasklaidos priemonėse (549 – 2019 m., 1380 – 2020 m.), paminėjimai apie universiteto valdymą ir organizaciją (174 – 2019 m., 473 – 2020 m.), universiteto alumnus (67 – 2019 m., 498 – 2020 m.), mokslo produkciją ir pasiekimų paminėjimai padidėjo daugiau nei 40 kartų.



VI. Universitetas skatina bendruomeniškumą, plėtoja kultūrinį universiteto gyvenimą, propaguoja sveiką gyvenseną

Kad priimant sprendimus būtų atstovaujamos visos universiteto interesų grupės, universitetas siekia į sprendimų priėmimo procesą ir jų įgyvendinimą įtraukti daugiau universiteto bendruomenės narių. Bendruomenės nariai įsitraukia ne tik per atstovaujamuosius organus, t. y. Senatą ir Tarybą, bet ir dalyvaudami rektorato posėdžiuose ar strateginėse diskusijose dėl universiteto ateities. Siekiama kuo didesnio studentų įsitraukimo į studijų kokybės gerinimą ir kitus studentams aktualių klausimų sprendimus.

Kūno kultūros ir sporto veikla universitete siekiama skatinti fizinį aktyvumą, skiriamas dėmesys individualioms bendruomenės narių treniruotėms. MRU sveikatos ir sporto centras rengia daugybę sveikatingumo sportinių renginių kiekvienam Didlaukio bendruomenės nariui. Tai ir renginiai, skatinantys aktyviai judėti, ir teoriniai užsiėmimai. Dar viena veiklos sritis – sudaryti sąlygas sportuoti sportininkams, siekiantiems aukštų rezultatų. Fizinio aktyvumo skatinimas plėtojamas per sporto renginius, siekiant išaiškinti bendruomenės sporto mėgėjų lyderius.

Universitete puoselėjamos bendruomenės tradicijos, narių kūrybiškumas, palaikoma kultūrinio gyvenimo atmosfera, sudaromos galimybės ugdyti individualius estetinius gebėjimus. Skatinama skirtingų žanrų meno kolektyvų veikla, sudarant galimybę individualius gabumus tobulinti kiekvienam universiteto bendruomenės nariui. Universiteto erdvėse nenutrūkstamai eksponuojamos žymių Lietuvos dailininkų ir fotomenininkų darbų parodos, skamba profesionalų atliekama klasikinė ir šiuolaikinė muzika.

Esminiai pasiekimai ir pokyčiai:

- 1) peržiūrėta ir patvirtinta universiteto strategija;
- 2) pradėto veikti studentų grupės koordinatorių tinklas;
- 3) didėjo sportinės veiklos populiarinimo renginių skaičius.

6.1. Universitetas puoselėja bendruomenės darną ir psichologinę gerovę, socialinį jautrumą, veiksmingai skleidžia informaciją apie sveiką gyvenseną

(a) skatinamas sportinės veiklos populiarinimas

MRU, bendradarbiaudamas su Lietuvos savivaldybių asociacija, tęsia Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos Sporto rėmimo fondo finansuoto projekto „Lietuvos savivaldybių viešųjų sporto paslaugų teikėjų kompetencijų ugdymas“ (projekto vadovė – prof. dr. Vilma Čingienė) įgyvendinimą. Projekto tikslas – suteikti reikalingų žinių ir tobulinti būtinuosius įgūdžius viešųjų sporto paslaugų teikėjams, stiprinant institucinius gebėjimus ir kuriant pridėtinės sporto vertes šalies gyventojams. Projekto tikslinės grupės yra dvi: savivaldybių sporto skyrių darbuotojai ir sportininkų ugdymo centrų administracijos darbuotojai.

Projekto metu buvo organizuojami mokymai sporto viešųjų paslaugų teikėjams siekiant kompetencijos didinimo, stiprinami instituciniai gebėjimai tobulinant partnerystės tinklą su suinteresuotomis grupėmis ir dalijamasi patirtimi su savivaldybių sporto padaliniais perimant užsienio šalių gerąsias praktikas.

Mokymų programą sudarė šešios temos: Strateginis planavimas viešajame sektoriuje; Lyderystė ir pokyčių vadyba; Veiklos, orientuotos į rezultatus, organizavimas ir valdymas; Regiono vystymas ir plėtra per sporto veiklą; Organizacinė komunikacija ir kultūra; Europos Sąjungos sporto ir fizinio aktyvumo politika. Mokymus vedė patyrę lektoriai, profesionalai.

Mokymai vykdyti šešiose Lietuvos savivaldybėse, 116 mokymų dalyvių gavo kvalifikacijos kėlimo pažymėjimus.

Sporto ir sveikos gyvensenos tematika įgyvendinami ir du „Erasmus+“ programos projektai. Kartu su Kroatijos olimpinio komitetu universitetas įgyvendina projektus „Ekonominis savanoriškos veiklos sporte aspektas (EVIS)“ (angl. *Economic dimension of volunteering in sport*) ir „Investicijos į sportą (iSport)“ (angl. *Investments in Sports*), projektų vadovė – prof. dr. Vilma Čingienė. Jų tikslas – parengti savanoriškos veiklos sporte ekonominio poveikio vertinimo metodiką, suformuoti rekomendacijas politikos atstovams, kurti sporto politikos formavimo ir investicijų principus, pagrįstus sporto galimybėmis spręsti socialines ir ekonomines problemas, parengti gaires ir rekomendacijas sporto ir kitoms susijusioms institucijoms, siekiant pagerinti jų žinias apie investicijas į sportą.

2020 m. MRU ir Didlaukio akademinės bendruomenės nariai buvo pakviesti dalyvauti 27-iose sveikatingumo sportiniuose renginiuose tiek kontaktiniu, tiek nuotoliniu būdu, juose dalyvavo per 470 narių (žr. 10 priedą).

Daugiau dėmesio buvo skiriama individualioms, asmeninėms mankštinimosi formoms, savarankiškomis treniruotėms, demonstruojant jas per interneto puslapius. Per metus paskelbta per 32 sklaidos žinučių apie sveiką gyvenseną. Bendruomenės nariai galėjo mankštintis namuose ant jogos kilimėlio, lipti laiptais atsisakydami lifto, pabėgioti, pasivaikščioti sparčiu žingsniu, pavadžioti šunį, pasivažinėti dviračiu.

(b) didinamas sveiką gyvenseną skatinančių iniciatyvų skaičius

Sveikos gyvensenos žinioms įgyti ir įgūdžiams suformuoti reikėjo nuolatinės, įvairias gyventojų grupes apimančios informacinės veiklos ir praktinių užsiėmimų. Savaitgaliais reguliariai vyko sporto pratybos ir edukacijos vaikams, jaunimui, suaugusiesiems, šeimoms. Sportuojantiems buvo vykdomos individualios treniruotės parenkant krūvius pagal kiekvieno sportuojančiojo pasirengimo lygį.

Buvo siūloma kalanetikos, kūno kompozicijos, aerobikos ir šiaurietiško ėjimo pratybos bei linijinių šokių pamokos, sportiniai ir judrieji žaidimai. Šių metų naujovė – rytinės mankštos ir „Nirvana fitness“ treniruočių studentams ir bendruomenei pranešimai Facebook grupėje. Jau penktą kartą vyko Europos sporto savaitė #BeActive. Tai – Europos Komisijos iniciatyva, skatinanti sportą ir fizinį aktyvumą visoje Europoje, ją nuo 2015 m. vykdo 31 Europos šalis, tarp jų ir Lietuva (nacionalinė koordinatorė – asociacija „Sportas visiems“). Įvairias sveikatingumo ir sporto veiklas, kaip ir kasmet, šį rudenį, 2020 m. rugsėjo 23–30 d., studentams kartu organizavo Vilniaus universiteto Sveikatos ir sporto centras, Vilniaus Gedimino technikos universitetas, Mykolo Romerio universitetas ir Lietuvos olimpinė akademija.

Sveikatingumo renginiai ir iniciatyvos 2020 m.

1.	„Stresas smegenyse ir kūne – kaip susidraugauti?“ Mokslinė apžvalga ir patyriminis užsiėmimas
2.	Kas tai „Insanity“ treniruotės? Su Ričardu Pribylskiu
3.	Žygis „Su VIKO – aplink Vilnių!“
4.	Diskusija su Diana Lobačevske
5.	„Kaip sportuoja smegenys?“ Mokslinė apžvalga ir patyriminis užsiėmimas
6.	Dalyvavimas ŠMSM projekte „Fizinio aktyvumo veiklos, skatinančios fizinio aktyvumo plėtrą“
7.	Projektas „Orientavimosi trasos įrengimas Ozo miškelyje“
8.	Sukurtas Facebook puslapis „MRU SVEIKATOS IR SPORTO CENTRAS“
9.	Europos sporto organizacijos vaizdo konferencija su Andrea Castagna (ENAS Development Manager)

(c) gerinami studentų sporto pasiekimai

Išplitus pasaulinei pandemijai 2020 m. buvo atšaukti visi svarbiausi Europos, pasaulio ir tarptautiniai sporto forumai, tarp jų ir olimpinės žaidynės, jos nukeltos į 2021 m. Todėl mūsų atletai ir komandos dalyvavo praktiškai tik Lietuvos masto varžybose, kurias pavyko organizuoti laikantis sveikatos saugos reikalavimų.

2020 m. sportiniais pasiekimais labiausiai džiugino universiteto šachmatų komanda, vadovaujama trenerio Vaido Sakalausko. Ši rinktinė (T. Laurušas, P. Pultinevičius, T. Vedrickas, V. Sakalauskas, V. Šetkauskas, O. Krivonosov) apgynė Lietuvos čempionų titulą komandiniame klasikinių šachmatų čempionate. Taip pat rinktinė (S. Zaksaitė, T. Laurušas, T. Vedrickas, V. Sakalauskas) buvo nepralenkiama ir apgynė 2019 m. nugalėtojos vardą „Žaibo“ bei greitųjų šachmatų čempionate. Šią komandą sudarė S. Zaksaitė, K. Baginskaitė, T. Laurušas, V. Sakalauskas.

Atvirajame Lietuvos greitųjų šachmatų bei 1-ajame internetiniame Lietuvos „Žaibo“ čempionate, kaip ir pernai, nenugalimas buvo Tomas Laurušas. Tiesa, šiemet jam nepavyko apginti Lietuvos klasikinių šachmatų čempiono vardo, o pernai jis pasiekė unikalią Lietuvos rekordą – laimėjo žaistas 15 partijų iš eilės, taip pat oficialius titulus visose laiko ir formato kontrolėse.

Atšaukus fizinius sportininkų startus, „MRU-ROSK Consulting“ šachmatų klubas surengė internetinį tarptautinį maratoną. Jame varžėsi tarptautiniai sporto meistrai, olimpiadų ir Europos čempionatų dalyviai, jaunieji šachmatininkai, sportinę karjerą pradedantieji. Per keturis šio

maratono turnyrus žaidė atstovai iš Azerbaidžano, Latvijos, Estijos, Portugalijos, Baltarusijos, Rusijos, Lietuvos – daugiau nei 370 dalyvių. Šio maratono nugalėtoju tapo Tomas Laurušas.

Lietuvos lengvosios atletikos uždarų patalpų čempionate Simas Bertašius pagerino 39 metus gyvavusį šalies rekordą ir nugalėjo 1500 m rungtyje. Čempiono titulą jis iškovojo ir Lietuvos universitetų žiemos čempionate (800 m). Šiose varžybose, toliausiai nustūmęs rutulį, triumfavo ir MRU doktorantas Š. Banevičius, o D. Golovackij pelnė sidabro medalį 400 m bėgimo rungtyje. Lietuvos uždarų patalpų lengvosios atletikos federacijos taurės varžybose vėl buvo nepralenkiami S. Bertašius (1500 m bėgimas) ir Š. Banevičius (rutulio stūmimas). Lietuvos virvės traukimo uždarų patalpų čempionate VSA komanda „Mix“ kategorijoje (4 vaikinai, 4 merginos) iškovojo nugalėtojų titulą. Vaikinų VSA rinktinė laimėjo bronzos medalius, o šešių traukikų be svorio apribojimų mūsų komanda tapo šių varžybų vicečempione. Šias komandas varžybose rengė ir pati jose dalyvavo VSA magistrantė Agnė Žadeikytė.

Tradiškai aukštus rezultatus demonstravo MRU jėgos trikovės atstovai, treniruojami Petro Lazdausko. Lietuvos jaunimo klasikinės jėgos trikovės čempionu tapo Tadas Mikšys (svorio kategorija per 120 kg), atkėlęs 305 kg. Tai naujas šalies jaunimo rekordas.

Aukštųjų mokyklų čempionate Jokūbas Stasiulis (svorio kategorija iki 120 kg) pasiekė naują Lietuvos suaugusiųjų rekordą, pritūpdamas su 320 kg svoriu. Tai jam pelnė šių varžybų čempiono titulą. Šiose varžybose MRU absolventė Kristina Blaževič įvykdė sporto meistro normatyvą ir pasipuošė sidabro medaliu.

Lietuvos graikų-romėnų imtynių čempionate nugalėjo MRU absolventas V. Laurinaitis (120 kg svorio kategorija), o Lietuvos dziudo imtynių čempione tapo A. Kostojskaja. Septintą Lietuvos čempiono titulą kovinėje sambo rungtyje laimėjo VSA studentas E. Vaikasas, kuris Lietuvos dziudo imtynių universitetų varžybose pelnė sidabro medalį. Šiose varžybose pasižymėjo ERASMUS programos studentė iš Japonijos Ch. Takashi ir A. Kostojskaja, pelniusios aukso medalius, o E. Šenauskaitė – bronzinį apdovanojimą.

Lietuvos universitetų varžytuvėse fechtavimo takelyje nenugalima buvo mūsų olimpietė I. Serapinaitė, kuri kartu su VSA studente P. Ščetko (IV vieta individualioje įskaitoje) laimėjo komandinius bronzos medalius špagos rungtyje.

Dera paminėti ir vyr. kompiuterių technikos inžinierių R. Bertašių, kuris patalpų orientavimosi V turo varžybose MRU iškovojo bronzos medalį.

Aukštus rezultatus 2020 m. sporto sezone fiksavo merginų „Žalgiris–MRU“ futbolo komanda. Ji laimėjo visus Lietuvos šalies futbolo čempionių titulus (U-15, U-17 ir suaugusiųjų kategorija) bei iškovojo sidabro medalius Lietuvos moterų futbolo lygos čempionate, nusileisdama tik daugkartinėms šalies čempionėms, Europos čempionių taurės turnyro dalyvėms Šiaulių „Universiteto–Gintros“ futbolininkėms.

Moterų krepšinio komanda „Kibirkštis–MRU“ buvo paskelbta Lietuvos moterų krepšinio lygos čempionato nugalėtoja, nes turnyras dėl pandemijos buvo sustabdytas. Moterų Baltijos krepšinio lygos turnyre ši komanda laimėjo bronzos medalius.

Vaikinų krepšinio komandos MRU ir „Rytas–MRU“ nebaigė Sostinės krepšinio lygos čempionato, nes jis buvo sustabdytas dėl COVID-19 pandemijos.

SELL studentų žaidynės, turėjusios vykti Helsinkyje, dėl pandemijos buvo atšauktos.

MRU studentų pasiekimai 2020 m. Lietuvos atskirų sporto šakų čempionatuose

Eil. Nr.	Sporto šaka	Vieta		
		I	II	III
1.	Lengvoji atletika	2	1	–
2.	Lengvoji atletika (Taurė)	2	–	–
3.	Šachmatai	2	1	1
4.	Šachmatų lyga	3	–	–
5.	Virvės traukimas	1	1	1
6.	Sambo (kovinis)	1	–	–
7.	Graikų-romėnų imtynės	1	–	–
Iš viso		12	3	2

MRU studentų pasiekimai 2020 m. Lietuvos aukštųjų mokyklų čempionatuose

Eil. Nr.	Sporto šaka	Individualios vietos		
		I	II	III
1.	Fechtavimas	1	–	–
2.	Šachmatai	1	1	–
3.	Lengvoji atletika (žiema)	2	1	–
4.	Dziudo	2	1	1

6.2. Bendruomenė įtraukiama į sprendimų priėmimą

2020 m. pabaigoje Mykolo Romerio universiteto taryba patvirtino Mykolo Romerio universiteto 2021–2023 metų strateginį veiklos planą. Jį rengiant vyko bendruomenės susitikimai ir diskusijos, buvo išklaustyti ir įvertinti bendruomenės narių pasiūlymai.

