

# MYKOLO ROMERIO UNIVERSITETAS

2019



MYKOLO ROMERIO  
UNIVERSITETAS



MYKOLO ROMERIO  
UNIVERSITETAS

2019

---

Vilnius, 2020

# TURINYS

---

SANTRAUKA	4
<b>I.</b> Universitetas siekia tapti aukščiausios kvalifikacijos profesionalų rengimo lyderiu šalyje	9
<b>II.</b> Universitetas siekia tapti į studento asmeninę sėkmę ir pilietiškumą labiausiai orientuotu universitetu šalyje	38
<b>III.</b> Universitetas plėtoja visuomenės ir Universiteto absolventų poreikį atitinkančias mokymosi visą gyvenimą galimybes	44
<b>IV.</b> Universitetas siekia įtvirtinti tarptautiškai reikšmingo nacionalinio lyderio pozicijas moksle	50
<b>V.</b> Universitetas siekia mokslinius tyrimus nukreipti valstybės ir visuomenės gerovei užtikrinti bei globaliems iššūkiams spręsti	65
<b>VI.</b> Universitetas skatina bendruomeniškumą, plėtoja kultūrinį universiteto gyvenimą, propaguoja sveiką gyvenimą	69
<b>VII.</b> Universitetas plėtoja paramos studentams ir darbuotojams sistemą	75
<b>VIII.</b> Universiteto aplinka vystoma siekiant aukščiausių tarptautinių standartų	84
PRIEDAI	88
SUMMARY	114



# Mykolo Romerio Universitetas 2019 metais

## Santrauka

Mykolo Romerio universitetas (MRU) – didžiausias Lietuvoje profilineis socialinių mokslų universitetas, kurio ryškiausi komponentai yra teisė, visuomenės saugumas ir viešasis valdymas. Didžiausią potencialą išvystęs savo profilio srityse, MRU turi pajėgius ir svarbų vaidmenį universiteto misijoje atliekančius edukologijos, ekonomikos, humanitarinių mokslų, komunikacijos, politikos, psichologijos, vadybos branduolius. 2019 m. Mykolo Romerio universitete studijavo 6646 studentai ir klausytojai. Per bendrąjį priėmimą priimta 26 proc. daugiau studentų, gavusių valstybės finansuojamą studijų vietą, lyginant su 2018 m.

Studijų turinio aktualizavimas ir tarptautiškumas išliko prioritetu universiteto strategijoje siekiant aukščiausios kvalifikacijos profesionalų rengimo lyderio pozicijų socialinių mokslų srityje. 2019 m. vykdytos 29 studijų programos I studijų pakopoje, 51 studijų programa – II studijų pakopoje, 1 profesinių studijų programa. Atliepdamas darbo rinkos poreikius ir pasinaudodamas naujo teisinio reguliavimo suteikta galimybe įgyvendinti LLM studijas, 2019 m. universitetas pasiūlė 3 naujas teisės krypties II pakopos studijų programas: Mediacija LLM, Sveikatos teisė LLM, Teisė ir technologijos LLM sudarydamas galimybes studentams iš Lietuvos įgyti tarptautinės patirties ne tik vykdant kreditų mobilumą, bet studijuojant laipsnio programoje. 2019 m. universitetas įgyvendino 17 studijų programų anglų kalba: 7 jungtines, 1 dviejų diplomų bei 9 nacionalines, dėstomas anglų kalba. Platus studijų programų užsienio kalba spektras padėjo užtikrinti ir kokybišką studijų pasiūlą 195 laipsnio studijų studentams ir 543 mainų studentams iš užsienio.

2019 m. pabaigoje žurnalas „Reitingai“ paskelbė 2019 m. universitetų studijų kryptių reitingą. MRU dar kartą patvirtino savo, kaip specializuoto, aukštu mokslų lygiu išsiskiriančio universiteto statusą. Bakalauro studijų kryptyse geriausiomis Lietuvoje pripažintos Visuomenės saugumo, Turizmo ir poilsio studijos. 2-ąją vietą tarp visų universitetų užima Teisės, Apskaitos studijos; 3-ąją – Viešojo administravimo, Vertimo studijos. Trys magistro studijų kryptys antrus metus iš eilės pripažintos geriausiomis tarp visų Lietuvos valstybinių universitetų: Teisės, Visuomenės saugumo, Turizmo ir poilsio.

Pasauliniame „QS World University Rankings by Subject“ universitetų teisės (*Law*) krypties reitinge MRU pateko į geriausių pasaulio universitetų 300-tuką. Iš visų Lietuvos aukštųjų mokyklų teisės kryptyje įvertintas vienintelis Mykolo Romerio universitetas – pasauliniame reitinge užimta 251–300 vieta.

Studijų turinys, papildytas inovatyviais studijų dalykais, akademiniai mainai, integruotas tarptautinis judumas (studijoms ar praktikai) tampa sisteminiu studijų elementu, o tarptautinės studijų programos, įgyvendinamos kartu su užsienio partneriais, studentams suteikia daugiau galimybių įgyti aktualių kompetencijų ir sėkmingiau įsitraukti į nacionalinę bei tarptautinę darbo rinkas.

Universitetas užėmė pirmą vietą tarp Lietuvos aukštųjų mokyklų pagal įsidarbinimo procentinę dalį praėjus 6 mėnesiams po studijų baigimo (77,6 proc.). Pagal vidutinį mėnesinį darbo užmokestį praėjus 6 mėnesiams po studijų baigimo 2016, 2017 ir 2018 m. MRU absolventai užėmė trečiąją vietą tarp Lietuvos aukštųjų mokyklų (vidurkis 839 Eur).

2019 m. MRU mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų (toliau – MTEPI) veiklos buvo vykdomos pagal prioritetinę 2016–2020 m. mokslinių tyrimų kryptį „Socialinės inovacijos globaliai plėtrai“ ir 5 mokslo programas:

1. Teisingumas, saugumas ir žmogaus teisės;
2. Socialinės technologijos;
3. Šalies darni plėtra globalizacijos sąlygomis;
4. Užimtumo galimybių didinimas ir gyvenimo kokybės gerinimas;
5. Vertybių tęstinumas ir kaita globalioje visuomenėje.

Mokslo programas įgyvendino socialinių inovacijų laboratorijų tinklas MRU LAB ir 8 akademiniai padaliniai.

MRU didelį dėmesį skiria naujajai į tarptautinę akademinę karjerą orientuotai dėstytojų ir mokslininkų kartai rengti. Vykdomos doktorantūros studijos teisės, vadybos, ekonomikos, psichologijos, edukologijos ir filologijos kryptyse bendradarbiaujant su kitais Lietuvos universitetais. Įgyvendinamos 2 jungtinės tarpdisciplininės doktorantūros programos su užsienio universitetais. Iš viso 2019 m. pabaigoje MRU studijavo 188 doktorantai, iš jų 17 doktorantų yra užsienio šalių piliečiai. Užsieniečių dalis doktorantūroje išaugo iki 9,4 proc. visų doktorantų, o tai taip pat leido pasiekti ir net viršyti dar vieną 2020 m. strateginį rodiklį (užsienio šalių piliečių dalis doktorantūros studijose 2019–2020 m. – 5 proc.).

2019 m. sėkmingai studijas baigė ir daktaro disertacijas apgynė 16 tyrėjų: 6 teisės, 3 vadybos, 3 psichologijos, 2 edukologijos, 1 ekonomikos ir 1 filologijos mokslų kryptyse. Viena disertacija parengta anglų kalba mokslinių straipsnių tarptautiniuose mokslo leidiniuose rinkinio pagrindu. Tai pirmoji MRU apginta tokio pobūdžio disertacija.

2019 m. pasirašytos dvi *cotutelle* sutartys su Bazelio universitetu (Šveicarija) ir Groningeno universitetu (Nyderlandai) dėl dvigubo daktaro laipsnio suteikimo MRU doktorantams. Taip pat pradėtos derybos su Antverpeno universitetu ir Karališkąja karo akademija (Belgija).

MRU, skatindamas doktorantų mobilumą, tarptautiškumą, bendradarbiavimą Europos mokslinių tyrimų erdvėje, pirmasis Lietuvoje prisijungė prie Europos (Italijos, Ispanijos, Portugalijos, Prancūzijos, Vokietijos) universitetų, išduodančių Europos daktaro sertifikatus. Nuo 2019 m. pabaigos MRU doktorantai gali įgyti Europos daktaro (*Doctor Europaeus*) sertifikatą. Tai doktorantūros tarptautiškumą liudijantis dokumentas, išduodamas kartu su mokslo daktaro diplomu.

Kokybinis indėlis į tam tikrą mokslo sritį tarptautinėje mokslo erdvėje yra vertinamas pa-

gal leidinių, esančių *Clarivate Analytics Web of Science* ir *Scopus* duomenų bazėse, ir jų citavimų skaičių. 2019 m. bendras MRU mokslo publikacijų skaičius *Clarivate Analytics Web of Science* duomenų bazėje didėjo 15 proc., *Scopus* duomenų bazėje – 12 proc.

MRU mokslininkų ir tyrėjų citavimo rodikliai kasmet tolygiai auga. 2017–2019 m. *Clarivate Analytics Web of Science* duomenų bazėje esančių mokslo publikacijų citavimas augo nuo 915 iki 1111 citavimų, arba 17,64 proc. *Scopus* duomenų bazėje esančių mokslo publikacijų citavimas didėjo nuo 1119 citavimų 2017 m. iki 1506 citavimų 2019 m., arba 25,56 proc.

MRU leido 10 mokslo žurnalų, kurie yra įtraukti į tarptautines duomenų bases, du iš jų įtraukti į *Scopus* duomenų bazę. Dauguma mokslo monografijų, studijų, knygų ir straipsnių leidžiama elektroniniu būdu, kaupiama institucinėje talpykloje ir atvira prieiga pasiekama studentams, mokslininkams ir praktikams.

2019 m. MRU organizuota 12 tarptautinių mokslinių ir 6 nacionalinės mokslinės konferencijos. Universiteto mokslininkai taip pat aktyviai dalyvavo tarptautiniuose moksliniuose renginiuose užsienyje, skaityti 136 pranešimai tarptautinėse mokslinėse konferencijose. 2019 ir 2018 m. dalyvauta 24 ekspertinių organizacijų veiklose. MRU mokslininkai ir tyrėjai aktyviai dalyvavo daugiau nei 60 profesinių tarptautinių tinklų, 14 COST tinklų veiklų, 51 tarptautinėje akademinėje bendruomenėje pripažintų mokslo žurnalų redakcinių kolegijų veikloje.

Universiteto įgyvendinamų tarptautinių projektų skaičius išliko stabilus. Kiekvienais metais įgyvendinama apie 30 tarptautinių projektų. 2019 m. buvo įgyvendinamas 21 nacionalinis projektas. 2018 m. finansuota ir 2019 m. laimėta ir įgyvendinta 40 proc. paraiškų, kurios buvo teiktos nacionaliniu lygmeniu, ir 23 proc. tarptautiniu lygmeniu teiktų projektinių paraiškų, taip pasiekiant strateginiame veiklos plane suformuluotą „sėkmės“ rodiklį. Tikimasi, kad šis rodiklis išliks toks pat ar bus pagerintas, ir dauguma iš 89 nacionaliniams ir tarptautiniams fondams 2019 m. pateiktų paraiškų bus finansuotos.

2019 m. MRU įvykdė aštuonis verslo įmonių užsakymus, susijusius su ekspertinėmis ir mokymų paslaugomis. Viešojo sektoriaus institucijoms kartu su partneriais MRU suteikė ekspertines paslaugas pagal 4 užsakymus. Taip pat universitetas įgyvendino 37 viešojo sektoriaus institucijų užsakymus dėl konkrečių mokymo paslaugų. Bendradarbiaujant su verslu MRU įgyvendinti 3 projektai.

MRU mokslininkai buvo nuolat kviečiami dalyvauti įvairiose valstybės institucijų valdymo darbo grupėse. 2019 m. per 70 MRU dėstytojų ir tyrėjų dalyvavo valstybės institucijų darbo grupių veiklose. MRU mokslininkai dažnai prašomi pateikti savo ekspertinę nuomonę, išvadas ar konsultacijas įvairioms valstybės valdymo institucijoms. 2019 m. valstybės institucijoms suteikta per 30 ekspertinių paslaugų. Ekspertinės konsultacijos 2019 m. išaugo 50 proc.

2019 m. universitetas ir jo akademiniai padaliniai sudarė 12 naujų bendradarbiavimo sutarčių su nacionaliniais socialiniais partneriais įvairiose vykdomose studijų kryptyse. Bendradarbiavimo sutartys sudarytos tiek su viešojo sektoriaus institucijomis (pavyzdžiui, Lietuvos probacijos tarnyba, Lietuvos kariuomene, Lietuvos teisės institutu), tiek su privačiu sektoriumi (pavyzdžiui, „PricewaterhouseCoopers“, „Alliance Recruitment“, „Grant Thornton Baltic“).

2019 m. universiteto sudarytų mokymų ir kitos ekspertinės veiklos paslaugų teikimo vertė didėjo 40 proc. Buvo suorganizuota ir vesta per 50 mokymų įvairiuose Lietuvos miestuose, jų trukmė nuo 4 iki 40 akademinį valandų. Mokymų dalyviams išduoti 987 mokymų išklausymą patvirtinantys pažymėjimai.

2019 m. dėstytojų ir mokslo darbuotojų priėmimo į pagrindines pareigas ir atestacijos komisija konkurso tvarka į pagrindines pareigas išrinko 30 dėstytojų: 16 profesorių, 9 docentus, 5 lektorius. Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, skaičius per metus išliko stabilus – 83 proc.

2019 m. universitetas užmezgė naujas partnerystes ir pasirašė 19 dvišalio bendradarbiavimo sutarčių su 17 užsienio universitetų bei 2 reikšmingais socialiniais partneriais – Pasaulio medicinos teisės asociacija (angl. *World Medical Law Association*) ir Bolašako vardo plėtros fondu (angl. *Bolashaq Development Fund*). Naujų partnerysčių geografija apima ES valstybes, Ukrainą, Kazachstaną, Filipinus, Bangladešą, JAV. MRU lieka atviras partnerystėms ir jas sudaro įvertinęs institucinių tikslų bendrystę, bendros akademinės, mokslo ar inovacijų veiklos potencialą. 2019 m. sudarytos 24 naujos akademinė mainų sutartys, pagal kurias vyks studentų ir darbuotojų „Erasmus+“ programos judumo veiklos (studentų judumas studijoms ir praktikai, darbuotojų – dėstytojų ir mokymosi vizitams) Programos šalyse ir šalyse Partnerėse 2020–2021 m.

Iš viso universitete 2019 m. buvo organizuojami akademiniai mainai, remiantis 350 sutarčių su „Erasmus+“ programoje dalyvaujančiais universitetais iš 30 Programos šalių ir 25 šalių Partnerių bei dvišalio bendradarbiavimo sutartimis (su Japonijos, Kinijos, Ukrainos, Azerbaidžano, Gruzijos, Pietų Korėjos ir kitais universitetais). Pagal „Erasmus+“ programą, kitas mainų programas ir Universiteto dvišalio bendradarbiavimo sutartis 2019 m. studijų mainuose (studijų, praktikų, intensyvių programų) dalyvavo 633 studentai (2018 m. – 631 studentas), o personalo (dėstytojų ir kitų darbuotojų) mainuose – 290 darbuotojų (2018 m. – 264 darbuotojai). Iš viso akademinuose mainuose 2019 m. dalyvavo 923 dalyviai (2018 m. – 895 dalyviai). Dar 170 studentų buvo atvykę į MRU dalyvauti vasaros mokyklose, organizuotose Universiteto arba kartu su partneriais.

2019 m. Universiteto dėstytojai ir mokslo darbuotojai 464 kartus vyko į užsienio valstybes dalyvauti tarptautiniuose renginiuose ir konferencijose, skaityti paskaitų ar į mokslines stažuotes. Didėjo personalo mainuose pagal mainų programas dalyvavusių darbuotojų skaičius.

Universiteto vadybinė veikla pagrįsta bendruomenišku, akademinė padalinių savarankiškumu, ji nukreipta į rezultatus, efektyvumo didinimą, didesnę finansinę stabilumą. 2019 m. pabaigoje baigiantis MRU valdymo organų kadencijoms įvyko MRU Senato ir Tarybos rinkimai. Senate atstovaujama visiems universiteto akademinėms padaliniams. Siekiant kuo platesnę darbuotojų ratą įtraukti į diskusijas priimančias sprendimus praplėsta Rektorato sudėtis, į ją įtraukti universiteto padalinių, tarnybų ir centrų vadovai. Rektorato narių skaičius padidėjo nuo 18 iki 28 narių. Visi universiteto bendruomenės nariai du kartus buvo pakviesti į naujosios universiteto strategijos svarstymą.

Kuriant patrauklią ir šiuolaikišką universiteto infrastruktūrą 2019 m. buvo įgyvendinti Valstybės investicijų programos projektai MRU studentų namuose, Didlaukio g. 86 (atlikta darbų už 97 756,82 Eur) ir Didlaukio g. 57 (atlikta darbų už 30 243,18 Eur). Projekto metu smarkiai pagerėjo apgyvendinimo paslaugų kokybė, atsisakyta dalies bendro naudojimosi sanitarinių patalpų, vietoj jų įrengtos sanitarinės patalpos prie gyvenamųjų kambarių.

Formuojant bibliotekos fondą prioritetu išliko elektroninių išteklių įsigijimas, todėl ir toliau mažėja nuperkamų knygų skaičius, o nuo 2018 m. atsisakyta tradicinių periodinių leidinių prenumeratos. 2019 m. elektroninių išteklių prenumeratai skirta 67 proc. visiems informacijos ištekliams įsigyti skirtų lėšų.

2019 m. Vilniaus Karaliaus Sedžiongo institutas buvo atrinktas „išmaniosios klasės“ projektui vykdyti. Šios klasės tikslas – taikyti naujas technologijas per korėjiečių kalbos kursą. Korėjos fondas šiam projektui atrinko 5 institutus Vietname, Mongolijoje, Kinijoje, Kirgizijoje ir Lietuvoje. Įgyvendinant šį projektą įrengta interaktyvi lenta ir 17 planšetinių kompiuterių.

MRU, Vilniaus kolegija ir Vilniaus paslaugų verslo profesinio mokymo centras toliau įgyvendino Didlaukio akademinio miestelio koncepciją. Gruodžio 16 d. visos trys institucijos pasirašė Didlaukio akademinio miestelio steigimo sutartį. Didlaukio akademinis miestelis Vilniuje unikalus dėl savo mokslo, švietimo įstaigų geografinės koncentracijos ir apima visas ugdymo

sistemos pakopas nuo ikimokyklinio ugdymo įstaigų, progimnazijų, kolegijų, universitetų iki vadinamųjų trečiojo amžiaus universitetų senjorams.

MRU tęsė švietimo iniciatyvą „4mm. Pasistiebk“. Projektas skirtas abiturientams, kurie, papildomai pasimokę, norėtų pagerinti savo brandos egzaminų rezultatus ir siektų aukštojo universitetinio išsilavinimo Lietuvoje. 2019 m. buvo matuojami bandomojo projekto rezultatai. Jie pranoko lūkesčius – net 80 proc. dalyvių, 2019 m. vasarą pakartotinai perlaikę pasirinktų pagrindinių dalykų valstybinius brandos egzaminus, pagerino savo rezultatus. Kai kurių dalyvių brandos egzaminų rezultatai pagerėjo kelis kartus.

2019 m. įvyko pirmasis MRU Alumnų iniciatyvinės grupės susitikimas, kuriame dalyvavo per šimtą alumnų iš visų padalinių, pradėjo veikti MRU Mentorystės programa. Mentorystės programoje užsiregistravo 83 mentoriai ir 102 studentai. Iš atrinktų dalyvių sudarytos 50 porų.

2019 m. MRU ir Didlaukio akademinės bendruomenės nariai buvo pakviesti dalyvauti 25-uose sveikatingumo sportiniuose renginiuose, juose dalyvavo per 600 narių. 2019 m. atgaivinta MRU krepšinio komandų tradicija. MRU sudarius sutartis su krepšinio klubais įkurtos dvi komandos: merginų „Kibirkštis – MRU“, vaikinų „Rytas – MRU“. „MRU ROSK consulting“ komanda (A. Brazdžionis, O. Krivonosov, T. Laurušas, V. Sakalauskas, V. Šetkauskas, T. Vedrickas, R. Velioniškis) triumfavo Lietuvos šachmatų lygoje, nugalėjo Lietuvos komandiniame greitųjų šachmatų turnyre ir Lietuvos komandiniame „žaibo“ šachmatų turnyre.

MRU 2019 m. pagal paminėjimų skaičių, ekspertinius pasisakymus žiniasklaidoje tarp visų Lietuvos valstybinių universitetų užėmė 4-ąją vietą. Aktyviausiai universiteto mokslininkai, dėstytojai pasisako teisės, viešojo valdymo, viešojo saugumo, psichologijos, edukologijos, humanitarinių mokslų klausimais.





## I. Universitetas siekia tapti aukščiausios kvalifikacijos profesionalų rengimo lyderiu šalyje

Rengiant aukščiausios kvalifikacijos profesionalus svarbu, kad studijos būtų pagrįstos tarptautiniais mokslo ir tvarios karjeros standartais. Tarptautiniais mokslo standartais grįstos studijos – viena esminių gerovės visuomenės kūrimo prielaidų. Mokslinių tyrimų rezultatai pritaikomi studijų procese, jų pagrindu kuriamos socialinės inovacijos, keliama visuomenės gyvenimo kokybė, skatinama visuomenės raida, plėtojamas Lietuvos valstybės konkurencingumas. Aukštą MRU mokslinių tyrimų kokybę atspindi tarptautinių ir nacionalinių ekspertų vertinimai.

Studijų raida universitete siejama su ilgalaikiais Lietuvos visuomenės ir darbo rinkos poreikiais. Studijų turinio aktualizavimas ir tarptautinimas yra prioritetas universiteto veikloje siekiant aukščiausios kvalifikacijos profesionalų rengimo lyderio pozicijų socialinių mokslų srityje. Studijos, orientuotos į studento asmeninę sėkmę ir pilietiškumo ugdymą, yra neatsiejamoms nuo technologinės pažangos ir tarptautinio judumo galimybių, aukščiausio lygio tarptautinių dėstytojų integravimo, bendrų studijų su įvairių šalių studentais ir kitų veiksmų, padedančių rengti atvirus, tolerantiškus, kūrybingus, puikiai pasirengusius iššūkiams ir darbui absolventus. Atnaujintas studijų programų turinys, akademiniai mainai, integruotas tarptautinis judumas (studijoms ar praktikai) turi tapti sisteminiu studijų elementu universitete. Universitetas skatina tarptautinių studijų programų, vykdomų kartu su užsienio partneriais, įgyvendinimą. Šios programos studentams suteikia daugiau galimybių įgyti aktualių kompetencijų ir sėkmingiau įsitraukti į nacionalinę bei tarptautinę darbo rinką.

