



MYKOLO ROMERIO
UNIVERSITETAS

MYKOLO ROMERIO UNIVERSITETO

2021–2023 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS





Universiteto vizija

Atvira, pažangi, veržli ir darni akademinė bendruomenė, socialinių mokslų lyderė Europos aukštojo mokslo erdvėje.

Universiteto misija

Stiprinti demokratinę Lietuvos valstybę, skatinti darnią novatorišku mokslu grįstą visuomenės pažangą, ugdyti laisvas, kūrybingas, atsakingas, kritiškai mąstančias ir visą gyvenimą besimokančias asmenybes, kiekvienam bendruomenės nariui atverti kelius į asmeninę ir profesinę sėkmę.

Mūsų tapatybė

Dinamiškas ir tarptautiškas žmogaus, visuomenės ir valstybės universitetas.

Strateginės kryptys:

- Pažangus socialines inovacijas kuriantis mokslas.
 - Tarptautiškos globalios rinkos poreikius atliepančios studijos.
 - Integralios mokymosi visą gyvenimą sistemos plėtra.
 - Darni tarptautiškumo plėtra.
 - Darbuotojų gerovės didinimas.
 - Darnios aplinkos ir modernios infrastruktūros vystymas.
 - Universiteto matomumo ir reputacijos stiprinimas.
- 

Trumpiniai

ARC – Akademinis reikalų centras **STR** – Strateginis rodiklis **SSC** – Sveikatos ir sporto centras **PT** – Personalo tarnyba
FT – Finansų tarnyba **ITC** – Informacinių technologijų centras **TT** – Tarptautiškumo tarnyba **ST** – Stebimas rodiklis
SK – Strateginė kryptis **KRC** – Komunikacijos ir rinkodaros centras **MIC** – Mokslo ir inovacijų centras **ŪT** – Ūkio tarnyba

Rodiklio Nr.	Rodiklio pobūdis	Sąsaja su strategine kryptimi	Studijų strateginiai rodikliai	Dabartinė situacija	2021	2022	2023	Atsakingas padalinys	Priemonės/projektai	Turtiniai ir finansiniai ištekliai
1	STR	SK2	Studentų ir klausytojų skaičiaus pokytis (%)	6291	5%	5%	5%	ARC, KRC akademiniai padaliniai	<ul style="list-style-type: none"> Studijų kokybės valdymo sistemos peržiūra ir tobulinimas. Nubyrėjimo prevencijos priemonių ir metodikos sukūrimas ir įdiegimas. Dėstytojų pedagoginių kompetencijų stiprinimo sistemos tobulinimas. Grįžtamojo ryšio sistemos peržiūra ir tobulinimas, įtraukiant dėstytojų grįžtamojo ryšio pateikimą. 	<ul style="list-style-type: none"> Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
	ST	SK2	Studijas susistabdžiusių studentų dalies pokytis	31%	27%	23%	20%	ARC, akademiniai padaliniai		
	ST	SK2	Studentų nubyrėjimo po pirmų studijų metų dalies pokytis	21%	18%	16%	15%	ARC, akademiniai padaliniai		
2	STR	SK3	Besimokančiųjų visą gyvenimą skaičiaus (išduotų sertifikatų) pokytis (%)	1600	40%	30%	20%	KRC, MIC akademiniai padaliniai	<ul style="list-style-type: none"> Mokymų LAB platformos tobulinimas. Užsakomųjų paslaugų išoriniams vartotojams plėtimas. Mokslo-verslo-valdžios partnerystės stiprinimas. 	<ul style="list-style-type: none"> Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
3	STR	SK2	Studijų programų, kuriose taikomas mišrus mokymasis, dalies nuo visų studijų programų pokytis	15%	20%	25%	30%	ARC, akademiniai padaliniai	<ul style="list-style-type: none"> Studijų, pagrįstų mišrus mokymosi metodu, metodikos parengimas ir dėstytojų apmokymams. 	<ul style="list-style-type: none"> Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
4	STR	SK2	Karjeros sistemos tobulinimas	5%	10%	15%	20%	ARC, akademiniai padaliniai	<ul style="list-style-type: none"> Patirtinio mokymosi integravimas į studijų procesą. Karjeros stebėsenos ir pagalbos sistemos tobulinimas. Alumnų tinklo kūrimas. Mentorių tinklo kūrimas. 	<ul style="list-style-type: none"> Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
	ST	SK2	Vykdomų studijų programų, kuriose įdiegtas patirtinis mokymas, dalis nuo visų studijų programų (%)							
	ST	SK2	Studentų, turinčių mentorius, skaičiaus pokytis (%)	145	20%	25%	30%			
5	STR	SK2	Tarptautinių programų (dviejų diplomų, jungtinių) skaičius	11	12	14	16	TT, akademiniai padaliniai	<ul style="list-style-type: none"> Dalinimosi patirtimi ir pagalbos sistemos tobulinimas. 	<ul style="list-style-type: none"> Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
6	STR	SK2	Programų skaičius, kurias baigus išduodamas papildomas sertifikatas	0	4	8	12	ARC, akademiniai padaliniai	<ul style="list-style-type: none"> Sertifikuotinų kompetencijų integravimas į studijų programas. 	<ul style="list-style-type: none"> Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.