Pradėjo veikti žmoniškųjų išteklių politikos darbo grupė, kurią sudarė fakultetų ir universiteto centrų atstovai. Ji pateikė pasiūlymus dėl dėstytojų įdarbinimo ir darbo užmokesčio sistemos.

2020 m. šalis, kartu ir universitetas, išgyveno dvi koronaviruso (COVID-19) pandemijos bangas. Pasitelkiant informacinius technologinius sprendimus bendruomenės narių komunikacija ir diskusijos dėl priimamų sprendimų toliau vyko kaip įprasta, įvairios darbo grupės tęsė darbą nuotoliniu būdu.

Kilus koronaviruso (COVID-19) pandemijai itin svarbus tapo bendruomenės informavimas. Naujausios žinios apie profilaktikos priemones, režimo pasikeitimus pandemijos metu buvo operatyviai pateikiamos elektroniniu paštu platinamame universiteto naujienlaikraštyje, taip pat e. leidinyje „MRU pulsas“. Šiuose leidiniuose bendruomenė buvo informuojama apie svarbiausius sprendimus, supažindinama su universiteto naujienomis.

6.3. Puoselėjamos bendruomenės tradicijos, narių kūrybiškumas, palaikoma kultūrinio gyvenimo atmosfera, sudaromos galimybės ugdyti individualius estetinius gebėjimus

Universitete veiklą vysto 8 skirtingų žanrų meno kolektyvai, jie sudaro galimybę savo individualius gabumus tobulinti kiekvienam universiteto bendruomenės nariui. 2020 m. KURC savo veiklą vykdė šie meno kolektyvai:

Universiteto teatras, Populiariosios muzikos grupė, Dainavimo studija, šokių studija „Bo-lero“, tautinių šokių kolektyvas „Skalsa“, Lotynų Amerikos šokių grupė „Salsa“ ir „Bachata“, šokių grupės bei darbuotojų linijinių šokių grupė „Swich on“. Ilgą laiką (apie 6 mėn.) kolektyvai dirbo nuotoliniu būdu. Visi kartu paruošė kalėdinę programą.

MRU meno kolektyvai reprezentuoja universitetą Lietuvoje ir užsienyje, glaudžiai bendradarbiauja su Lietuvos mokyklomis, universiteto fakultetais, institutais, padaliniais, centrais, MRUSA. Kolektyvų veikloje dalyvauja apie 100 studentų, įgyjančių unikalias galimybes tobulėti ne tik savo pasirinktoje studijų srityje. Apie 30 proc. meno kolektyvo narių yra užsienio studentai.

Kuriamos tradicijos buria universiteto bendruomenę Mokslo ir žinių dienos, šv. Kalėdų, valstybinių švenčių, prof. Mykolo Romerio gimtadienio, mokslo metų užbaigimo šventiniuose renginiuose. 2020 m. universiteto erdvėse suorganizuota per 36 renginius, eksponuotos 3 parodos.

Minint Lietuvos nepriklausomybės atkūrimo dieną, universitete vyko parodos „Romualdas Ozolas – filosofas politikoje“ atidarymas. Garbingi svečiai Česlovas Juršėnas, prof. Vytautas Sinkevičius tarė sveikinimo kalbas bei pasidalijo prisiminimais.

Mokslo metų pradžią universitetas paminėjo švęsdamas savo 30 metų jubiliejų. Iškilmingame renginyje dalyvavo per 450 kviestinių svečių – valdžios atstovai, užsienio šalių atstovai ir partneriai, ilgamečiai darbuotojai bei kiti garbingi svečiai. Istorinę šventę vainikavo iškilmingi apdovanojimai, vienetinais MRU medaliais buvo pagerbiami svečiai, prisidėję prie universiteto kūrimo ir puoselėjimo.

Rudenį startavo virtualios MRU atvirų durų dienos, visą renginių ciklą sudarė net 14 interaktyvių pranešimų. Abiturientai, moksleiviai, jų tėvai iš arti galėjo susipažinti su universitetu, gyvai pabendrauti su dėstytojais, sužinoti apie studijų programas, gauti atsakymus į rūpimus klausimus. Universiteto bendruomenės parengti pristatymai ir diskusijos sulaukė daugiau kaip 20000 peržiūrų, tiesioginėse transliacijose dalyvavo per 550 žiūrovų.

Kasmetinis kalėdinis vakaras ir gerumo akcija „Augu su knyga“ šiemet buvo organizuojami nuotoliniu būdu. Nepaisant karantino, šie renginiai sulaukė didelio universiteto bendruomenės narių palaikymo ir įsitraukimo.



VII. Universitetas plėtoja paramos studentams ir darbuotojams sistemą

MRU yra socialiai atsakinga institucija, kurioje didelis dėmesys skiriamas tinkamoms studijų sąlygoms užtikrinti ir studentams, turintiems specialiųjų poreikių. Skatinama universiteto bendruomenės narių socialinė kultūrinė gerovė. Plėtojama lanksti, socialiai orientuota nuolaidų įmokoms už studijas, studentų namus sistema.

Universitete teikiama socialinė pagalba – materialinė pašalpa darbuotojams ligos atveju ar mirus šeimos nariui. Bendradarbiaujama su Neįgaliųjų reikalų departamentu prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos teikiant finansinę pagalbą studentams, turintiems specialiųjų poreikių, studijuojantiems aukštosiose mokyklose. Studentams, atvykusiems studijuoti iš užsienio, padedama išspręsti jų socialinius, su studijų procesu tiesiogiai nesusijusius klausimus.

Gerinamos sąlygos bendruomenės nariams nuolat tobulėti, kelti kvalifikaciją, tiek studijuojant universitete, tiek tobulinant kitas kompetencijas ir žinias. Kuriama dėstytojų ir kitų darbuotojų motyvacinė sistema, sudaromos sąlygos savirealizacijai.

Esminiai pasiekimai ir pokyčiai:

- 1) 2020 m. universiteto skiriama finansinė parama studentams padidėjo 40,6 proc.;
- 2) padidėjo galimybės siekti aukštojo išsilavinimo studentams, turintiems specialiąją apsaugą Lietuvoje (studijuoja 6 studentai, turintys pabėgėlio statusą).

7.1. Plėtojama lanksti, socialiai orientuota nuolaidų įmokoms už studijas, studentų namus sistema, skiriamos socialinės stipendijos

Socialiai jautrioms studentų grupėms teikiama pagalba skiriant socialines stipendijas iš universiteto nuosavų lėšų fondo. Socialinė stipendija skiriama universiteto studentui dėl sunkios materialinės padėties, artimųjų mirties, ligos, stichinės nelaimės ir kitais ypatingais atvejais, ji skiriama įmokai už studijas padengti, už gyvenimą studentų namuose ar pragyvenimui.

2020 m. MRU Socialinių reikalų komisijoje buvo svarstomi studentų prašymai skirti socialinę stipendiją dėl atleidimo nuo mokesčio už studijas, nuo mokesčio už gyvenamojo ploto nuomą MRU studentų namuose ar dėl studijų įmokos sumažinimo. 2020 m. 47 studentams skirta 21 776 eurų parama (2019 m. 33 studentams skirta 15 483 Eur).

2019 ir 2020 m. studentams skirta parama

Parama	2019 m.		2020 m.	
	Studentų skaičius	Suma Eur	Studentų skaičius	Suma Eur
Atleidimas nuo įmokos už studijas ar sumažinimas	21	15 056	11	8456
Atleidimas nuo mokesčio už gyvenimą studentų namuose ar sumažinimas	12	427	13	4550
Socialinė stipendija skirta įmokai už studijas	0	0	11	5607
Socialinė stipendija skirta įmokai už gyvenimą studentų namuose	0	0	6	1890
Socialinė stipendija pragyvenimui	0	0	6	1273
Iš viso	33	15 483	47	21 776

Universitete teikiama socialinė pagalba – materialinė pašalpa darbuotojams ligos atveju ar mirus šeimos nariui. 2020 m. materialinė pašalpa skirta 15 darbuotojų, jiems išmokėta 4350 eurų.

Bendradarbiaujama su Neįgaliųjų reikalų departamentu prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos teikiant finansinę pagalbą studentams, turintiems specialiųjų poreikių, studijuojantiems aukštosiose mokyklose. 2020 m. finansinės pagalbos išmokos buvo išmokėtos 34 studentams, iš jų 12 gavo tikslines išmokas studijų išlaidoms iš dalies kompensuoti. Iš viso per 2020 m. teikiama parama sudarė 22 662,66 Eur.

Studentams, atvykusiems studijuoti iš užsienio, padedama išspręsti jų socialinius, su studijų procesu tiesiogiai nesusijusius klausimus: orientavimosi atvykus studijuoti, socialinės integracijos į universiteto studentų bendruomenę, teisėto buvimo Lietuvoje, apgyvendinimo universiteto studentų namuose, sveikatos draudimo, sveikatos priežiūros paslaugų pasiekiamumo ir kt. MRU taip pat studijuoja šeši studentai (2019 m. – 2 studentai), turintys pabėgėlio statusą; didinant galimybes siekti aukštojo išsilavinimo studentams iš skurstančių pasaulio regionų, jie yra atleisti nuo įmokos už studijas.

7.2. Gerinamos sąlygos bendruomenės nariams nuolat tobulėti, kelti kvalifikaciją

Darbuotojams sudarytos sąlygos nuolat tobulėti ir kelti kvalifikaciją – kompensuojamas dalyvavimo įvairiuose mokymuose, konferencijose, seminaruose, mokymuose mokestis. Darbuotojai, kurie universitete studijuoja pirmosios, antrosios studijų pakopos ar profesinės studijose ir jeigu jų pasirinktos studijos yra susijusios su atliekamomis pareigomis universitete, o kvalifikacijos kėlimas naudingas universitetui, gali būti atleidžiami nuo įmokos už studijas.

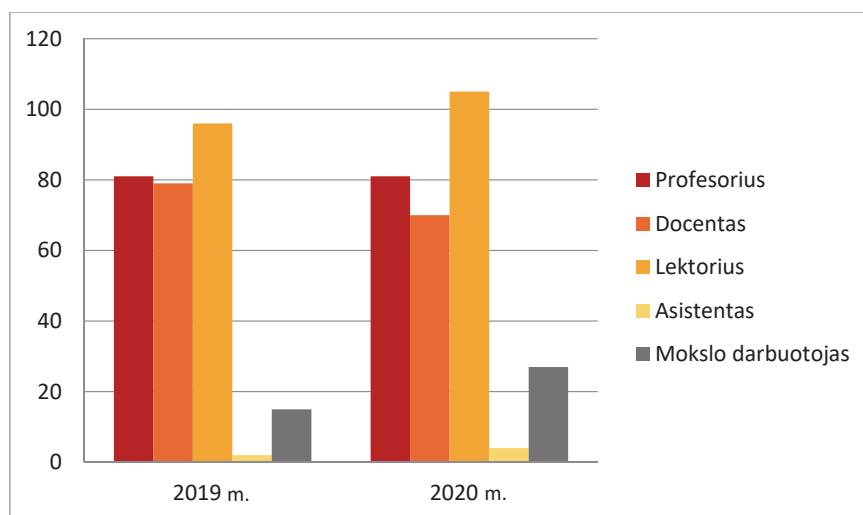
7.3. Kuriama dėstytojų ir kitų darbuotojų motyvacinė sistema, sudaranti sąlygas savirealizacijai

Per metus dėstytojų užimtų etatų skaičius kito nedaug, padidėjo 0,8 proc. – nuo 258 iki 260 etatų. Dėl darbo veiklos organizavimo pakeitimų administracijos ir kitų universiteto veiklą užtikrinančių darbuotojų užimtų etatų skaičius padidėjo 1,6 proc. – nuo 235 iki 239 etatų.

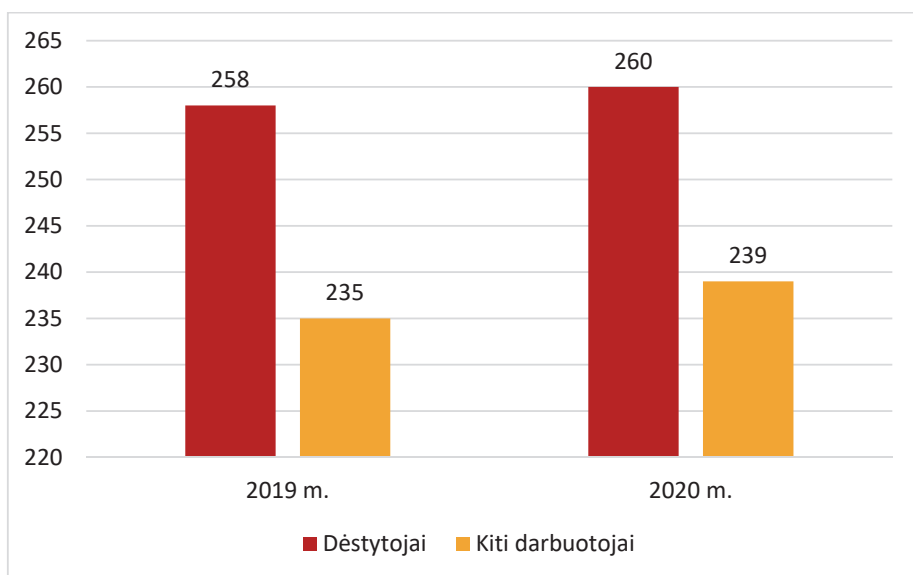
Dėstytojų ir mokslo darbuotojų priėmimo į pagrindines pareigas ir atestacijos komisija konkurso tvarka į pagrindines pareigas išrinko 15 dėstytojų: 10 profesorių, 3 docentus, 2 lektorius.

Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, skaičius per metus išaugo 4,6 proc. – nuo 83 iki 87 proc.

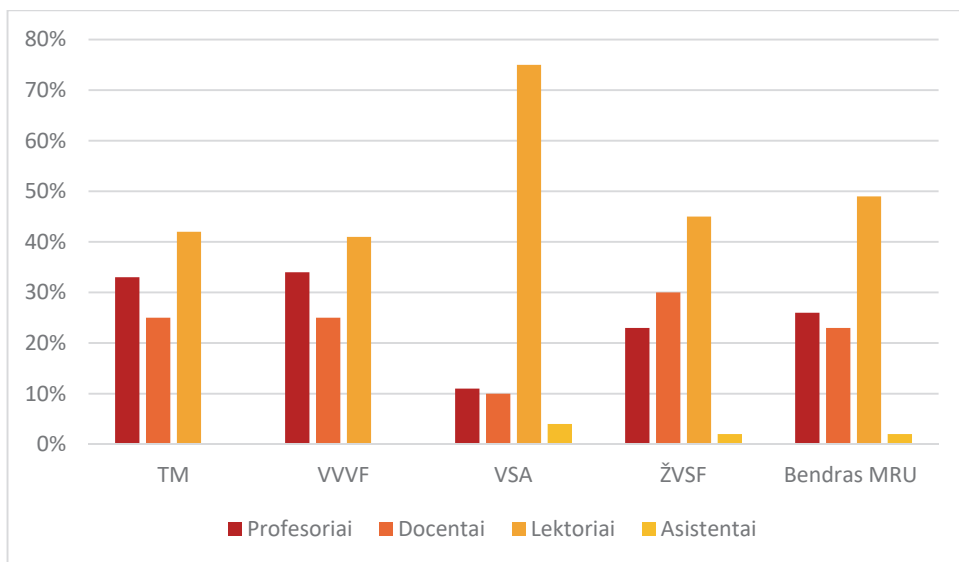
**Mykolo Romerio universiteto dėstytojai ir mokslo darbuotojai
2019–2020 m. (užimti etatai)**