Esminiai pasiekimai ir pokyčiai 2019 m.:

- Universitetas pirmąją tarp Lietuvos aukštųjų mokyklų pagal įsidarbinimo procentinę dalį praėjus 6 mėnesiams po studijų baigimo;
- MRU aštuoniose studijų kryptyse pirmąją tarp Lietuvos aukštųjų mokyklų pagal alumnų gaunamą atlyginimą 12 mėnesių po studijų baigimo;
- Atliepiant rinkos poreikius įregistruotos pirmosios Lietuvoje 3 LLM studijų programos;
- Pasauliniame QS pasaulio universitetų teisės krypties dalykiniame reitinge užimta 251–300 vieta;

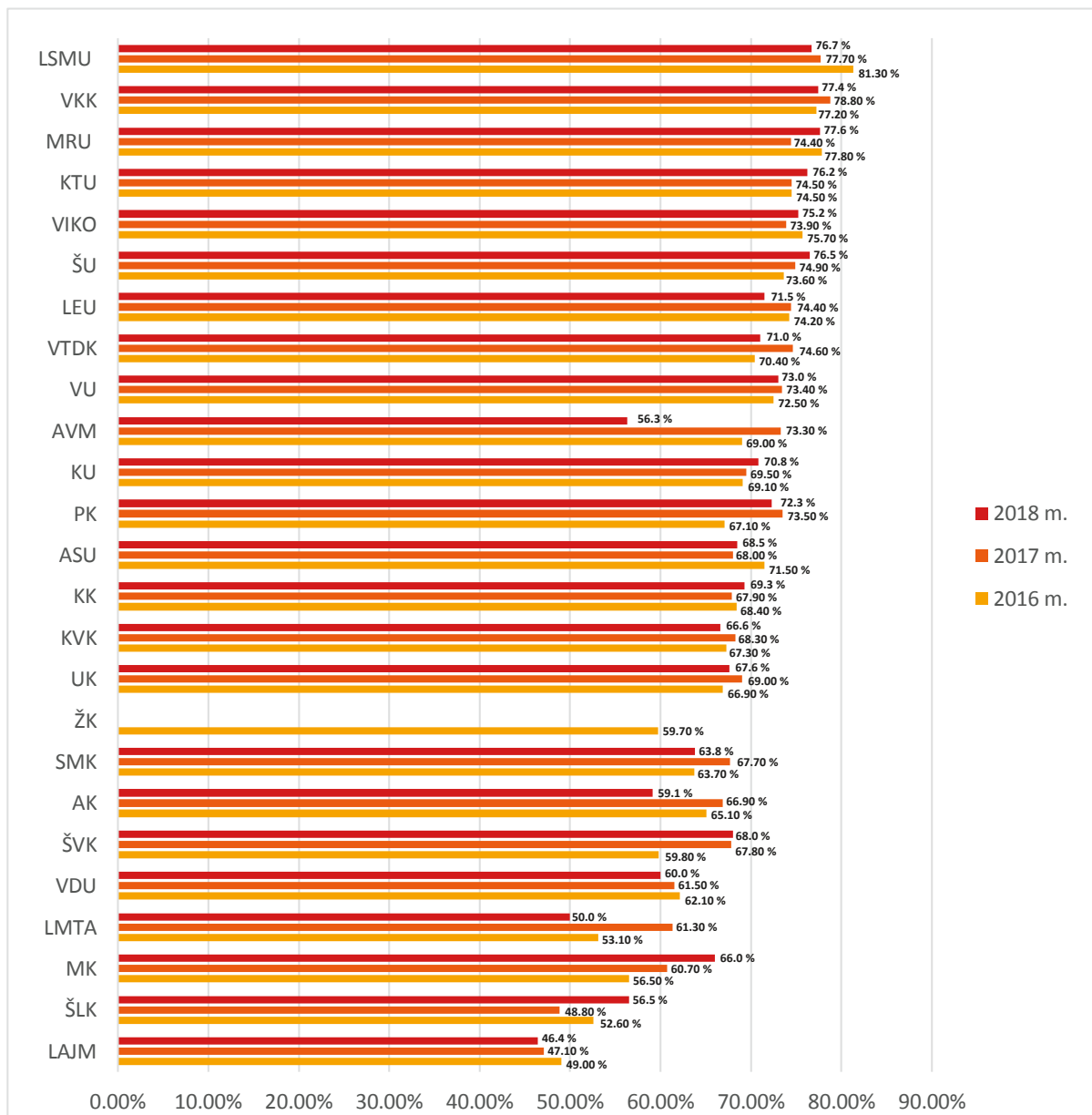
- Pasirašyta 19 dvišalio bendradarbiavimo sutarčių su 17 užsienio universitetų, 2 reikšmingais užsienio, 8 nacionaliniais socialiniais partneriais, taip pat 24 naujos akademinų mainų sutartys;
- Stabilizuotas studentų ir klausytojų skaičiaus universitete mažėjimas;
- Per bendrąjį priėmimą priimta 26 proc. daugiau studentų, gavusių valstybės finansuojamą studijų vietą, lyginant su 2018 m.;
- Stojančiųjų į universitetą iš užsienio skaičius išaugo net 93 proc. bakalauro studijose ir 22 proc. magistrantūros studijose, lyginant su 2018 m.;
- Vilniaus Karaliaus Sedžiongo institutas įgyvendino „išmaniosios klasės“ projektą.

### **1.1. Visų pakopų studijų programos universitetas siekia pagrįsti tarptautiniais mokslo ir tvarios karjeros standartais**

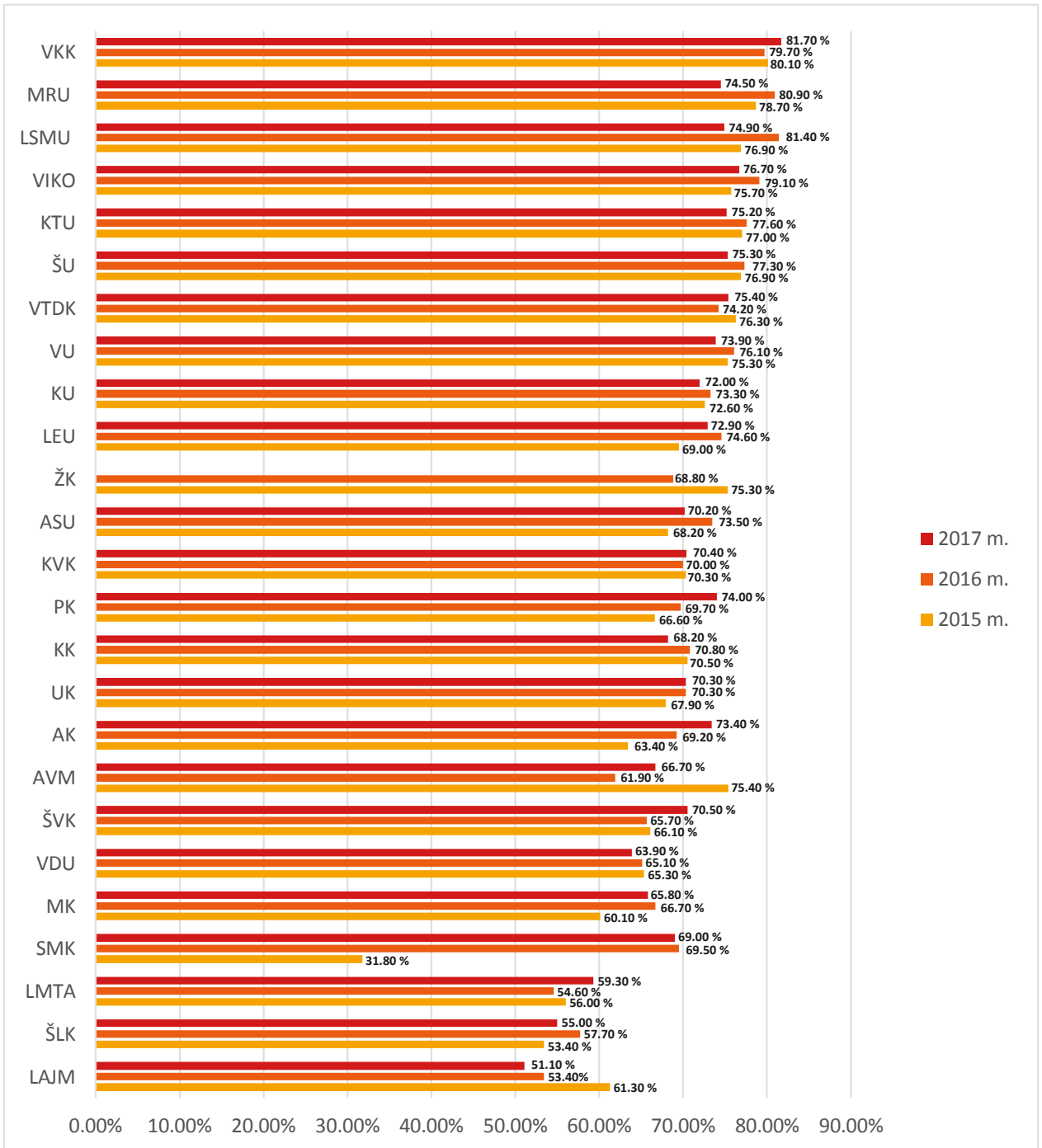
#### ***a) užtikrinama studijų kokybė, kuri leistų absolventams sėkmingai konkuruoti darbo rinkoje***

Pagal „Sodros“ statistiką 2018 m. MRU absolventai užėmė pirmą vietą tarp Lietuvos aukštųjų mokyklų pagal įsidarbinimo procentinę dalį praėjus 6 mėnesiams po studijų baigimo (77,60 proc.) ir taip pagerino 2017 m. duomenis, kai šeštąja vieta dalijosi kartu su Lietuvos edukologijos universitetu. 2018 m. MRU absolventai dalijasi trečiaja vieta su Kauno technologijų universitetu pagal įsidarbinimo procentinę dalį praėjus vieniems metams po studijų baigimo (77,60 proc.), nusileisdami tik Lietuvos sveikatos mokslų universitetui ir Vilniaus kooperacijos kolegijai, ir ketvirtąja vieta Lietuvoje pagal įsidarbinimo procentinę dalį praėjus trejiems metams po studijų baigimo (vidurkis – 78,80 proc.).

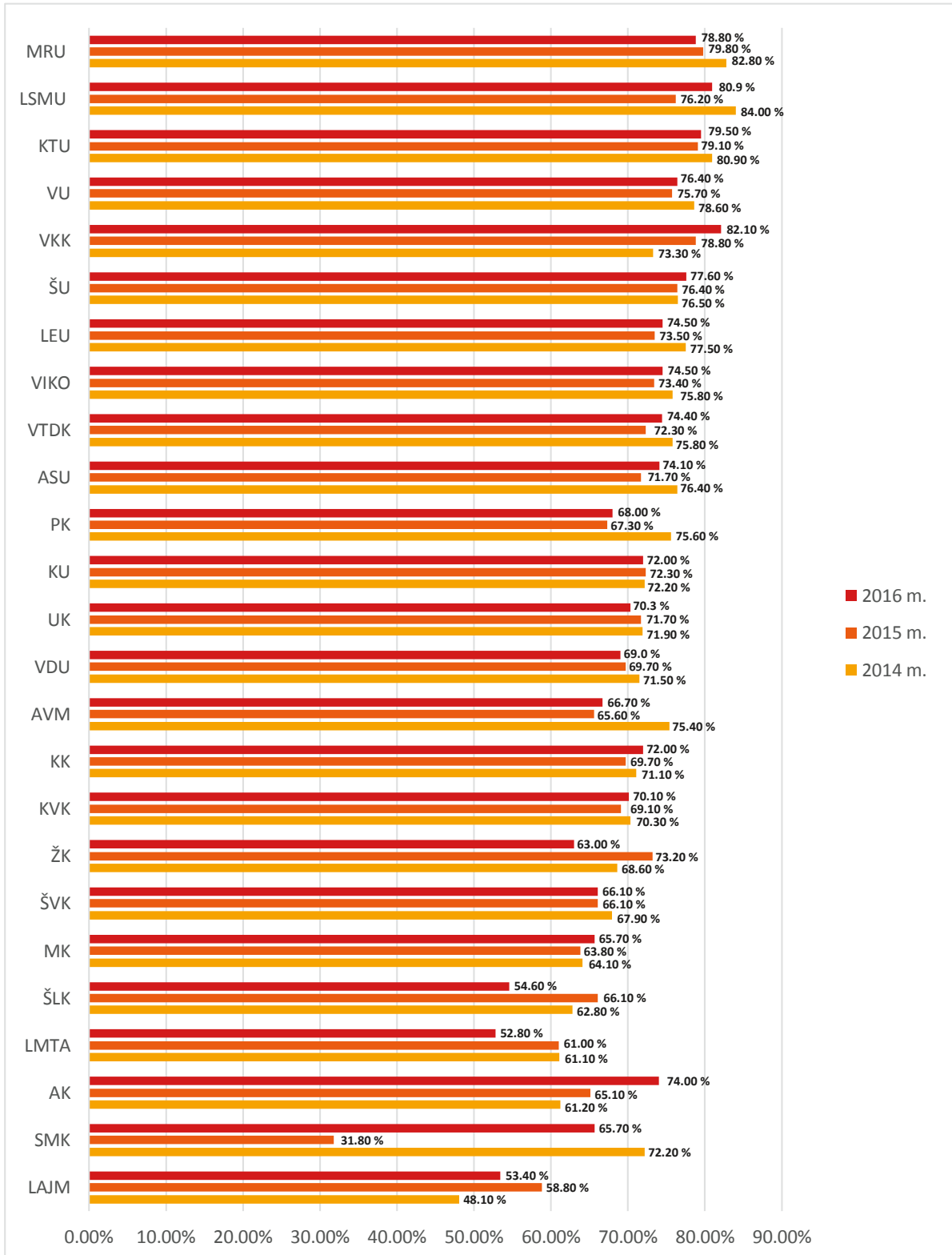
### 2016–2018 m. dirbantys absolventai praėjus 6 mėnesiams po studijų baigimo



### 2015–2017 m. dirbantys absolventai praėjus 1 metams po studijų baigimo



### 2014–2016 m. dirbantys absolventai praėjus 3 metams po studijų baigimo

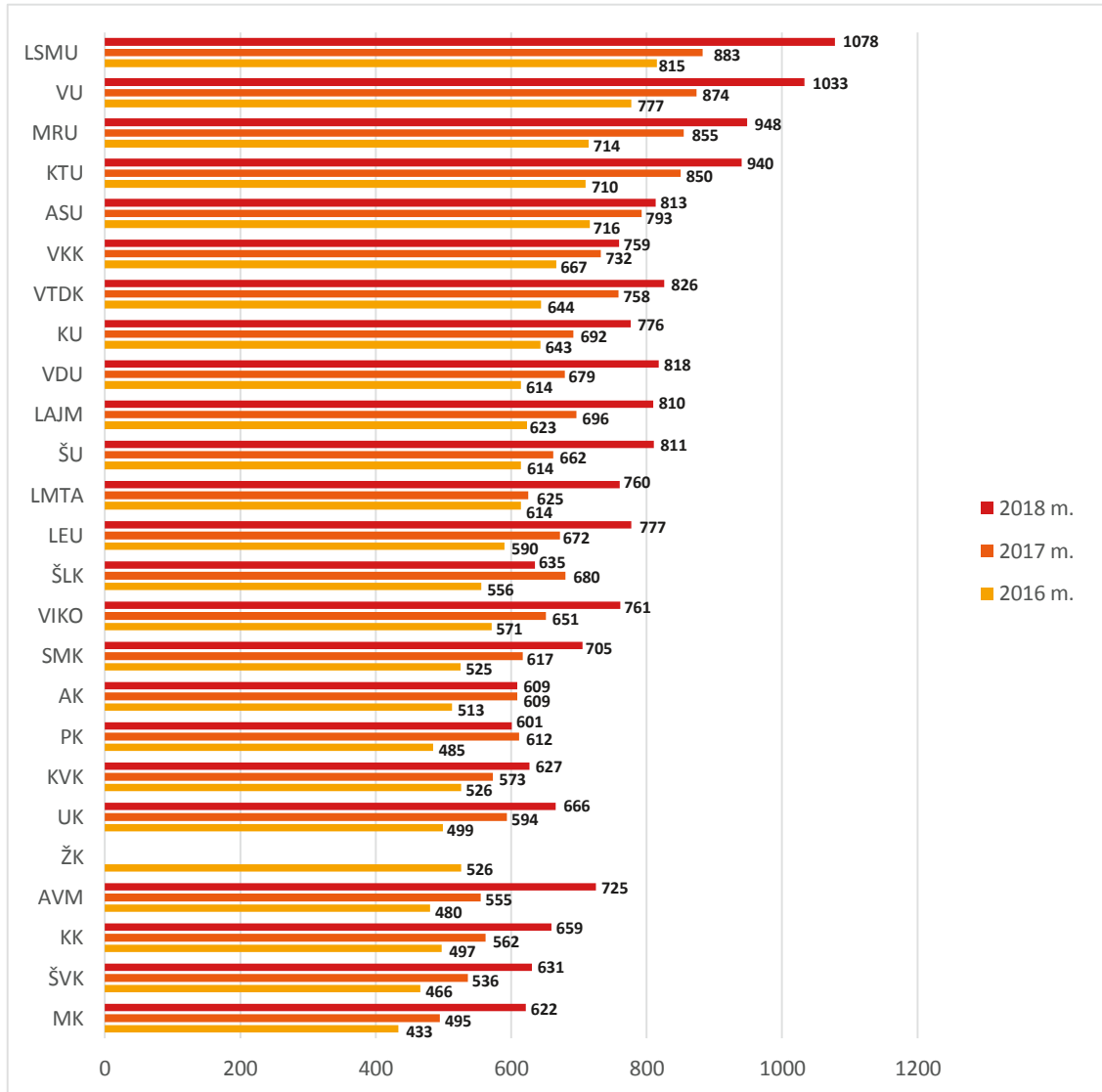


Lyginant abiejų pakopų universiteto absolventų (2016, 2017, 2018 m.) trejų metų duomenis, matyti, kad, tiek praėjus 6 mėnesiams, tiek 1 metams po studijų baigimo, įsidarbinusiųjų procentinė dalis iš esmės lieka stabili (vidurkis – 77,7 proc.). Praėjus 6 mėnesiams po studijų baigimo nežymus sumažėjimas matomas tik 2017 m.: iš 2016 m. laidos absolventų praėjus 6 mėnesiams po studijų baigimo dirbo 1840 (vidurkis – 77,8 proc.), iš 2017 m. laidos – 1465 (vidurkis – 74,4 proc.), iš 2018 m. laidos – 1235 (vidurkis – 77,6 proc.). Praėjus 1 metams po studijų baigimo 2016 m. laidos dirbančių absolventų skaičius siekė 1200 (80,9 proc.), 2017 m. – 1488 (75,6 proc.) ir 2018 m. – 1235 (77,6 proc.). Praėjus 3 metams po studijų baigimo 2014 m. dirbančių absolventų skaičius siekė 2299 (82,8 proc.), 2015 m. – 2313 (80,0 proc.), 2016 m. – 1863 (78,8 proc.). Aukščiausias pozicijas pagal 2016 – 2018 m. bakalauro įsidarbinimo procentinę dalį užima visuomenės saugumo, teisės ir viešojo administravimo kryptių studijų programų absolventai.

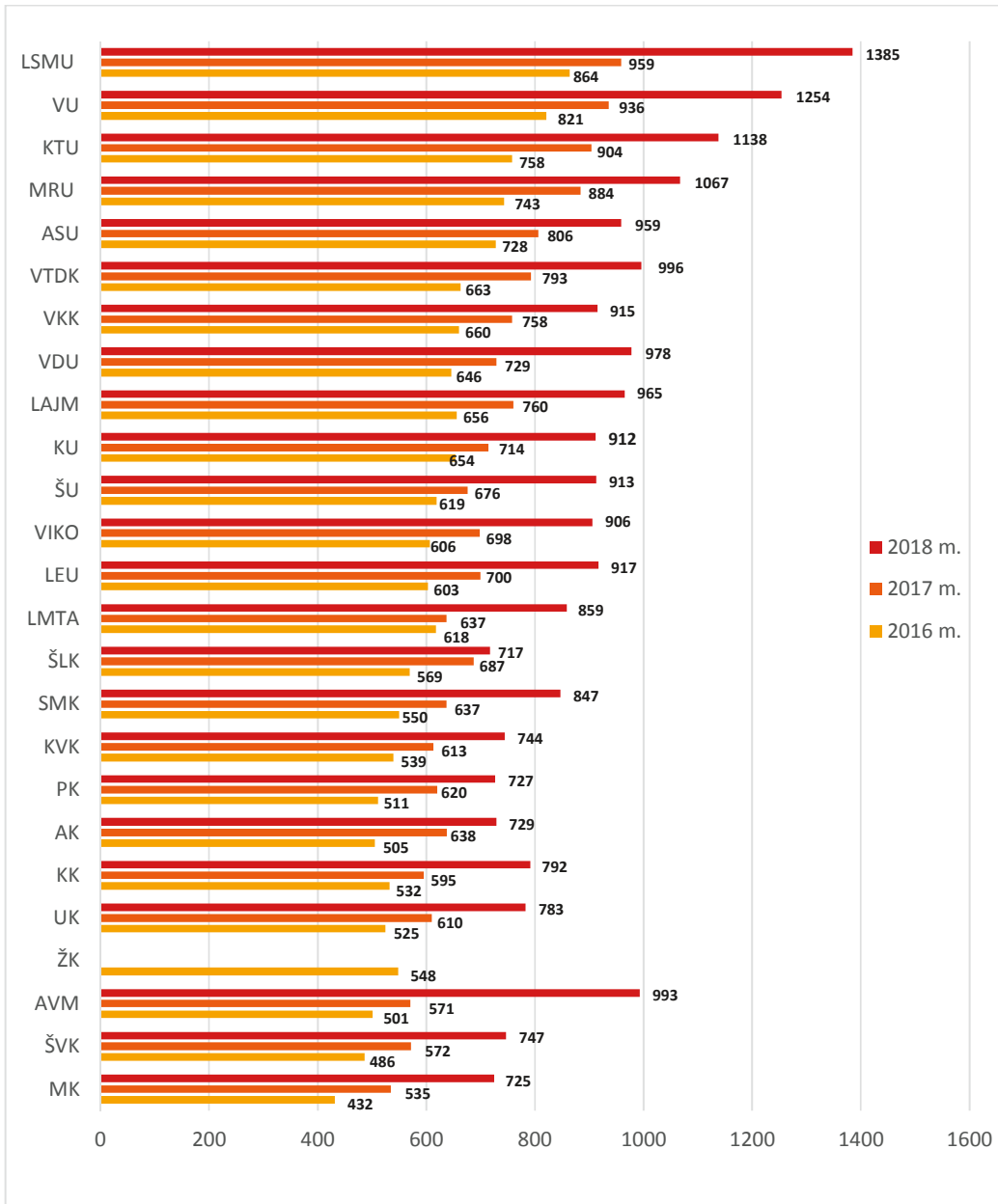
Karjeros valdymo informacinės sistemos (toliau – KVIS) duomenys rodo ne tik itin aukštą universiteto absolventų įsidarbinamumą, bet ir vieną didžiausių šalyje jų vidutinį darbo užmokestį. Pagal vidutinį mėnesinį darbo užmokestį praėjus 6 mėnesiams po studijų baigimo 2016, 2017 ir 2018 m. MRU absolventai užėmė trečiąją vietą tarp Lietuvos aukštųjų mokyklų (vidurkis – 839 Eur), nusileisdami tik Lietuvos sveikatos mokslų ir Vilniaus universitetų absolventams. 4–5 pozicijose universiteto absolventai išliko praėjus vieniems (vidurkis – 898 Eur) ir trejiems (vidurkis – 793 Eur) metams po studijų baigimo.

Pagal 2019 m. žurnalo „Reitingai“ paskelbtus universitetų studijų kryptių reitingus MRU aštuoniose studijų kryptyse užima pirmąsias vietas pagal alumnų gaunamą atlyginimą 12 mėnesių po studijų baigimo. Didžiausius atlyginimus mūsų 2017 m. laidos absolventai gauna pirmosios studijų pakopos visuomenės saugumo (1081 Eur), socialinio darbo (823 Eur), apskaitos (806 Eur) ir vertimo (838 Eur) bei antrosios studijų pakopos psichologijos (1184 Eur), komunikacijos (1409 Eur), edukologijos (803 Eur), viešojo administravimo (982 Eur) studijų kryptyse. Šie 2019 m. paskelbti duomenys rodo universiteto pozicijos kilimą, lyginant su 2018 m. „Reitinguose“ paskelbtais duomenimis dėl 2012 – 2016 m. laidos alumnų atlyginimo, kai į pirmąsias pozicijas universitetas nepakilo nė vienoje pirmosios studijų pakopos studijų kryptyje, o antrosios pakopos studijose pirmavo dviejose – teisės ir psichologijos studijų kryptyse.