Rodiklio Nr.	Rodiklio pobūdis	Sąsaja su strategine kryptimi	MTEP strateginiai rodikliai	Dabartinė situacija	2021	2022	2023	Atsakingas padalinys	Priemonės/projektai	Turtiniai ir finansiniai ištekliai
7	STR	SK1	Straipsnių, įtrauktų į CA WoS ir/arba Scopus duomenų bazes, dalis nuo visų recenzuojamų straipsnių	48% (2020 m.)	51%	53%	55%	MIC, KRC, akademiniai padaliniai	<ul style="list-style-type: none"> Mokslo skatinimo fondo plėtra. Mokslo paramos sistemos tobulinimas. Mokslo krūvio normų peržiūra. Mokslo reglamento parengimas. Mokslinės veiklos skatinimo sistemos tobulinimas. 	<ul style="list-style-type: none"> Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
8	STR	SK1	Straipsnių, įtrauktų į CA WoS ir/arba Scopus duomenų bazių Q1 ir Q2 kvartiles, dalis nuo visų straipsnių, įtrauktų į CA WoS ir/arba Scopus duomenų bazes	72% (2020 m.)	75%	78%	80%			
9	STR	SK1	Straipsnių, paskelbtų konkrečios mokslo krypties leidinyje, įtrauktame į CA WoS ir/arba Scopus, dalis nuo visų straipsnių, paskelbtų CA WoS ir/arba Scopus leidiniuose	45% (2020 m.)	47%	49%	50%			
10	STR	SK1	Tarptautiniu mastu pripažintų mokslo leidyklų išleistų monografijų, jų dalių dalis nuo visų monografijų	44% (2020 m.)	46%	48%	50%			
11	STR	SK1	Tarptautiniu mastu pripažintų mokslo leidyklų išleistų monografijų, jų dalių dalis nuo visų monografijų	1308 vnt. (2019 m.)	20%	20%	15%			
12	STR	SK1	MRU mokslo žurnalų, įtrauktų į CA WoS ir/arba Scopus duomenų bazes, skaičius	2 vnt.	3	3	4	MIC, TT, akademiniai padaliniai	<ul style="list-style-type: none"> Universiteto leidybos politikos ir procedūrų peržiūra. Mokslo skatinimo fondo plėtra. Mokslo paramos sistemos tobulinimas Mokslo krūvio normų peržiūra. Mokslo reglamento parengimas. Mokslinės veiklos skatinimo sistemos tobulinimas. 	<ul style="list-style-type: none"> Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos. Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
	ST	SK1	Kasmetinio (formaliojo) vertinimo socialinių mokslo darbų svertinės taškų sumos augimo procentas	2757 tšk. (2020 m.)	30%	30%	20%			
	ST	SK1	Narysčių WoS ir Scopus mokslinių žurnalų tarptautinėse redakcinėse kolegijose dalies nuo visų narysčių pokytis (%)	51 vnt. (2019 m.)	10%	7%	7%			
	ST	SK7	Mokslo populiarinimo veiklų skaičiaus pokytis (%)	126 vnt. (2018 m.)	15%	15%	15%			
13	STR	SK1	Doktorantų augimo procentas	188 asm. (2019 m.)	5%	5%	5%	MIC, akademiniai padaliniai	<ul style="list-style-type: none"> Tarptautinio finansavimo didinimas doktorantūros proceso tobulinimui ir prieinamumo didinimui. Mokslo skatinimo fondo prieinamumo didinimas doktorantams, vienkartinį skatinamųjų stipendijų fondo plėtra. 	<ul style="list-style-type: none"> Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
14	STR	SK1	Užsieniečių dalis doktorantūros studijose	9% (2019 m.)	10%	11%	12%			
	ST	SK1	Podoktorantūros stažuotojų skaičius	6 asm. (2020 m.)	8	10	12			
15	STR	SK1	Europos daktaro sertifikato siekiančių doktorantų dalis	0% (2020 m.)	5%	7%	10%	MIC, TT, struktūriniai padaliniai	<ul style="list-style-type: none"> Tarptautinių mokslo partnerysčių tinklo plėtra. Paramos sistemos, projektinėje veikloje ir paslaugų spektro tobulinimas. 	<ul style="list-style-type: none"> Valstybės biudžeto asignavimai. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
16	STR	SK1	Aukšto tarptautinio lygio įgyvendinamų projektų augimo procentas	28 vnt.	10%	10%	10%			
17	STR	SK1	Aukšto lygio nacionalinių projektų augimo procentas	43 vnt.	10%	10%	10%			
	ST	SK1	Teikiamų nacionalinių ir tarptautinių projektų paraiškų augimo procentas	121 vnt.	5%	5%	5%			
18	STR	SK1	Teikiamų nacionalinių ir tarptautinių projektų paraiškų sėkmės rodiklis	31%	30%	30%	30%	MIC, KRC, akademiniai padaliniai	<ul style="list-style-type: none"> Mokslo paramos sistemos tobulinimas. Užsakomųjų paslaugų ir ekspertinės veiklos administravimo sistemos tobulinimas. 	<ul style="list-style-type: none"> Nuosavos lėšos.
	ST	SK1	MRU pajamų iš ekspertinės ir mokymo paslaugų augimo procentas	310 000 Eur	20%	20%	15%			
19	STR	SK1	Ekscelencijos centrų skaičius	0	0	0	1	MIC, struktūriniai padaliniai	<ul style="list-style-type: none"> Mokslinės veiklos skatinimo sistemos tobulinimas. 	<ul style="list-style-type: none"> Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.