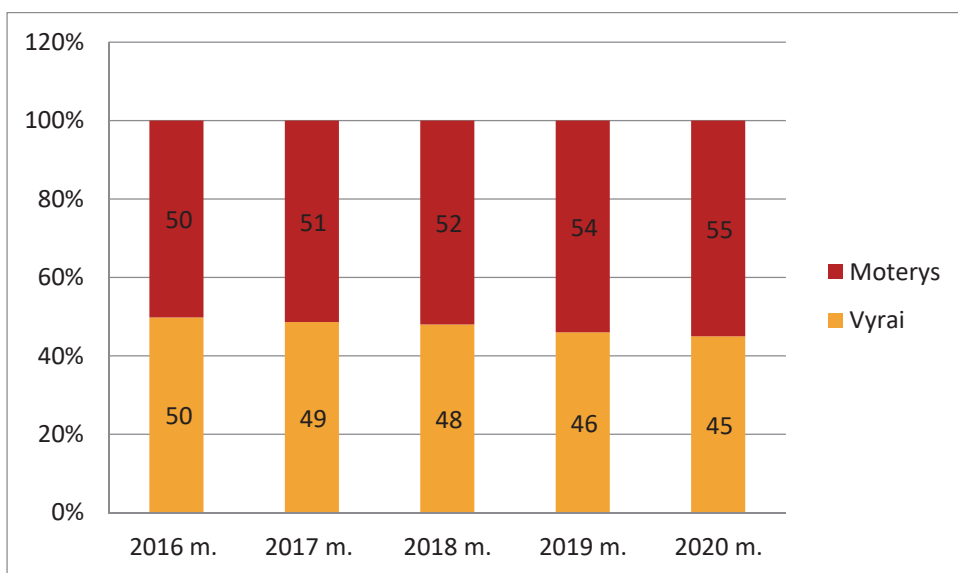
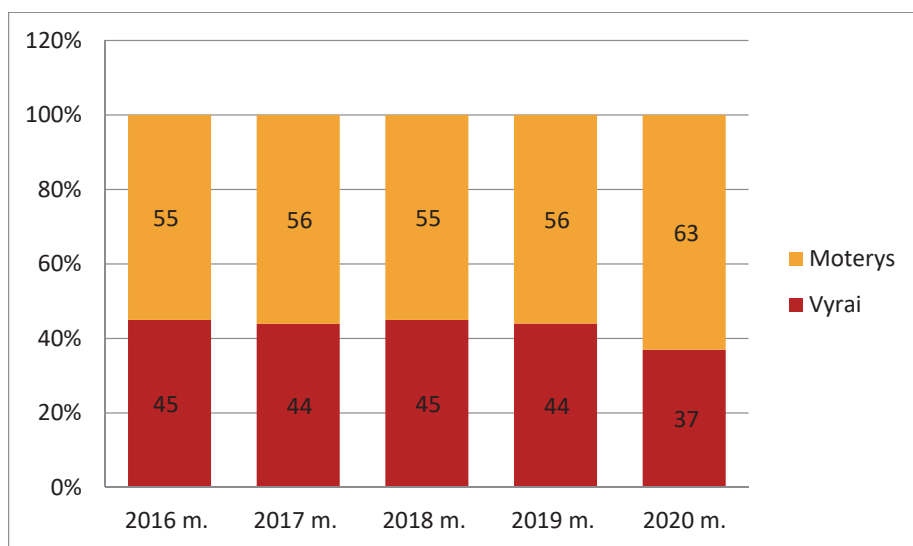


Mykolo Romerio universiteto darbuotojai 2019–2020 m. (užimti etatai)

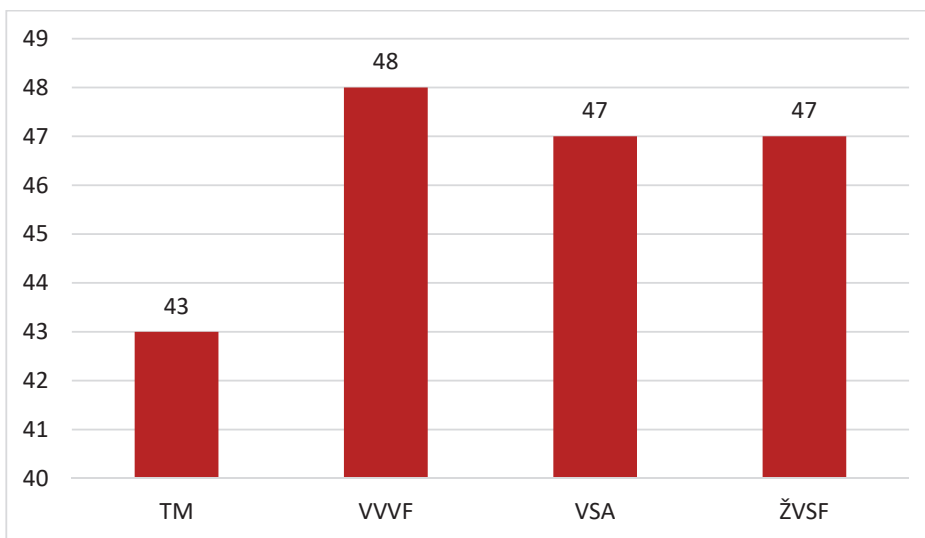


Mykolo Romerio universiteto darbuotojai pagal fakultetus 2020 m.



Universiteto dėstytojai 2016–2020 m. (vyrai ir moterys) (proc.)**Mykolo Romerio universiteto administracija ir kiti darbuotojai 2016–2020 m. (vyrai ir moterys) (proc.)**

Mykolo Romerio universiteto dėstytojų amžius (metais) pagal fakultetus 2020 m.



Mykolo Romerio universiteto dėstytojai su mokslo laipsniu 2020 m. (proc.)



Vadovaujantis Senato patvirtintais Mykolo Romerio universiteto afilijuotojo dėstytojo (profesoriaus, docento, lektoriaus, asistento) statuso nuostatais,

Mykolo Romerio universiteto afilijuotojo profesoriaus statusas penkeriems metams suteiktas:

- prof. dr. Gintarui Aleknoniui už ilgametį darbą universitete, reikšmingą pedagoginę veiklą, reikšmingą indėlį plėtojant ir puoselėjant universitetą, plačią ekspertinę veiklą Lietuvoje ir užsienyje bei reikšmingą mokslinę veiklą;
- prof. dr. Irenai Mačerinskienei už ilgametį darbą universitete bei indėlį į universiteto mokslo ir užsienio bendradarbiavimo plėtrą.

Mykolo Romerio universiteto afilijuotojo docento statusas penkeriems metams suteiktas:

- doc. dr. Raimundui Dužinskui už ilgametį pedagoginį ir mokslinį darbą universitete bei indėlį į universiteto veiklą;
- dr. Birutei Aleksandravičiūtei už ilgametį darbą universitete, pedagoginę veiklą, reikšmingą indėlį plėtojant ir puoselėjant universitetą;
- doc. dr. Nijolei Aukštuolytei už ilgametę pedagoginę patirtį ir produktyvią mokslinę veiklą garsinant universiteto vardą.

Mykolo Romerio universiteto senatas suteikė Mykolo Romerio universiteto socialinių mokslų srities profesoriaus pedagoginį vardą:

- Psichologijos instituto profesoriui dr. Danieliui Serapinui;
- Viešojo valdymo fakulteto Lyderystės ir strateginio valdymo instituto profesorei dr. Vilmai Čingienei;
- Viešojo valdymo ir verslo fakulteto Viešojo administravimo instituto profesoriui dr. Vainiui Smalskiui;
- Teisės mokyklos Baudžiamosios teisės ir proceso instituto profesorei dr. Jolantai Zančkauskienei.

Mykolo Romerio universiteto senatas suteikė Mykolo Romerio universiteto socialinių mokslų srities docento pedagoginį vardą:

- Ekonomikos ir verslo fakulteto docentei dr. Danutei Adomavičiūtei;
- Mykolo Romerio teisės mokyklos Privatinės teisės instituto docentei dr. Natalijai Kaminskienei.

Vadovaujantis Mykolo Romerio universiteto garbės vardų teikimo nuostatais, Mykolo Romerio universiteto garbės profesoriaus vardas suteiktas:

- prof. dr. Petruui Anceliui už ilgametę veiklą puoselėjant universitetą, už mokslinių tyrimų plėtrą ir indėlį tobulinant pedagoginį procesą;
- prof. dr. Tomai Birmontienei už ilgametę veiklą kuriant moderniąją Lietuvos valstybę, puoselėjant universitetą ir mokslinių tyrimų plėtrą;
- prof. dr. Antanui Buračui už ilgametę aktyvią veiklą puoselėjant universitetą, už mokslinių tyrimų plėtrą ir indėlį tobulinant pedagoginį procesą;
- prof. dr. Genovaitei Dambrauskienei už ilgametę veiklą puoselėjant universitetą, už mokslinių tyrimų plėtrą ir indėlį tobulinant studijų procesą;
- prof. dr. Violetai Janulevičienei už ilgametę veiklą puoselėjant universitetą, už mokslinių tyrimų plėtrą ir indėlį tobulinant pedagoginį procesą;
- prof. dr. Sauliui Katuokai už indėlį kuriant moderniąją Lietuvos valstybę, tarptautinės ir Europos Sąjungos studijų ir tyrimų plėtrą universitete, jaunosios kartos ugdymą;
- prof. dr. Vidmantui Egidijui Kurapkai už ilgametę veiklą puoselėjant universitetą, mokslinių tyrimų plėtrą kriminalistikos srityje ir indėlį tobulinant studijų procesą;
- dr. Algirdui Monkevičiui už didelius nuopelnus Lietuvos švietimo raidai ir svarbų indėlį tvarioje Universiteto plėtroje;
- prof. dr. Justinui Sigitui Pečkaičiui už ilgametę veiklą puoselėjant universitetą, už mokslinių tyrimų plėtrą baudžiamosios teisės srityje ir indėlį tobulinant studijų procesą;
- prof. dr. Rimantui Alfonsui Petrauskui už ilgametę aktyvią veiklą puoselėjant universitetą, už novatoriškų mokslinių tyrimų plėtrą ir indėlį tobulinant pedagoginį procesą;
- prof. habil. dr. Onai Gražinai Rakauskienei už besąlygišką atsidavimą mokslui vykdant nacionalinius ir tarptautinius mokslinius tyrimus gyvenimo kokybės, lyčių ekonomikos, socialinės ekonominės nelygybės srityse, už puoselėjamus gražius, nuoširdžius ryšius su universiteto kolegomis ir studentais;

- prof. dr. Vytautui Sinkevičiui už ilgametę veiklą kuriant moderniąją Lietuvos valstybę, ekspertinį universiteto atstovavimą viešojoje erdvėje ir mokslinių tyrimų plėtrą;
- prof. dr. Vytautui Šlapkauskui už ilgametę veiklą puoselėjant universitetą, už mokslinių tyrimų plėtrą ir indėlį tobulinant pedagoginį procesą;
- prof. dr. Algimantui Urmonui už ilgametę veiklą puoselėjant universitetą, mokslinių tyrimų plėtrą ir indėlį tobulinant studijų procesą;
- prof. dr. Ritai Žukauskienei už ilgametę veiklą puoselėjant universitetą, už mokslinių tyrimų plėtrą ir indėlį tobulinant pedagoginį procesą.

Vadovaujantis Mykolo Romerio universiteto garbės vardų teikimo nuostatais, Mykolo Romerio universiteto garbės vardas suteiktas:

- Gedrutei Račienei už ilgametę veiklą puoselėjant universitetą, už didelį indėlį stiprinant universiteto ryšius su tarptautiniais partneriais;
- Jonui Pempei už ilgametę veiklą puoselėjant universitetą, už didelį indėlį užtikrinant universiteto finansinį tvarumą;
- dr. Gediminui Vagnoriui už didelį indėlį stiprinant universitetą, už principingą poziciją diegiant pažangą aukštajame moksle;
- Romai Žakaitienei už didelį indėlį stiprinant universitetą, už principingą atstovavimą jo interesams.

7.4. Plečiamas aktyvus akademinio personalo įsitraukimas į tarptautinių profesinių organizacijų, tinklų ir konsorcių veiklą

Dalyvavimas tarptautinių profesinių organizacijų, tinklų ir konsorcių veikloje yra svarbi mokslinių tyrimų, inovacijų ir ekspertinės veiklos dalijimosi gerąja praktika ir rezultatų sklaidos priemonė. MRU dėstytojų, mokslininkų ir tyrėjų dalyvavimas tarptautiniuose profesiniuose tinkluose atveria bendrų projektų, renginių, publikacijų galimybių horizontus. Be to, tarptautinės organizacijos ir tinklai padeda kelti profesinę kvalifikaciją, užmegzti ir palaikyti ilgalaikius profesinius ryšius, kelti mokslinių tyrimų ir studijų kokybę.

7.5. Kuriamas paslaugų, kuriomis bendruomenės nariai galėtų naudotis palankiomis sąlygomis, rinkinys

2020 m. universiteto bendruomenei buvo pasiūlyta skiepytis nuo gripo, universitetas padengė dalį vakcinavimo išlaidų. Dėl COVID-19 pandemijos nebuvo galimybės darbuotojų paskiepyti universiteto patalpose, todėl paslauga pasinaudojo tik 11 darbuotojų, jiems universitetas kompensavo 142,81 Eur už gripo vakciną (tokia paslauga 2019 m. pasinaudojo 57 darbuotojai).

Atsižvelgiant į COVID-19 pandemijos situaciją MRU darbuotojams buvo vesti mokymai „Pagrindiniai asmeninės apsaugos aspektai“, siekiant šviesti žmones ir užkirsti kelią tolesniam pandemijos plitimui.

2020 m. universiteto darbuotojams ir studentams sudaryta galimybė į asmeninį kompiuterį įsidiegti biuro programų paketą *Office 365 Pro*. Kiekvienas vartotojas turi teisę įsidiegti paketą į 15 įrenginių. 2020 m. šia galimybe pasinaudojo 440 MRU bendruomenės narių. Taip pat, lyginant su 2019 m., keturis kartus išaugo ir *Microsoft Teams* vaizdo pokalbių priemonės panauda – 2020 m. ši priemonė buvo įdiegta į 829 įrenginius.

Universiteto bendruomenei siūlomos kalanetikos, kūno kompozicijos, aerobikos ir šiaurietiško ėjimo pratybos bei linijinių šokių pamokos, sportiniai ir judrieji žaidimai.

Darbuotojams suteikiama galimybė universitete studijuoti pasirinktą studijų programą ir būti atleistiems nuo studijų įmokos, jeigu studijos yra susijusios su atliekamomis pareigomis universitete ir kvalifikacijos kėlimas yra naudingas universitetui pagal Tarybos nutarimo Nr. 1UT-21 39.3 punktą (2020 m. tokia paslauga pasinaudojo 1 darbuotojas).



VIII. Universiteto aplinką vystyti siekiant aukščiausių tarptautinių standartų

Telkiamas Didlaukio akademinis miestelis, apimantis ne tik universitetą, bet ir kaimynines švietimo įstaigas, kuriamos naujos erdvės, palankios bendravimui ir diskusijų kultūrai. Tobulinama infrastruktūra, siekiant įgyvendinti universalios dizaino koncepciją, atsižvelgiant į sveikos gyvensenos reikalavimus, sudarant daugiau sveikatinimo sąlygų bendruomenės nariams. Valdant infrastruktūrą siekiama vadovautis tvoros plėtros principais.

Kuriama kultūrų įvairovei palanki aplinka universitete ir Didlaukio akademiniame miestelyje.

Esminiai pasiekimai ir pokyčiai:

- 1) MRU bendradarbiavo organizuojant tradicinę „Transparency International“ Lietuvos skyriaus intensyvių studijų programą „Transparency International School on Integrity“, pirmą kartą vykusią virtualiai dalyvaujant studentams iš daugiau nei 60 valstybių.

8.1. Telkiamas Didlaukio akademinis miestelis, apimantis ne tik universitetą, bet ir kaimynines švietimo įstaigas, kuriamos naujos erdvės, palankios bendravimui ir diskusijų kultūrai

MRU, Vilniaus kolegija ir Vilniaus paslaugų verslo profesinio mokymo centras toliau įgyvendina Didlaukio akademinio miestelio idėją. 2020 m. rugsėjo 3 d. prie šių institucijų prisijungė ir pasirašė Didlaukio akademinio miestelio sutartį Vilniaus statybininkų rengimo centras. Didlaukio akademinis miestelis Vilniuje unikalus dėl savo mokslo, švietimo įstaigų geografinės koncentracijos ir apima visas ugdymo sistemos pakopas nuo ikimokyklinio ugdymo įstaigų, progimnazijų, kolegijų, universitetų iki vadinamųjų trečiojo amžiaus universitetų senjorams. Didlaukio akademinio miestelio idėja turi puikias plėtros perspektyvas, gali suteikti naudą ir Vilniaus miestui – per edukacines, prevencines, užimtumo veiklas, infrastruktūros projektus gali padėti spręsti ir nemažai Didlaukio bendruomenei aktualių klausimų.