### 2016–2018 m. absolventų vidutinis mėnesinis darbo užmokestis praėjus 6 mėnesiams po studijų baigimo

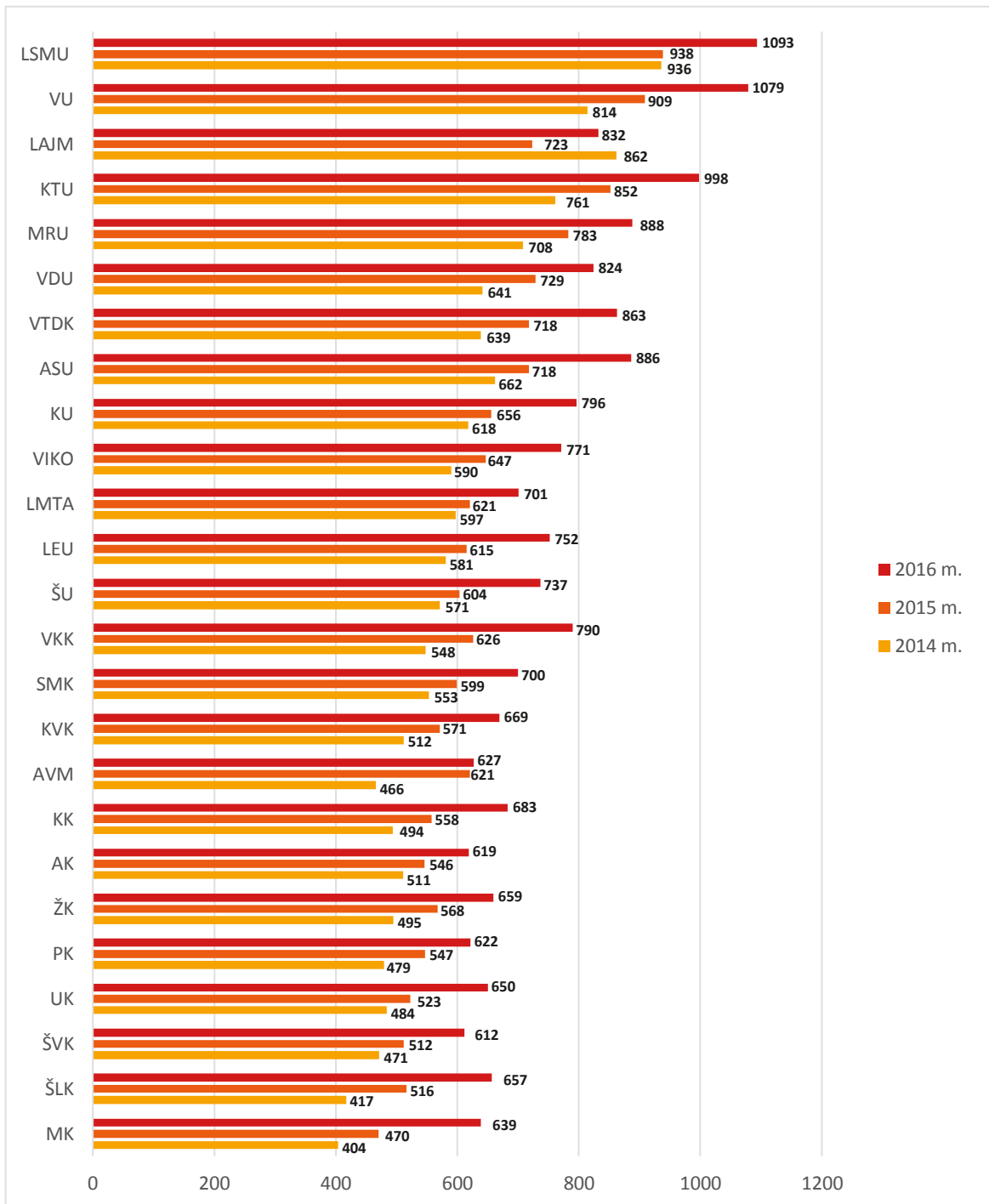


### 2016–2018 m. absolventų vidutinis mėnesinis darbo užmokestis praėjus 1 metams po studijų baigimo





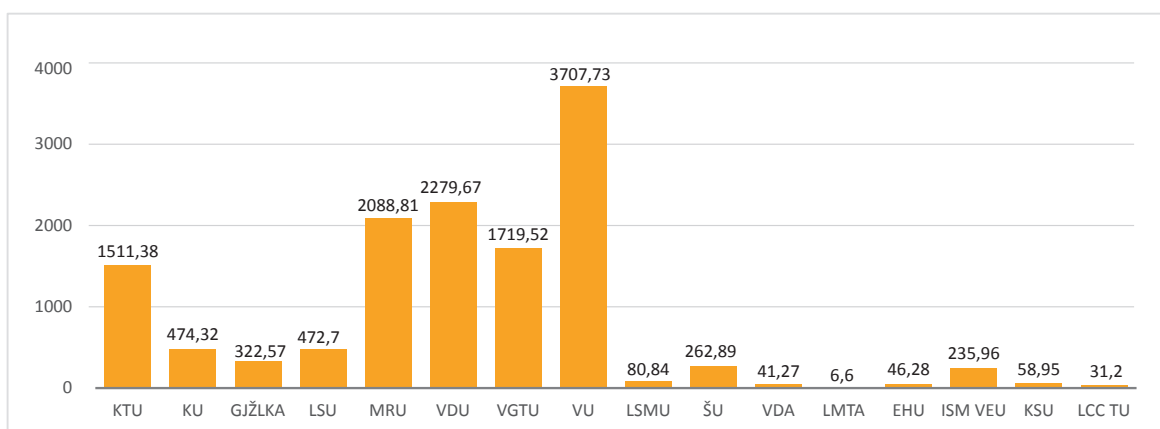
### 2014–2016 m. absolventų vidutinis mėnesinis darbo užmokestis praėjus 3 metams po studijų baigimo



### ***b) gerinama mokslinės veiklos kokybė, kuri laiduotų studijų programų pagrindimą tarptautiniais mokslo standartais***

Aukštą MRU mokslinių tyrimų kokybę atspindi tarptautinių ir nacionalinių ekspertų vertinimai. 2019 m. nacionaliniai ekspertai vertino visų Lietuvos universitetų MTEPI veiklą. 2018 m. rezultatų kasmetinį vertinimą atliko Lietuvos mokslo taryba. Pagal Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerijos patvirtintą metodiką buvo vertinamos įvairios su moksline veikla susijusios veiklos: publikacijos, lėšos, gautos pagal tarptautinių mokslo programų projektų ir užsakomųjų tyrimų sutartis. Pagal mokslinės veiklos vertinimo rezultatus MRU užima trečiąją poziciją socialiniuose moksluose pagal įskaitytų formaliojo vertinimo mokslo darbų svertinę taškų sumą.

### **Lietuvos universitetų 2018 metų socialinių mokslų srities darbų formaliojo vertinimo rezultatai**



2019 m. pabaigoje žurnalas „Reitingai“ paskelbė 2019 m. universitetų studijų krypčių reitingą. MRU dar kartą patvirtino savo, kaip specializuoto, aukštu mokslškumo lygiu išsiskiriančio universiteto, statusą ir išlaiko lyderių pozicijas teisės, socialinių mokslų, verslo ir viešosios vadybos, humanitarinių mokslų kryptyse, ypač magistrantūros studijų programose, kurių MRU siūlo dvigubai daugiau (apie 60) nei bakalauro (~30).

Vertinime itin gerais rezultatais magistrantūros studijų kryptyse MRU išsiskyrė pagal mokslškumo kriterijų – pasak reitingų rengėjų, mokslškumo kriterijus parodo, kurių universitetų mokslininkai kuria stiprų mokslą ir jį komercializuoja, tai yra kuria inovacijas ir parduoda verslui. Pagal mokslškumą aukščiausius kriterijus tarp visų universitetų turi net 5 MRU magistrantūros studijų kryptys: teisė, visuomenės saugumas, politikos mokslai, psichologija, turizmas ir poilsis.

Bakalauro studijų kryptyse geriausiomis pripažintos Visuomenės saugumo (2018 m. – nebuvo vertinta) ir Turizmo ir poilsio studijos (2018 m. – 2 pozicija). 2-ąją vietą tarp visų universitetų užima MRU Teisės (2018 m. – 3 pozicija), Apskaitos (2018 m. – 3 pozicija) studijos; 3-iąją – Viešojo administravimo (2018 m. – 2 pozicija), Vertimo (2018 m. – 3 pozicija) studijos.

Magistrantūros studijų programose rezultatai dar geresni. Trys MRU studijų kryptys antrus metus iš eilės pripažintos geriausiomis tarp visų Lietuvos valstybinių universitetų: Teisės (2018 m. – 1 pozicija), Visuomenės saugumo (2018 m. – 1 pozicija), Turizmo ir poilsio (2018 m. – 1 pozicija). 2-ąją vietą tarp visų magistrantūros studijų užėmė Psichologija (2018 m. – 2 pozicija); 3-iąją vietą tarp visų valstybinių universitetų magistrantūros studijų užėmė Politikos

mokslai (2018 m. – 3 pozicija), Komunikacija (2018 m. – 5 pozicija), Viešasis administravimas (2018 m. – 3 pozicija), Žmonių išteklių vadyba (2018 m. – 3 pozicija).

Pasauliniame „QS World University Rankings by Subject 2019“ universitetų teisės (*Law*) krypties reitinge MRU pateko į geriausių pasaulio universitetų 300-tuką. Į 2019 m. kryptių reitingą pateko 4 Lietuvos universitetai, įvertinti skirtingose mokslo ir studijų kryptyse bei srityse. Lietuva pirmą kartą pateko į teisės (*Law*) krypties dalykinį reitingą. Iš visų Lietuvos aukštųjų mokyklų įvertintas vienintelis Mykolo Romerio universitetas – pasauliniame reitinge užimta 251–300 vieta.

Mokslinės veiklos kokybės, kuri laiduotų studijų programų pagrindimą tarptautiniais mokslo standartais, gerėjimą taip pat rodo ir kiti rodikliai, atspindėti įgyvendinant Universiteto siekį įtvirtinti tarptautiškai reikšmingo nacionalinio lyderio pozicijas moksle.

## **1.2. Studijų raidą universitetas sieja su ilgalaikiais Lietuvos visuomenės ir darbo rinkos poreikiais**

### ***a) įvertinus kintančios darbo rinkos ir visuomenės poreikius, sistemškai peržiūrima laipsnio programų pasiūla ir turinys***

Studijų turinio aktualizavimas ir tarptautinimas išliko prioritetu Universiteto veikloje siekiant aukščiausios kvalifikacijos profesionalų rengimo lyderio pozicijų socialinių mokslų srityje. 2019 m. buvo tobulinamas studijų programų ir dalykų turinys, kuris leistų sustiprinti programų, padėsiančių studijų programų absolventams sklandžiai įsilieti į darbo rinką ir joje įsitvirtinti, išskirtinumą ir užtikrintų esminių žinių ir informacijos šioje srityje aktualizavimą. Įgyvendinant valstybės prioritetus švietimo srityje, taip pat įvertinus besikeičiančius darbo rinkos poreikius, buvo iš esmės peržiūrėta siūlomų laipsnio programų pasiūla.

2019 m. vykdytos 29 studijų programos I studijų pakopoje (Priedas Nr. 1), 51 studijų programa – II studijų pakopoje (Priedas Nr. 2), 1 profesinių studijų (Priedas Nr. 3) programa. 2019 m. nuspręsta atsisakyti rinkoje nepaklausių ir studentų nepritraukiančių studijų programų. Įgyvendinant šiuos sprendimus 2019 m. išregistruota 10 studijų programų. Atliepdamas darbo rinkos poreikius ir pasinaudodamas naujo teisinio reguliavimo suteikta galimybe įgyvendinti LLM studijas, 2019 m. Universitetas pasiūlė 3 naujas teisės krypties II pakopos studijų programas: Mediaciją LLM, Sveikatos teisę LLM, Teisę ir technologijas LLM.

### ***b) gerinamos galimybės studentams iš Lietuvos įgyti tarptautinės patirties***

Šiuolaikinė darbo rinka pasižymi išskirtine dinamika. Darbuotojo gebėjimas prisitaikyti prie rinkos pokyčių, dirbti daugiakultūroje aplinkoje – viena esminių jo karjeros prielaidų, kuriai formuotis didelę reikšmę turi studentams sudaromos galimybės įgyti tarptautinės patirties.

Siekdamas sudaryti galimybes studentams iš Lietuvos įgyti tarptautinės patirties ne tik vykdant kreditų mobilumą, bet ir studijuojant laipsnio programoje, 2019 m. universitetas įgyvendino 17 studijų programų anglų kalba: 7 jungtines, 1 dviejų diplomų (Priedas Nr. 4) bei 9 nacionalines, dėstomas anglų kalba (Priedas Nr. 5). Lietuvos ir kitų šalių studentai galėjo rinktis tarptautines studijas, kuriose ypač prasmingas tarptautinis bendradarbiavimas: tarptautinės teisės, tarptautinės prekybos, lyginamosios socialinės politikos ir gerovės, socialinių ir kūrybinių technologijų, komunikacijos ir kt.

### **1.3. Universitetas siekia kurti tvarias partnerystes su visų vykdomų studijų kryptių svarbiausiais nacionaliniais ir tarptautiniais socialiniais dalininkais**

#### ***a) socialiniai dalininkai efektyviai įtraukiami į studijų procesą, didinamas jų skaičius ir įvairovė***

MRU vykdomose studijų programose suteikiamų žinių ir gebėjimų atitiktį šiuolaikiniams darbo rinkos poreikiams padeda užtikrinti socialiniai partneriai. Universiteto vidaus teisės aktuose nustatytas privalomas socialinių partnerių įtraukimas į įvairias studijų proceso veiklas: socialiniai partneriai kviečiami į studijų programų rengimo darbo grupes, baigiamųjų darbų gynimus, yra studijų programų komitetų nariai ir kt.

2019 m. universitetas ir jo akademiniai padaliniai sudarė 12 naujų bendradarbiavimo sutarčių su nacionaliniais socialiniais partneriais įvairiose vykdomose studijų kryptyse. Bendradarbiavimo sutartys sudarytos tiek su viešojo sektoriaus institucijomis (pavyzdžiui, Lietuvos probacijos tarnyba, Lietuvos kariuomene, Lietuvos teisės institutu), tiek su privačiu sektoriumi (pavyzdžiui, „PricewaterhouseCoopers“, „Alliance Recruitment“, „Grant Thornton Baltic“).

#### ***b) didinamas tarptautinių partnerysčių skaičius, gerinamas jų įveiklinimas***

MRU tarptautiškumas jau yra tapęs integraliu ir organišku procesu, lemiančiu visą universiteto veiklą ir paslaugų spektrą, reputaciją konkuruojant su kitais aukštojo mokslo erdvės dalyviais, taip pat universiteto studentų studijų patirtį ir tolesnę sėkmę jų profesinėje karjeroje. 2019 m. stiprėjo ryšiai su Ukrainos aukštosiomis mokyklomis, įgyvendinant jungtines ar dviejų diplomų studijų programas bei bendrus projektus. Reikšmingas įvykis šiame procese yra Viešojo valdymo fakulteto inicijuotos MRU ir Nacionalinės viešojo administravimo akademijos prie Ukrainos Prezidento sutartys dėl bendradarbiavimo ir dėl dviejų diplomų Viešojo administravimo programos magistrantūros vykdymo.

2019 m. ir toliau intensyviai bendradarbiauta su Azijos, ypač Pietryčių Azijos, regionu, matomu kaip pažangos, inovacijų ir sėkmingo vystymosi pavyzdys. Ypač palankias sąlygas šioms partnerystėms plėtoti sudarė universiteto dalyvavimas Azijos universitetų prezidentų forumuose (angl. *Asian University Presidents Forum*, AUPF) bei Tarptautinės universitetų asociacijos (angl. *International Association of Universities*, IAU) veiklose. Universiteto vadovybė universitetui atstovavo forumų metiniuose susitikimuose, vykusiuose atitinkamai Dakoje (Bangladeše) ir Puebloje (Meksikoje).

2019 m. universitetas užmezgė naujas partnerystes ir pasirašė 19 dvišalio bendradarbiavimo sutarčių su 17 užsienio universitetų ir 2 reikšmingais socialiniais partneriais – Pasaulio medicinos teisės asociacija (angl. *World Medical Law Association*) ir Bolašako vardo plėtros fondu (angl. *Bolashaq Development Fund*). Naujų partnerysčių geografija apima ES valstybes, Ukrainą, Kazachstaną, Filipinus, Bangladešą, JAV. MRU lieka atviras partnerystėms ir jas sudaro įvertinęs institucinių tikslų bendrystę, bendros akademinės, mokslo ar inovacijų veiklos potencialą.

**2019 m. pasirašytos dvišalio bendradarbiavimo sutartys**

1.	Bangladešas	Daffodilo tarptautinis universitetas
2.	Kazachstanas	Abay Myrzakhmetovo vardo universitetas
3.	Kazachstanas	Šiaurės Kazachstano valstybinis M. Kozybajevio universitetas
4.	Kazachstanas	Eurazijos nacionalinis L. N. Gumiliovo vardo universitetas
5.	Kazachstanas	Kazachstano nacionalinis Abajaus vardo pedagoginis universitetas
6.	Kazachstanas	Narxoz universitetas
7.	Filipinai	Filipinų Normal universitetas
8.	Pakistanas	Nacionalinis mokslų ir technologijų universitetas
9.	Italija	Bolonijos universitetas
10.	Prancūzija	Bordo universitetas
11.	Čekija	Masaryko universitetas
12.	Čekija	Tomas Bata universitetas
13.	JAV	Šiaurės Ilinojaus universitetas
14.	Ukraina	Nacionalinė viešojo administravimo akademija prie Ukrainos Prezidento
15.	Ukraina	Valstybės kūrimo ir vietos savivaldos mokslinių tyrimų institutas ir Ukrainos nacionalinės teisės mokslų akademija
16.	Ukraina	Charkovo nusipelnusio profesoriaus N. S. Bokariuso teismo ekspertizės mokslinio tyrimo institutas
17.	Ukraina	Ukrainos nacionalinio gyvybės ir aplinkos mokslų universitetas
18.	Kazachstanas	NPO Bolašako vardo plėtros fondas
19.	WAML	Pasaulio sveikatos medicinos teisės asociacija

2019 m. sudarytos 24 naujos akademinė mainų sutartys, pagal kurias vyks studentų ir darbuotojų „Erasmus+“ programos judumo veiklos (studentų judumas studijoms ir praktikai, darbuotojų – dėstyto ir mokymosi vizitams) Programos šalyse ir šalyse Partnerėse 2020–2021 m.

Iš viso universitete 2019 m. buvo organizuojami akademiniai mainai, remiantis 350 sutarčių su „Erasmus+“ programoje dalyvaujančiais universitetais iš 30 Programos šalių bei 25 šalių Partnerių bei dvišalio bendradarbiavimo sutartimis (su Japonijos, Kinijos, Ukrainos, Azerbaidžano, Gruzijos, Pietų Korėjos ir kitais universitetais). Pagal „Erasmus+“ programą, kitas mainų programas ir universiteto dvišalio bendradarbiavimo sutartis 2019 m. studijų mainuose (studijų, praktikų, intensyvių programų) dalyvavo 633 studentai (2018 m. – 631 studentai), o personalo (dėstytojų ir kitų darbuotojų) mainuose – 290 darbuotojų (2018 m. – 264 darbuotojai). Iš viso akademinuose mainuose 2019 m. dalyvavo 923 dalyviai (2018 m. – 895 dalyviai). Dar 170 studentų buvo atvykę į MRU dalyvauti vasaros mokyklose, organizuotose universiteto arba kartu su partneriais.

Sėkmingai 2015 m. pradėjęs dalyvauti „Erasmus+“ programos tarptautinio judumo veiklose tarp „Erasmus+“ Programos šalių ir šalių Partnerių, universitetas 2019 m. pateikė jau penktąją paraišką šiai veiklai. Pagal 2019 m. patvirtintą „Erasmus+“ KA107 veiklos mobilumo

projektą, universitetas gavo finansavimą ir galimybę skirti 49 stipendijas atvykstantiems ir išvykstantiems judumo dalyviams, studentams ir darbuotojams iš 11 „Erasmus+“ šalių Partnerių – Armėnijos, Bangladešo, Ganos, Indonezijos, Izraelio, Jordanijos, Kanados, Kenijos, Kosovo, Malaizijos, Tailando.

**MRU dalyvavimo KA107 veiklos (tarp „Erasmus+“ Programos šalių ir šalių Partnerių) tarptautinio mobilumo projektuose dinamika 2015–2019 m.**

„Erasmus+“ KA107 veiklos projekto metai	Šalių Partnerių, su kuriomis galimas mobilumas, skaičius	Finansuojamas mobilumo dalyvių (stipendijų) skaičius	Gautos lėšos, Eur
2015	15	54	167 565
2016	20	72	186 935
2017	25	119	303 900
2018	22	95	248 835
2019	11	49	134 910

Per 2019 m. judumas tarp MRU ir šalių Partnerių universitetų vyko pagal 2017, 2018 ir 2019 m. „Erasmus+“ KA107 veiklos projektus.

***c) gerinamos partnerystės su užsienio šalių diplomatinėmis atstovybėmis ir konsulinėmis įstaigomis***

Universitetą kasmet aplanko įvairių užsienio universitetų, kitų aukštojo mokslo institucijų, ambasadų, įstaigų, pasaulinio garso organizacijų atstovų, kurių vizitai itin svarbūs siekiant inicijuoti naujus mokslo bei studijų projektus, stiprinti abipusiškai naudingą bendradarbiavimą arba padėkoti už ypatingus nuopelnus.

2019 m. į MRU buvo atvykę šių užsienio valstybių ambasadoriai: Korėjos ambasadorė J. E. Mira Sun, Japonijos ambasadorius J. E. Shiro Yamazaki, Kinijos ambasadorius J. E. Zhifei Shen, Indonezijos ambasadorius J. E. Muhammad Ibnu Said, Moldovos ambasadorius J. E. Serghei Mihov, Prancūzijos ambasadorė J. E. Claire Lignières-Counathe, Slovakijos ambasadorius J. E. Ladislav Babčan, Latvijos ambasadorius J. E. Indulis Bērziņš ir kitų valstybių ambasadoriai.

Siekiant stiprinti bendradarbiavimą su Pietų Korėja, vyksta nuolatinės intensyvios konsultacijos su Korėjos Respublikos ambasada Lenkijoje, nuolat kviečiami ir priimami ambasados atstovai. Vizitų Lietuvoje metu Lenkijoje reziduojanti P. Korėjos ambasadorė J. E. Mira Sun kas kart aplanko Vilniaus Karaliaus Sedžiongo institutą, įsikūrusį MRU.

## 1.4. Universitetas siekia, kad į visų pakopų studijas būtų priimami tinkamai pasirengę ir motyvuoti Lietuvos ir kitų šalių asmenys

### a) siekiama didinti studijų MRU patrauklumą tarp Lietuvos studentų

MRU ir toliau išlieka vienu patraukliausių šalies universitetų. 2019 m. MRU studijavo 6646 studentai ir klausytojai, iš jų 3481 sudarė bakalauro studijų studentai, 2599 – magistro studijų studentai, 188 – doktorantai, 378 - papildomųjų studijų ir kiti klausytojai.

#### Studentų ir klausytojų skaičius pagal studijų pakopas 2019 m.

I studijų pakopa	3481	6268	6646
II studijų pakopa	2599		
III studijų pakopa	188		
Papildomųjų studijų ir kiti klausytojai	378	378	

2019 m. universitetą iš viso baigė 1347 I ir II pakopos studentai – 724 bakalaurai (iš jų – 23 užsienio studentai) ir 623 magistrai (iš jų – 83 užsienio studentai).

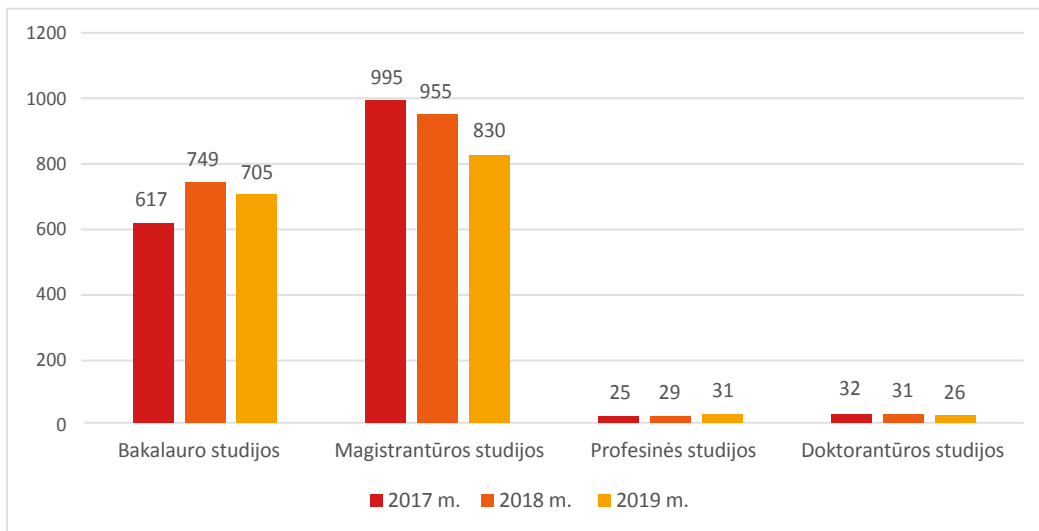
Per Lietuvos aukštųjų mokyklų asociacijos bendrajam priėmimui organizuoti (toliau – LAMA BPO) priėmimą 2019 m. bendras stojančiųjų skaičius mažėjo. Tai lėmė ne tik Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministerijos taikomi minimalūs rodikliai, valstybės finansuojamų studijų vietų skirstymo politika, bet ir toliau vis dar aktualių demografinės padėties ir emigracijos procesų pasekmės. 2019 m. bendrojo priėmimo metu LAMA BPO prašymus pateikė 30 855 brandos atestatus turintys asmenys (2018 m. – 32 499, 2017 m. – 29 538). Aukštųjų mokyklų nustatytus reikalavimus tenkino 23 901 asmuo (2018 m. – 25 619, 2017 m. – 26 873). Iš jų švietimo, mokslo ir sporto ministro nustatytus minimalius rodiklius ir mažiausią stojamąjį konkursinį balą valstybės finansuojamoms vietoms užimti ar studijų stipendijai gauti pagal pateiktus pageidavimus tenkino 16 292 asmenys (2018 m. – 16 993, 2017 m. – 20 825).