Rodiklio Nr.	Rodiklio pobūdis	Sąsaja su strategine kryptimi	Tarptautiškumo strateginiai rodikliai	Dabartinė situacija	2021	2022	2023	Atsakingas padalinys	Priemonės/projektai	Turtiniai ir finansiniai ištekliai
20	STR	SK4	Tarptautinių studentų dalis nuo visų studijuojančiųjų (%) A) Laipsnio siekiantys studentai	8,6% 505 (2020-10-01)	9%	9,5%	10%	KRC, TT, akademiniai padaliniai	Tarptautiškumo skatinimo planas.	Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
	ST	SK4	Užsienio valstybių piliečių dalis (%)	8,6%	9%	9,5%	10%			Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
	ST	SK4	Specialią apsaugą turinčių užsieniečių (pabėgėlių ir kt.) skaičius (vnt.)	7	8	10	12			Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
	ST	SK4	Užsienio ir išeivijos lietuvių skaičius	2	4	8	10			Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
	ST	SK4	ES piliečių arba nuolatinių gyventojų dalis nuo visų tarptautinių studentų (%)	18,8%	9%	19,5%	20%			Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
21	STR	SK4	B) Dalinėms studijoms (mainų programoms) atvykstančių studentų skaičius nuo visų studijuojančiųjų / arba skaičiaus pokytis (%)	244	10%	5%	5%	TT, akademiniai padaliniai	Tarptautiškumo skatinimo planas.	Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
22	STR	SK4	Studentų, išvykusių dalinėms studijoms (ne mažesnės apimtys kaip 15 studijų kreditų), skaičius nuo visų studijuojančiųjų (%)	2,24%	2,7%	3,2%	4%	TT, akademiniai padaliniai	Tarptautiškumo skatinimo planas Studentų mobilumo organizavimo tvarkos tobulinimas. Studentų mobilumo skatinimo fondas. Mobilumo langų studijų programose užtikrinimas. Privalomos tarptautinės praktikos (kur tinka). Tarptautinių praktikos vietų duomenų bazės plėtra/sistemos parengimas.	Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
	STR	SK4	Pirmos pakopos	1,72% 41/2372	2,4%	3,2%	4%		Tarptautiškumo skatinimo planas.	Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
	STR	SK4	Antros pakopos	1,72% 41/2372	2,4%	3,2%	4%		Tarptautiškumo skatinimo planas.	Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
23	STR	SK4	Tarptautinių dėstytojų ar mokslininkų dalis nuo viso akademinio personalo (%)						Tarptautiškumo skatinimo planas.	Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
	STR	SK4	A) Tarptautinių dėstytojų ar mokslo darbuotojų, atvykusių vizitams 3 mėn. ir ilgiau (pagal darbo, paslaugų ar kitokias sutartis) dalis nuo viso akademinio personalo (%)	6,4% 26/406 (2020-12-01)	6,7%	7,6%	8,0%	TT, akademiniai padaliniai	Tarptautiškumo skatinimo planas.	Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