8.2. Tobulinama infrastruktūra, siekiant įgyvendinti universalaus dizaino koncepciją, atsižvelgiant į sveikos gyvensenos reikalavimus, sudarant daugiau sveikatinimo sąlygų bendruomenės nariams

Nuolatos tobulinama infrastruktūra, siekiant įgyvendinti universalaus dizaino koncepciją, atsižvelgiant į sveikos gyvensenos reikalavimus, sudarant daugiau sveikatinimo sąlygų bendruomenės nariams. Universitetas savo patalpose siūlo įvairias sveikatinimo veiklas, privalomuosius sveikatos patikrinimus, dalinį kompensavimą už vakcinavimą nuo sezoninio gripo. Universitete kuriama saugi, sveika ir patogi aplinka. Įgyvendinama sveiko maisto, maitinimo paslaugų koncepcija.

Sveikatos ir sporto centro darbuotojai skatina universiteto bendruomenės narius dalyvauti sveikatingumo veiklose, inicijuoja ir organizuoja grupinius bėgimus, mankštas, individualias treniruotes, aktyvias veiklas universiteto parke per pertraukas, turnyrus, žygius ir kitus fizinio aktyvumo užsiėmimus. Darbo aplinka gerinama įtraukiant darbuotojus į aplinkos puoselėjimo procesą – vyksta talkos, kuriose tvarkoma universiteto aplinka. Universitete įgyvendinama tvarumo koncepcija, nuo 2020 m. rūšiuojamos atliekos.

Pasitelkiant universitete veikiančią Psichologinę tarnybą, stiprinama darbuotojų ir studentų emocinė gerovė, skatinamas bendruomenės narių produktyvus bendradarbiavimas. Psichologo konsultacijos universiteto bendruomenės nariams teikiamos nemokamai ar pritaikius dalinį kompensavimą. Psichologinė tarnyba koordinuoja savanorius, kurie prisideda rengiant ir skleidžiant informaciją apie psichikos sveikatos stiprinimą bendruomenėje.

Valdydamas COVID-19 pandemiją, universitetas kuria saugią aplinką bendruomenės nariams: aprūpina asmeninės apsaugos priemonėmis, nuolatos teikia informaciją apie prevencines priemones, rengia saugaus elgesio instrukcijas, vykdo mokymus apie tinkamą prevencinių priemonių taikymą, taiko kitas prevencines priemones. Darbuotojai aktyviai dalyvauja savanoriškose veiklose teikdami pagalbą pandemijos valdymo procesuose.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos teisės aktais, reglamentuojančiais darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos funkcijų vykdymą ir kontrolę, 2021 m. gruodžio 16 d. buvo sudaryta sutartis su tokias paslaugas teikiančia įmone UAB „Tuvlita“. Bendradarbiaujant su UAB „Tuvlita“ siekiama atnaujinti ir tobulinti darbuotojų saugos ir sveikatos sistemą universitete. Tai universitete leis užtikrinti sklandų ir efektyvų funkcijų vykdymą ir didins darbuotojų saugumą.

8.3. Valdant infrastruktūrą vadovaujamasi tvarios plėtros principais

Bibliotekos išteklių fondo formavimą lemia akademinės bendruomenės poreikiai, besivystančios technologijos ir prieigos prie informacijos galimybės. Vis didesnė informacijos išteklių dalis yra prieinama elektroninėje erdvėje, vartotojui patogioje vietoje ir jam tinkamu laiku, todėl formuojant bibliotekos fondą ir toliau prioritetu lieka elektroninių išteklių įsigijimas.

Fondas yra aktyviai tikrinamas – nurašomi praradę aktualumą ir susidėvėję leidiniai, mažėja nuperkamų fizinių knygų, didėja el. leidinių skaičius.

Labai svarbi bibliotekos informacijos sistemos dalis yra darbuotojų pildomos duomenų bazės: bibliotekos elektroninis katalogas, institucinė talpykla, universiteto mokslininkų parengtų publikacijų, daktaro disertacijų ir magistro baigiamųjų darbų duomenų bazės.

Bibliotekos pildomos duomenų bazės

	2019	2020	Iš viso įrašų
Parengta bibliografinių įrašų el. kataloge	837	794	66 942
Nuskenuota ir įkelta į el. katalogą knygų viršelių ir turinių (lapų)	4161	3825	63 469
Įkelta įrašų į eLABa (PDB) talpyklą	539	638	18 507
Įkelta įrašų į eLABa (ETD) talpyklą	160	250	5 687
Įkelta dokumentų į MRU institucinę talpyklą	530	933	6 272

Bibliotekos elektroniniame kataloge šiuo metu yra aprašyta per 66 tūkst. pavadinimų leidinių. Nuolat tobulinamos paieškos galimybės bibliotekos tradiciniuose ir elektroniniuose ištekliuose.

MRU VB vieno langelio paieškoje galima ieškoti visose Lietuvos akademiniuose bibliotekose saugomų dokumentų, mokslo ir studijų institucijų dėstytojų, mokslo darbuotojų publikacijų ir studentų baigiamųjų darbų, daktaro disertacijų ir jų santraukų, MRU prenumeruojamų ar atvirosios prieigos duomenų bazių dokumentų.

Siekiame, kad bibliotekos informacijos ištekliai būtų plačiai naudojami studijų, inovacijų ir mokslinių tyrimų tikslais, todėl daug dėmesio buvo skiriama informacijos apie elektroninius išteklius ir bibliotekos paslaugas aptarnaujant studentus, mokslininkus ir tyrėjus sklandai. Informacija pateikiama bibliotekos tinklalapyje, socialiniuose tinkluose, siunčiama el. paštu, nuolat atnaujinamas Teminis elektroninių išteklių katalogas, parengti mokymo (-si) kursai ir instrukcija, kaip naudotis elektroniniais ištekliais. Naujiems bibliotekos lankytojams parengtas „Virtualus turas po biblioteką“ lietuvių ir anglų kalbomis.

Vykdydama savo veiklą biblioteka orientuojasi į šiuolaikinius vartotojo poreikius ir atsižvelgdama į juos inicijuoja ir teikia kokybiškas paslaugas, užtikrinančias prieigą prie visų bibliotekos išteklių nutolusiems lankytojams. Galimybė naudotis bibliotekos fondais už bibliotekos ribų, nepriklausomai nuo jos darbo laiko (24/7), lemia nuotolinių bibliotekos lankytojų skaičiaus didėjimą.

Universiteto bibliotekos ir jos teikiamų paslaugų populiarumą bei virtualių lankytojų skaičių parodo plačiausiai pasaulyje naudojamas interneto rinkodaros įrankis *Google Analytics*. Jo duomenimis, 2020 m. bibliotekos svetainė lietuvių k. (<http://biblioteka.mruni.eu>) peržiūrėta 358 tūkst. kartų. Svetainėje apsilankė daugiau nei 27 tūkst. žmonių, iš jų 18 proc. buvo nauji lankytojai. Bibliotekos svetainė anglų k. (<http://library.mruni.eu>) peržiūrėta 26 tūkst. kartų. Svetainėje apsilankė per 3 tūkst. žmonių, iš jų 26 proc. buvo nauji lankytojai.

Bibliotekos tinklalapio lietuvių k. (<http://biblioteka.mruni.eu>) statistika, 2019–2020 m.

Peržiūrėtos rubrikos	Apsilankymų skaičius, 2019	Apsilankymų skaičius, 2020
Duomenų bazės	29 542	37 527
Prenumeruojamos duomenų bazės	22 651	35 035
Kaip prisitęsti naudojimosi leidiniais terminą	24 887	26 690
Katalogai	23 743	24 860
Citavimo stiliai	8506	12 663
Bibliotekos paslaugos	8585	10 815
Lietuvos akademinė elektroninė biblioteka (eLABa)	7696	9538
Darbo laikas	6214	6521
Atvirosios prieigos duomenų bazės	4898	6423

Bibliotekos tinklalapio anglų k. (<http://library.mruni.eu>) statistika, 2019–2020 m.

Peržiūrėtos rubrikos	Apsilankymų skaičius, 2019	Apsilankymų skaičius, 2020
Duomenų bazės (<i>Databases</i>)	2855	3 227
Prenumeruojamos duomenų bazės (<i>Subscribed Databases</i>)	2607	2 625
Paslaugos (<i>Services</i>)	2256	2 618
Katalogai (<i>Catalogues</i>)	930	995
Citavimo stiliai (<i>Citation Styles</i>)	562	742
Teminė informacija (<i>Subject Information</i>)	408	484

Puslapio lankytojai pagal šalis, 2020 m.

http://biblioteka.mruni.eu		http://library.mruni.eu	
Šalis	Apsilankymų skaičius	Šalis	Apsilankymų skaičius
Lietuva	78 481	Lietuva	3684
Didžioji Britanija	397	Ukraina	593
JAV	359	JAV	191
Norvegija	208	Turkija	176
Danija	174	Kinija	90
Švedija	144	Italija	85

http://biblioteka.mruni.eu		http://library.mruni.eu	
Šalis	Apsilankymų skaičius	Šalis	Apsilankymų skaičius
Vokietija	138	Didžioji Britanija	74
Lenkija	97	Rusija	70
Prancūzija	88	Nigerija	66
Latvija	68	Vokietija	64

Socialiniuose tinkluose (*Facebook, Instagram*) buvo kalbama apie teikiamas bibliotekos paslaugas, vykstančius renginius bei mokymus, nuolat teikta vartotojui aktuali informacija. MRU bibliotekos socialiniuose tinkluose yra užsiregistravę 2849 sekėjai. Iš viso per 2020 m. socialiniuose tinkluose buvo paskelbti 266 įrašai, jais buvo pasiekta daugiau kaip 56 tūkst. socialinių tinklų naudotojų.

Vadovaujantis Bendroju duomenų apsaugos reglamentu ir Valstybinės duomenų apsaugos inspekcijos rekomendacijomis, ypatingas dėmesys 2020 m. buvo skirtas asmens duomenų saugumo pažeidimų tyrimams ir tinkamam jų dokumentavimui. 2020 m. gegužės 20 d. rektorius įsakymu Nr. 11-129 buvo patvirtinta Asmens duomenų saugumo pažeidimų tyrimo MRU tvarka. 2020 m. MRU buvo užfiksuoti du asmens duomenų saugumo pažeidimo atvejai. Abiem atvejais iš užsienio valstybių bandyta įsilaužti į MRU darbuotojų elektroninių paštų dėžutes. Abu asmens duomenų saugumo pažeidimo atvejai buvo nedelsiant ištirti, vadovaujantis Bendroju duomenų apsaugos reglamentu, apie šiuos atvejus informuota ir Valstybinė duomenų apsaugos inspekcija. Abiem atvejais Valstybinė duomenų apsaugos inspekcija nustatė, kad MRU ėmėsi tinkamų veiksmų asmens duomenų saugumo pažeidimams pašalinti.

MRU imasi visų techninių ir organizacinių priemonių asmens duomenims apsaugoti. Sudarant įvairias sutartis su išoriniais paslaugų tiekėjais papildomai sudaromi susitarimai ir dėl asmens duomenų tvarkymo. Šiais susitarimais siekiama užtikrinti, kad išoriniai paslaugų teikėjai gaunamus asmens duomenis tvarkytų tik sudaromos sutarties įgyvendinimo tikslu.

MRU užtikrina, kad universitete būtų tinkamai įgyvendintos asmens duomenų subjektų teisės. 2020 m. MRU gavo tris asmens duomenų subjektų prašymus panaikinti tam tikrus MRU turimus asmens duomenis. Visi trys prašymai, vadovaujantis Bendroju duomenų apsaugos reglamentu, buvo įgyvendinti. MRU darbuotojai buvo nuolat konsultuojami įvairiais asmens duomenų tvarkymo klausimais.

2020 m. visiems universiteto darbuotojams nupirkto licencijos „Elektroninių dokumentų ir procesų valdymo sistemoje eDVS“ (toliau – eDVS) rengti universiteto oficialiuosius elektroninius ADOC formato dokumentus, juos pasirašyti kvalifikuotu elektroniniu parašu, daryti pavedimus, supažindinti su dokumentais ir perduoti vykdyti iš kitų institucijų gautus dokumentus, pateikti asmeninius, su darbo santykiais susijusius prašymus, paraiškas, registruoti sąskaitas faktūras, sutartis, aktus ir kt. Sukurtas ir įsisavintas sudėtingas elektroninių ADOC formato sutarčių (kada pasirašo kelios šalys) eDVS valdymas. Pirmojo karantino metu visi universiteto dokumentų rengimo ir administravimo procesai buvo sumoduliuoti ir valdomi eDVS priemonėmis. Su eDVS dirba visa universiteto administracija ir kiti universiteto veiklą užtikrinantys darbuotojai. Įdiegta galimybė pasirašyti elektroninius dokumentus pasitelkiant *Smart-ID* programėlę, taip pat PDF skaitmeniniu parašu.

Vadovaujantis rektorės patvirtintu dokumentacijos planu didžioji universiteto oficialiųjų dokumentų dalis jau valdoma eDVS. Pagal individualius struktūrinių padalinių poreikius palaipsniui pereinama prie nepopierinio dokumentų valdymo: rengiami vidaus ir siunčiami ADOC

formato dokumentai, skaitmenizuojami popieriniai, atskiruose eDVS paraiškų ir prašymų moduluose daromi ir saugomi tik įrašai sistemoje, nekuriant paties dokumento. Ištestuotas ir eDVS įdiegtas elektroninių dokumentų archyvo posistemis. Į jį iš ankstesnės universiteto dokumentų valdymo sistemos perkelta per 55 tūkst. ilgo saugojimo ADOC formato elektroninių dokumentų. 2020 m. eDVS užregistruota ir saugoma 14 690 vidaus dokumentų (iš jų 9200 – elektroninių); gautų – 7207, išsiųstų 1793 (iš jų elektroninių – 1310). Šiuo metu eDVS valdoma per 100 tūkstančių dokumentų.

2020 m. siekiant optimizuoti universiteto automobilių ūkio veiklą 70 proc. MRU bendruomenei teikiamų keleivių vežimo paslaugų perduota išoriniam tiekėjui: su UAB „Amber Vilnius“ sudaryta sutartis dėl taksi paslaugų teikimo, su UAB „Autobusų nuomos centras“ sutartis dėl pavėžėjimo paslaugų. Atsisakyta devynių universitetui priklausiusių transporto priemonių. Dėl šio pokyčio bendruomenei teikiamos lankstesnės, įvairesnės paslaugos, optimizuojamos išlaidos, atsisakoma su universiteto strateginiais tikslais nesusijusių funkcijų vykdymo.

8.4. Kuriama kultūrų įvairovei palanki aplinka universitete ir Didlaukio akademiniame miestelyje

(a) didinamos „tarptautiškumo namuose“ galimybės

2020 m. rugpjūčio 17–22 d. nuotoliniu būdu įvyko vienuoliktąją tarptautinę „Transparency International“ skaidrumo mokyklą, kurioje dalyvavo 140 jaunimo lyderių iš beveik 60 pasaulio šalių. Tai yra didžiausias tokio pobūdžio renginys pasaulyje, nuo mokyklos pradžios jau subūręs daugiau nei 1200 dalyvių.

Savaitės trukmės mokykloje dalyviai virtualiai lankė intensyvius antikorupcijos kursus, juose sužinojo apie korupcijos priežastis ir kartu su mokyklos lektoriais iš įvairių pasaulio šalių ieškojo būdų, kaip siekti daugiau skaidrumo ir pasipriešinti korupcijai kasdieniame gyvenime savo šalyse. Mokykloje ypač daug dėmesio buvo skiriama praktiniams įgūdžiams lavinti, naujausioms antikorupcijos tendencijoms aptarti, taip pat kaip įtraukti gyventojus į pilietines iniciatyvas per meną ar kitus mažai išbandytus būdus. Savo patirtimi su dalyviais dalijosi geriausi antikorupcijos ir skaidrumo ekspertai iš Estijos, Italijos, JAV, Jungtinės Karalystės, Latvijos, Lietuvos, Kenijos, Meksikos, Nyderlandų Karalystės, Portugalijos, Pietų Afrikos Respublikos, Rusijos, Slovakijos, Vokietijos ir Ukrainos.

Mokyklą organizavo „Transparency International“ Lietuvos skyrius bendradarbiaudamas su MRU, prisidėjo „Transparency International“ pasaulinis sekretoriatas, Europos Komisija, Didžiosios Britanijos ir Prancūzijos ambasados.