Atitinkamai visose aukštosiose mokyklose stojančiųjų pageidavimų skaičius krito. Pagal pageidavimų studijuoti skaičių MRU išsilaikė šeštoje pozicijoje tarp visų universitetinių aukštųjų mokyklų. Socialinių mokslų srityje universitetas pagal pageidavimų skaičių užima trečiąją vietą šalyje (3509), praleisdamas į priekį VU (12 446) ir VDU (5202), kur padidėjo studijų programų ir stojančiųjų skaičius, prijungus Lietuvos edukologijos ir Aleksandro Stulginskio universitetus.

2019 m. į MRU per LAMA BPO priėmimą buvo priimti 427 pirmakursiai, tai yra 21 proc. mažiau nei praėjusiais metais. Sumažėjimą kompensavo papildomai per institucinį priėmimą priimtų studentų skaičius, kuris didėjo lyginant su praėjusiais metais nuo 207 (2018 m.) iki 278 (2019 m.). Lyginant su 2018 m., per bendrąjį priėmimą 2019 m. priimta 26 proc. daugiau studentų, gavusių valstybės finansuojamą studijų vietą.

2019 m. į MRU buvo priimta iš viso 1592 studentai, tai yra 9,7 procentais mažiau nei 2018 m. Kiek daugiau sumažėjo priimtųjų II pakopoje – 13 procentų. Tai lėmė sumažėjęs valstybės finansuojamų vietų skaičius ir padidėjusios norminės studijų kainos.

### Priimtųjų studijuoti į MRU skaičius 2017–2019 m.



Valstybės finansuojamų studijų vietų sutartis su universitetais pasirašiusių vidutinis konkursinis balas Lietuvoje siekia 7,86 (MRU – 7,48). MRU valstybės nefinansuojamose vietose studijuojančiųjų vidutinis konkursinis balas siekia 6,68 (MRU – 5,92). Mažesnis vidutinis konkursinis balas valstybės nefinansuojamose vietose yra susijęs su tuo, kad MRU, būdamas socialiai atsakingu universitetu ir sudarydamas galimybes didesniajam jaunuolių ratui siekti aukštojo išsilavinimo, taikė minimalų balą 5.

Šiomet buvo pasirašyta per 300 sutarčių į valstybės nefinansuojamas vietas. Neženklių mažėjimą lyginant su 2018 m. lėmė valstybės institucijų specialistų užsakymo pokyčiai ir kelių kitų universitetų sprendimas taikyti gerokai mažesnę priėmimo balą nei MRU į valstybės nefinansuojamas vietas.

Stojančiųjų į magistrantūros programas ir į valstybės finansuojamas, ir į valstybės nefinansuojamas vietas skaičius išlieka praktiškai nepakitęs – 2019 m. magistrantūros programose studijuoja per 800 studentų.

Pagal bendrus stojančiųjų skaičius iš universiteto studijų programų 2017 m. populiariausia buvo Teisės ir ikiteisminio proceso programa, o 2018 m. – Teisės programa. 2019 m. Teisės ir ikiteisminio proceso studijų programa vėl tapo paklausiausia. Psichologijos programos populiarumas šoktelėjo iš ketvirtos į antrąją poziciją, kur tik keliais pageidavimais aplenkė Teisės programą, kuri pagal stojančiųjų pasirinkimus liko trečioje vietoje pagal populiarumą.

### Stojančiųjų skaičius į MRU bakalauro nuolatinės studijas pagal programas 2017–2019 m. (šaltinis: LAMA BPO)

Studijų programa	2017 m.	2018 m.	2019 m.
Teisė ir ikiteisminis procesas	481	277	479
Psichologija	393	257	400
Teisė	336	302	394
Teisė ir maitinės veikla	359	258	298



Studijų programa	2017 m.	2018 m.	2019 m.
Komunikacija ir skaitmeninė rinkodara	227	176	248
Tarptautinis verslas ir muitinės logistika	223	165	188
Viešasis administravimas	163	118	134
Vertimas ir redagavimas	98	117	130
Turizmo vadyba ir paveldas	158	21	122
Viešoji politika ir vadyba	143	113	119
Teisė ir penitencinė veikla	127	105	115
Policijos veikla	–	–	114
Dalykinė anglų ir kita užsienio kalba	213	129	89
Socialinis darbas ir teisės pagrindai	82	67	78
Aktyvaus laisvalaikio vadyba (Turizmo vadybos ir paveldo specializacija)	–	88	74
Informatika ir skaitmeninis turinys (anglų k.)	92	68	66
Dalykinė anglų kalba ir Korėjos studijos	–	–	58
Teisė ir valstybės sienos apsauga	95	35	29
Teisė ir policijos veikla	321	98	–
Tarptautinė apskaita ir auditas	107	86	–
Tarptautinė ir tarpkultūrinė komunikacija (anglų k.)	87	37	–

Didžiausio stojančiųjų dėmesio sulaukė Baudžiamosios teisės ir kriminologijos programa, toliau pagal populiarumą rikiuojasi Civilinės ir verslo teisės, Finansų valdymo, Viešojo administravimo, Lyderystės ir pokyčių valdymo programos. Ikiteisminio proceso programa išliko dešimtuose pagal stojančiųjų skaičių, o Vaiko teisių apsaugos programa, buvusi viena populiariausių 2018 m., vietą tarp paklausiausių magistro studijų programų užleido Kibernetinio saugumo valdymo programai. Populiarumas sumažėjo Projektų vadybos, Sveikatos politikos ir valdymo programose.

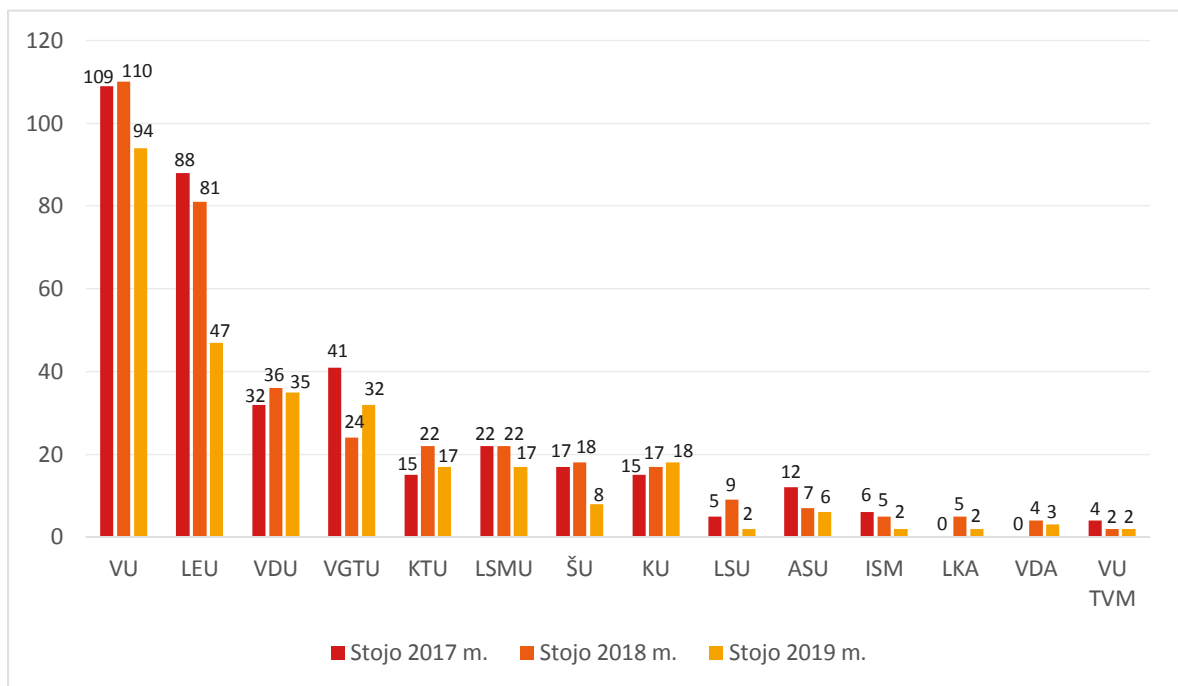
### 10 paklausiausių magistro studijų programų sąrašas 2017–2019 m.

Studijų programa	2017 m.	2018 m.	2019 m.
Baudžiamoji teisė ir kriminologija	178	181	154
Civilinė ir verslo teisė	212	155	153
Viešasis administravimas	163	126	140
Lyderystė ir pokyčių valdymas	159	172	135
Finansų valdymas	148	86	105
Projektų vadyba	147	143	104

Studijų programa	2017 m.	2018 m.	2019 m.
Įkiteisminis procesas (Teisės ir policijos veiklos specializacija)	57	120	97
Sveikatos politika ir valdymas	107	129	91
Logistikos vadyba	–	71	81
Darbo teisė	97	70	79
Socialinis darbas	86	91	76
Kibernetinio saugumo valdymas	–	57	62

Daugiau kaip du trečdaliai 2019 m. į MRU magistrantūros studijas priimtų studentų pirmosios pakopos studijas yra baigę kituose šalies ir užsienio universitetuose. Į magistrantūros studijas daugiausia stojo Vilniaus universiteto, Lietuvos edukologijos universiteto, Vytauto Didžiojo universiteto ir Vilniaus Gedimino technikos universiteto absolventų.

### Studentų, baigusių studijas kitose aukštosiose mokyklose, priėmimas į MRU magistrantūros studijas 2017–2019 m.



**b) siekiama didinti studijų MRU patrauklumą tarp užsienio studentų**

2019 m. didėjo į universitetą iš užsienio šalių priimtų tarptautinių studentų skaičius (2018 metais – 181 priimtas studentas; 2019 metais – 195 priimti studentai). Tarp užsienio studentų populiariausios Psichologijos, Komunikacijos ir skaitmeninės rinkodaros bakalauro programos. Siekiantys magistro laipsnio daugiausia rinkosi teisės krypties programas. Daugiausia užsienio studentų į universitetą atvyksta iš Ukrainos ir Turkijos.

Stojančiųjų skaičius padidėjo 43 proc. nuo 853 pretendentų 2018 m. iki 1222 pretendentų 2019 m. Kaip ir ankstesniais metais, daugiausia tarptautinių studentų renkami studijuoti II pakopos studijų programose.

**Laipsnio siekiančių užsienio studentų skaičius 2017–2019 m.**

Studijų pakopa	2017 m.	2018 m.	2019 m.
I pakopa	114	146	239
II pakopa	212	231	275
III pakopa	5	12	17
Iš viso	331	389	531

Tarptautiniai studentai atvyksta beveik iš visų kontinentų: Europos (Latvija, Suomija, Italija, Prancūzija, Ukraina, Turkija, Azerbaidžanas, Gruzija, Baltarusija), Azijos (Kazachstanas, Pakistanas, Indija, Kinija), Afrikos (Nigerija, Kamerūnas), Pietų Amerikos (Kolumbija, Čilė, Meksika).

**10 pagrindinių šalių, iš kurių daugiausia atvyko tarptautinių studentų laipsnio studijoms 2018–2019 m.**

2018 m.		2019 m.	
Ukraina	71	Ukraina	46
Turkija	25	Nigerija	19
Azerbaidžanas	8	Turkija	11
Austrija	7	Gruzija	10
Nigerija	7	Indija	7
Gruzija	6	Italija	7
Latvija	6	Baltarusija	6
Prancūzija	5	Kamerūnas	6
Suomija	5	Kinija	6
Baltarusija	5	Rusija	5

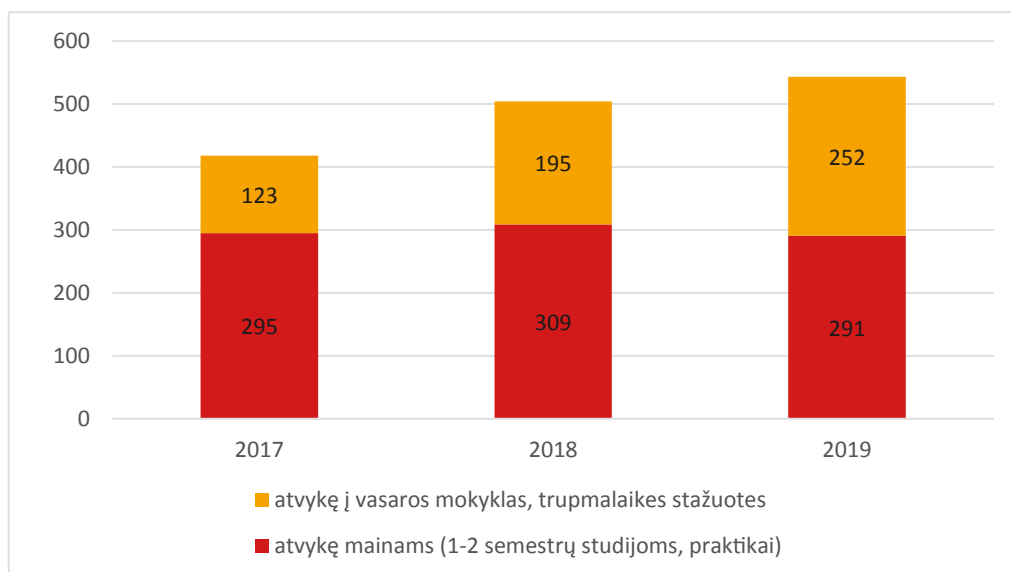
Priimtieji į MRU II pakopos programas studentai iš Ukrainos, Moldovos, Azerbaidžano konkuruoja dėl valstybės paramos studijoms, kuri skiriama gabiems užsieniečiams II pakopos studijoms Lietuvoje. Kas metus konkurencija valstybės paramai gauti didėja, vis daugiau universitetų atranda užsienio studentų rinką. Iš viso 2018 m. Švietimo, mokslo ir sporto ministerija skyrė paramą 70 užsieniečių II pakopos studijoms Lietuvoje (40 iš jų skirta Ukrainos piliečiams), 2019 m. – 50 užsieniečių (30 iš jų skirta Ukrainos piliečiams). 2018 m. 15 MRU studentų, o 2019 m. 8 studentai gavo paramą – stipendijas ir išmokas studijų kainai padengti – II pakopos studijoms universitete.

Siekiant padidinti studijų patrauklumą studentams iš ne ES šalių, 2019 m. įvestos skatinamosios stipendijos studijuojantiems pirmosios ir antrosios studijų pakopos valstybės nefinansuojamose vietose stojantiejiems iš tikslinių užsienio valstybių.

Siekiant mažinti priimtų, bet neatvykstančių į studijas užsienio studentų skaičių, nuspręsta naujame priėmimo cikle ankstinti dokumentų pateikimo terminą stojantiejiems iš užsienio valstybių, kurių piliečiams vizos gavimo procedūra trunka ilgiausiai. Taip pat nuspręsta atidžiau vykdyti stojančiųjų iš tam tikrų užsienio valstybių atranką, siekiant įvertinti stojančiojo pasirengimą studijuoti konkrečioje studijų programoje ir anglų kalbos mokėjimą.

MRU išlieka patrauklus studentams iš užsienio dalinėms Erasmus+ studijoms. Dėl didėjančių galimybių ES universitetų studentams išvykti dalinėms studijoms į šalis Partneres, pasitebimas atvykstančių studentų iš Programos šalių universitetų skaičiaus nedidelis mažėjimas. Šis mažėjimas kompensuojamas atvykstančiais mainų dalyviais pagal dvišales sutartis ir pagal valstybinių stipendijų programą. 2019 m. net 14 iš visų Lietuvos aukštosios mokykloms skirtų 30 stipendijų gavo į MRU dalinių studijų laikotarpiui atvykstantys studentai iš Gruzijos, Ukrainos, Armėnijos, Baltarusijos, Kazachstano, Vokietijos, Belgijos.

### Atvykusių į universitetą pagal akademinį mainų programą studentų skaičius (2017–2019 m.)



Iš „Erasmus+“ šalių Partnerių atvyko 35 (2018 m. buvo atvykę 24) studentai iš Armėnijos (Viešojo administravimo akademijos, Valstybinio ekonomikos universiteto), Azerbaidžano (Azerbaidžano valstybinio ekonomikos universiteto, ADA universiteto), Baltarusijos (MITSO tarptautinio universiteto, Jankos Kupalos vardo Gardino universiteto), Bangladešo (Amerikos tarptautinio Bangladešo universiteto, Daffodilo tarptautinio universiteto), Ganos (Ganos universiteto), Gruzijos (Valstybinio Ilja universiteto, Batumio Šotos Rustavelio valstybinio universiteto), Indijos (VIT universiteto, Nacionalinio teisės universiteto), Indonezijos (Indonezijos universiteto), Kinijos (Kinijos komunikacijos universiteto, Huazhongo mokslo ir technologijų universiteto), Kosovo (Universum aukštosios mokyklos), Japonijos (Josai tarptautinio universiteto), Kenijos (Kenijatos universiteto), Pietų Korėjos (Ajou universiteto, Ewha universiteto), Rusijos (RUDN universiteto, Uralo federalinio universiteto, Socialinių mokslų universiteto), Serbijos (Nišo universiteto), Malaizijos (Malaizijos mokslų universiteto), Ukrainos (Lvovo Ivano Franko universiteto, Odesos teisės akademijos, Jaroslavo Išmintingojo nacionalinio teisės universiteto).

### **1.5. Universitetas siekia užtikrinti tarptautinius mokslo ir studijų kokybės kriterijus atitinkantį dėstytojų dalykinį ir metodinį pasirengimą**

#### ***a) didinamas bendras dėstytojų ir tyrėjų mokslinių išvykų į užsienį moksliniams mainams ir kvalifikacijai kelti skaičius***

Tarptautinius mokslo ir studijų kokybės kriterijus atitinkantis dėstytojų dalykinis ir metodinis pasirengimas yra neatsiejamas nuo akademinio personalo tarptautinio judumo. Akademinės bendruomenės nariai skatinami dalyvauti tarptautinėse konferencijose, seminaruose, vasaros mokyklose, stažuotėse ir kituose akademinuose renginiuose. Įgyjama geroji patirtis padeda gerinti universiteto darbuotojų profesines žinias ir metodologinį pasirengimą.

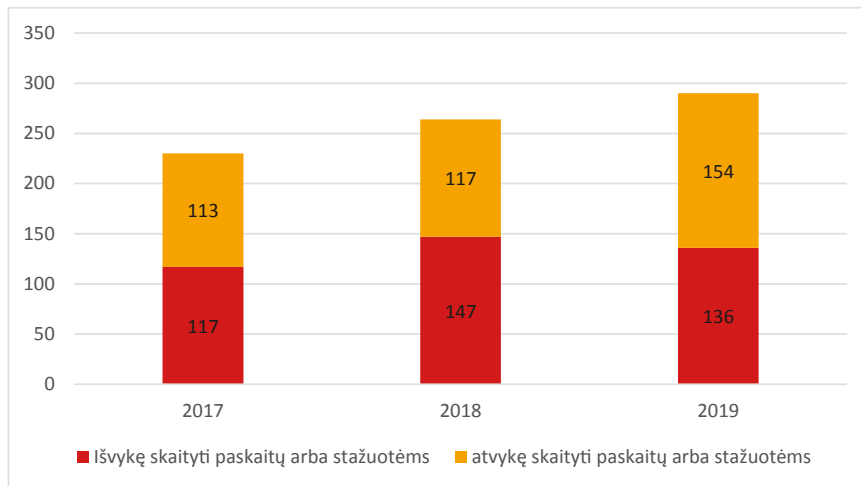
Aktyvus tarptautinis universiteto dėstytojų judumas auga dėl sklандаus išorinio finansavimo galimybių panaudojimo. Stažuotės numatomos įgyvendinamuose tarptautiniuose projektuose (pvz., pagal konkursinį Lietuvos mokslo tarybos finansavimą, „Erasmus+“ strateginių partnerystių, gebėjimų stiprinimo projektus).

2019 m. universiteto dėstytojai ir mokslo darbuotojai 464 kartus vyko į užsienio valstybes dalyvauti tarptautiniuose renginiuose ir konferencijose, skaityti paskaitų ar į mokslines stažuotes. Didėjo personalo mainuose pagal mainų programas dalyvavusių darbuotojų skaičius.

#### **Universiteto akademinio personalo užsienio komandiruočių skaičius 2017–2019 m.**

<b>Darbuotojai</b>	<b>2017 m.</b>	<b>2018 m.</b>	<b>2019 m.</b>
Dėstytojai ir mokslo darbuotojai	339	424	464

### Personalo mainuose pagal mainų programas dalyvavusių darbuotojų skaičius 2017–2019 m.



Tarptautinio judumo dėstytojų vizitams ir stažuotėms tarp „Erasmus+“ Programos šalių ir šalių Partnerių 2019 m. buvo išvykę 33 MRU dėstytojai ir darbuotojai – į Ukrainą, Kazachstaną, Azerbaidžaną, Kirgiziją, Japoniją, Indiją, Indoneziją, Malaiziją, Kiniją, Tailandą, Izraelį, Keniją. Iš viso 122 dalyviai (74 darbuotojai ir 48 studentai) dalyvavo MRU ir universitetų iš „Erasmus+“ šalių Partnerių mainuose 2019 m. (2018 m. – 87, 2017 m. – 53 dalyviai).

#### ***b) Siekiama didinti renginių, skirtų dėstytojų dalykiniam ir metodiniam pasirengimui, užtikrinančiam tarptautinius mokslo ir studijų kokybės kriterijus, skaičių universitete***

Siekiant stiprinti dėstytojų kompetencijas darbui Moodle aplinkoje, universitete 2019 m. vyko 24 mokymai „Kaip vesti užsiėmimą Moodle aplinkoje?“, juose dalyvavo 82 dėstytojai, o 126 dėstytojams buvo teikiamos individualios konsultacijos.

Dėstytojams ir doktorantams, norintiems patobulinti bendrinės lietuvių kalbos įgūdžius, buvo surengtas Valstybinės lietuvių kalbos komisijos seminaras „Terminologija: lietuviškų terminų kūrimo principai“ (lekt. Vilniaus universiteto Lietuvių kalbos katedros doc. dr. Antanas Smetona). Organizuota nemažai atvirų užsienio mokslininkų paskaitų, pvz., profesoriaus iš JAV dr. Seongbae Limo paskaita „Blockchain & Future of Education“.

Kaip ir kiekvienais metais, siekiant doktorantūros studijų kokybės, doktorantams ir jų moksliniams vadovams buvo organizuoti specializuoti mokymai ir informaciniai renginiai. Ekonomikos mokslo krypties doktorantūros komiteto iniciatyva MRU vesti ekonomikos ir vadybos mokslo krypties doktorantų mokslinių vadovų mokymai. Kartu su Edukologijos ir socialinio darbo institutu organizuotas doktorantams vedamų mokymų „Inovatyvus tyrėjas“ ciklas: intensyvūs vienos savaitės seminarai „Edukologijos tyrimų metodologija“, kuriuos vedė prof. dr. Elena Luppi iš Bolonijos universiteto (Italija). Edukologijos ir socialinio darbo institutas kartu su Fenomenologinių tyrimų institutu vedė interaktyvią diskusiją „Autoetnografinis metodas: pernelyg nuoga ar didžiausia dovana?“ apie autoetnografinio metodo naudojimą moksliniuose darbuose. Europos akademinio sąžiningumo tinklo (angl. *European Network for Academic Integrity*) konferencijos metu MRU vyko seminaras doktorantams „In Quest of Research Integrity“, kuriame doktorantai patobulino žinias apie akademinę etiką ir konsultavosi dėl disertacijų bei publikacijų mokslinių tyrimų etikos požiūriu. Tarptautiškumo tarnyba doktorantams surengė „Erasmus+“ programos informacinį seminarą.