	STR	SK4	B) Tarptautinių dėstytojų ar mokslo darbuotojų, atvykusių vizitams trumpesniame negu 3 mėn. laikotarpiui dėstyti pagal mainų programas ar stažuotėms, dalis nuo viso akademinio personalo (%)	8,8 % 39 (2020 m.)	10%	15%	20%	TT, MIC, akademiniai padaliniai	Tarptautiškumo skatinimo planas.	Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
24	STR	SK4	Dėstytojų ar mokslininkų, išvykusių dėstyti, vykdyti tyrimų užsienio mokslo ar studijų instituciją dalis nuo bendro akademinio personalo skaičiaus	9,3% 38/406 (2020-12-01)	10%	15%	20%	TT, akademiniai padaliniai	Tarptautiškumo skatinimo planas. Komandiruočių ir stažuotėlių tvarkos tobulinimas.	Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
25	STR	SK4	Išveiktųjų tarptautinių partnerysčių skaičius. A) Tarptautinių institucinių partnerysčių, kuriose Universitetas ar atskiri akademiniai padaliniai aktyviai dalyvauja (tinklai, asociacijos ir pan.) skaičius.	15	16%	16%	16%	TT, akademiniai padaliniai		Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
26	STR	SK4	B) Tarptautinės akademinės partnerystės:					TT, MIC, akademiniai padaliniai		Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
	ST	SK4	Išveiktųjų mokslo partnerysčių skaičius	50 institucijų, turinčių 3 ir daugiau bendrų Scopus publikacijų su MRU (2016-2020 m.)	55	60	65	Biblioteka, MIC, akademiniai padaliniai	Tarptautiškumo skatinimo planas. Mokslo skatinimo fondo plėtra (parama bendroms publikacijoms su užsienio bendraautoriais). Mokslo paramos sistemos tobulinimas. Mokslo reglamento parengimas. Mokslinės veiklos skatinimo sistemos tobulinimas.	Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
	ST	SK4	Išveiktųjų studijų partnerysčių (jungtinių ir dvigubo laipsnio programų, Cotutelle, vasaros mokyklos ir pan.) skaičius	14	22	26	30	TT, MIC, akademiniai padaliniai	Dalinimosi patirtimi ir pagalbos sistemos tobulinimas.	Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
	ST	SK4	Išveiktųjų dvišalių sutarčių su Universitetais iš trečiųjų šalių (t. y. matuojant ne mažiau kaip 3 bendras veiklas per 3 metų laikotarpį) skaičiaus augimas	20	22	26	30	TT, MIC, akademiniai padaliniai	Tarptautiškumo skatinimo planas.	Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
27	ST	SK7, SK4	Studijų kryptų skaičius QS dalykiniame reitinge	1	2	3	4		Tarptautiškumo skatinimo planas.	Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
28	STR	SK4	Dalyvavimas Europos universitetų aljansuose	0	1	1	1		Tarptautiškumo skatinimo planas.	Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
29	STR	SK4	Paraiškų studijuoti iš užsienio piliečių skaičiaus pokytis (%)	998	25%	35%	35%	KRC, akademiniai padaliniai, TT	Parengtas kiekvienam priėmimo sezonui integruotos kampanijos planas, aktualios rinkai priemonės ir veiksmai.	Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.