(b) didinamas skirtingas kultūras pristatančių renginių skaičius ir įvairovė

Azijos centras ir Karaliaus Sedžiongo institutas, bendradarbiaudami su Japonijos ambasada Lietuvoje, Lietuvos ambasada Japonijoje ir Kinijos Liaudies Respublikos ambasada Lietuvoje, Lietuvos ambasada Kinijos Liaudies Respublikoje ir Korėjos Respublikos ambasada, akademeinei bendruomenei ir socialiniams partneriams sėkmingai skleidžia informaciją apie akademinių mainų, studijų, projektų galimybes, organizuoja atviras paskaitas, kalbų kursus bei kultūrinius renginius, pristatančius šių šalių kultūrą ir tradicijas. 2020 m. organizuoti ir vykdyti nemokami japonų, kinų ir korėjiečių kalbos kursai bei kultūros renginiai.

2020 m. Vilniaus karaliaus Sedžiongo institutas organizavo 11 didelių tradicinių ir unikalių renginių: korėjiečių Naujuosius metus (2020 m. sausio 24 d.), korėjiečių kalbos konkursą

(2020 m. gegužės 22 d.), Korėjos Respublikos ambasadorės J. E. ponios Miros Sun viešą paskaitą (2020 m. gegužės 26 d.), korėjiečių abėcėlės dieną (2020 m. spalio 9 d.), tradicinio korėjietiško namo modeliavimo dirbtuves (2020 m. gegužės 16 d.), korėjiečių literatūros pristatymo paskaitą (2020 m. spalio 22 d.), Edvard Stepančuk viešą paskaitą apie studijas ir gyvenimą Pietų Korėjoje (2020 m. spalio 30 d.), korėjietiško popšokių konkursą (2020 m. lapkričio 6 d.), tradicinio korėjietiško popieriaus meno dirbtuves (2020 m. lapkričio 24 d.), pavasario ir rudens semestrų sertifikatų teikimo ceremonijas (atitinkamai 2020 m. liepos 1 d. ir 2020 m. gruodžio 16 d.). Renginiuose galėjo dalyvauti ne tik Karaliaus Sedžiongo instituto Vilniaus studentai, bet ir visi norintieji. Beveik visi renginiai vyko nuotoliniu būdu. Studentams, besimokantiems Karaliaus Sedžiongo institute, surengti kultūros renginiai, per kuriuos studentai mokėsi gaminti korėjietišką maistą, geriau susipažino su tradiciniais korėjietiškais daiktais.

2020 m. buvo užmegzti ryšiai su Adomo Mickevičiaus, Šalčininkų, Trakų ir Elektrėnų viešosiomis bibliotekomis, čia vyko korėjiečių kaligrafijos ekspozicijos (atsižvelgta į ribojimus).

2020 m. atsinaujinusi Frankofoniškų šalių studijų centro komanda kvietė MRU bendruomenę nemokamai dalyvauti frankofoniškuose renginiuose – susitikimuose su prancūzais, gyvenančiais Lietuvoje, su Prancūzų kultūros centro atstovais, taip pat neformaliems pokalbiams prie kavos norintiems patobulinti prancūzų kalbos įgūdžius. Prasidėjus pandemijai renginiai persikėlė į virtualią erdvę. Nuo lapkričio mėnesio kiekvieną savaitę šio centro akademinis koordinatorius dr. Arnaud Jean Noel Joseph Parent kvietė MRU ir Didlaukio akademinio miestelio bendruomenės kino meno gerbėjus į prancūziškų kino filmų peržiūras, jų aptarimus, taip pati pokalbius apie prancūzų literatūrą ir pan.

PRIEDAI

1 priedas

2020 m. vykdytos pirmosios pakopos studijų programos

Eil. Nr.	Studijų kryptių grupė	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	Suteikiamas laipsnis ir (arba) profesinė kvalifikacija
Teisės mokykla				
1.	Teisė	Teisė	Teisė <i>Teisė ir finansinės technologijos (FinTech) (specializacija)</i>	Teisės bakalauras
2.	Teisė	Teisė	Teisė ir muitinės veikla	Teisės bakalauras
3.	Teisė	Teisė	Teisė ir penitencinė veikla	Teisės bakalauras
4.	Teisė	Teisė	Teisė ir valdymas	Teisės bakalauras
Viešojo saugumo akademija				
5.	Teisė	Teisė	Teisė ir ikiteisminis procesas <i>Teisė ir kriminalistika (specializacija)</i>	Teisės bakalauras
6.	Teisė	Teisė	Teisė ir policijos veikla	Teisės bakalauras
7.	Teisė	Teisė	Teisė ir valstybės sienos apsauga	Teisės bakalauras
8.	Socialiniai mokslai	Visuomenės saugumas	Policijos veikla	Socialinių mokslų bakalauras
Viešojo valdymo ir verslo fakultetas				
9.	Verslo ir viešojo vadyba	Apskaita	Tarptautinė apskaita ir auditas	Verslo vadybos bakalauras
10.	Socialiniai mokslai	Ekonomika	Finansų ekonomika	Socialinių mokslų bakalauras
11.	Socialiniai mokslai	Ekonomika	Inovacijų ekonomika	Socialinių mokslų bakalauras
12.	Verslo ir viešojo vadyba	Finansai	Finansų industrija	Verslo vadybos bakalauras
13.	Informatikos mokslai	Informatika	Informatika	Informatikos mokslų bakalauras
14.	Informatikos mokslai	Informatika	Informatika ir skaitmeninis turinys (jungtinė studijų programa)	Informatikos mokslų bakalauras

Eil. Nr.	Studijų kryptių grupė	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	Suteikiamas laipsnis ir (arba) profesinė kvalifikacija
15.	Socialiniai mokslai	Politikos mokslai	Viešojo politika ir vadyba	Socialinių mokslų bakalauras
16.	Verslo ir viešojo vadyba	Turizmas ir poilsis	Turizmo vadyba ir paveldas <i>Aktyvaus laisvalaikio vadyba (specializacija)</i>	Verslo vadybos bakalauras
17.	Verslo ir viešojo vadyba	Vadyba	Organizacijų vadyba	Verslo vadybos bakalauras
18.	Verslo ir viešojo vadyba	Verslas	Globalus verslas ir modernioji rinkodara	Verslo vadybos bakalauras
19.	Verslo ir viešojo vadyba	Verslas	Tarptautinis verslas ir muitinės logistika	Verslo vadybos bakalauras
20.	Verslo ir viešojo vadyba	Viešasis administravimas	Viešasis administravimas	Viešojo administravimo bakalauras
Žmogaus ir visuomenės studijų fakultetas				
21.	Ugdymo mokslai	Edukologija	Laisvalaikio ir pramogų edukacija	Ugdymo mokslų bakalauras
22.	Humanitariniai mokslai	Filologija pagal kalbą (diplome nurodant konkrečią kalbą)	Dalykinė anglų ir kita užsienio kalba	Humanitarinių mokslų bakalauras
23.	Socialiniai mokslai	Komunikacija	Daugiakultūrė komunikacija ir naujosios medijos	Socialinių mokslų bakalauras
24.	Socialiniai mokslai	Komunikacija	Komunikacija ir skaitmeninė rinkodara	Socialinių mokslų bakalauras
25.	Ugdymo mokslai	Pedagogika	Socialinė pedagogika ir teisės pagrindai	Ugdymo mokslų bakalauras, pedagogas
26.	Socialiniai mokslai	Psichologija	Psichologija	Socialinių mokslų bakalauras
27.	Socialiniai mokslai	Socialinis darbas	Socialinis darbas ir teisės pagrindai	Socialinių mokslų bakalauras, socialinis darbuotojas
28.	Humanitariniai mokslai	Vertimas	Vertimas ir redagavimas	Humanitarinių mokslų bakalauras

2 priedas

2020 m. vykdytos antrosios pakopos studijų programos

Eil. Nr.	Studijų krypčių grupė	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	Suteikiamas laipsnis ir (arba) profesinė kvalifikacija
Teisės mokykla				
1.	Teisė	Teisė	Administracinė teisė	Teisės magistras
2.	Teisė	Teisė	Bioteisė	Teisės magistras
3.	Teisė	Teisė	Civilinė ir verslo teisė	Teisės magistras
4.	Teisė	Teisė	Darbo teisė	Teisės magistras
5.	Teisė	Teisė	Europos ir tarptautinė verslo teisė (jungtinė studijų programa)	Teisės magistras
6.	Teisė	Teisė	Europos Sąjungos teisė ir valdymas	Teisės magistras
7.	Teisė	Teisė	Finansų teisė	Teisės magistras
8.	Teisė	Teisė	Intelektinės nuosavybės teisė (jungtinė studijų programa)	Teisės magistras
9.	Teisė	Teisė	Tarptautinė teisė	Teisės magistras
10.	Teisė	Teisė	Teisė	Teisės magistras
			Baudžiamoji teisė ir kriminologija (specializacija)	
			Civilinė teisė (specializacija)	
			Tarptautinė teisė (specializacija)	
			Tarptautinė teisė (anglų kalba) (specializacija)	
			Europos ir tarptautinė verslo teisė (anglų k.) (specializacija)	
			Civilinė justicija (specializacija)	
			Mokesčių ir finansų teisė (specializacija)	
11.	Teisė	Teisė	Teisė ir technologijos LL. M.	Teisės magistras (LL. M.)
12.	Teisė	Teisė	Europos Sąjungos teisė	Teisės magistras
13.	Teisė	Teisė	Viešojo teisė	Teisės magistras

Eil. Nr.	Studijų kryptių grupė	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	Suteikiamas laipsnis ir (arba) profesinė kvalifikacija
14.	Teisė	Teisė	Viešojo administravimo teisinis reguliavimas ir žmogaus teisės (jungtinė studijų programa)	Teisės magistras
15.	Teisė	Teisė	Mediacija	Teisės magistras
Viešojo saugumo akademija				
16.	Teisė	Teisė	Aplinkosaugos teisė	Teisės magistras
17.	Teisė	Teisė	Teisė ir policijos veikla	Teisės magistras
			<i>Ikiteisminis procesas (specializacija)</i>	
18.	Socialiniai mokslai	Visuomenės saugumas	Strateginis valstybių sienų apsaugos valdymas (jungtinė studijų programa)	Socialinių mokslų magistras
Viešojo valdymo ir verslo fakultetas				
19.	Socialiniai mokslai	Ekonomika	Finansų rinkos	Socialinių mokslų magistras
20.	Socialiniai mokslai	Ekonomika	Verslo sistemų ekonomika	Socialinių mokslų magistras
21.	Verslo ir viešojo vadyba	Finansai	Finansų valdymas <i>Verslo apskaita (specializacija)</i>	Verslo vadybos magistras
22.	Socialiniai mokslai	Politikos mokslai	Aplinkos apsaugos politika ir administravimas	Politikos mokslų magistras
23.	Socialiniai mokslai	Politikos mokslai	Europos Sąjungos politika ir administravimas	Socialinių mokslų magistras
24.	Socialiniai mokslai	Politikos mokslai	Sveikatos politika ir vadyba	Socialinių mokslų magistras
25.	Socialiniai mokslai	Politikos mokslai	Tarptautinė politika ir ekonomika	Socialinių mokslų magistras
26.	Verslo ir viešojo vadyba	Turizmas ir poilsis	Turizmo sektoriaus valdymas	Verslo vadybos magistras
27.	Verslo ir viešojo vadyba	Vadyba	Elektroninio verslo vadyba	Verslo vadybos magistras
28.	Verslo ir viešojo vadyba	Vadyba	Kibernetinio saugumo valdymas	Verslo vadybos magistras
29.	Verslo ir viešojo vadyba	Vadyba	Logistikos vadyba	Verslo vadybos magistras
30.	Verslo ir viešojo vadyba	Vadyba	Nepaprastųjų situacijų valdymas	Verslo vadybos magistras

Eil. Nr.	Studijų kryptių grupė	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	Suteikiamas laipsnis ir (arba) profesinė kvalifikacija
31.	Verslo ir viešojo vadyba	Vadyba	Projektų vadyba <i>Projektų vadyba (specializacija)</i>	Verslo vadybos magistras
32.	Verslo ir viešojo vadyba	Vadyba	Sporto industrijų vadyba	Verslo vadybos magistras
33.	Verslo ir viešojo vadyba	Vadyba	Strateginis inovacijų valdymas	Verslo vadybos magistras
34.	Verslo ir viešojo vadyba	Vadyba	Veiklos auditas	Verslo vadybos magistras
35.	Verslo ir viešojo vadyba	Verslas	Tarptautinė prekyba <i>Muitinė tarptautinėje prekyboje (specializacija)</i>	Verslo vadybos magistras
36.	Verslo ir viešojo vadyba	Verslas	Verslo administravimas (MBA)	Verslo administravimo magistras (MBA)
37.	Verslo ir viešojo vadyba	Viešasis administravimas	Viešasis administravimas <i>Sveikatos apsaugos įstaigų administravimas (specializacija)</i> <i>Žmogiškųjų išteklių vadyba (specializacija)</i> <i>Aplinkosaugos administravimas (specializacija)</i> <i>Energetikos politika ir vadyba (specializacija)</i> <i>Savivaldos institucijų administravimas (specializacija)</i> <i>Švietimo ir mokslo politika ir vadyba (specializacija)</i> <i>Nepaprastųjų situacijų valdymas (specializacija)</i>	Viešojo administravimo magistras
38.	Verslo ir viešojo vadyba	Žmonių išteklių vadyba	Lyderystė ir pokyčių vadyba	Verslo vadybos magistras
Žmogaus ir visuomenės studijų fakultetas				
39.	Ugdymo mokslai	Edukologija	Edukacinių technologijų valdymas <i>Karjeros valdymas (specializacija)</i>	Ugdymo mokslų magistras

Eil. Nr.	Studijų kryptių grupė	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	Suteikiamas laipsnis ir (arba) profesinė kvalifikacija
40.	Ugdymo mokslai	Edukologija	Teisės edukologija	Ugdymo mokslų magistras
41.	Ugdymo mokslai	Edukologija	Verslumo edukologija	Ugdymo mokslų magistras
42.	Socialiniai mokslai	Komunikacija	Komunikacija ir kūrybinės technologijos	Socialinių mokslų magistras
43.	Socialiniai mokslai	Psichologija	Taikomoji kriminalinė psichologija	Socialinių mokslų magistras
44.	Socialiniai mokslai	Psichologija	Verslo psichologija	Socialinių mokslų magistras
45.	Socialiniai mokslai	Socialinis darbas	Socialinis darbas	Socialinių mokslų magistras, socialinis darbuotojas
46.	Socialiniai mokslai	Socialinis darbas	Socialinis darbas su vaikais ir jaunimu (jungtinė studijų programa)	Socialinių mokslų magistras
47.	Socialiniai mokslai	Socialinis darbas	Vaiko teisių apsauga	Socialinių mokslų magistras
48.	Socialiniai mokslai	Sociologija	Lyginamoji socialinė politika ir gerovė (jungtinė studijų programa)	Socialinių mokslų magistras
49.	Verslo ir viešojo vadyba	Vadyba	Viešųjų ryšių vadyba	Verslo vadybos magistras

3 priedas

2020 m. vykdyta profesinių studijų programa

Studijų kryptių grupė	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	Suteikiamas laipsnis ir (arba) profesinė kvalifikacija
Ugdymo mokslai	Pedagogika	Pedagogika	Pedagogas

4 priedas

2020 m. vykdytos jungtinės ir dvigubo laipsnio studijų programos

2020 m. vykdytos jungtinės studijų programos						
Eil. Nr.	Studijų kryptis	Programa	Pakopa	Partneris	Šalis	Vykdoma nuo (metų)
1.	Sociologija	Lyginamoji socialinė politika ir gerovė	II	Tamperės ir Linco Johano Keplerio universitetai	Suomija ir Austrija	2008
2.	Teisė	Europos ir tarptautinė verslo teisė	II	Savojos Montblanc universitetas	Prancūzija	2013
3.	Teisė	Viešojo administravimo teisinis reguliavimas ir žmogaus teisės	II	Kijevo nacionalinis Taraso Ševčenkos universitetas	Ukraina	2013
4.	Teisė	Privatinė teisė	II	Kijevo nacionalinis Taraso Ševčenkos universitetas	Ukraina	2017
5.	Informatika	Informatika ir skaitmeninis turinys	I	Dongseo universitetas	Pietų Korėja	2014
6.	Socialinis darbas	Socialinis darbas su vaikais ir jaunimu	II	Rygos Stradinio universitetas	Latvija	2014
7.	Valstybės sienos apsauga	Strateginis valstybių sienų apsaugos valdymas	II	Olandijos gynybos akademija, Salamankos universitetas, Ispanijos nuotolinio mokymosi universitetas, Rezenkes AM	Olandija, Ispanija, Latvija ir ES agentūra FRONTEX	2015
2020 m. vykdytos validuotos ir dviejų diplomų studijų programos						
1.	Teisė	ES teisė ir valdymas	II	Bordo universitetas	Prancūzija	2011

5 priedas

2020 m. vykdytos nacionalinės programos anglų kalba

Eil. Nr.	Studijų kryptis	Programa	Pakopa
1.	Filologija	Dalykinė anglų ir kita užsienio kalba <i>ir jos specializacija Dalykinė anglų kalba ir Korėjos studijos</i>	I
2.	Psichologija	Psichologija	I
3.	Socialinis darbas	Socialinis darbas ir teisės pagrindai <i>ir jos specializacija Socialinis darbas ir žmogaus teisės</i>	I
4.	Komunikacija	Tarptautinė ir tarpkultūrinė komunikacija	I
5.	Komunikacija	Komunikacija ir skaitmeninė rinkodara	I
6.	Turizmas ir poilsis	Turizmo vadyba ir paveldas	I
7.	Teisė	Tarptautinė teisė	II
8.	Teisė	Europos ir tarptautinė verslo teisė	II
9.	Teisė	Studijų programos Teisė <i>specializacija Tarptautinė teisė</i>	II
10.	Teisė	Teisė ir technologijos LL. M	II
11.	Verslas	Verslo administravimas (MBA)	II
12.	Verslas	Globalus verslas ir modernioji rinkodara	I
13.	Vadyba	Elektroninio verslo vadyba	II
14.	Vadyba	Logistikos vadyba	II
15.	Viešasis administravimas	Viešasis administravimas	II
16.	Finansai	Finansų industrijos	I
17.	Ekonomika	Finansų ekonomikos	I

6 priedas

Dalyvavimas COST veiklose 2020 m.