***c) siekiama didinti vizitų, finansuojamų teikiant tikslines paraiškas mokslininkų, tyrėjų gebėjimų plėtrai ir bendradarbiavimui vystyti, skaičių***

Universiteto mokslininkai itin aktyviai dalyvavo Lietuvos mokslo tarybos konkursuose, teikdami paraiškas mokslininkų, tyrėjų gebėjimų plėtrai ir bendradarbiavimo vystymui vykdamant mokslinių idėjų mainus, mokslines išvykas iš Lietuvos ir į ją. Kvietimai suteikė galimybę universiteto dėstytojams ne tik išvykti kelti mokslinės kompetencijos, bet ir pasikviesti aukšto lygio užsienio mokslininkų, kurie atvykę dalijosi patirtimi su universiteto mokslininkais. Laimėtų paraiškų rodiklis pagerėjo. 2018 m. į universitetą atvyko 3 užsienio mokslininkai, kompetenciją mokslo renginiuose užsienyje kėlė 12 universiteto mokslininkų, o mokslinių stažuotčių išvyko 9 universiteto mokslininkai. Atitinkamai 2019 m. į universitetą atvyko 5 aukšto lygio užsienio mokslininkai. Mokslo renginiuose užsienyje pranešimus skaitė 13 universiteto mokslininkų, o partnerių institucijose stažavosi 7 mokslininkai. Šios išvykos buvo itin naudingos ne tik kompetencijos kėlimo, bet ir ryšių su užsienio mokslininkais užmezgimo prasme. Tikimasi, kad užmegzti kontaktai ateityje bus naudingi ieškant partnerių projektinėms paraiškoms rengti. Dar 4 universiteto mokslininkai dalyvavo konferencijose ir partnerių paieškos renginiuose pasinaudoję ES fondų investicijų projekto „Lietuvos mokslo tarptautiškumo didinimas – MTEP ryšių plėtojimas (LINO LT)“ programos finansavimu. Išvykusių pagal šią programą skaičius taip pat padvigubėjo, nes 2018 m. pagal minėtą programą finansavimą buvo gavę tik 2 universiteto mokslininkai.

***d) siekiama didinti aukštos kvalifikacijos užsienio valstybių dėstytojų, atvykstančių dėstyti, kelti kvalifikacijos, atlikti mokslinių tyrimų, skaičių***

Kad būtų didinamas universiteto patrauklumas ir konkurencingumas tarptautinių studijų erdvėje, ypatingas dėmesys yra skiriamas aukštos kvalifikacijos užsienio valstybių dėstytojams pritraukti. 2019 m. laimėjus finansinę paramą iš valstybės biudžeto lėšų (per Švietimo mainų paramos fondo ir Lietuvos mokslo tarybos finansuojamas priemonės), „One Asia“ fondo paramą studijų dalyko „Asian Community: Cultural, Political and Economic aspects“ kviestinių dėstytojų vizitams finansuoti, taip pat remiant Fulbright programai, vyresniųjų teisininkų programoms, į MRU atvyko ir į studijų procesą įsiliejo 14 vizituojančių profesorių iš Japonijos, Jungtinių Amerikos Valstijų, Ispanijos, Jungtinės Karalystės ir kitų užsienio valstybių. Atvykę profesoriai ne tik skaitė paskaitas studentams bei doktorantams, bet ir dalijosi gerąja patirtimi su universiteto bendruomene, tarėsi dėl tolimesnio bendradarbiavimo perspektyvų. Šie vizitai papildė atvykstančiųjų dėstytojų pagal mainų programas srautą. Iš viso 2019 m. universitete paskaitas skaitė ir patirtimi dalijosi 154 atvykę užsienio valstybių dėstytojai ir profesionalai.

2019 m. Švietimo mainų paramos fondui buvo pateiktos 27 paraiškos siekiant gauti finansavimą kviestinių užsienio dėstytojų vizitams. Lyginant su 2018 m., teiktų paraiškų skaičius išlieka nepakitęs, tačiau finansuotų vizitų skaičius padidėjo dvigubai. 2019 m. finansavimą gavo 4 užsienio dėstytojai (2018 m. buvo finansuoti tik 2 vizitai), jie 2020 m. atvyks į MRU skaityti paskaitų Humanitarinių mokslų institute, Mykolo Romerio teisės mokykloje ir Psichologijos institute. Pasinaudojęs Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūros Mokslo ir tyrimų atviros prieigos (MITA MITAP II) programos galimybėmis, finansavimą stažuotei Japonijoje 2019 m. gavo 1 universiteto profesorius ir stažavosi Kanagavos universitete.

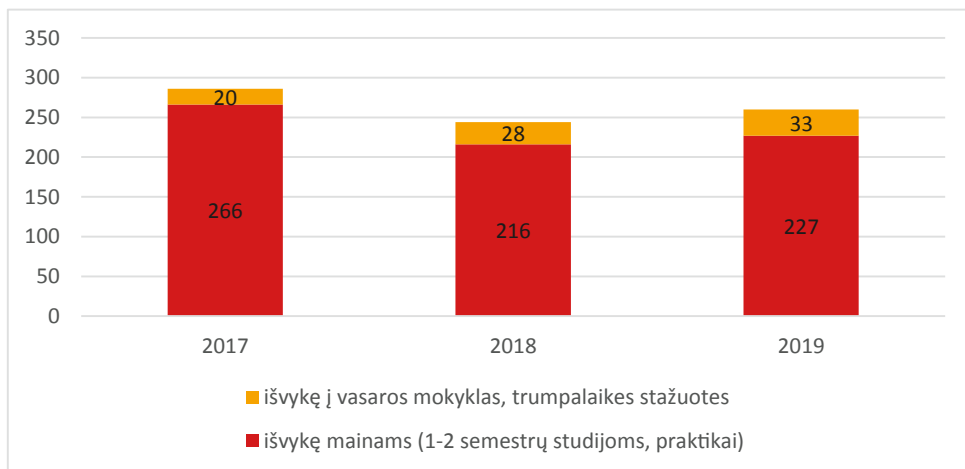
Atvykstančiųjų dėstytojų pritraukimui skatinti jau kelerius metus organizuojamos tarptautinės savaitės po 1–2 kartus per semestrą, kad per šias savaites atvyktų daugiau tarptautinių dėstytojų ir vienu metu didesnio studijų programų skaičiaus studentams būtų integruotos atvykusių dėstytojų paskaitos. Per 2019 m. organizuotas tarptautines dėstymo bei personalo mainų savaites į MRU atvyko 41 dėstytojas ir darbuotojas iš Indonezijos universiteto, Kanados Saint Mary's universiteto, Serbijos Nišo ir Belgrado universitetų, Izraelio Haifos ir Tel Avi-

vo universitetų, Kinijos HUST universiteto, Ganos universiteto, Malaizijos mokslo universiteto, Kenijatos universiteto, Tailando Siamo universiteto, Japonijos Kanagavos ir Josai universitetų, Armėnijos viešojo administravimo akademijos, Baltarusijos MITSO tarptautinio universiteto, Moldovos ekonomikos akademijos, Uzbekistano Taškento finansų instituto, Bucharos universiteto, Kosovo Universum kolegijos, Kazachstano nacionalinio Abajaus vardo pedagoginio universiteto.

## 1.6. Universitetas siekia tarptautinį judumą paversti sisteminiu studijų elementu

2019 m. populiariausios tarp universiteto studentų išvykstamojo judumo šalys buvo Prancūzija, Slovakija, Čekija, Latvija. 2019 m. studijų mainams 13 MRU studentų išvyko į „Erasmus+“ šalis Partneres – Pietų Korėją (Dongseo universitetą), Japoniją (Josai universitetą), Kiniją (Kinijos komunikacijos universitetą), Izraelį (Haifos universitetą), Gruziją (Ilja universitetą), JAV (Hamline'o universitetą), Ukrainą (Taraso Ševčenkos nacionalinį universitetą), Malaiziją (Malaizijos mokslo universitetą), Rusiją (RUDN universitetą).

### Išvykusių pagal akademinį mainų programas universiteto studentų skaičius 2017–2019 m.



## 1.7. Universitetas siekia universiteto infrastruktūrą pritaikyti tarptautinio lygio studijų poreikiams

### a) formuojamas tvarus ir subalansuotas universiteto biudžetas

Infrastruktūros pritaikymas tarptautinio lygio studijų poreikiams priklauso nuo universiteto biudžeto ir studentams tenkančių lėšų. 2019 m. išlaidos, tenkančios vienam studentui, – 1715,42 Eur.

MRU pagrindiniai finansavimo šaltiniai yra: valstybės biudžeto asignavimai, nuosavos lėšos (gautos pajamos už teikiamas mokslo, studijų, ūkio ir kitas paslaugas), tikslinės ir paramos lėšos.



Valstybės biudžeto asignavimai skiriami programiniu principu, atsižvelgiant į valstybės finansuojamų studentų skaičių (priklausomai nuo stojimo rezultatų, t. y. gautų studijų krepšelių skaičiaus) ir mokslinės veiklos rezultatus. Valstybės biudžeto asignavimai universitetui skiriami pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintą metodiką.

Valstybės biudžeto asignavimais finansuojamos dvi universiteto strateginio veiklos plano programos. Šių programų tikslas – rengti aukščiausios kvalifikacijos specialistus ir užtikrinti šalies mokslinę kompetenciją. Pagrindiniai universiteto sąmatų sudarymo principai, kuriuos siekiama įgyvendinti, – išlaidų tikslingumas, skaidrumas ir efektyvumas.

2019 m. balandžio 2 d. universiteto Tarybos nutarimu Nr. 1UT-11 patvirtintos valstybės biudžeto ir nuosavų lėšų pajamų ir išlaidų sąmatos.

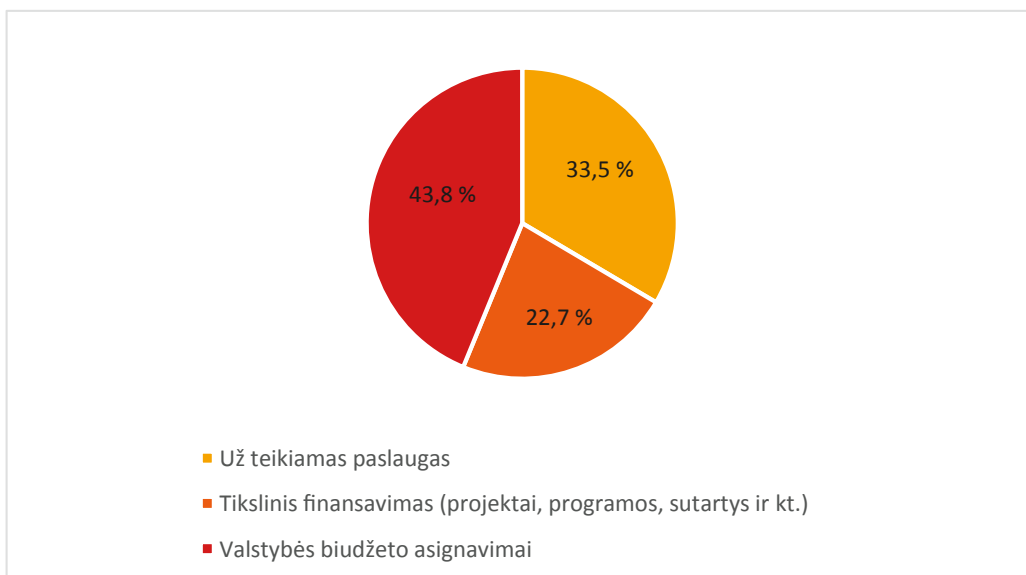
1. Valstybės biudžeto asignavimai pagal programas:

- a) aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas,
- b) studentų rėmimas ir kreditavimo sistemos plėtojimas.

2. Pajamos už teikiamas paslaugas – universiteto nuosavos lėšos.

Tikslinio finansavimo lėšos gaunamos dalyvaujant įvairiuose projektuose ir programose, kurios finansuojamos iš valstybės biudžeto, Europos Sąjungos struktūrinių fondų ir kitų šaltinių.

### 2019 m. universiteto gautų lėšų proporcijos



2019 m. gautos lėšos buvo 0,13 proc. mažesnės nei 2018 m. Padidėjus doktorantų stipendijoms ir gavus papildomų lėšų dėstytojų bei mokslo darbuotojų darbo užmokesčiui didinti, valstybės biudžeto asignavimai 2019 m. lyginant su 2018 m. padidėjo 4,5 proc.

Gautos pajamos už teikiamas paslaugas 2019 m. sumažėjo 4,2 proc. Gautų lėšų mažėjimui didžiausią įtaką turėjo studentų skaičiaus mažėjimas.

## 2017–2019 m. universiteto gautos lėšos, tūkst. Eur

Kodas	Programos pavadinimas / finansavimo šaltinis	2017 m.	2018 m.	2019 m.
1.1	Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas	4995,6	5651,4	5612,9
1.2	Studentų rėmimas ir jų kreditavimo sistemos plėtojimas	488,8	545,7	862,8
NL	Už teikiamas paslaugas, iš jų:	5940,8	5159,1	4940,9
	<i>studentų studijų įmokos</i>	4521,0	3715,6	3438,2
	<i>papildomos įmokos už studijas (studijų dalyko kurso kartojimo mokestis, už kreditus)</i>	139,1	108,0	81,5
	<i>kitos papildomos įmokos už studijas (egzaminų perlaikymas, už studijų knygeles ir kt.)</i>	217,3	185,5	148,4
	<i>stojančiųjų įmokos už dokumentų tvarkymą ir priėmimo organizavimą</i>	57,8	66,0	76,9
	<i>už paslaugas studentų namuose</i>	645,9	694,0	805,8
	<i>už realizuotus spaudinius</i>	14,9	1,8	2,6
	<i>už kvalifikacijos kėlimo paslaugas</i>	104,5	111,4	171,4
	<i>bibliotekos pajamos</i>	25,0	21,0	21,9
	<i>kitos pajamos pagal sutartis</i>	76,8	74,1	59,4
	<i>kitos pajamos</i>	138,5	181,7	134,8
	Gautas tikslinis finansavimas iš tarptautinių organizacijų, Europos Sąjungos, valstybės biudžeto ir kitų šaltinių pagal vykdomus projektus, programas, sutartis, iš jų:	2315,4	3431,0	3352,0
	<i>tarptautinių organizacijų</i>	224,1	274,2	519,8
	<i>Europos Sąjungos</i>	1480,2	2604,4	2301,7
	<i>valstybės biudžeto</i>	567,5	535,2	506,9
	<i>iš kitų šaltinių</i>	43,6	17,2	23,6
	Iš viso:	13 740,6	14 787,2	14 768,6

2019 m. universiteto valstybės biudžeto ir nuosavų lėšų išlaidos sudarė 11 400,7 tūkst. Eur. Didžiausią dalį išlaidų sudarė darbo užmokesčio ir socialinio draudimo įmokų (75,85 proc.) ir kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos (13,93 proc.).

### 2017–2019 m. valstybės biudžeto asignavimų ir universiteto nuosavų lėšų sąmatų įvykdymas, tūkst. Eur

	2017 m.	2018 m.	2019 m.
Darbo užmokestis	6095,2	6321,3	8464,7
Soc. draudimas	1907,0	2038,6	182,2
Stipendijos	510,6	548,5	865,5
Kitos išlaidos	1502,3	1279,3	1588,5
Asignavimai turtui įsigyti	164,8	368,7	299,8
Iš viso:	10 179,9	10 556,4	11 400,7

MRU sąmatų įvykdymą vykdo pagal ekonominės klasifikacijos išlaidų straipsnius. Lenteleje toliau pateiktos 2019 m. gautų asignavimų iš valstybės biudžeto ir nuosavų lėšų išlaidos pagal ekonominės klasifikacijos straipsnius.

### Išlaidos pagal ekonominės klasifikacijos straipsnius, tūkst. Eur

Kodas	Išlaidų pavadinimas	Iš viso	Biudžeto lėšos pagal programas		Nuosavos lėšos tūkst. Eur
			1.1	1.2	
Išlaidos		11 100,9	5484,9	862,8	4753,2
2111101	Darbo užmokestis	8464,7	4601,1		3863,6
2111102	Soc. draudimo įmokos	182,2	111,5		70,7
2211102	Medikamentai ir medicininės paslaugos	0,4			0,4
2211105	Ryšių įrangos ir ryšių paslaugų įsigijimo išlaidos	6,0	6,0		
2211106	Transporto išlaikymo ir transporto paslaugų įsigijimo išlaidos	19,5			19,5
2211107	Aprangos ir patalynės įsigijimo bei priežiūros išlaidos	48,5	4,0		44,5
2211111	Komandiruotės	38,1			38,1
2211114	Materialiojo ir nematerialiojo turto nuomos išlaidos	1,5			1,5

Kodas	Išlaidų pavadinimas	Iš viso	Biudžeto lėšos pagal programas		Nuosavos lėšos tūkst. Eur
			1.1	1.2	
2211115	Materialiojo turto paprastojo remonto prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	36,0	33,5		2,5
2211116	Kvalifikacijos kėlimo išlaidos	6,6			6,6
2211120	Komunalinių paslaugų įsigijimo išlaidos	518,1	437,0		81,1
2211121	Informacinių technologijų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	56,3	24,3		32,0
2211122	Reprezentacinės išlaidos	6,4			6,4
2211130	Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	839,9	256,5		583,4
2731101	Darbdavių socialinė parama pinigais	11,2	11,0		0,2
2811101	Stipendijos	865,5		862,8	2,7
Materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo išlaidos		299,8	128,0	0,0	171,8
3112101	Gyvenamieji namai	241,6	128,0		113,6
3113102	Kitos mašinos ir įrenginiai	29,90			29,90
3113102	Kompiuterinė programinė įranga, licencijos	24,4			24,4
3121103	Kito nematerialiojo turto įsigijimo išlaidos	3,9			3,9
Iš viso:		11 400,7	5612,9	862,8	4925,0

2019 m. visos universiteto išlaidos sudarė 15 287,9 tūkst. Eur. Didžiausią dalį išlaidų sudarė valstybės biudžeto išlaidos 42,36 proc., nuosavų lėšų išlaidos – 32,22 proc., tikslinių lėšų išlaidos – 25,42 proc.

**Universiteto išlaidos pagal finansavimo šaltinius, tūkst. Eur**

<b>Pavadinimas</b>	<b>Išlaidos</b>	<b>Procentais nuo visų išlaidų</b>
Valstybės biudžetas	6475,7	42,36
Nuosavos lėšos (gauta už teikiamas paslaugas)	4925,0	32,22
Tikslinio finansavimo išlaidos, iš jų:	3887,2	25,42
<i>Universiteto vykdomi projektai, finansuojami iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų ir kitų fondų lėšų</i>	2811,5	
<i>Universiteto vykdomi tarptautiniai projektai</i>	508,4	
<i>Išlaidos iš valstybės biudžeto lėšų</i>	444,6	
<i>Kitų projektų, programų, sutartinių darbų tikslinės išlaidos</i>	122,7	
Iš viso:	15 287,9	
Procentais nuo visų išlaidų		100,0

**b) kuriama studentui patraukli ir šiuolaikiška universiteto infrastruktūra**

Kuriant patrauklią ir šiuolaikišką universiteto infrastruktūrą 2019 m. buvo įgyvendinti Valstybės investicijų programos projektai MRU studentų namuose, Didlaukio g. 86 (atlikta darbų už 97 756,82 Eur) ir Didlaukio g. 57 (atlikta darbų už 30 243,18 Eur). Projekto metu pakeisti šalto ir karšto vandens vandentiekio, buitinių ir lietaus nuotekų vamzdynai, smarkiai pagerėjo apgyvendinimo paslaugų kokybė, atsisakyta dalies bendro naudojimosi sanitarinių patalpų (dušinių), o vietoj jų įrengtos sanitarinės patalpos prie gyvenamųjų kambarių.

Centriniuose rūmuose (Ateities g. 20) įrengtos treniruoklių ir savigynos imtynių salės, reikalingos Viešojo saugumo akademijos studijų infrastruktūrai pagerinti.

Tobulinant universiteto informacinių sistemų infrastruktūrą atnaujinta 31 vietos kompiuterinė auditorija, skirta paskaitoms ir elektroniniam egzaminavimui.

2019 m. Vilniaus Karaliaus Sedžiongo institutas buvo atrinktas „išmaniosios klasės“ projektui vykdyti. Karaliaus Sedžiongo instituto fondas šiam projektui atrinko 5 institutus Vietname, Mongolijoje, Kinijoje, Kirgizijoje ir Lietuvoje. Šios klasės tikslas – taikyti naująsias technologijas per korėjiečių kalbos kursus.

2019 m. Universitete įrengta interaktyvi lenta ir 17 planšetinių kompiuterių. Kursuose studentai supažindinami su korėjiečių kalba, taikant įmonės „Visang Education“ sukurtą interaktyvią mokymosi sistemą. Naudodami planšetinius kompiuterius studentai atlieka užduotis, žaidžia žaidimus, gali įrašyti savo tarimą ir jį iškart paklausti. „Visang Education“ įmonės atstovai sako, kad tokia mokymo sistema leidžia efektyviau mokyti studentus, paskaitos jiems nėra nuobodžios, jei nuolat įtraukiami į žaidimų forma pateiktas užduotis.

MRU bendras patalpų plotas, tenkantis vienam studentui, yra 8,52 kvadratiniai metrai.



## II. Universitetas siekia tapti į studento asmeninę sėkmę ir pilietiškumą labiausiai orientuotu universitetu šalyje

Universitetas siekia sukurti Lietuvos ir kitų šalių studentų asmeninių gebėjimų ugdymą laiduojančią akademinės paramos sistemą. Studento sėkmė studijose prasideda nuo sėkmingos studijų pradžios, dėl to universitetas ypatingą dėmesį skiria studentų nubybrėjimui mažinti per pirmuosius studijų metus. Atliekamas nuolatinis studentų nubybrėjimo duomenų stebėjimas, analizuojamos studentų nubybrėjimo ir (ne)pasitenkinimo studijomis priežastys. Siekiant atliepti laiko diktuojamą studijų pokyčių poreikį, sprendžiamos praktikoje išryškėjusios studijų organizavimo problemos, numatant lankstesnes studijų sąlygas ir kartu užtikrinant studijų kokybę. Kad studentai dar ankstyvame studijų laikotarpyje galėtų sėkmingai įsilieti į darbo rinką, plėtojamos lanksčios studijų formos. Siekiant didinti studentų motyvaciją siekti puikių studijų rezultatų, nuolat peržiūrima stipendijų skyrimo praktika ir reguliavima.

Studento sėkmę šiuolaikinėje darbo rinkoje ir visuomenėje neretai lemia kūrybingumo, antreprenerystės, socialinės ir pilietinės kompetencijos. Atitinkamai universitetas siekia didinti galimybes studijuoti įvairias užsienio kalbas, skatina savanorystę, studentų įsitraukimą į studentų organizacijas ir nuolat didina finansinę paramą kūrybingumo, antreprenerystės, socialinių ir pilietinių kompetencijų plėtojimui. Universitetas taip pat plėtoja studentų ir absolventų profesinės, akademinės ir socialinės integracijos priemones, sudaro sąlygas ne tik tobulinti perkeliamuosius gebėjimus, bet ir ugdyti mokslines bei pedagogines kompetencijas bei modeliuoti savo tolimesnę mokslinę karjerą.

Esminiai pasiekimai ir pokyčiai:

1. pagal teigiamus studentų atsiliepimus apie savo universitetą 2019 m. žurnalo „Reitingai“ pateiktais duomenimis MRU buvo tarp lyderių;
2. didėjo studentų pasitikėjimas universiteto grįžtamojo ryšio apie studijas ir jų organizavimą sistema;
3. siekiant palengvinti pirmojo kurso studentų integraciją, studijose parengtas „Pirmakursio gidas“;

4. priimta naujos redakcijos MRU studijų tvarka, sudaranti lankstesnes studijų galimybes;
5. pradėta taikyti individualios pagalbos studentui sistema.

## **2.1. Universitetas siekia sukurti Lietuvos ir kitų šalių studentų asmeninių gebėjimų ugdymą laiduojančią akademinės paramos sistemą**

### ***a) siekiama mažinti studentų nubybrėjimą per pirmuosius studijų metus***

MRU atlieka nuolatinį studentų nubybrėjimo duomenų stebėjimą, analizuoja studentų nubybrėjimo priežastis. Universitete, siekiant mažinti studentų nubybrėjimą, 2019 m. pradėta taikyti individualios pagalbos studentui sistema, kurios pagrindinis tikslas – padėti studentui, susiduriančiam su sunkumais studijose. Pagrindinis vaidmuo šioje sistemoje tenka studijų programos vadovui, kurio uždavinys ne tik stebėti programos studentų studijų eigą, bet ir, esant tam tikroms indikacijoms (užsiėmimų nelankymas, akademinės skolos, studijų stabdymas ir kt.), individualiai susisiekti su studentu, sudaryti individualų pagalbos studijose planą.