Trumpiniai

ARC – Akademinių reikalų centras

FT – Finansų tarnyba

SK – Strateginė kryptis

STR – Strateginis rodiklis

ITC – Informacinių technologijų centras

KRC – Komunikacijos ir rinkodaros centras

SSC – Sveikatos ir sporto centras

TT – Tarptautiškumo tarnyba

MIC – Mokslo ir inovacijų centras

PT – Personalo tarnyba

ST – Stebimas rodiklis

ŪT – Ūkio tarnyba

Rodiklio Nr.	Rodiklio pobūdis	Sąsaja su strategine kryptimi	Dabartinė situacija	2021	2022	2023	Atsakingas padalinys	Priemonės/projektai	Turtiniai ir finansiniai ištekliai	
30	STR	SK7	Universiteto reputacijos indeksas (LT)	69	73	77	83	KRC, ARC, padaliniai	<ul style="list-style-type: none"> Komunikacijos monitoringas ir analizė. Stojančiųjų NPS (klientų rekomendavimo indeksas) ir studentų NPS /pasitenkinimo rodiklių stebėseną. Integruotos kampanijos planas, aktualios rinkai priemonės ir veiksmai. Reputacijos indekso metinis tyrimas. 	<ul style="list-style-type: none"> Valstybės biudžeto asignavimai. Nuosavos lėšos. Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.

Rodiklio Nr.	Rodiklio pobūdis	Sąsaja su strategine kryptimi	Darbuotojų gerovės strateginiai rodikliai	Dabartinė padėtis	2021	2022	2023	Atsakingas padalinys	Priemonės/projektai	Turtiniai ir finansiniai ištekliai
31	STR	SK5	Darbo užmokesčio fondo pokytis (%)	8 826 000 Eur	5%	5%	5%	FT	• Strateginis planavimas, vadybinių priemonių įgyvendinimas.	• Valstybės biudžeto asignavimai. • Nuosavos lėšos.
32	STR	SK5	Darbuotojų kvalifikacijos kėlimo fondo pokytis (%)	10 000 Eur	10%	10%	10%	FT	• Strateginis planavimas, vadybinių priemonių įgyvendinimas.	• Valstybės biudžeto asignavimai. • Nuosavos lėšos.
33	STR	SK5	Darbuotojų motyvacinės sistemos sukūrimas	-	Išsiaiškinami darbuotojų poreikiai, nustatomos motyvacinių priemonių plėtojimo kryptys, motyvacinės sistemos sukūrimo planas	Motyvacinės sistemos plano įgyvendinimas	Motyvacinės sistemos plano įgyvendinimas	PT, visuomenės sveikatos vyriausiasis vadybininkas	• Strateginis planavimas, vadybinių priemonių įgyvendinimas.	• Valstybės biudžeto asignavimai. • Nuosavos lėšos. • Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
34	STR	SK5	Darbuotojų pasitenkinimo darbo sąlygomis stebėsenos sistemos sukūrimas ir jos pagrindu parengtų priemonių darbuotojų pasitenkinimo darbo sąlygomis gerinti įgyvendinimas	-	Sukuriama anketa darbuotojų pasitenkinimo darbo sąlygomis vertinti, atliekamas tyrimas	Tyrimo pagrindu parengiamos ir įgyvendinamos darbuotojų pasitenkinimo darbo sąlygomis gerinimo priemonės, atliekama tęstinė stebėseną	Igyvendinamos darbuotojų pasitenkinimo darbo sąlygomis gerinimo priemonės, atliekama tęstinė stebėseną	PT	• Strateginis planavimas, vadybinių priemonių įgyvendinimas.	• Valstybės biudžeto asignavimai. • Nuosavos lėšos. • Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
35	STR	SK5	Sveikatingumo ir sveikos gyvensenos veiklose dalyvaujančių bendruomenės narių dalis (%)	-	10%	14%	17%	SSC	• Sporto ir sveikatingumo veiklų įvairovės ir patrauklumo didinimas, informacijos apie sveiką gyvenseną sklaida.	• Valstybės biudžeto asignavimai. • Nuosavos lėšos. • Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.