Nr.	Veikla	Pavadinimas	Trukmė
1.	CA19106	Tarpsektorinis atsakas į vaikų išnaudojimą ir nepriežiūrą Europoje: paplitimas ir tendencijos (angl. <i>Multi-Sectoral Responses to Child Abuse and Neglect in Europe: Incidence and Trends</i>)	2020–2024
2.	CA19123	Apsauga, atsparumas, pažeistos aplinkos atkūrimas (angl. <i>Protection, Resilience, Rehabilitation of Damaged environment</i>)	2020–2024
3.	CA15130	Studijų užsienyje tyrimai iš Europos perspektyvos (angl. <i>Study Abroad Research in European Perspective (SAREP)</i>)	2015–2020
4.	CA15212	Pilietiškumo mokslas kūrybiškumui, moksliniam raštingumui ir naujovėms skatinti visoje Europoje (angl. <i>Citizen Science to Promote Creativity, Scientific Literacy, and Innovation throughout Europe</i>)	2016–2020
5.	CA15207	Europos politikos mokslų profesionalumas ir socialinis poveikis (angl. <i>Professionalisation and Social Impact of European Political Science</i>)	2016–2020
6.	CA15206	Mokesčiai už ekosistemų paslaugas (miškai už vandenį) (angl. <i>Payments for Ecosystem Services (Forests for Water)</i>)	2016–2020
7.	CA16121	Nuo dalijimosi iki rūpinimosi: bendradarbiavimo ekonomikos socialiniai ir techniniai aspektai (angl. <i>From Sharing to Caring: Examining Socio-Technical Aspects of the Collaborative Economy</i>)	2016–2021
8.	CA16209	Natūralių potvynių atkūrimas privačiose žemėse (angl. <i>Natural Flood Retention on Private Land</i>)	2017–2021
9.	CA16206	Naujos kartos socialinių įmonių mokslininkų įgalinimas (angl. <i>Empowering the next generation of social enterprise scholars</i>)	2017–2021
10.	CA16229	Aplinkos pilietiškumo europinis tinklas (angl. <i>European Network for Environmental Citizenship</i>)	2017–2021
11.	CA17135	Konstitucijos kūrimas ir deliberatyvi demokratija (angl. <i>Constitution-making and deliberative democracy</i>)	2018–2022
12.	CA17132	Europos argumentavimo ir viešosios politikos analizės tinklas (angl. <i>European network for argumentation and public policy analysis</i>)	2019–2023
13.	CA19101	Fizinę veiklą lemiantys veiksniai (angl. <i>Determinants of Physical Activities in Settings</i>)	2020–2024
14.	CA18215	Kinija Europos mokslo tinkle (angl. <i>China in Europe Research Network</i>)	2019–2023

Nr.	Veikla	Pavadinimas	Trukmė
15.	CA19142	Pirmaujanti platforma Europos piliečiams, pramonei, akademinei bendruomenei ir politikos formuotojams medijų prieinamumo srityje (angl. <i>Leading Platform for European Citizens, Industries, Academia and Policy Makers in Media Accessibility</i>)	2020–2024
16.	CA19126	Pozityvios energijos rajonų europinis tinklas (angl. <i>Positive Energy Districts European Network</i>)	2020–2024
17.	CA19117	Mokslininkų psichinė sveikata (angl. <i>Researcher Mental Health</i>)	2020–2024

7 priedas

2020 m. įgyvendinti (-ami) projektai

Nr.	Pavadinimas	Vadovas / Atsakingas asmuo
1.	Sveikatos stiprinimo poreikio ir prieinamumo senjorams tyrimas	prof. dr. Vida Gudžinskienė
2.	Solving privacy paradox: promoting high standards of data protection as a fundamental right and central factor of consumer trust in digital economy	doc. dr. Rūta Lazauskaitė
3.	Kasmetinis tarptautinis mokslinis forumas „Tvaraus saugumo dinaminėje aplinkoje tinklinimas“	doc. dr. Aurelija Pūraitė
4.	Kur (link) eina mūsų ekonomikos	prof. dr. Rima Žitkienė
5.	Tvarumas pasaulinės krizės akivaizdoje (SOCIN 2020)	dr. Nomeda Gudalienė
6.	InclusU – The European University for Inclusiveness	dr. Nomeda Gudalienė
7.	Interdependence between illegal trade in tobacco and corruption, money laundering and organised crime	prof. dr. Ligita Gasparėnienė
8.	Managing urban Biodiversity and Green Infrastructure to increase city resilience	dr. Ieva Misiūnė
9.	Using ICT for Co-Creation of inclusive public Places	prof. dr. Aelita Skaržauskienė
10.	Elevating the internationalization of higher education in Moldova	Audra Dargytė-Burokienė
11.	Nordic Law Network 2019	prof. dr. Regina Valutytė
12.	Pajamų atotrūkio tarp moterų ir vyrų mažinimas	dr. Eglė Krinickienė
13.	Doktorantūros studijų plėtra	Loreta Paukštytė

Nr.	Pavadinimas	Vadovas / Atsakingas asmuo
14.	Įtrauki ir besimokanti individualizuotos gamybos proceso vertinimo sistema	prof. dr. Birutė Mikulskienė
15.	Elkis tvariai: psichologiniai aplinką tausojančio elgesio mechanizmai	prof. dr. Rita Žukauskienė
16.	Kritinis mąstymas aukštajame moksle: studijų ir darbo rinkos perspektyva	doc. dr. Violeta Jegelevičienė
17.	Lietuvos nacionalinis ekosistemų paslaugų vertinimas ir kartografavimas (LINESAM)	prof. dr. Paulo Alexandre da Silva Pereira
18.	TĘSK	doc. dr. Romas Prakapas
19.	Digitised Education of Parents for Children Protection	doc. dr. Jolanta Pivorienė
20.	Empowering residential child care through interprofessional learning	doc. dr. Alina Petrauskienė
21.	Part certification in the professional field of Information Security	prof. dr. Irena Žemaitaitytė
22.	Strategic Programs for Advanced Research and Technology in Europe „SPARTA“	prof. dr. Regina Valutytė
23.	The Platform for Sharing, Initiating, and Learning Citizen Science in Europe	doc. dr. Monika Mačiulienė
24.	Law Enforcement Technological Innovation Consolidation for Fight Against Online Drug Crimes (Lion DC)	Evaldas Bružė
25.	Area Based Collaborative Entrepreneurship in Cities	doc. dr. Žilvinas Židonis
26.	Lietuvos savivaldybių viešųjų sporto paslaugų teikėjų kompetencijų ugdymas	prof. dr. Vilma Čingienė
27.	Lietuvos suaugusiųjų raštingumo sąsaja su įsitvirtinimu darbo rinkoje ir mokymusi visą gyvenimą	prof. dr. Jolita Dudaitė
28.	Dvikalbis automatinis terminų atpažinimas	prof. dr. Sigita Rackevičienė
29.	Specialybės kalbos dėstymas	Liana Dalia Petrontytė
30.	Skaitmeninio turinio ekosistemų tyrimas	prof. dr. Mindaugas Kiškis
31.	Tarpusavio ryšiai tarp nedarbo lygio ir šešėlinės ekonomikos Lietuvos regionuose	prof. dr. Ligita Gasparėnienė
32.	Periodinių mokslo leidinių leidyba ir jos koordinavimas	dr. Nomeda Gudelienė
33.	MoBiLait: mokymosi galimybių atvėrimas žmonėms, negalintiems skaityti įprasto spausdinto teksto, per Lietuvos bibliotekų tinklą	Nijolė Liatukienė
34.	Nacionalinės informacinio poveikio atpažinimo ir analizės ekosistemos (NAAS) sukūrimas	Evaldas Bružė
35.	Vaiko psichosocialinė raida perėjus į vidurinę mokyklą: draugų ir tėvų vaidmuo	prof. dr. Rita Žukauskienė

Nr.	Pavadinimas	Vadovas / Atsakingas asmuo
36.	Organiškoji valstybė ir pilnutinė demokratija: samprata ir perspektyvos	doc. dr. Povilas Aleksandravičius
37.	Ekstremalių situacijų teisinių, vadybinių ir ekonominių sprendimų vertinimas: pusiausvyros tarp visuomenės saugumo ir žmogaus teisių paieška	prof. dr. Lyra Jakulevičienė
38.	Pacientų įtraukties instrumentai sveikatos paslaugų kokybei gerinti (PIL)	prof. dr. Danguolė Jankauskienė
39.	Seksualinės prievartos, patirtos vaikystėje, atskleidimas: paplitimo vertinimas ir lietuviškos simuliuotos interviu platformos (EIT) versijos kūrimas	prof. dr. Rita Žukauskienė
40.	Kompetencijų kėlimas dalyvaujant tarptautinėje mokslinėje tarpdisciplinėje konferencijoje	doc. dr. Monika Mačiulienė
41.	Mokslinė konferencija „Strategica 2020“ (nuotoliniu būdu)	prof. dr. Žaneta Simanavičienė
42.	Kompetencijos kėlimas dalyvaujant tarptautinėje mokslinėje konferencijoje	doc. dr. Danutė Adomavičiūtė
43.	Šeimos ir asmeniniai tinklai 21-ojo amžiaus pradžios iššūkių kontekste	doc. dr. Vida Česnuitytė
44.	Mokslinio pranešimo pristatymas tarptautinėje konferencijoje „Education Culture, Society Conferenc“	doc. dr. Gražina Čiuladienė
45.	Mokslinės kompetencijos stiprinimas mokslinėje stažuotėje	lekt. Aistė Bakaitytė
46.	Mokslinės kompetencijos kėlimas pasaulinėje konferencijoje „Promote human relationships: bridging the future“.	doc. dr. Jolanta Pivorienė
47.	Koprodukcijos skatinimas siekiant sukurti viešąją vertę	dr. Andrius Puksas
48.	Mokslinės kompetencijos kėlimas stažuotėje Okinavos mokslo ir technologijų institute (Japonija)	prof. dr. Mindaugas Briedis
49.	Kompetencijos kėlimas mokslinėje stažuotėje Socialinių inovacijų centre Austrijoje	doc. dr. Monika Mačiulienė
50.	Mokyklos charakteristikų, stiprinančių paauglių asmeninio tapatumo formavimosi procesus, analizė	doc. dr. Rimantas Vosylis
51.	Šeimos, asmeniniai ryšiai ir inovatyvūs jų tyrimo metodai (stažuotė Jungtinėje Didžiosios Britanijos ir Šiaurės Airijos Karalystėje)	doc. dr. Vida Česnuitytė
52.	Švietimo inovacijos ir STEAM sričių plėtra bendrajame ugdyme, įskaitant mokytojų kaitą, kompetencijų gerinimą ir papildomo kvalifikacinio laipsnio įgijimą, skaitmeninio turinio rengimą ir skaitmeninių kompetencijų ugdymą ir STEAM atvirosios prieigos centrų veiklą plėtrą (jungtinė sutartis pagal veiklą „Mokytojų kompetencijų stiprinimas“)	prof. dr. O. Merfeldaitė prof. dr. V. Indrašienė

Nr.	Pavadinimas	Vadovas / Atsakingas asmuo
53.	Lietuvos deliktų teisės raida – 2020	doc. dr. Loreta Šaltenytė
54.	Verte grįžta e. sveikatos plėtra	prof. dr. Birutė Mikulskienė
55.	Organizacijų atsparumo vertinimo modelis (<i>Bounce forward</i>)	prof. habil. dr. Ona Gražina Rakauskienė
56.	Investicijų į kibernetinį saugumą kaštų naudos vertinimas	prof. dr. Darius Šttilis
57.	Psichologiniai kontakto užmezgimo ypatumai įtariamųjų nusikaltimų tyrimo apklausose	prof. dr. Rita Bandzevičienė
58.	Vadovų saviugda organizacinių pokyčių kontekste: transformuojančio ugdymosi patirtys ir sąmoningas asmeninis bei profesinis augimas	prof. dr. Valdonė Indrašienė
59.	Medijų ir informacinio raštingumo bei sisteminės funkcinės lingvistikos sąsajų tyrimas	doc. dr. Vilhelmina Vaičiūnienė
60.	Tampant finansiškai savarankiškam: psichologinio augimo ir sąstingio veiksniai finansinės priklausomybės kontekste (LEAF)	prof. dr. Saulė Raižienė
61.	Modernising European Legal Education	doc. dr. Dovilė Gailiūtė-Janušonė
62.	Digi-Ageing – overcoming Loneliness	Agata Katkonienė
63.	Establishment of The Rectors Conference in Azerbaijan	doc. dr. Inga Juknytė-Petreikienė
64.	Internationalization and Virtual Exchange: Borderless between EU and Asian countries	Audra Dargytė-Burokienė
65.	Synergy of educational, scientific, management and industrial components for climate management and climate change prevention	prof. dr. Pranas Mierauskas
66.	International Students Adaptation and Integration	Audra Dargytė-Burokienė
67.	Digitalization of economic as an element of sustainable development of Ukraine and Tajikistan	prof. dr. Žaneta Simanavičienė
68.	Strengthening Quality Assurance in Cambodian Universities	prof. dr. Žaneta Simanavičienė
69.	Upgrade Yourself with Learner-centred Approach	prof. dr. Irena Žemaitaitytė
70.	Economic dimension of volunteering in sport	prof. dr. Vilma Čingienė
71.	Good Governance enhancement through e-Learning for Volunteer Board Members	prof. dr. Vilma Čingienė
72.	Investments in sports	prof. dr. Vilma Čingienė
73.	„Erasmus Mundus“ jungtinė magistrantūros programa „Socialinis darbas su vaikais ir jaunimu“	dr. Raminta Bardauskienė