2017 m. studijas nutraukusių pirmame semest্রে studentų skaičius siekė 10,7 proc., 2018 m. – 14,7 proc., 2019 m. – 16,2 proc. Pagrindine padidėjusio nubybrėjimo priežastimi pirmajame studijų semest্রে lieka užsienio studentų neatvykimas į studijas negavus vizos. 2019 m. iš 157 nutraukusių studijas pirmosios studijų pakopos studentų pirmojo semestro metu buvo 98 užsieniečiai, kurie neatvyko į studijas, o tai sudarė 62 proc. nuo bendro tų priėmimo metų nubybrėjimo.

Analizuodami pastarųjų trejų metų studentų grįžtamojo ryšio anketų dėl studijų nutraukimo priežasčių duomenis, matome, kad pagrindine studijų nutraukimo priežastimi respondentai įvardija sunkumus suderinti studijas su darbu (2017 m. – 46,8 proc. respondentų, 2018 m. – 43,2 proc. respondentų, 2019 m. – 42 proc. respondentų). Atsižvelgdamas į šiuos sunkumus, universitetas siekia plėtoti lanksčias studijų formas, kuo labiau atliepdamas dirbančių studentų poreikius: antrosios studijų pakopos išėstinių studijų formos studijos paprastai vykdomos penktadieniais, šeštadieniais, o nuolatinės studijos – vakariniu laiku, studijose taikoma užsiėmimų nuotolinio transliavimo ir nuotolinio egzaminavimo galimybė.

### ***b) aiškus ir praktikoje vieningai taikomas studijų teisinis reguliavimas***

2019 m. rugsėjo 1 d. įsigaliojo naujos redakcijos Studijų tvarka – pagrindinis universiteto teisės aktas, reglamentuojantis studijų sistemą, priėmimo į studijas ir studijų organizavimo bendrąsias sąlygas, studijų rezultatų vertinimo sistemą, studentų ir klausytojų teises ir pareigas, jų santykius su universitetu. Naujuoju dokumentu buvo siekiama ne tik suderinti Studijų tvarkos nuostatas su pasikeitusiu nacionaliniu teisiniu reguliavimu, bet ir atliepti laiko padiktuotą studijų pokyčių poreikį, spręsti praktikoje išryškėjusias studijų problemas, atsižvelgiant į siekį užtikrinti sklandų, skaidrų ir aiškų studijų procesą universitete.

Naujoji Studijų tvarka numato lankstesnes studentų išbraukimo iš universiteto dėl nepažangumo taisykles, įvedant kurso kartojimo galimybę studentams, kurie mokslo metų pabaigoje turi akademinę skolą. Norint labiau motyvuoti studentus siekti puikių studijų rezultatų, pakeista valstybės finansuojamų studijų studentų rotacijos tvarka. Tai leis geriausiai besimokantiems valstybės nefinansuojamų studijų studentams pretenduoti į studijų finansavimą, nelaukiant studijų metų pabaigos.

**c) siekiama geresnių studentų pasitenkinimo studijomis rodiklių ir didesnio studentų įsitraukimo į grįžtamojo ryšio sistemą**

2019 m. žurnalo „Reitingai“ pateiktais duomenimis, pagal studentų požiūrį į savo universitetą MRU dalijasi pirmąja vieta su Vilniaus universitetu.

Itin svarbi studentų pasitenkinimo studijomis prielaida yra studentams suteikiama galimybė išreikšti savo nuomonę apie studijų procesą ir dėstytojus. Lyginant 2018 m. ir 2019 m. duomenis, matomas studentų grįžtamojo ryšio užpildytų anketų ir respondentų skaičiaus didėjimas. 2018 m. užpildytų anketų skaičius siekė 9877, respondentų skaičius – 2372, o 2019 m. pakilo atitinkamai iki 11 882 ir 2598. Tai rodo studentų pasitikėjimą universiteto grįžtamojo ryšio sistema, nes surenkami duomenys sistemingai naudojami tobulinant studijų programas ir studijų dalykus, akredituojant studijų programas, vertinant dėstytojų pedagoginę veiklą.

**2.2. Universitetas siekia išplėtoti kūrybingumo, antreprenerystės, socialinių ir pilietinių kompetencijų ugdymą**

**a) didinamos galimybės universiteto esamiems ir būsimiems studentams studijuoti įvairias užsienio kalbas**

MRU sudaroma galimybė nemokamai studijuoti korėjiečių kalbą. Šiuo metu Vilniaus Karaliaus Sedžiongo institute dėsto 3 korėjiečių kalbos dėstytojos (Sujin Yang, Mijung Lee ir Yeojin Chae). 2019 m. kalbos kursus baigė ir sertifikatus gavo 349 kalbos besimokantys asmenys.

**Besimokančių skaičius 2018–2019 m.**

Laikotarpis (mėn.)	Studentų skaičius 2019 m.	Studentų skaičius 2018 m.	Kursus baigė ir sertifikatus gavo 2019 m.	Kursus baigė ir sertifikatus gavo 2018 m.
01	39		28	
03–06	263	150	133	106
07–08	91	26	60	12
09–12	236	188	128	124

2019 m. rudens semestrą pradėtas glaudesnis bendradarbiavimas su Molėtų rajono savivaldybės viešąja biblioteka. Bibliotekoje visą rudens semestrą vyko Vilniaus Karaliaus Sedžiongo instituto vedami korėjiečių kalbos 1 lygio (pradedančiųjų) kursai. Kursais siekiama skleisti domėjimąsi ir žinias korėjiečių kalba bei studijomis MRU ne vien Vilniuje, bet ir kituose Lietuvos miestuose. Kursai vyko bibliotekos patalpose, biblioteka pasirūpino grupių surinkimu, vidaus ištekliais ir dėstytojos kelionės į Molėtus išlaidomis.

**b) gerinamas studentų akademinis raštingumas**

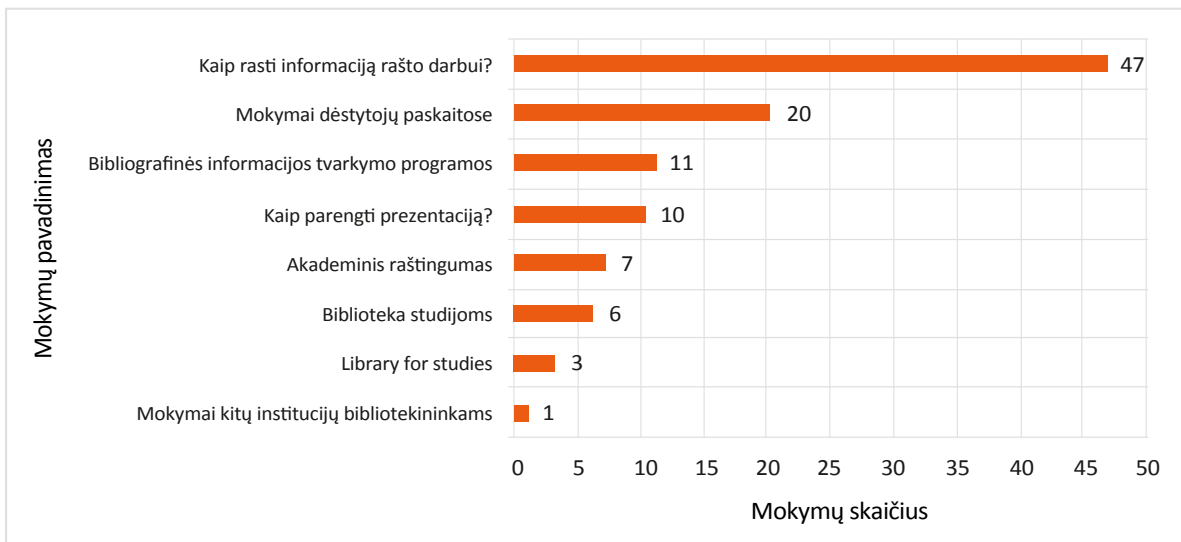
Akademinio raštingumo tematika buvo įtraukta į pirmojo kurso nuolatinių studijų studentams skirtą įvadinę studijų savaitę, kurios metu studentai ne tik išklausė teorinę paskaitą, bet ir atliko praktines užduotis. Akademinės etikos ir akademinio raštingumo klausimai yra integruoti į studijų procesą. Akademinė etika studijuojama studijų dalyke „Studijų įvadas“, akademinis raštingumas tobulinamas studijų dalykuose rengiant rašto darbus.



Didelį dėmesį studentų informaciniam ir akademiniam raštingumui ugdyti skyrė biblioteka. Buvo rengiami mokymai, vedamos individualios ir grupinės konsultacijos. Mokomoji medžiaga ir jos vaizdo įrašai, skirti savarankiškomis studijoms, buvo keliami į el. erdvę. 2019 m. bibliotekoje suorganizuoti 105 įvairūs mokymai lietuvių ir anglų kalbomis. Jie organizuoti ir virtualioje studijų aplinkoje Moodle. Studentams, dėstytojams ir mokslininkams vyko bibliografinės informacijos tvarkymo programų „Zotero“ ir „Mendeley“ mokymai. Šie ir mokymai „Kaip rasti informaciją rašto darbui?“ – patys populiariausi. Buvo parengti ir vesti plačios tematikos specializuoti mokymai MRU doktorantams. Iš viso į bibliotekos organizuotus mokymus atvyko 1106 dalyviai.

Dažniausiai bibliotekos teikiama paslauga, susijusi su akademinio studijų raštingumo gerinimu, buvo teminės užklauskos. Tarp pateiktų užklauskų vyravo studentų užklauskos dėl mokslinės informacijos paieškos, citavimo ir literatūros sąrašo sudarymo.

### MRU bibliotekos mokymai 2019 m.



#### ***c) didinamas savanorystės iniciatyvų ir įsitraukusių akademinės bendruomenės narių skaičius***

Kaip ir kasmet vyko Vilniaus universiteto ligoninės Santaros klinikų Kraujo centro organizuojama Kraujo donorystės dienos universitete, kurių metu per 50 studentų ir darbuotojų aukojo kraujo sunkiai sergantiems ligoniams.

Kalėdų išvakarėse Komunikacijos instituto studentės surengė šventinę akciją Vilniaus oro uoste visiems išvykstantiems dalydamos saldžias kalėdines dovanėles.

#### ***d) didinama finansinė parama kūrybingumo, antreprenerystės, socialinių ir pilietinių kompetencijų plėtojimui***

MRU Studentų paramos ir labdaros fondas skiria paramą studentams, kurie atstovauja universitetui įvairiuose tarptautiniuose konkursuose, praktiniuose-moksliniuose seminaruose, projektuose, forumuose, dalyvauja stažuotėse, tikslinėse vasaros stovyklose, tarptautinėse konferencijose, mokslinių draugijų, meno, sporto ar kitoje akademinėje veikloje. Fondas

2019 m. studentams padengė dalyvio mokestį ar kompensavo kelionės, pragyvenimo išlaidas – skyrė 3215 eurų paramą (2018 m. parama siekė 700 Eur).

### Studentų labdaros ir paramos fondo skirta parama

Parama	Studentų skaičius	Suma, Eur
Kelionei į vasaros mokyklą „Asia Summer Programme“	1	900
MRU mediatorių komandai lėktuvo bilietams į Čikagoje Layolos universitete (JAV) vykiantį pasaulinio lygio mediacijos turnyrą įsigyti	3	1500
Kelionei į Pietų Korėjos Dongseo universitetą jungtinėms bakalauro studijoms	1	500
Dalyvio mokesčiui apmokėti „Nordplus“ projekte „Laisvalaikio edukacija Skandinavijoje ir Baltijos šalyse“	9	315
Iš viso:	14	3215

#### e) siekiama didinti studentų įsitraukimą į studentų organizacijas

2019 m. universitete aktyviai veikė penkios studentų organizacijos: MRU Studentų atstovybė (MRUSA), MRU Debatų klubas, ELSA MRU (Europos studentų teisininkų asociacijos narys), ESN MRU (tarptautinės „Erasmus“ studentų tinklo organizacijos narys), MRU Doktorantų draugija. MRU Studentų atstovybė (MRUSA) aktyviai dalyvavo universiteto studijų tobulinimo procese, organizavo studentų laisvalaikį ir edukacinius, kultūrinius renginius („MRU naktis“, pirmakursių įvadinės studijų savaitės renginiai, pirmakursių stovykla ir kt.). MRU Debatų klubas, kurio nariai turi galimybę stiprinti savo derybinius, viešojo kalbėjimo, argumentavimo įgūdžius, 2019 m. organizavo du didelio visuomenės dėmesio sulaukusius renginius: kandidatų į Europos Parlamento narius debatus bei kandidatų į Vilniaus miesto mero postą debatus. ELSA MRU atstovai 2019 m. dalyvavo svarbiausiame tarptautiniame ELSA narių susirinkime – 76-ajame Tarptautiniame Tarybos susitikime (angl. *76th International Council Meeting*) Rumunijoje, atstovavo organizacijai Estijoje vykusioje tarptautinėje konferencijoje „Artificial Intelligence Conference powered by Swedbank“, organizavo ar prisidėjo prie mokslinių, kultūrinių renginių universitete („LegalTech@Vilnius 2019“ konferencija, renginys / diskusija „Kontrabanda – iššūkis Lietuvos muitinei“, nacionalinių švenčių renginiai „Svajonių išsipildymo savaitė“, „Pyragų diena“ ir kt.). ESN MRU Vilnius 2019 m. mentoriavo daugiau nei 300 užsienio studentų, atvykusių pagal mainų programas, atstovavo universitetui didžiausiuose tarptautiniuose metiniuose organizacijos narių susitikimuose Vengrijoje ir Graikijoje; organizavo nemažai edukacinių, pramoginių, kultūrinių renginių užsienio studentams (pvz., „Erasmus Got talent“, „Vaišių pynė“, „Sity Quiz“, ekskursijos į Lietuvos Respublikos Seimą, Lietuvos Respublikos Prezidentūrą). 2019 m. įvyko septintoji MRU Doktorantų draugijos organizuota tarptautinė mokslinė konferencija „Social Transformations in Contemporary Society“. Doktorantų draugija vykusiame tradiciniame Tyrėjo nakties renginyje suorganizavo interaktyvią diskusiją tema „PhD iššūkiai: prieš, per ir po“.

### **2.3. Universitetas siekia išplėtoti studentų ir absolventų profesinės, akademinės ir socialinės integracijos priemones**

2019 m. parengtas ir studento el. studijų knygelėje įkeltas „Pirmakursio gidas“, kuriame pirmakursiui glaustai, aiškiai ir vizualiai patraukliai paaiškintos svarbiausios studijų taisyklės, studijų finansavimo ir finansinės paramos, tarptautinio judumo, universiteto siūlomos saviraiškos ir laisvalaikio galimybės ir kt.

2019 m. organizuotojoje įvadinėje studijų savaitėje pirmo kurso studentams buvo pristatytos universiteto siūlomos studentų laisvalaikio ir saviraiškos galimybės: savo veiklą pristatė universiteto meno kolektyvai, sveikatos ir sporto centras, studentų organizacijos. Studentai turėjo galimybę iš arčiau susipažinti su šių kolektyvų, būrelių veikla, pabendrauti su jų nariais. Kolektyvai sulaukė didelio studentų susidomėjimo ir atitinkamai didesnio įsitraukimo į jų veiklą.

Studentų integracijos profesionalų bendruomenėje siekiama modeliuojant studento, kaip būsimo profesionalo, karjerą. Universitete nuolat plėtojami studentų karjeros planavimo, konsultavimo modeliai. Karjeros konsultavimo paslaugas teikia Akademinų reikalų centro Karjeros centras, taip pat 2019 m. savo veiklą universitete tęsusi Psichologinė tarnyba. Parengta ir universiteto interneto svetainėje paskelbta atmintinė studentui „Kaip susirasti praktikos vietą?“, joje pateikiama informacija ir rekomendacijos, kaip ieškoti praktikos vietos, pristatomos „Erasmus+“ praktikos galimybės, dokumentų rengimo, gyvenimo aprašymo, motyvacinio laiško rašymo rekomendacijos.

Universitete studijuojantiems doktorantams ypač svarbi akademinė integracija, kuri intensyviausiai vyksta doktorantą įtraukiant tiek į studijų procesą, tiek į projektinę veiklą. Tai sudaro sąlygas ne tik tobulinti perkeliamuosius gebėjimus (asmenybės vystymo, bendradarbiavimo, komunikacijos, kritinio mąstymo, kūrybiškumo), ugdyti mokslines ir pedagogines kompetencijas, bet ir modeliuoti savo tolimesnę mokslinę karjerą.

2019 m. MRU dirbo 32 doktorantai (29 ėjo lektorių pareigas, 2 dirbo administracijoje, 1 derino lektoriaus ir darbą administracijoje). Iš 17 daktarų, apgynusių disertacijas 2018 m., MRU akademinę karjerą 2019 m. tęsė 8 edukologijos, ekonomikos, teisės ir vadybos mokslo krypties daktarai. MRU doktorantai taip pat aktyviai įtraukiami teikiant projektines paraiškas ir įgyvendinant finansuotus projektus. Šiuo metu projektuose dirba 12 doktorantų.



### III. Universitetas plėtoja visuomenės ir Universiteto absolventų poreikį atitinkančias mokymosi visą gyvenimą galimybes

Poreikį mokytis visą gyvenimą universitetas atliepia ne tik siūlydamas įvairaus pobūdžio ir trukmės mokymosi (studijų) veiklas skirtingoms besimokančiųjų grupėms, bet ir vykdydamas socialinę misiją – įgyvendindamas „švietimo be slenksčių“ idėją. MRU teikia įvairias paslaugas visuomenės nariams: kvalifikacijos kėlimo ir mokymų paslaugas, užsakovuosius tyrimus, ekspertines konsultacijas ir išvadas, užsienio kalbų mokymus. Šiuo tikslu universitetas bendradarbiauja su įvairiomis Lietuvos ir užsienio viešojo ir privataus sektoriaus institucijomis, tobulina mokymų ir užsakomųjų tyrimų pardavimo platformą [www.mokymulab.eu](http://www.mokymulab.eu) ir tenkina vis didėjantį trumpalaikio mokymosi poreikį.

Atliepdamas dirbančių asmenų norą studijuoti, universitetas siūlo lanksčias studijų formas ekonominės, geografinės atskirties grupėms, dirbantiems bei vyresnio amžiaus asmenims, siekia sudaryti galimybes pripažinti darbinėje veikloje įgytas neformaliąsias kompetencijas taip sutrumpinant studijų procesą ir padidinant tiek studijų patrauklumą, tiek galimybes studijuoti jau turintiems aukštąjį išsilavinimą. Universitetas siekia geriau suprasti ir atliepti studentų, turinčių negalią, poreikius, rūpintis jų poreikius atitinkančios studijų aplinkos pritaikymu ar pagerinimu.

Būdamas socialiai atsakinga ir tvari aukštojo mokslo institucija, MRU siekia sukurti „antrą galimybę“ patekimo į universiteto studijas sistemą įprastinių kriterijų netenkinantiems motyvuotiems asmenims. Aukštojo universitetinio išsilavinimo prieinamumas didinamas įgyvendinant „4mm. Pasistiebk“ projektą, skirtą abiturientams, kurie, pasimokę papildomai, nori pagerinti savo brandos egzaminų rezultatus ir, perlaikę valstybinius egzaminus, siekti aukštojo universitetinio išsilavinimo. Universitetas taip pat aktyviai dalyvauja mokyklų organizuojamuose renginiuose, skirtuose pažintinei, praktinei veiklai, organizuoja šviečiamąją užklasinę veiklą (akademijas), įtraukia žinių tobulinimo veiklas (olimpiadas). Universitetas kuria bendradarbiavimo su alumnaus sistema, alumnus įtraukia į universiteto studijas ir tęstinio ugdymo lauką. Įgyvendinama ir tobulinama MRU Mentorstės programa.

Esminiai pasiekimai ir pokyčiai:

1. Bandomosios švietimo iniciatyvos „4mm. Pasistiebk“ rezultatai – 80 proc. dalyvių 2019 m. pavasarį pakartotinai perlaikę pasirinktų pagrindinių dalykų brandos egzaminus pagerino savo rezultatus;
2. Pradėta kurti alumnų sistema, ėmė veikti MRU Mentorystės programa;
3. Įdiegta nauja mokymų ir užsakomųjų tyrimų pardavimo platforma [www.mokymulab.eu](http://www.mokymulab.eu).

### **3.1. Universitetas plėtoja tęstinio profesinio tobulinimosi ir tolesnės karjeros paramos sistemas**

Universitetas bendradarbiauja su įvairiomis Lietuvos ir užsienio viešojo ir privataus sektoriaus institucijomis: organizuojami kvalifikacijos tobulinimo mokymai bendradarbiaujant su Lietuvos notarų rūmais, VŠĮ Kultūros ir švietimo centru Vilniaus mokytojų namais, įvairių Lietuvos miestų socialinių paslaugų centrais, savivaldybėmis, kitų šalių (pvz., Ukrainos, Tadžikijos) universitetais. Ekspertinės paslaugos teikiamos advokatų kontoroms, verslo atstovams, viešosioms įstaigoms, Lietuvos Respublikos teisingumo ministerijai, Lietuvos mediatorių rūmams, Lietuvos advokatūrai, Nacionalinei teismų administracijai, kitiems partneriams ir privatiems užsakovams.

2019 m. viduryje siekiant plėtoti tęstinio tobulinimosi galimybes universiteto absolventams ir įvairioms profesinėms grupėms (teisininkams, pedagogams, psichologams, socialiniams darbuotojams, sveikatos priežiūros įstaigų vadovams ir kt.) MRU tinklalapyje įdiegta nauja mokymų ir užsakomųjų tyrimų pardavimo platforma [www.mokymulab.eu](http://www.mokymulab.eu). Į šią platformą įtraukta 110 dėstytojų, įvairioms profesinėms ir visuomenės grupėms siūlomos net 189 mokymų temos.

2019 m. Ekspertinės veiklos ir mokymų skyrius sudarė mokymų ir kitos ekspertinės veiklos paslaugų teikimo sutarčių už 236 459 eurus. Buvo suorganizuota ir vesta per 50 mokymų įvairiuose Lietuvos miestuose, jų trukmė nuo 4 iki 40 akademinų valandų. Mokymų dalyviams išduoti 987 mokymų išklausimą patvirtinantys pažymėjimai. Šie kiekybiniai rodikliai išlieka panašūs kaip ir 2018 m., tačiau 2019 m. didesnis dėmesys buvo skiriamas organizuojamų paslaugų kokybei, rinkodaros sprendimams, administracinių procesų optimizavimui.

### **3.2. Universitetas kuria „antros galimybės“ patekimo į universiteto studijas sistemą įprastinių kriterijų netenkinantiems motyvuotiems asmenims**

Mokslo ir studijų stebėsenos ir analizės centro (MOSTA) atliktas tyrimas „Aukštojo mokslo prieinamumas: ar skirtingo SES vaikams sudarome lygias galimybes įgyti išsilavinimą?“ rodo, kad vos 43 proc. moksleivių savo pasirengimą siekti aukštojo išsilavinimo vertina teigiamai, tačiau net 50 proc. apklaustų moksleivių kaip svarbiausią komponentą aukštojo mokslo studijoms nurodė motyvaciją, o daugiau kaip trečdalis – akademinį pasirengimą. 40 proc. moksleivių, norėdami dar labiau pagerinti savo žinias, mokslo metais papildomai perka korepetitoriaus paslaugas ar mokosi kursuose. Kas antras iš jų planuoja studijuoti aukštojoje mokykloje.

2019 m. MRU tęsė švietimo iniciatyvą „4mm. Pasistiebk“. Projektas skirtas abiturientams, kurie, papildomai pasimokę, norėtų pagerinti savo brandos egzaminų rezultatus ir siektų aukštojo universitetinio išsilavinimo Lietuvoje. Į programą atrinkti dalyviai turėjo galimybę visus mokslo metus nemokamai ir papildomai užsiėmimuose su mokytojais ekspertais tobulinti lietuvių kalbos ir literatūros, istorijos, anglų kalbos ar matematikos dalykų žinias.

2019 m. buvo vertinami bandomojo projekto rezultatai. Jie pranoko lūkesčius – net 80 proc. dalyvių, 2019 m. vasarą pakartotinai perlaikiusių pasirinktų pagrindinių dalykų valstybinius brandos egzaminus, pagerino savo rezultatus. Kai kurių dalyvių brandos egzaminų rezultatai pagerėjo kelis kartus.

Dalyvauti „4mm. Pasistiebk“ projekte pareiškė norą moksleiviai iš Vilniaus, Kelmės, Kuršėnų, Klaipėdos, Mažeikių, Panevėžio, Šiaulių, Plungės, Šalčininkų, Lentvario, Kauno, Alytaus, Žiežmarių, Molėtų, Biržų, Anykščių, Trakų, Šilalės, Radviliškio, Nemenčinės, Rokiškio, Utenos.

Moksleivius brandos egzaminams rengia patyrę anglų kalbos, istorijos, matematikos ir lietuvių kalbos mokytojai ekspertai iš Mykolo Biržiškos gimnazijos Vilniuje.