Rodiklio Nr.	Rodiklio pobūdis	Sąsaja su strategine kryptimi	Infrastruktūros strateginiai rodikliai	Dabartinė padėtis	2021	2022	2023	Atsakingas padalinys	Priemonės/projektai	Turtiniai ir finansiniai ištekliai
36	STR	SK6	Generuojamos „žalios“ energijos dalis nuo bendro energijos sunaudojimas Universitete (1 125 000 kWh)	0	4%	6%	8%	ŪT	• Paraiškų teikimas pagal klimato kaitos programą ir kitas priemones, priemonių įgyvendinimas.	• Valstybės biudžeto asignavimai. • Nuosavos lėšos. • Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
37	STR	SK6	Renovuoto aukštesnio energetinio efektyvumo Universiteto valdomo nekilnojamojo turto ploto dalis nuo bendro valdomo ploto (61 846,30 m ²) (%)	25,7 % (15 894 m ²)	31,7 %	45,7 %	47,9 %	ŪT	• Dalyvavimas viešųjų pastatų energinio efektyvumo didinimo programose, renovacijos darbų vykdymas.	• Valstybės biudžeto asignavimai. • Nuosavos lėšos. • Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
38	STR	SK6	Pagerintų (suremontuotų) studentų namų patalpų dalis nuo bendro studentų namų ploto (20 838,50 m ²) (%)	16 % (3 334 m ²)	38 %	58 %	93 %	ŪT	• Strateginis planavimas, priemonių įgyvendinimas.	• Valstybės biudžeto, nuosavomis ir skolintomis lėšomis.
39	STR	SK6	Tarpkultūrinės integracijos ir asmeninės saviraiškos erdvių (patalpų) įrengimas ar atnaujinimas (bendrai vnt.)	Šiuo metu tokių erdvių (patalpų) nėra	2	6	10	ŪT	• Strateginis planavimas, priemonių įgyvendinimas.	• Socialinių partnerių ir nuosavomis lėšomis.
40	STR	SK6	Pažangiomis IT priemonėmis aprūpintų kūrybinių erdvių sukūrimas (bendrai vnt.)	Šiuo metu tokių erdvių nėra	3	5	7	ITC	• Strateginis planavimas, priemonių įgyvendinimas.	• Valstybės biudžeto asignavimai. • Nuosavos lėšos. • Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
41	STR	SK6	IT infrastruktūros ir kompiuterinių darbo vietų įrangos atnaujinimas (eksploatacijos metai)	Vidutinis įrangos eksploatavimo laikas - 8 metai	7,3	6,7	6,1	ITC	• Strateginis planavimas, priemonių įgyvendinimas.	• Valstybės biudžeto asignavimai. • Nuosavos lėšos. • Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
	ST	SK6	Naujos Universiteto duomenų talpyklos įsigijimas ir duomenų perkėlimas	Šiuo metu universiteto talpyklų talpa yra nepakankama	Talpyklos pirkimas	Duomenų perkėlimas	-	ITC	• Strateginis planavimas, priemonių įgyvendinimas.	• Valstybės biudžeto asignavimai. • Nuosavos lėšos. • Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
	ST	SK6	Naujos personalo valdymo ir darbo užmokesčio sistemos diegimas (%)	Šiuo metu sistema pasenusi	60%	40%	-	ITC	• Strateginis planavimas, priemonių įgyvendinimas.	• Nuosavos lėšos.
	ST	SK6	Kompiuterių tinklų plėtra	Šiuo metu (Wi-Fi) tinklo infrastruktūra pasenusi. Universiteto ugniasienė neatitinka kibernetinės saugos reikalavimų	Pilna Wi-Fi tinklo renovacija Didlaukio g. 57, dalinė Wi-Fi tinklo renovacija Didlaukio g. 86. Universiteto ugniasienės atnaujinimas	Wi-Fi tinklo renovacija centriniuose rūmuose, Universiteto poilsio ir laisvalaikio zonose	-	ITC	• Strateginis planavimas, priemonių įgyvendinimas.	• Valstybės biudžeto asignavimai. • Nuosavos lėšos. • Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
	ST	SK6	Informacinių sistemų plėtra	Numatoma plėsti šiuo metu universitete naudojamų informacinių sistemų funkcijas	DVS licencijų praplėtimas, projektų valdymo modulio įdiegimas, institucinės talpyklos atnaujinimas ir CRIS diegimas, studentų priėmimo modulio tobulinimas, Alumnų aplikacijos diegimas	-	-	ITC	• Strateginis planavimas, vadybinių priemonių įgyvendinimas.	• Valstybės biudžeto asignavimai. • Nuosavos lėšos. • Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.
42	STR	SK6	Išmanaus pastato principais tvarkoma infrastruktūra	-	Išmanaus pastato studija, išmanaus pastato sistemų įdiegimo plano ir priemonių parengimas	Dalies sistemų įgyvendinimas	Dalies sistemų įgyvendinimas	ŪT	• Strateginis planavimas, vadybinių priemonių įgyvendinimas.	• Valstybės biudžeto asignavimai. • Nuosavos lėšos. • Tikslinio finansavimo (projektų) lėšos.