Nr.	Pavadinimas	Vadovas / Atsakingas asmuo
74.	„The Portrait of a Judge“ – a multi-dimensional model of competencies to be measured during the procedures of selection, evaluation and promotion of judges	doc. dr. Salvija Mulevičienė
75.	Asian Community: Culture and New Media	doc. dr. Gražina Čiuladienė
76.	Solving privacy paradox 2: promoting high standards of data protection as a fundamental right at the workplace	doc. dr. Salvija Mulevičienė
77.	Cybersecurity Skills Alliance – A New Vision For Europe	Rimantas Žylius
78.	Diversity of Enforcement Titles in Cross-border Debt Collection in the EU	dr. Darius Bolzanas
79.	Connecting not conflicting: removing the tension between personal data protection and freedom of expression and information	doc. dr. Salvija Mulevičienė
80.	Cooperation Development among Mediators and Lawyers	prof. dr. Agnė Tvaronavičienė
81.	Development of Interdisciplinary skills for cooperation and conflict management	prof. dr. Agnė Tvaronavičienė
82.	Law, Science and Technology Joint Doctorate: Rights of the Internet of Everything	prof. dr. Mindaugas Kiškis
83.	Algorithmic Governance and Cultures of Policing: Comparative Perspectives from Norway, India, Brazil, Russia, and South Africa	doc. dr. Aurelija Pūraitė

8 priedas

2020 m. apgintos disertacijos

Nr.	Disertantas	Disertacijos tema	Mokslo kryptis	Mokslinis vadovas	Padalinys	Disertacijos gynimo data
1.	Vilma Miglinė	„Veiksmingas psichologinės pagalbos valdymas ekstremaliųjų situacijų atveju“	Vadyba S 003	prof. dr. Birutė Mikulskienė (2018–2019 m.); prof. dr. Birutė Pitrenaitė-Žilėnienė (2015–2018 m.)	Lyderystės ir strateginio valdymo institutas	2020-01-16
2.	Vaida Jurgilė	„Grindžiamoji tarpkultūrinio mokymosi „spirālės“ teorija: lietuvių studentų mokymosi patirtis“	Edukologija S 007	prof. dr. Valdonė Indrašienė; mokslinė konsultantė prof. habil. dr. Vilma Žydžiūnaitė	Edukologijos ir socialinio darbo institutas	2020-03-10
3.	Nadežda Kučaidze	„Aukštojo mokslo studijų finansavimo modelių ir jų įtakos studijų prieinamumui vertinimas Europos Sąjungos valstybėse“	Ekonomika S 004	prof. dr. Irena Mačerinskienė (2014–2019 m.); prof. dr. Gediminas Davulis (2013–2014 m.)	Ekonomikos ir verslo fakultetas	2020-05-08
4.	Eglė Atutienė	„Verslo ginčų mediacija: teoriniai pagrindai ir taikymo ypatumai“	Teisė S 001	doc. dr. Natalija Kaminskienė (2016–2019 m.); doc. dr. Rokas Uscila (2011–2016 m.)	Privatinės teisės institutas	2020-05-13
5.	Lina Jovarauskaitė	„Paauglių ir jų tėvų / globėjų psichologiniai ir sociodemografiniai geriamojo vandens buteliuose vartojimo veiksniai išsamaus elgesio determinacijos modelio kontekste“	Psichologija S 006	prof. dr. Rita Žukauskienė (2017–2019 m.); prof. dr. Aistė Diržytė (2015–2017 m.)	Psichologijos institutas	2020-05-22
6.	Eglė Selevičienė	„Effectiveness and Acceptance of Web 2.0 Technologies in the Studies of English for Specific Purposes in Higher Education“ (liet. k. „Antrosios kartos saityno technologijos profesinės anglų kalbos aukštojo mokslo studijose: efektyvumas ir priėmimas“)	Edukologija S 007	prof. dr. Nijolė Burkšaitienė; mokslinė konsultantė prof. dr. Jolita Šliogerienė	Edukologijos ir socialinio darbo institutas	2020-05-29

Nr.	Disertantas	Disertacijos tema	Mokslo kryptis	Mokslinis vadovas	Padalinys	Disertacijos gynimo data
7.	Sergei Kornilov (eksternu)	„Assessing organizational efficiency under macroeconomic uncertainty in decision support systems: ensemble methods in machine learning with two-stage nonparametric efficiency models“ (liet. k. „Sistemų, padedančių priimti sprendimus, organizacinio efektyvumo vertinimas esant makroekonominiam neapibrėžtumui: apibendrinti mokymosi metodų algoritmai taikant dviejų pakopų neparametrinius efektyvumo modelius“)	Ekonomika S 004	prof. dr. Asta Vasiliauskaitė	Ekonomikos ir verslo fakultetas	2020-06-30
8.	Simas Grigonis	„Jurisdictional Interaction between the CJEU and International Dispute Settlement Bodies: EU Law Perspective“ (liet. k. „ESTT ir tarptautinių ginčų sprendimo institucijų jurisdikcijų sąveika: ES teisės perspektyva“)	Teisė S 001	prof. dr. Regina Valutytė	Tarptautinės ir Europos Sąjungos teisės institutas	2020-07-30
9.	Žydrūnas Plytnikas (eksternu)	„Viešųjų pirkimų kontrolės modelis Lietuvoje“	Teisė S 001	prof. dr. Agnė Tvaronavičienė	Viešosios teisės institutas	2020-08-27
10.	Oksana Smirnova	„Frame-based approach to the EU financial terms with the nominal base risk/risque/rizika in English, French and Lithuanian“ (liet. k. „Konceptualiųjų freimų taikymas ES finansų srities anglų, prancūzų ir lietuvių kalbų terminų su pagrindiniu daiktavardiniu dėmeniu <i>risk / risque / rizika</i> analizei“)	Filologija H 004	prof. dr. Sigita Rackevičienė	Humanitarinių mokslų institutas	2020-09-04
11.	Lina Volodzkienė	„Ekonominės nelygybės poveikio socialinei ekonominei pažangai vertinimas ES šalyse“	Ekonomika S 004	prof. habil. dr. Ona Gražina Rakauskienė	Verslo ir ekonomikos institutas (buv. Ekonomikos ir verslo fakultetas)	2020-10-28

Nr.	Disertantas	Disertacijos tema	Mokslo kryptis	Mokslinis vadovas	Padalinys	Disertacijos gynimo data
12.	Marjan Masoodi	„Metacognitive Awareness in University Studies: the Comparative Study of Lithuanian and Iranian Cases“ (liet. k. „Metakognityvus sąmoningumas universitetinėse studijose: lyginamoji Lietuvos ir Irano studija“)	Edukologija S 007	doc. dr. Tomas Butvilas (2019–2020 m.); prof. dr. Jolita Šliogerienė (2015–2019 m.)	Edukologijos ir socialinio darbo institutas	2020-10-30
13.	Jolita Miliuvienė	„Soft law įtaka konstitucinės jurisprudencijos raidai“	Teisė S 001	prof. dr. Gediminas Mesonis	Viešosios teisės institutas	2020-12-07
14.	Živilė Glaveckaitė	„Startuolių vystymasis ankstyvojoje stadijoje: kritinių sėkmės veiksnių perspektyva“	Vadyba S 003	prof. dr. Aelita Skaržauskienė	Komunikacijos institutas	2020-12-09
15.	Ugnė Dūdė	„Išorveiklos paskatų poveikis paslaugų įmonių tinklaveikiai“	Vadyba S 003	prof. dr. Rima Žitkienė	Verslo ir ekonomikos institutas (buv. Ekonomikos ir verslo fakultetas)	2020-12-11
16.	Karolis Kurapka	„Specialių žinių panaudojimas administraciniame procese“	Teisė S 001	prof. dr. Eglė Bilevičiūtė	Viešosios teisės institutas	2020-12-11
17.	Janina Čižikienė	„Vadovų lyderystė pasirenkant diegti Europos socialinių paslaugų kokybės užtikrinimo sistemą“	Vadyba S 003	prof. dr. Vladimiras Gražulis	Lyderystės ir strateginio valdymo institutas	2020-12-18
18.	Elena Valionienė	„Jūrų transporto sektoriaus patrauklumo vertinimas teorinio jūrų uosto valdymo modelio pagrindu“	Vadyba S 003	doc. dr. Aleksandras Patapas	Viešojo administravimo institutas	2020-12-18
19.	Sigutė Stankevičiūtė	„Asmens duomenų rinkimo elektroninėje erdvėje teisėsaugos ir žvalgybos tikslais reglamentavimas“	Teisė S 001	prof. dr. Vidmantas Egidijus Kurapka	Baudžiamosios teisės ir proceso institutas	2020-12-21

9 priedas

**Scopus duomenų bazėje esančiuose leidiniuose labiausiai cituojami
MRU mokslininkai ir tyrėjai 2018–2020 m.**

Nr.	Mokslininko, tyrėjo vardas ir pavardė	Straipsnių citavimas	Padalinys
1.	Prof. dr. Paulo Pereira	276,417	Aplinkos valdymo laboratorija
2.	Prof. dr. Rita Žukauskienė	155,766	Žmogaus ir visuomenės studijų fakultetas
3.	Doc. dr. Dalia Štreimikienė	98,73	Viešojo valdymo ir verslo fakultetas
4.	Dr. Mykolas Simas Poškus	37,16	Žmogaus ir visuomenės studijų fakultetas
5.	Prof. dr. Aelita Skaržauskienė	26,83	Žmogaus ir visuomenės studijų fakultetas
6.	Prof. dr. Tadas Limba	26,23	Viešojo valdymo ir verslo fakultetas
7.	Prof. dr. Agota Giedrė Raišienė	18,66	Viešojo valdymo ir verslo fakultetas
8.	Prof. hab.dr. Ona Gražina Rakauskienė	18	Viešojo valdymo ir verslo fakultetas
9.	Prof. dr. Jolanta Urbanovič	14,99	Viešojo valdymo ir verslo fakultetas
10.	Prof. dr. Askoldas Podvieszko	13,62	Viešojo valdymo ir verslo fakultetas
11.	Doc. dr. Rimantas Vosylis	13,03	Žmogaus ir visuomenės studijų fakultetas
12.	Doc. dr. Svajūnas Sajavičius	11,5	Viešojo valdymo ir verslo fakultetas
13.	Dr. Lina Volodzkienė	11	Viešojo valdymo ir verslo fakultetas
14.	Prof. dr. Vaidas Jurkevičius	10,5	Teisės mokykla
15.	Doc. dr. Goda Kaniušonytė	10,232	Žmogaus ir visuomenės studijų fakultetas
16.	Doc. dr. Romas Prakapas	10,2	Žmogaus ir visuomenės studijų fakultetas
17.	Prof. dr. Saulė Raižienė	9,89	Žmogaus ir visuomenės studijų fakultetas
18.	Prof. dr. Pranas Mierauskas	9,48	Viešojo valdymo ir verslo fakultetas
19.	Andrius Stankevičius	9,27	Viešojo saugumo akademija
20.	Prof. dr. Irena Mačerinskienė	8,5	Viešojo valdymo ir verslo fakultetas
21.	Prof. hab.dr. Žaneta Simanavičienė	8,43	Viešojo saugumo akademija
22.	Prof. dr. Rita Remeikienė	8,41	Viešojo valdymo ir verslo fakultetas
23.	Doc. dr. Rūta Marija Vabalaitė	8,33	Žmogaus ir visuomenės studijų fakultetas

Nr.	Mokslininko, tyrėjo vardas ir pavardė	Straipsnių citavimas	Padalinys
24.	Prof. dr. Andrius Valickas	8,315	Viešojo valdymo ir verslo fakultetas
25.	Prof. dr. Ligita Gasparėnienė	8,24	Viešojo valdymo ir verslo fakultetas
26.	Prof. dr. Vainius Smalskys	8	Viešojo valdymo ir verslo fakultetas
27.	Prof. dr. Aistė Diržytė	7,16	Žmogaus ir visuomenės studijų fakultetas
28.	Prof. dr. Dalė Dzemydienė	7,015	Viešojo valdymo ir verslo fakultetas
29.	Doc. dr. Adomas Vincas Rakšnys	6,75	Viešojo valdymo ir verslo fakultetas
30.	Prof. dr. Agnė Tvaronavičienė	6,74	Teisės mokykla

10 priedas

Sveikatingumo sportiniai renginiai (kontaktiniai) 2020 m.

Eil. Nr.	Sporto šaka, renginiai	Komandų skaičius	Dalyvių skaičius
1.	Tradicinis Sausio 13-osios bėgimas „Gyvybės ir mirties keliu“		12
2.	Atviras badmintono turnyras MRU taurei laimėti		13
3.	Vakarinės futbolo varžybos, skirtos Lietuvos nepriklausomybės atkūrimo dienai paminėti (pusfinaliai, finalai)	12	70
4.	Didlaukio akademinio miestelio bendruomenės stalo teniso varžybos	3 pogrupiai	28
5.	Didlaukio akademinio miestelio bendruomenės salės tinklinis (3 + 2)	3 pogrupiai	50
6.	MRU šachmatų turnyras „ROSK Consulting“ Rektorės taurei laimėti“		87
7.	Internetinis MRU šachmatų turnyras „ROSK Consulting“ TAURĖ-2020“		83
8.	Aukštųjų mokyklų žingsnių iššūkis #walk15		MRU bendruomenė
9.	Patalpų otientavimosi taurės V turo varžybos (III vieta)		Rimvydas Bertašius
10.	Liepos 6-osios valstybės (karaliaus Mindaugo karūnavimo) dienos minėjimas-bėgimas		8
11.	Šiaurietiškas ėjimas (Europos sporto savaitės #BeActive renginys)		12
12.	Naktinis bėgimas (Europos sporto savaitės #BeActive renginys)		6
13.	X-fit treniruotė (Europos sporto savaitės #BeActive renginys)		18
14.	Circuit treniruotė (Europos sporto savaitės #BeActive renginys)		15
15.	Anticeliulitinė treniruotė (Europos sporto savaitės #BeActive renginys)		20
16.	Judam kartu su MRU (Europos sporto savaitės #BeActive renginys)		16
17.	Naktinis futbolas (Europos sporto savaitės #BeActive renginys)	6	
18.	Atrask orientavimosi sportą MRU parke (Europos sporto savaitės #BeActive renginys)		11
19.	Treniruotė „Sveikas stuburas“ (Europos sporto savaitės #BeActive renginys)		14

Eil. Nr.	Sporto šaka, renginiai	Komandų skaičius	Dalyvių skaičius
20.	Rytinės mankštos MRU parke karantino metu		28
21.	Šiaurietiškas ėjimas MRU parke karantino metu		31
22.	„BE ACTIVE“ savaitė Vilniaus aukštosiose mokyklose (Europos sporto savaitė tavo universitete)		95

11 priedas

Nuolatinės sveikatingumo treniruotės bendruomenės nariams

1.	Kalanetika	Ketvirtadieniais	Studentai, darbuotojai
2.	Jėgos trikovė	Pirmadieniais–penktadieniais	Studentai, darbuotojai
3.	Aerobika	Antradieniais, ketvirtadieniais	Studentai, darbuotojai
4.	Šiaurietiškas ėjimas	Trečiadieniais	Darbuotojai
5.	Nirvana fitness	Antradieniais, trečiadieniais	Studentai, darbuotojai
6.	Kyudo	Pirmadieniais, ketvirtadieniais	Studentai, darbuotojai
7.	Rytinės mankštos	Pirmadieniais–penktadieniais	Studentai
8.	Krepšinis	Pirmadieniais, trečiadieniais, sekmadieniais	Darbuotojai
9.	Tinklinis	Antradieniais, trečiadieniais	Studentai, darbuotojai
10.	Insanity (rytinės aukšto intensyvumo treniruotės)	Antradieniais, trečiadieniais	Studentai

12 priedas

Bendruomenės varžytuvių rezultatai

Stalo tenisas			
1.	I VIETA	Ričardas Glodenis	MRU
		Miglė Lesmanavičiūtė	VPPVMC*
	II VIETA	Artūras Auksutis	MRU
		Marija Strukovskaja	VPPVMC
	III VIETA	Prof. dr. Arvydas Guogis	MRU
		Dorota Šmanel	VPPVMC
Naktinis futbolo turnyras, skirtas Lietuvos nepriklausomybės atkūrimui			
2.	I VIETA	Viko „Šiandien plotas“	Vilniaus kolegija
	II VIETA	„Pabradė“	Pabradės sporto mokykla
	III VIETA	FC-MLT	Vilniaus kolegija
Tinklinis 3 + 1			
3.	I VIETA	Komanda	Vilniaus kolegija
	II VIETA	„Blok n Roll“ komanda	VPPVMC
	III VIETA	„Nedo“ komanda	MRU
Badmintonas			
4.	I VIETA	Tomas Jonikas	MRU
	II VIETA	Tomas Tichomirov	VPPVMC
	III VIETA	Emilija Suchel	VPPVMC
Šachmatų turnyras Rektorės taurei laimėti			
5.	I VIETA	Tomas Laurušas	MRU
	II VIETA	Valeryj Kozokouski	Tarptautinės klasės sporto meistras
	III VIETA	Vaidas Šetkauskas	MRU alumnis
Internetinis MRU šachmatų turnyras „ROSK Consulting“ TAURĖ-2020“			
6.	I VIETA	Tomas Laurušas	MRU
	II VIETA	Paulius Pultinavičius	Marijampolė
	III VIETA	Vaidas Šetkauskas	MRU alumnis

* Santrumpos: VPPVMC – Vilniaus paslaugų profesinio verslo mokymo centras; VIKO – Vilniaus kolegija



SUMMARY

Welcome to the 2020 Annual Report for Mykolas Romeris University (MRU).