### **3.3. Universitetas plėtoja lanksčias studijų formas ekonominės, geografinės atskirties grupėms, dirbantiems ir vyresnio amžiaus asmenims**

#### ***a) didinamas studijų prieinamumas regionuose studijas vykdant mišriuoju būdu***

MRU studijas vykdo Vilniuje ir Kaune. Kaune įsikūrusi Viešojo saugumo akademija, taip pat šiame mieste vykdomos papildomos studijos teisės kryptyje. Siekiant didinti studijų prieinamumą regionuose ir plėtoti lanksčias studijų formas, pritaikytas dirbantiems studentams, universitete vykdomos mišrios studijos, užsiėmimai transliuojami per nuotolį.

2019 m. nuotolinis transliavimas vyko 15 universiteto vykdomų studijų programų, iš jų – 4 pirmosios studijų pakopos ir 11 – antrosios studijų pakopos programose, 2018 m. nuotolinis transliavimas buvo vykdomas 7 studijų programoms, iš jų 4 – pirmosios studijų pakopos ir 3 – antrosios studijų pakopos.

Universitete taip pat vykdomas nuotolinis egzaminavimas, kuris ypač aktualus tais atvejais, kai studentas gyvena regione ar užsienio šalyje. Pastarųjų trejų metų duomenys rodo, kad nuotolinio egzaminavimo galimybė naudojama vis dažniau. 2019 m. 73 sesijiniai egzaminai vyko nuotoliniu būdu, naudojant Moodle sistemos įrankius, o tai yra 49 egzaminais daugiau, lyginant su 2018 m.

Atsižvelgiant į tai, kad dauguma antrosios studijų pakopos studentų yra dirbantys, universitete sudaromi lankstūs studijų tvarkaraščiai, atliepiančios šios studentų grupės interesus. Iš 62 antrosios studijų pakopos studijų programų dauguma, t. y. 36, vykdomos išėstine studijų forma, 25 iš jų vykdomos penktadieniais ir šeštadieniais, 7 programos vykdomos dvi dienas per savaitę darbo dienomis ir kas antrą šeštadienį, likusios – sesijiniu būdu. Antrosios studijų pakopos nuolatinės studijos, atliepiančios dirbančiųjų studentų poreikius, vykdomos vakarais.

### **3.4. Universitetas užtikrina visapusiškai tinkamas sąlygas universitete studijuoti asmenims, turintiems specialiųjų poreikių**

Universitetas nuolat rūpinasi specialiųjų poreikių turinčiais studentais – 2019 m. universitete studijavo 32 studentai, turintys specialiųjų poreikių (darbingumas iki 45 proc.) – jiems skiriamas ypatingas dėmesys (2018 m. studijavo 34 tokie studentai).

2019 m., siekiant rūpintis studijų aplinkos gerinimu ir pritaikymu studentų, turinčių negalią, poreikiams, buvo parengta ir studento el. knygelėje įkelta anketa, kurioje studentas gali nurodyti savo individualius studijų poreikius. Anketoje pateikta informacija prieinama programų vadovams, studijų vadybininkams, asmenims, atsakingiems už paramą negalią turintiems studentams.

Remiantis anketoje nurodytais poreikiais, studentui sudaroma kuo patogesnė ir jo poreikius atitinkanti studijų aplinka, jeigu reikalinga – pateikiama informacija dėstytojams, kurie taip pat vykdo studijas, atsižvelgdami į studento poreikius. Informacija apie šią anketą ir kita aktuali informacija neįgaliems studentams (tikslinės išmokos, prie studentų specialiųjų poreikių priderintos darbo vietos ir kt.) pateikta 2019 m. parengtame „Studijų gide pirmakursiui“.

Teikiamos konsultacijos dėl materialinės paramos gavimo, rūpinamasi universiteto aplinkos pritaikymu studentams su specialiaisiais poreikiais. Centriniai rūmai, MRU biblioteka yra pritaikyta asmenims, turintiems judėjimo, regėjimo negalią: įrengti keltuvai, bibliotekoje įrengtos specializuotos kompiuterizuotos darbo vietos. Silpnaregiams skirtose darbo vietose skaitymui galima naudoti stacionarią elektroninę vaizdo didinimo priemonę „TOPAZ XL XD 24“, turinčią dirbtinį apšvietimą ir vaizdo kamerą, kurią pasitelkus tekstą ekrane galima išdidinti iki reikiamo dydžio, pasirinkti tinkamą spalvų derinį ir nusistatyti reikiamą kontrastą. Šis aparatas skaitomą tekstą didina nuo 2 iki 50 kartų. 2019 m. MRU biblioteka toliau dalyvavo Lietuvos aklyųjų bibliotekos (LAB) koordinuojamame projekte „MoBiLait: mokymosi galimybių atvėrimas žmonėms, negalintiems skaityti įprasto spausdinto teksto, per Lietuvos bibliotekų tinklą“, kurio tikslas – padidinti paslaugų, skirtų žmonėms, negalintiems skaityti įprasto formato teksto, prieinamumą organizuojant jų informacinį aptarnavimą bei aprūpinimą savišvietai ir studijoms reikalingais leidiniais.

### **3.5. Universitetas kuria bendradarbiavimo su alumnais sistemą, alumnus įtraukia į universiteto studijas ir tęstinio ugdymo lauką**

2018 m. gegužės 23 d. įvyko pirmasis MRU Alumnų iniciatyvinės grupės susitikimas, kuriame dalyvavo per šimtą alumnų iš visų padalinių. Nuspręsta kasmet gegužės 23 d. organizuoti MRU alumnų susitikimą.

2019 m. rugsėjį pradėjo veikti MRU Mentorystės programa. Joje užsiregistravo 83 mentoriai – alumnai ir 102 studentai. Iš atrinktų dalyvių sudaryta 50 porų. Aštuonias poras sudaro vadinamasis „Mentorystės trio“, kai dalyvauja mentorius, vyresnio kurso studentas ir pirmakursis. Norą dalyvauti Mentorystės programoje išreiškė tokios institucijos kaip Specialiųjų tyrimų tarnyba, Kalėjimų departamentas, Muitinės kriminalinė tarnyba. Šių institucijų vadovai ne tik patys tapo mentoriais, bet ir pakvietė jais tapti nuo 2020 m. rudens visus institucijose dirbančius MRU alumnus. Kitą Mentorystės programos sezoną tikimasi turėti bent 100 mentorystės porų. Dėl Mentorystės programos universiteto studijų procesas tampa dar labiau individualizuotas.

### 3.6. Universitetas siekia plėtoti ryšius su Lietuvos universitetais, kolegijomis, bendrojo lavinimo mokyklomis

Universitetas dalyvauja renginiuose, kuriuos organizuoja vidurinės mokyklos. Renginiuose dalyvauja ne tik dvyliktokai, bet ir jaunesnių klasių moksleiviai, kuriems, keičiantis gyvenimo ritmui, kyla klausimų dėl savo ateities perspektyvų. Universiteto dėstytojai ir studentai tokiuose renginiuose pristato karjeros pasirinkimo ir profesijų ypatumus, skaito aktualias temines paskaitas. 2019 m. aplankyta panašiai tiek pat gimnazijų ir mokyklų kaip ir 2018 m. – 66 (2018 m. – 63 mokyklos).

Viešojo saugumo akademijoje kiekvienas studijuojantis teisės ir policijos veiklos, teisės ir valstybės sienos apsaugos programos studentas savo baigtose mokyklose kartu su policijos komisariatais pristato policijos ar valstybės sienos apsaugos pareigūno profesiją.

2019 m. įvyko jau 4-oji nacionalinė teisės žinių olimpiada Lietuvos moksleiviams. Kasmet susidomėjimas ir aktyvumas šiuo renginiu tik auga – 2019 m. renginyje dalyvavo per 1000 moksleivių iš 85 Lietuvos gimnazijų ir mokyklų. Olimpiadoje moksleiviai ne tik sprendžia su teise susijusias užduotis, bet ir turi galimybę susitikti su teisės ekspertais, šiame renginyje taip pat apdovanojami ir moksleivius rengiantys mokytojai. Olimpiadą organizuoja Mykolo Romerio teisės mokykla kartu su Lietuvos Respublikos teisingumo ministerija ir Lietuvos advokatūra.

MRU kartu su kitomis Lietuvos mokslo ir studijų institucijomis vykdo 6 mokslo krypčių doktorantūros studijas.

#### Vykdomos doktorantūros studijos 2019 m.

Mokslo sritis, kryptis	Doktorantūros studijos, vykdomos kartu su kitomis Lietuvos mokslo ir studijų institucijomis
Socialiniai mokslai	
S 001 Teisė	MRU, Vytauto Didžiojo universitetas
S 003 Vadyba	MRU, Vytauto Didžiojo universitetas, Klaipėdos universitetas, Šiaulių universitetas
S 004 Ekonomika	MRU, Vytauto Didžiojo universitetas, ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas, Šiaulių universitetas
S 006 Psichologija	MRU, Vytauto Didžiojo universitetas
S 007 Edukologija	MRU, Vytauto Didžiojo universitetas, Klaipėdos universitetas, Vilniaus universitetas
Humanitariniai mokslai	
H 004 Filologija	MRU, Vytauto Didžiojo universitetas

2019 m. MRU kartu su Lietuvos teisės institutu laimėjo konkursinės doktorantūros vietą, finansuojamą pagal Lietuvos mokslo tarybos vykdomą Europos Sąjungos struktūrinių fondų projektą „Doktorantūros studijų plėtra“. Doktorantas studijuoja ir vykdo mokslinius tyrimus abiejose institucijose. Kartu su Generolo Jono Žemaičio Lietuvos karo akademija 2019 m. pateikė paraišką ir gavo finansavimą pagal kvietimą „01.2.1-LVPA-V-835 Ikiprekybiniai pirkimai LT“ projektui „Nacionalinės informacinio poveikio atpažinimo ir analizės ekosistemos (NAAS) sukūrimas“ vykdyti.



### **3.7. Kartu su bendrojo lavinimo mokyklomis, gimnazijomis, kitomis švietimo įstaigomis universitetas siekia įgyvendinti „švietimo be slenksčių“ idėją**

Ekonomikos ir verslo fakulteto kartu su Alytaus miesto savivaldybe 2016 m. įkurta Ekonomikos ir verslo akademija sėkmingai tęsė savo veiklą ir 2019 m. Akademijos misija yra suteikti geriausią ekonomikos ir verslo švietimo kokybę bendrojo lavinimo mokykloje. Šioje akademijoje moksleiviai turi unikalią progą gauti papildomų aukšto lygio ekonomikos, verslo žinių iš MRU profesorių ir dėstytojų. 16–18 metų jaunimui Ekonomikos ir verslo akademija siūlo nemokamas ne tik teorija, bet ir praktika paremtas paskaitas ir seminarus verslo, ekonomikos ir finansų temomis. Viešojo valdymo fakultetas rengia Lyderystės akademiją, skirtą lyderystės tema besidomintiems moksleiviams ir studentams. Jie turi galimybę susitikti ir pabendrauti su įdomiais žmonėmis – verslininkais, ekonomistais, visuomenės lyderiais.

Vis daugiau kolegijų absolventų ryžtasi tęsti studijas universiteto magistrantūroje. Universitetas suteikia galimybę pretenduoti į tam tikras magistrantūros programas po papildomų vienerių ar pusės metų studijų. 2019 m. kolegijų absolventams, kurių pasiekimai studijuojant kolegijoje siekė aukštus įvertinimus, arba turintiems darbo stažą viešajame ar verslo sektoriuje suteikta galimybė pretenduoti į magistrantūrą be papildomų studijų. Šiais metais iš 189 bandžusių stoti 117 po motyvacinio pokalbio įstojo į magistrantūros studijas.



## IV. Universitetas siekia įtvirtinti tarptautiškai reikšmingo nacionalinio lyderio pozicijas moksle

Moksliniai tyrimai, eksperimentinė plėtra ir inovacijos – strateginis universiteto prioritetas. Įgyvendindamas šį prioritetą universitetas siekia vykdyti aukšto tarptautinio lygio disciplininius, tarpdisciplininius (tarpkryptinius), fundamentinius ir taikomuosius mokslinius tyrimus. MRU MTEPI veiklos vykdomos pagal prioritetinę 2016–2020 m. mokslinių tyrimų kryptį „Socialinės inovacijos globaliai plėtrai“ ir 5 mokslo programas, kurios atliepia nacionalinio pažangos plano tikslus ir uždavinius. Mokslo programas įgyvendina socialinių inovacijų laboratorijų tinklas MRU LAB, sutelkęs mokslininkų, tyrėjų, studentų, verslo, valdžios institucijų, nevyriausybių organizacijų komandas, ir akademiniai padaliniai.

Universiteto MTEPI rezultatai orientuoti į aukštą tarptautinio lygio kokybę ir socialinio bei ekonominio poveikio didinimą. Siekiama didinti publikacijų užsienio recenzuojamuose leidiniuose skaičių, pirmenybę teikiant publikavimui tarptautinėje akademinėje bendruomenėje pripažintose leidyklose arba leidiniuose, įtrauktuose į *Clarivate analytics* ir *Scopus* duomenų bazes, ir gerinti MRU mokslininkų ir tyrėjų citavimo rodiklius. Plėtojama atvirosios prieigos prie mokslinių tyrimų rezultatų sistema.

MRU skatina mokslininkus aktyviai dalyvauti tarptautiniuose projektuose, kurie leidžia MRU mokslininkams ir tyrėjams integruotis į tarptautinius profesinius tinklus, mokslo žurnalų redakcines kolegijas, nacionalinių ir tarptautinių mokslo programų ekspertų ratą, sprendžia aktualias Europos ir Lietuvos visuomenės problemas, kuria socialines inovacijas. Tarptautiniai projektai taip pat padeda pritraukti į Lietuvą iškilų užsienio mokslininkų, skleisti informaciją apie Lietuvos mokslo pasiekimus, kelti mokslininkų ir tyrėjų kvalifikaciją ir tarptautinį pripažinimą. Skatinama organizuoti tarptautinius ir nacionalinius mokslo renginius.

Universitetas kuria patrauklias akademinės karjeros sąlygas jauniems mokslininkams, į doktorantūros ir podoktorantūros studijas siekiama pritraukti daugiau užsienio studentų. Siekiama užtikrinti, kad universiteto infrastruktūra atliptų tarptautinio lygio mokslinių tyrimų poreikius.

Esminiai pasiekimai ir pokyčiai:

1. pasiektas strateginis rodiklis doktorantūros studijose – doktorantų iš užsienio skaičius padidėjo iki 9,4 proc.;
2. MRU pirmasis Lietuvoje įteisino Europos daktaro sertifikato išdavimą;
3. iš mokymų ir kitos ekspertinės veiklos paslaugų teikimo gautų sutarčių pajamos padidėjo 40 proc.;
4. pasiektas strateginis pateiktų ir finansuojamų projektų paraiškų santykio (sėkmės) rodiklis – 2019 m. laimėta ir įgyvendinta 40 proc. paraiškų, kurios buvo teiktos nacionaliniu lygmeniu, ir 23 proc. tarptautiniu lygmeniu teiktų projektinių paraiškų;
5. augo universiteto mokslo publikacijų dalis, priinama atvirąja prieiga, iki 67 proc. visų publikacijų;
6. lyginant su 2018 m., 2019 m. *Clarivate Analytics Web of Science* duomenų bazėje esančių MRU mokslo publikacijų skaičius padidėjo 15 proc., *Scopus* – 12 proc., o citavimas 2019 m. lyginant su 2017 m. augo *Clarivate Analytics Web of Science* duomenų bazėje – 17,64 proc., *Scopus* – 25,56 proc.;
7. 2019 m. mokslinių komandiruočių skaičius išaugo 15 proc., o į COST veiklas įsitraukusių mokslininkų ir tyrėjų skaičius – 13,04 proc.

#### **4.1. Universitetas vykdo aukšto tarptautinio lygio disciplininius, tarpdisciplininius (tarpkryptinius), fundamentinius ir taikomuosius mokslinius tyrimus**

2019 m. MRU aktyviai įsitraukė į aukšto tarptautinio lygio vykdomus projektus.

ES bendrosios mokslinių tyrimų ir inovacijų programos „Horizontas 2020“ projektai:

- „Strateginės pažangių mokslinių tyrimų ir technologijų programos Europoje (angl. Strategic Programs for Advanced Research and Technology in Europe)“.
- „Visuomenės mokslo dalijimosi, iniciatyvų ir mokymosi platforma Europoje (angl. The Platform for Sharing, Initiating, and Learning Citizen Science in Europe)“.
- „Teisės, mokslo ir technologijų jungtinė doktorantūra: visos interneto teisės (angl. Law, Science and Technology Joint Doctorate: Rights of the Internet of Everything)“.

„Horizontas 2020“, „ERA-NET Cofund“ programos projektai:

- „Miestų biologinės įvairovės ir žaliosios infrastruktūros valdymas siekiant padidinti miesto atsparumą (angl. Managing Urban Biodiversity and Green Infrastructure to Increase City Resilience)“.
- „ICT naudojimas kuriant bendrosios įtraukties viešąsias vietas (angl. Using ICT for Co-Creation of inclusive public Places)“.

Europos Komisijos Migracijos srities Vidaus saugumo fondo policijos programos projektas:

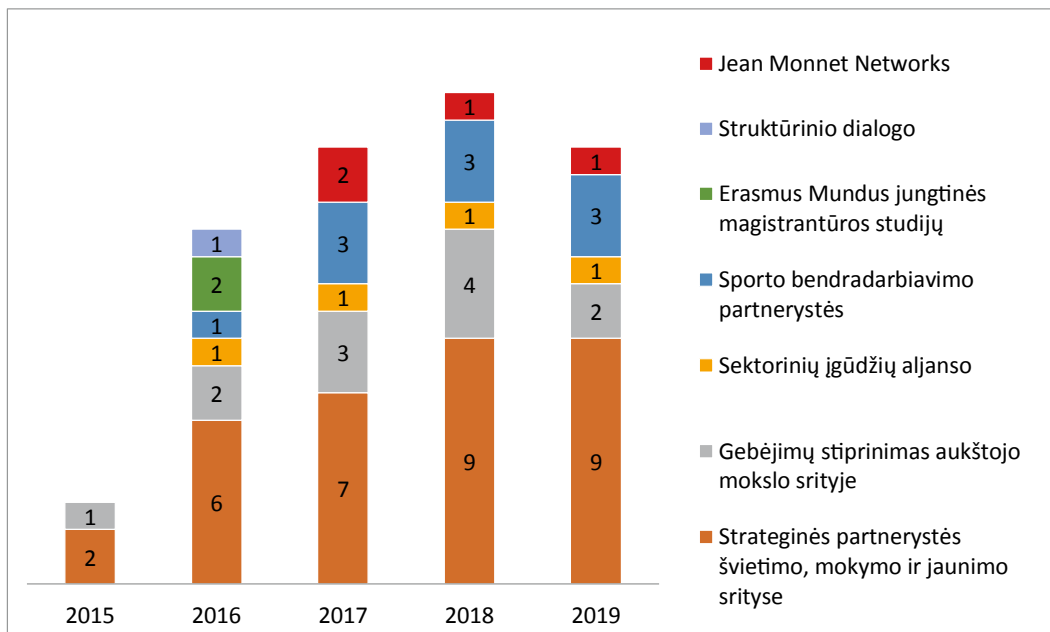
- „Teisės saugos technologijų naujovių konsolidavimas kovojant su narkotikų platinimo nusikaltimais internete (angl. Law Enforcement Technological Innovation Consolidation for Fight Against Online Drug Crimes)“.

Aukšto tarptautinio lygio moksliniai tyrimai buvo atliekami įgyvendinant ir projektus pagal 2014–2020 ES fondų investicinių veiksmų programas:

- „Elkis tvariai: psichologiniai aplinką tausojančio elgesio mechanizmai“ (09.3.3-LMT-K-712-01-0017).
- „Kritinis mąstymas aukštajame moksle: studijų ir darbo rinkos perspektyva“ (09.3.3-LMT-K-712-01-0068).
- „Lietuvos nacionalinis ekosistemų paslaugų vertinimas ir kartografavimas“ (LINE-SAM) (09.3.3-LMT-K-712-01-0104).
- „Įtrauki ir besimokanti individualizuotos gamybos proceso vertinimo sistema“ (01.2.2-LMT-K-718-01-0076).

Universiteto mokslininkų grupės itin aktyviai įsitraukia į „Erasmus+“ veiklą teikdamos paraiškas šios finansavimo priemonės kvietimams. 2019 m. buvo pateikta 21 paraiška. 2019 m. universitete buvo įgyvendinami 17 projektų, finansuotų pagal įvairias „Erasmus+“ programos kryptis. Pagal „Erasmus+“ programą įgyvendinamų projektų skaičius išlieka stabilus jau keletą metų iš eilės.

#### Pagal „Erasmus+“ programą MRU vykdomų projektų skaičius 2015 – 2019 m.



#### 4.2. Universitetas mokslinius tyrimus ir projektų veiklą orientuoja į Lietuvos raidos strategijose ir programose numatytus prioritetus

Moksliniai tyrimai, eksperimentinė plėtra ir inovacijos (MTEPI) – strateginis Lietuvos, Europos Sąjungos, Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos, Jungtinių Tautų prioritetas. Įgyvendindami šį prioritetą MRU mokslininkai ir tyrėjai vykdo socialinių ir humanitarinių mokslų disciplininius ir tarpdisciplininius fundamentinius ir taikomuosius mokslo tyrimus. Dalyvaujama tarptautiniuose ir nacionaliniuose akademinuose bei profesiniuose tinkluose, rengiami ir įgyvendinami projektai, teikiamos užsakomųjų tyrimų, kvalifikacijos kėlimo, mokymų, ekspertinės ir konsultacinės paslaugos.

MRU MTEPI veiklos vykdomos pagal prioritetinę 2016–2020 m. mokslinių tyrimų kryptį „Socialinės inovacijos globaliai plėtrai“ ir 5 mokslo programas:

1. Teisingumas, saugumas ir žmogaus teisės,
2. Socialinės technologijos,
3. Šalies darni plėtra globalizacijos sąlygomis,
4. Užimtumo galimybių didinimas ir gyvenimo kokybės gerinimas,
5. Vertybių tęstinumas ir kaita globalioje visuomenėje.

Mokslo programas įgyvendino socialinių inovacijų laboratorijų tinklas MRU LAB, mokyklos, akademijos, fakultetai ir institutai, sutelkę mokslininkų, tyrėjų, studentų, verslo, valdžios institucijų, nevyriausybinių organizacijų komandas. Rengiami ir įgyvendinami tarptautiniai ir nacionaliniai projektai, leidžiamos aukšto tarptautinio lygio mokslo publikacijos, rengiami mokslo renginiai, teikiamos kvalifikacijos kėlimo, mokymų ir ekspertinės paslaugos įvairioms visuomenės grupėms.

### MRU mokslo programų sąsaja su Nacionaliniu pažangos planu

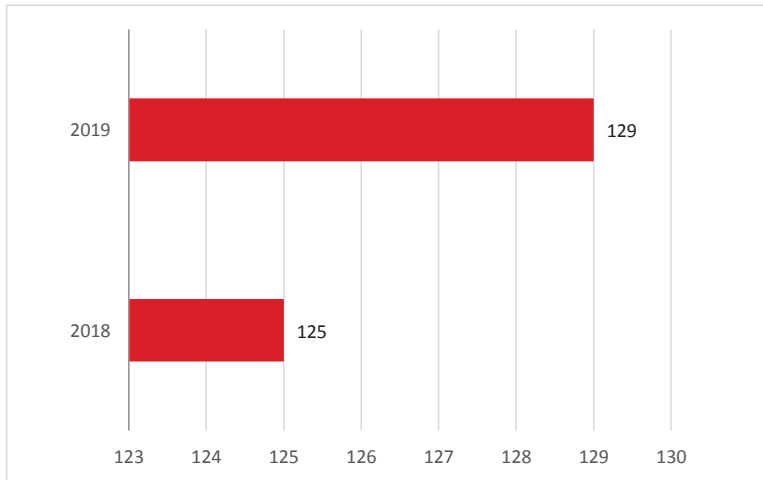
Mokslo programa	Tikslas	Sąsaja su Nacionalinės pažangos planu
1. Teisingumas, saugumas ir žmogaus teisės	Kompleksiškai tirti teisingumo įgyvendinimo teisinius, socialinius, ekonominius, politinius ir kultūrinius veiksnius, šiuolaikinius žmogaus teisių apsaugos mechanizmus, saugumo užtikrinimo garantijas, globalizacijos ir socialinio teisingumo kontekstuose analizuoti verslo aplinkos dinamiką, asmens ir valstybės finansinį saugumą, ekonominių sukrėtimų pasekmių įveikimo būdus ir prevenciją, efektyvų ginčų sprendimą ir konfliktų valdymą, mokslinės visuomenės įtaką teisingumo įgyvendinimui.	Plano pagrindinis tikslas – žmogus, įgalintas veikti ir dirbti kokybišką darbą, gaunantis orias pajamas, gyvenantis saugioje, sveikoje ir švarioje aplinkoje. Bendrajam tikslui pasiekti užsibrėžiama 10 strateginių tikslų, iš jų paminėtinas siekis: – Didinti teisinės sistemos ir viešojo valdymo veiksmingumą, – Stiprinti nacionalinį saugumą.
2. Socialinės technologijos	Atskleisti socialinių technologijų taikymo socialinėse sferose plėtros galimybes, turinį, mastą, tendencijas, parengti strateginius sprendimus ir numatyti uždavinius ir rekomendacijas, kaip socialinės technologijos įgalintų transformuoti įvairias socialinio gyvenimo sferas.	– Tvariai ir subalansuotai plėtoti regionus, mažinant regionų netolygumus. – Stiprinti Lietuvos įtaką pasaulyje ir ryšius su diaspora.