Established in 1990, Mykolas Romeris University celebrated its 30th anniversary in 2020. We are now Lithuania's biggest social sciences university, and proud of our achievement as the country's first Higher Education Institution (HEI) to have achieved European standards in teaching and learning. We have a particularly distinguished record in law, public security, and public governance. Having continued to strengthen our potential in these key profile areas, MRU also implements its mission through centres of educational sciences, economics, humanities, communication, political sciences, psychology, and management.

Student enrolments

In 2020, 6332 students and auditors were enrolled for study at Mykolas Romeris University, showing a pleasing rise in admissions. According to data on graduates published by LAMA BPO, MRU leads all other state universities in Lithuania by a wide margin. For example, in 2019 students receiving state funding increased by a 189 percent increase over the previous year of 2018, while student numbers in our bachelor's degree programmes were up 50 percent. Admission to MRU master's programmes have also grown substantially, up 30 percent in 2020, as compared to 2019. The number of invited students increased by 13 percent in the same period.

Study programmes

The internationalization of the content in our study programmes and its application to distance learning remains a top priority in our overall strategy. Put simply, we are determined to become leaders in preparing the best qualified professionals in the social sciences. In 2020, 28 studies programmes were implemented in the first cycle, 49 studies programmes in the second cycle, including one professional studies programme.

In 2020, mindful of changing conditions within the local and international labour market, MRU introduced six new specializations in the areas of Social Work, Law and Business. In the first study cycle we offered four new specializations, including:

- Social Work and Human Rights (in English) (programme - Social Work and Legal Fundamentals)
- Law and Penitentiary Activities (programme – Law)
- Law and Financial Technology (FinTech) (programme – Law)
- Law and Forensic Science (programme - Law and Pre-trial Procedure).

In the second cycle of studies, MRU added two specializations:

- International Law (English) (programme – Law)
- Basketball Business Administration (programme - MBA).

In 2020, a postgraduate study programme in Social Work was accredited for implementation in the city of Utena.

In 2020, 25 studies programmes were introduced in English, seven of which were joint, one double diploma, and 14 national. These opened up the possibility for students from Lithuania to acquire international experience, not only through credit mobility, but also through a degree programme. In fact, the wide – and growing – range of studies programmes in a foreign language is helping to deliver quality studies to 503 degree-seeking students, and the 244 international exchange students.

Distance learning

One of our biggest challenges has been managing the smooth and efficient delivery of high-quality distance learning following the declaration of quarantine in March 2020. Unlike most Lithuanian HEIs, MRU did not suspend the study process, but commenced distance studies on March 13. The smooth transition was greatly assisted by our teaching staff who had already acquired the necessary competencies prior to the introduction of quarantine. The commitment of teaching staff, was made even more effective by our dedicated administrative staff and their preparatory work. Throughout 2020, the University also revised its internal legislation regulating distance study processes, kept teachers and students informed, offered intensive training to lecturers, and organised individual consultations. In the spring and autumn semester of 2020, 114 separate training events on distance education were staged, involving 987 university teachers, with more than 500 individual consultations offered. Studies in the 2020 autumn semester (until December 9) were carried out by: limiting student numbers in teaching classrooms; and allowing international students to participate remotely in classes and assessments. The experience has been invaluable, so that looking ahead MRU will continue to improve its model of blended studies.

Global rankings

In the global QS World University Rankings by Subject, MRU was among the 250 world's best universities in law, with a ranking between the 200-250th position. Indeed, Mykolas Romeris University was the only Lithuanian university to be evaluated and made the list of 250 best universities for law.

In the global QS University Rankings: Emerging Europe and Central Asia (EECA), we have improved our position year on year. Compared to 2019, the University has improved its score in 10 positions and is currently ranked 132nd among the 400 universities in Eastern and Central Europe and Central Asia.

EECA indicators show that compared to 2019, the University significantly enhanced its position in assessing academic reputation. The evaluations also show that we have improved according to: the opinions expressed by employers; the number of academic staff holding a PhD; indicators of the citation of research works; international student numbers; and visibility on the Internet.

At the end of 2020, the magazine, *Reitingai*, announced study rankings for Lithuania's universities. Once again, MRU retained its leading position as a specialized social sciences university with a strong research focus, especially in postgraduate programmes, the number of which is twice the size of the undergraduate programmes.

The University's law studies bachelor's degree programme gained second place among all of Lithuania's universities. Rankings were also improved in the fields of psychology, business, pedagogy, philology, translation undergraduate studies. For the third year in a row, two MRU master's programmes were recognised as the best, and their research level in Law and Public Security programmes received the highest ranking. Among the state universities in Lithuania, our research capabilities are recognized in the field of Political Science, as well as Psychology and Tourism and postgraduate programmes in Leisure. According to research performance indicators the master's studies in Public Administration and Educational Science took second position among all universities. In the institutional ranking (see May 2020 edition of *Reitingai* magazine) MRU leads all other state universities in the internationalisation of studies and student attitude towards their university.

Employment and remuneration ratings

In May 2020, the Lithuanian market research organization, Spinter tyrimai, conducted an in-depth survey of MRU's reputation, and assessed expectations, student trust, parents, students, and employers. The content of studies, supplemented by innovative subjects, academic exchange, integrated international mobility (for studies or practice), becomes a systemic element of studies, while international study programmes implemented together with foreign partners provide students with more opportunities to acquire relevant competencies and become more successful in national and international labour markets.

According to the Career Management Information System (KVIS), employment rates among our graduates remain high. For example, in 2017, 2018 and 2019, 75 percent of graduates secured employment within six months of graduation and one year after graduation. Given that KVIS excludes self-employed graduates and graduates who live abroad, there is no doubt that graduate employment percentage is much higher. For students who graduated in 2015, 2016 and 2017, MRU is ranked third among Lithuanian universities taking into account the average of salary after three years of graduation.

What's more, MRU graduates receive the highest level of remuneration compared to graduates from other universities. KVIS data shows that according to the average monthly salary six months after graduation in 2017, 2018 and 2019, MRU graduates were ranked third among Lithuanian higher education institutions (average – €1074 per month). According to data compiled by the Government Strategic Analysis Centre (STRATA), the average salary of our graduates 12 months after graduation in seven fields of study is the highest among all Lithuanian universities.

MRU alumni of the following programmes receive the highest monthly remuneration: postgraduate Law programme (€1562); undergraduate Psychology programme (€1423); undergraduate Social Work programme (€1093); undergraduate Communication programme

(€1248); postgraduate Communication programme (€2115); undergraduate programme of Education Science programme (€1931); the programmes of Philology by language (€3243); and Human Resources Management (€2156).

In 2020, an assessment of employers and the business sector was received. Vilnius Chamber of Commerce, Industry and Crafts announced the best companies of 2020, their managers, and educational institutions. MRU received the honourable award For Achievements in 2020 in the higher education category.

Research programmes

In 2019, MRU research, experimental development and innovations (R&DI) activities were implemented according to the priority research area established for 2016-2020 in Social Innovations and Global Growth. Our five research programmes comprise:

1. Justice, Security and Human Rights
2. Social Technologies
3. Sustainable Development of the State under Globalization Conditions
4. Improving Life Quality and Enhancing Employment Possibilities
5. Continuation and Change of Values in Global Society.

MRU is focused on preparing a new generation of lecturers and researchers for an international academic career. Doctoral studies in Law, Management, Economics, Psychology, Educational Sciences and Philology are conducted in collaboration with other universities in Lithuania. One joint interdisciplinary doctoral programme is being implemented with universities abroad. A total of 183 doctoral students including 17 from abroad were studying at the end of 2020 at MRU. The number of international PhD students in doctoral programmes has risen 9.29 percent, helping us to achieve another of our 2020 strategic goals – increasing the number of foreign students in doctoral studies.

During 2020, 19 researchers have successfully completed studies and defended their PhD dissertations in: Law (6); Management (5); Educational Sciences (3); Economics (3); Psychology (1); and Philology (1). Five dissertations were defended in English, two of them by citizens of Estonia and Iran.

One agreement for the award of a double doctoral degree for MRU doctoral student was signed in 2020 with the University of Antwerp (Belgium). In addition, seven cotutelle agreements (joint doctoral supervision) were made (or are pending) with the University of Bologna (Italy), the University of Bordeaux (France), the University of Ghent (Belgium), the Royal Military Academy (Belgium) and the University of Lisbon (Portugal).

Research performance

Qualitative indicators of research performance in the international research area are evaluated according to publications in the Clarivate Analytics Web of Science and Scopus data bases, and the number of citations. In 2020, the MRU research publication number in the Clarivate Analytics Web of Science database increased by 18.69 percent and in the Scopus database – 15.67 percent. The number of citations by MRU researchers and academics grows every year. During 2017-2020, the Clarivate Analytics Web of Science database's existing publications

and citation numbers grew from 1099 in 2019 to 1320 in 2020 or 20.11 percent. Research publications in the Scopus databases were cited more, increasing in number from 1347 citations in 2018 to 1708 in 2020 or by 26.8 percent.

MRU publishes eight research journals, which are included in international databases and two of which are included in the Scopus database. Most of the research monographs, edited books, and articles are published electronically and stored in the institutional depository with open access available for students, researchers, and others.

Promoting our research

During 2020, 17 research events were organized, with MRU scholars participating remotely in international events. Our researchers continued their involvement in more than 150 international professional networks, 17 COST actions, and on the editorial boards of more than 50 international academic research journals.

In 2020, we made significant progress in preparing research monographs (edited books) for publication in academically recognised publishing houses with an international presence. Our research publications are included in Clarivate Analytics Web of Science and Scopus databases. To this end, we established the Research Promotion Fund which aims to promote the quality of MRU research and study activities and the further the extent of MRU's internationalisation. Two calls were announced: one for funding the publication of research monographs, edited books, and research articles and the other offering the support for attracting researchers from abroad. Scholarships for doctoral students have been established to promote the research qualifications of MRU's doctoral students, support the international dissemination of their research results, and increase international mobility.

Throughout 2020, the number of projects implemented at the University increased. For example, 45 national and 38 international projects were implemented and 161 project applications were submitted. Financial support was granted to 42 percent of the submitted project applications, thus meeting the "success" indicator outlined in the Strategic Activities Plan.

In 2020, MRU implemented four tenders by business companies related to expert or teaching services. MRU, together with public sector institution partners, implemented seven expertise services. In addition, we implemented 56 public sector institution orders regarding teaching services. Three projects were implemented in cooperation with businesses.

MRU researchers receive regular invites from various state institutions to participate in different work groups more than 50 MRU lecturers and researchers in 2020 alone. MRU researchers have been in demand to present their expert opinions, comment or provide consulting services to state institutions. In 2020 there were more than 130 expert services rendered to state institutions. The University and its academic departments signed 36 new cooperation agreements with social partners in numerous study areas. In 2020 the number of services provided by university training and other expert activities increased 32 percent. There were more than 80 workshops organized in different Lithuanian cities lasting from four to 40 academic hours. Participants of the workshops were awarded 2183 certificates attesting they had attended the event.

15 academic staff members and researchers including 10 professors, 3 associate professors, 2 lecturers were appointed after open competition in 2020.

External partnerships and exchange programmes

In 2020, the University forged 12 new partnerships and renewed three bilateral cooperation agreements with foreign universities. The spectrum of new partnerships has expanded to include not only EU countries, but also Ukraine, Kazakhstan, Azerbaijan, USA, Australia, Indonesia, and Brazil. MRU remains open to partnerships and signs new agreements that align with our institutional goals and joint academic, research or innovation potential. In 2020 there were 22 new academic exchange agreements signed according to which student and staff will be able to participate in Erasmus+ mobility activities (student exchanges and internships and staff-learning and lectures visits) during 2020-2021.

In 2020, 367 academic exchanges were organized based on Erasmus+ programme agreements with 30 Programme countries and 30 Partner countries based on bilateral cooperation agreements (with Azerbaijan, China, Japan, Sakartvelo, South Korea, Ukraine, and other universities). According to the Erasmus+ programme and other exchange programmes and University bilateral agreements in 2020, 375 students took part in exchange (studies, internships, intensive programmes). A total number of 468 participants took part in academic exchanges in 2020, including 90 lecturers and staff.

The acquisition of electronic resources remains a priority, especially adding to our growing collection of Library materials. In the course of the year, MRU's well-equipped library increased the variety of services and number of virtual visitors to 30 000 people, with website 384 000 visits recorded. Due to the COVID-19 pandemic, closed borders and restrictions on movement, etc, we reduced the number of exchange participants, in much the same way as every other higher education sector around the world.

MRU, Vilnius College and Vilnius Service Business Vocational Training Center continued to implement the concept of the Didlaukis Academic Community. On September 3 2020, the Vilnius Builders Training Centre joined these partners. Didlaukis Academic Community in Vilnius is unique because of its geographical concentration of scientific and educational institutions. It covers all stages of the educational system from preschool education institutions, gymnasiums, colleges, universities, to the so-called University of the Third Age (U3A).

Despite COVID-19 restrictions, MRU maintained its educational initiative, "4mm. Pa-sistiebk", a project for high school graduates who want to improve their final exam results to be eligible for university studies. In 2020-2021, 240 applications were submitted, and 98 graduates from high schools were accepted to study English (16), history (15), Lithuanian (28) and mathematics (39).

In November 2020, Vilnius City Municipality and MRU announced the establishment of Mykolas Romeris University School, a new educational institution that will be established in the Antakalnis area of Vilnius. Commencing 2022, about 600 pupils will be enrolled to grades 1-8, and a kindergarten of more than 100 places for children will open.

In 2020, the Mentoring Programme was developed. As compared to 2019, the number of students and mentors participating in the Mentoring Programme increased. In 2020 this programme involved 164 mentors (83 mentors in 2019) and 145 students (102 students in 2019). In 2020, great attention was paid to the integration of experiential learning into study programmes, where professionals in the field of study were invited to share their experience and lead students in carrying out practical tasks.

According to the number of citations, among all of Lithuania's state universities, MRU was in fourth place. The total number of mentions increased by 10 percent (from 3583 in 2019 to 4001 in 2020), the number of positive mentions about the university also increased

significantly (101 in 2019, 497 in 2020). The number of expert contributions in various media has more than doubled (549 in 2019, 1380 in 2020). The number of mentions increased in the following areas: university governance and the organisation (174 in 2019, 473 – 2020), university alumni network (67 in 2019, 498 in 2020), scientific outputs and achievements (3 in 2019, 124 in 2020).

Organizational structure

In July 2020, a new organizational structure consisting of four major units was created to better reflect the university's offerings. The four units comprise:

- Law School (Mykolas Romeris Law School was changed to Law School)
- Public Security Academy (Kaunas)
- Faculty of Human and Social Studies (combining the Institute of Education and Social Work) and including the Institute of Humanities, the Institute of Communication, and the Institute of Psychology
- Faculty of Public Governance and Business (combining the Faculty of Public Governance and the Faculty of Economics and Business). The Institute of Business and Economics (based on the former Faculty of Economics and Business) was also established in this faculty.

The new structure was the result of an exhaustive review which assessed quantitative and qualitative indicators of student and academic staff, the structure of income received, compatibility of study fields, and cooperation between departments. Our current organizational framework will allow us to better mobilise administrative staff and ensure successful development and delivery of study programmes, research, and project activities. It will also greatly improve MRU's local and international outreach to, and impact on Lithuania itself, and the international community, as well as streamline communications, create marketing campaigns, alumni, and develop our career consulting activities.

Mykolo Romerio universitetas
2020 m.

Mykolo Romerio universitetas
Ateities g. 20, Vilnius
Puslapis internete www.mruni.eu
El. paštas roffice@mruni.eu

MYKOLO ROMERIO UNIVERSITETAS · 2020



ISSN 2335-7657 ONLINE