Mokslų programa	Tikslas	Sąsaja su Nacionalinės pažangos planu
3. Šalies darni plėtra globalizacijos sąlygomis	Vykdyti ir plėtoti mokslinius tyrimus, siekiant šalies aplinkosaugos, socialinės, ekonominės gerovės ir tvėrmės, sprendžiant visuomenės raidos problemas globalizacijos sąlygomis.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Pereiti prie mokslo žiniomis, pažangiosiomis technologijomis, inovacijomis grįsto darnaus ekonomikos augimo ir didinti šalies tarptautinį konkurencingumą.</li> <li>– Užtikrinti gerą aplinkos kokybę ir gamtos išteklių naudojimo darną, švelninti Lietuvos poveikį klimato kaitai ir didinti atsparumą jos poveikiui.</li> </ul>
4. Užimtumo galimybių didinimas ir gyvenimo kokybės gerinimas	Kompleksiškai ištirti ekonomines, socialines, teises, valstybės valdymo, psichologines ir edukologines prielaidas Lietuvos gyventojų gyvenimo kokybei gerinti ir užimtumo galimybės didinti; nustatyti kliūtis ir priežastis veiksmingam gyvenimo kokybės gerinimui ir užimtumo skatinimui; pasiūlyti efektyvius jų šalinimo būdus, grįstus mokslinių tyrimų rezultatais, ir pasiūlyti rekomendacijas gyvenimo gerovės ir užimtumo politiką formuojančioms valstybės institucijoms, politikos priemonių rengėjams ir įgyvendintojams.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Didinti gyventojų socialinę gerovę ir įtrauktį, stiprinti sveikatą ir gerinti Lietuvos demografinę padėtį.</li> <li>– Didinti švietimo įtrauktį ir veiksmingumą, siekiant atitikties asmens ir visuomenės poreikiams.</li> </ul>
5. Vertybių tęstinumas ir kaita globalioje visuomenėje	Moksliai tirti vertybes, jų pagrįstumą, formuojamas sistemas, būklę įvairiuose visuomeninio gyvenimo procesuose yra būtynė.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Stiprinti tautinį ir pilietinį tapatumą, didinti kultūros skvarbą ir visuomenės kūrybingumą.</li> </ul>

### 4.3. Universitetas didina mokslinių tyrimų rezultatų publikavimo apimtis leidiniuose, įtrauktuose į *Clarivate Analytics Web of Science* ir *Scopus* duomenų bazes, ir tarptautiniu mastu pripažintų leidyklų leidžiamose monografijose, recenzuojamose knygose

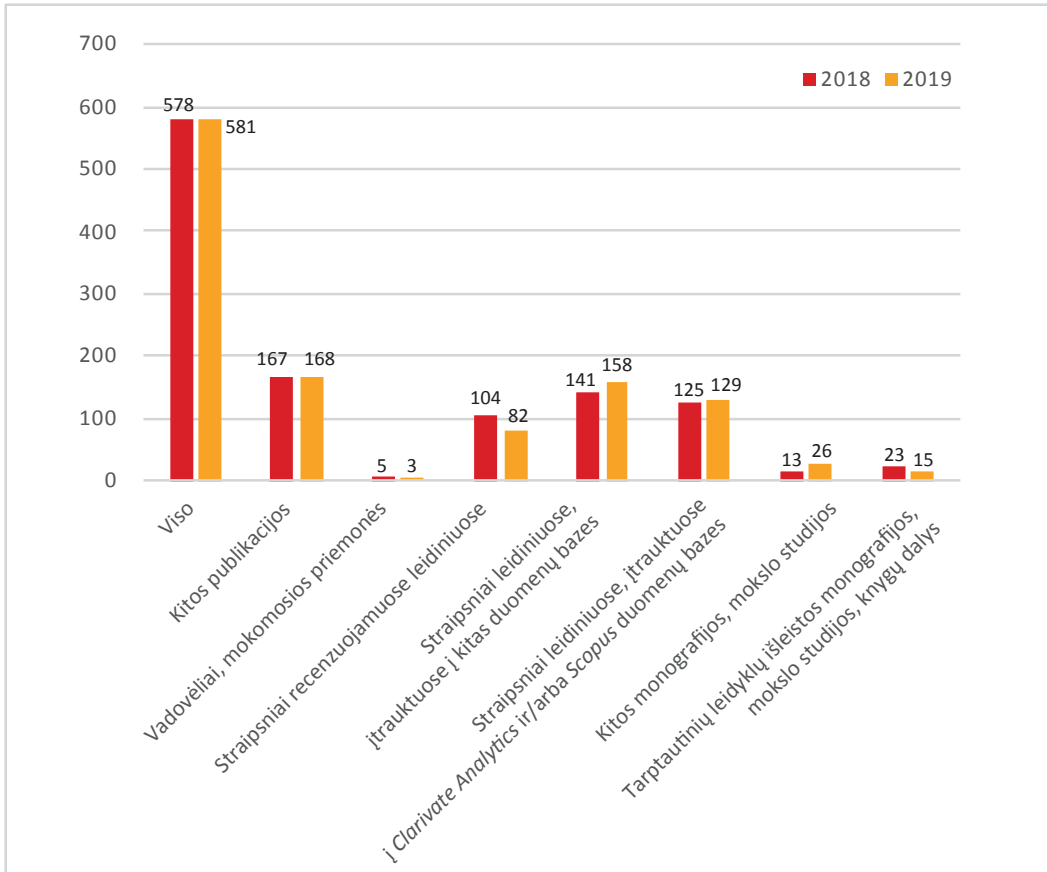
2019 m. MRU MTEPI rezultatai buvo orientuoti į aukštą tarptautinio lygio kokybę ir socialinio bei ekonominio poveikio didinimą. Nuosekliai augo publikacijų skaičius leidiniuose, įtrauktuose į *Clarivate Analytics Web of Science* ir *Scopus* duomenų bazes. Bendras MRU publikacijų skaičius *Clarivate Analytics Web of Science* duomenų bazėje 2019 m. padidėjo 15 proc. iki 995 publikacijų (2018 m. – 863 publikacijos). Lyginant su 2018 m., *Scopus* duomenų bazėje bendras MRU publikacijų skaičius 2019 m. išaugo 12 proc. (2019 m. – 1091 publikacija, 2018 m. – 974 publikacija). Tik 2019 m. paskelbtų publikacijų skaičius leidiniuose, įtrauktuose į minėtas duomenų bazes didėjo proc. (2019 m. paskelbtos 129 publikacijos, 2018 m. – 125 publikacijos).

**Straipsniai recenzuojamuose leidiniuose, įtrauktuose į Clarivate Analytics Web of Science arba Scopus duomenų bases**



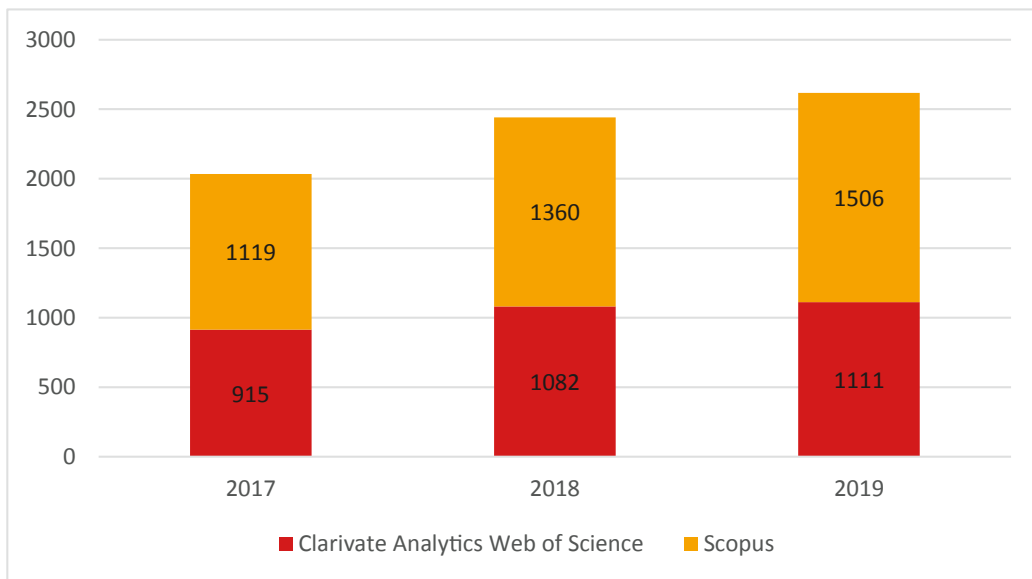
Analizuojant mokslo publikacijų struktūrą, verta pastebėti, kad bendras monografijų ir mokslo studijų (Priedas Nr. 10 ir Nr. 11) skaičius išaugo 8 proc. (2019 m. – 39; 2018 m. – 36), 7 proc. padidėjo straipsnių skaičius leidiniuose, įtrauktuose į duomenų bases (2018 m. – 266; 2019 m. – 287).

**MRU mokslo publikacijų struktūra 2018 – 2019 m.**



Kokybinis indėlis į tam tikrą mokslo sritį tarptautinėje mokslo erdvėje yra vertinamas pagal leidinių, esančių *Clarivate Analytics Web of Science* ir *Scopus* duomenų bazėse, ir jų citavimų skaičių. MRU mokslininkų ir tyrėjų citavimo rodikliai (Priedas Nr. 12) kasmet tolygiai auga. 2017–2019 m. *Clarivate Analytics Web of Science* duomenų bazėje esančių mokslo publikacijų citavimas augo nuo 915 iki 1111 citavimų, arba 17,64 proc. *Scopus* duomenų bazėje esančių mokslo publikacijų citavimas išaugo nuo 1119 citatų 2017 m. iki 1506 citatų 2019 m., arba 25,56 proc.

#### MRU autorių straipsnių citavimas *Clarivate Analytics Web of Science* ir *Scopus* duomenų bazėse esančiuose leidiniuose 2017–2019 m.



#### 4.4. Universitetas didina nacionalinių, tarptautinių projektų, užsakomųjų tyrimų, ekspertinių konsultacijų kokybę ir apimtį

Universiteto įgyvendinamų tarptautinių projektų skaičius išlieka stabilus, kaip ir kasmet universitetas įgyvendino per 30 tarptautinių projektų. Lyginant su 2018 m., 2019 m. didėjo įgyvendinamų nacionalinių projektų skaičius (2019 m. – 21, 2018 m. – 17).

2018 m. buvo laimėta ir 2019 m. įgyvendinta 40 proc. paraiškų, kurios buvo teiktos nacionaliniu lygmeniu, ir 23 proc. tarptautiniu lygmeniu teiktų projektinių paraiškų, taip pasiekiant strateginiame veiklos plane suformuluotą paraiškų finansavimo sėkmės rodiklį. 2019 m. nacionaliniams fondams buvo pateiktos 43 paraiškos, tarptautiniams – 46 paraiškos. Tikimasi, kad sėkmės rodiklis išliks toks pat ar bus pagerintas ir dauguma 2019 m. pateiktų paraiškų bus finansuotinos.

Kaip jau minėta, 2019 m. MRU sudarė mokymų ir kitos ekspertinės veiklos paslaugų teikimo sutarčių už 236 459 eurus. Lyderis, lyginant vestų užsakomojo pobūdžio mokymų akademinėmis valandomis skaičių, yra Edukologijos ir socialinio darbo institutas (Mokymosi visą gyvenimą laboratorija). Mokymai vesti Šakiuose, Elektrėnuose, Kretingoje, Jurdaičiuose, Šiauliuose, Panevėžyje. Iš viso socialiniams darbuotojams ir Lietuvos pedagogams vesta apie 430 akademinį valandų mokymų. Bendradarbiaujant su VšĮ Kultūros ir švietimo centru Vilniaus



mokytojų namais įgyvendintos „Pavadootojų akademijos“ ir „Mokyklų konsultavimo“ programos (po 32–42 akad. val.) Vilniaus miesto savivaldybės bendrojo ugdymo įstaigų direktorių pavadootojams ir pedagogų kolektyvams, kurių metu tobulinasi ir kvalifikaciją kėlė daugiau kaip 200 asmenų. Panevėžio švietimo centro užsakymu sėkmingai įvykdyta Pedagogų ir mokyklų vadovų mentorystės programa (56 akad. val.).

Mediacijos ir darnaus ginčų sprendimų laboratorija per 2019 m. suorganizavo ir įgyvendino 6 mediacijos mokymų ciklus pradedantiesiems mediatoriams (kiekvieno trukmė po 40 akademių valandų) ir 1 mokymų ciklą pažengusiems mediatoriams (36 akad. valandų trukmės). Kiekvienoje mediacijos mokymų temoje (iš viso vestos 34 mokymų temos po 8 akad. val.) dalyvavo ne mažiau nei po 15 asmenų. Taigi buvo vesta iš viso 276 akademinės valandos mediacijos mokymų. Mokymus išklausė daugiau nei 180 dalyvių. Bendradarbiaujant su Lietuvos notarų rūmais laboratorijos nariai vedė 3 mediacijos mokymų notarams ciklus (po 40 akademių valandų). Lietuvos notarų rūmų užsakymu 2019 m. spalį–gruodį Vilniuje ir Klaipėdoje MRU Mediacijos ir darnaus ginčų sprendimų laboratorijos dėstytojai vedė 120 akad. valandų mokymų. Mokymus atskiromis temomis išklausė 63 mokymų dalyviai – Lietuvos notari. Taip pat šios laboratorijos autorių kolektyvas Lietuvos Respublikos teisingumo ministerijos užsakymu 2019 m. išleido leidinį „Mediatoriaus vadovas“.

Sveikatos tyrimų laboratorija 2019 m. suorganizavo du mokymų ciklus po 24 akademių valandas Lietuvos sveikatos priežiūros įstaigų vadovams.

Viešojo saugumo akademijos dėstytojos (Saugumo tyrimų laboratorija) kartu su MRU partneriais Kauno technologijų universitetu, Vytauto Didžiojo universitetu ir Lietuvos sveikatos mokslų universitetu vedė mokymus pagal „Tarpdisciplininę itin gabių vaikų ugdymo“ programą.

Viešojo valdymo inovacijų laboratorija, padedant Ekspertinės veiklos ir mokymų skyriui, 2019 m. suorganizavo mokymų stažuotę Ukrainos universitetų dėstytojams. Taip pat šios laboratorijos nariai su MRU partneriais dalyvavo teikiant užsakomąsias paslaugas Lietuvos savivaldybėms.

Verslo inovacijų laboratorija 2019–2020 m. įgyvendina konsultavimo ir mokymo paslaugų projektą „Universiteto švietimo ir konkurencingumo gerinimo strateginės kryptys“ su Tadžikijos valstybiniu universitetu pagal Pasaulio banko suteiktą finansavimą.

Mykolo Romerio teisės mokyklos mokslininkai (Žmogaus teisių ir Teisingumo tyrimų laboratorijos) suteikė užsakomąsias paslaugas (ekspertines konsultacijas) įvairiomis temomis advokatų profesinėms bendrijoms, verslo įmonėms, viešosioms įstaigoms. Mykolo Romerio teisės mokyklos atstovai kaip ir kasmet padėjo rengiant užduotis ne pirmus metus vykstančiam Konstitucijos egzaminui, skirtam Konstitucijos dienai paminėti.

Užsienio kalbos mokymų ciklą privatiems užsakovams vedė Humanitarinių mokslų instituto lektorės.

#### **4.5. Universitetas plečia akademinio personalo įsitraukimą į tarptautinius profesinius tematinius tinklus, mokslo žurnalų redakcines kolegijas, nacionalinių ir tarptautinių mokslo programų ekspertų ratą**

MRU mokslininkai ir tyrėjai aktyviai įsitraukė į daugiau nei 60 profesinių tarptautinių tinklų. MRU mokslininkai taip pat aktyviai dalyvauja Europos bendradarbiavimo mokslo ir technologijų srityje (angl. *European Cooperation in science and Technology* – COST) veiklose. Tai ilgiausiai veikianči Europos šalių programa, skirta tyrėjų, inžinierių ir mokslininkų tarptautiniam

bendradarbiavimui remti kuriant ir įgyvendinant naujas idėjas bei iniciatyvas. 2019 m. aktyviai dalyvauta 14 COST tinklų veiklose, 26 MRU mokslininkai ir tyrėjai 23 kartus vyko į COST veiklos susitikimus (Priedas Nr. 6). Palyginti su 2018 m., mokslinių komandiruočių skaičius išaugo 15 proc., o į COST veiklas įsitraukusių mokslininkų ir tyrėjų skaičius – 13,04 proc.

MRU mokslininkai yra aktyvūs tarptautinėje akademinėje bendruomenėje pripažintų mokslo žurnalų redakcinių kolegijų nariai. 2019 m. dalyvauta 51, 2018 m. – 45 redakcinių kolegijų veiklose. MRU mokslininkai taip pat dalyvauja ekspertinėse organizacijose, ekspertuoja mokslo programas ir projektus užsienyje. 2019 ir 2018 m. dalyvauta 24 ekspertinių organizacijų veiklose.

#### 4.6. Mokslinių tyrimų rezultatai pristatomi aukšto tarptautinio lygio mokslo renginiuose

2019 m. MRU organizuota 12 tarptautinių mokslinių ir 6 nacionalinės mokslinės konferencijos. Universiteto mokslininkai taip pat aktyviai dalyvavimo tarptautiniuose moksliniuose renginiuose užsienyje, skaityti 136 pranešimai tarptautinėse mokslinėse konferencijose. 2018 m. vyko tik 7 tarptautinės ir 6 nacionalinės konferencijos.

#### Svarbiausios 2019 m. MRU tarptautinės mokslo konferencijos

Pavadinimas	Data
Vaikų, gyvenančių globos namuose, priežiūra: kompetencijos ir praktikos Europoje	2019 m. kovo 4–8 d.
Miesto biologinės įvairovės ir žaliosios infrastruktūros valdymas miesto atsparumui padidinti	2019 m. kovo 5–6 d.
Tarp efektyvumo ir socialinio poveikio	2019 m. kovo 13 d.
TeBelSI – Informacinio saugumo kompetencijų, įgytų neformaliojo mokymosi būdu, sertifikavimas	2019 m. balandžio 28–29 d.
Nuo dalijimosi iki rūpinimosi: bendradarbiavimo ekonomikos socialiniai ir techniniai aspektai	2019 m. gegužės 20–21 d.
Verslas ir žmogaus teisės	2019 m. gegužės 23 d.
Aristotelis ir kritinė teorija	2019 m. gegužės 24–25 d.
Tarptautinis saugumas modernių globalių iššūkių šviesoje	2019 m. birželio 10 d.
Neteisėtos tabako apyvartos ir korupcijos, pinigų plovimo ir organizuoto nusikalstamumo tarpusavio priklausomybė	2019 m. birželio 12 d.
Etikos formavimas akademijoje ir visuomenėje	2019 m. birželio 19–21 d.
Plagiatas Europoje ir už jos ribų	2019 m. birželio 19–21 d.
Tarptautinė personalo mainų savaitė	2019 m. liepos 2–6 d.
18-oji Centrinės ir Rytų Europos Korėjos mokslų bendruomenės konferencija	2019 m. liepos 5–6 d.
10-oji „Transparency International“ skaidrumo mokykla	2019 m. liepos 8–14 d.

Pavadinimas	Data
Smurto artimoje aplinkoje priežastys: pasekmės ir valdymas	2019 m. spalio 4 d.
Europos universitetų strateginių partnerysčių tinklo „InclusU“ narių susitikimas	2019 m. spalio 14–15 d.
Norplus teisės tinklo susitikimas	2019 m. spalio 15–16 d.
Socialinės inovacijos: įtrauktis ir pilietinis mąstymas	2019 m. spalio 14–15 d.
Žvilgsnis į Aziją: iššūkiai ir galimybės	2019 m. spalio 24–25 d.

2019 m. birželį MRU vyko tarptautinė konferencija, skirta akademinio sąžiningumo temoms nagrinėti. Konferencijoje savo įžvalgomis dalijosi apie 100 mokslininkų ir praktikų iš daugiau nei 20 pasaulio šalių. Tarp pagrindinių pranešėjų – COPE (*Committee on Publishing Ethics*, Kanada) prezidentė Deborah C. Poff, kuri skaitė pranešimą apie mokslinį sąžiningumą ir publikavimo etiką XXI amžiaus universitetuose. Debora Weber-Wulff iš Vokietijos dalijosi savo įžvalgomis apie plagiato apraiškas disertacijose Vokietijoje. Europos verslo etikos tinklo (EBEN) prezidentas Anthony E. Gortzis skaitė pranešimą apie verslo etiką, lyderystę. Diane Pecorari iš Honkongo pristatė studentų ir akademinio personalo akademinio nesąžiningumo atvejų sąsajas. Konferencijos organizatoriai – MRU, Mendelio universitetas Brno (Čekijos Respublika) ir Europos akademinio sąžiningumo tinklas.

Tarptautinė mokslinė-praktinė konferencija „Tarptautinis saugumas modernių globalių iššūkių šviesoje“ (angl. *International security in the frame of modern global challenges*) buvo skirta tarptautinio saugumo klausimams šiuolaikinių globalių iššūkių kontekste aptarti. Konferencijoje dalyvavo mokslininkai iš Ukrainos, Gruzijos, Latvijos, Estijos, Italijos, Lietuvos. Plenarinius pranešimus skaitė Europos Parlamento narys Petras Auštrevičius, Lietuvos Respublikos Seimo narys Audronius Ažubalis, Užsienio reikalų ministerijos patarėjas Ramūnas Stanionis, taip pat Ukrainos universitetų dėstytojai doc. dr. Elena Zakharova ir prof. dr. Oleg Shvydanenko. Pagrindinės konferencijos diskusijos teminėse sekcijose vyko apie Šiaurės Europos ir Baltijos regiono saugumą, ekonomines reformas, inovacijas ir šiuolaikinius globalius saugumo iššūkius, valstybinį valdymą skaitmeninės ekonomikos epochoje.

Mokslinėje-praktinėje konferencijoje „Neteisėtos tabako apyvartos ir korupcijos, pinigų plovimo ir organizuoto nusikalstamumo tarpusavio priklausomybė“ Lietuvos ir užsienio ekspertai iš Serbijos, Gruzijos, Moldovos, Albanijos ir Armėnijos dalijosi gerąja praktika kontrabandos, korupcijos, pinigų plovimo ir organizuoto nusikalstamumo srityse. Renginio organizatoriai – MRU ir Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerija pagal universiteto vykdomą „Philip Morris Products S. A.“ finansuojamą projektą.

#### 4.7. Plėtojama atvirosios prieigos prie mokslinių tyrimų rezultatų sistema

MRU nuo 2013 m. puoselėja atvirąją prieigą prie mokslinių tyrimų rezultatų. Atviroji prieiga padeda užtikrinti mokslinių tyrimų rezultatų sklaidą ir prieinamumą, skaidrumą ir akademinę etiką, Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatyme nustatytus mokslinių tyrimų rezultatų ir studijų viešumo, orientavimosi į tarptautinius kokybės standartus, sąžiningos konkurencijos, intelektinės nuosavybės teisių užtikrinimo, atvirumo ir atsakomybės visuomenei, akademinės bendruomenės narių bendradarbiavimo, Europos humanistinės ir demokratinės tradicijos bei nuolatinio mokymosi siekio principus. Kasmet auga MRU mokslo publikacijų da-

lis, prieinama atvirąja prieiga: 2017 m. jos sudarė 61 proc., 2018 m. – 65 proc., 2019 m. – 67 proc. visų publikacijų.

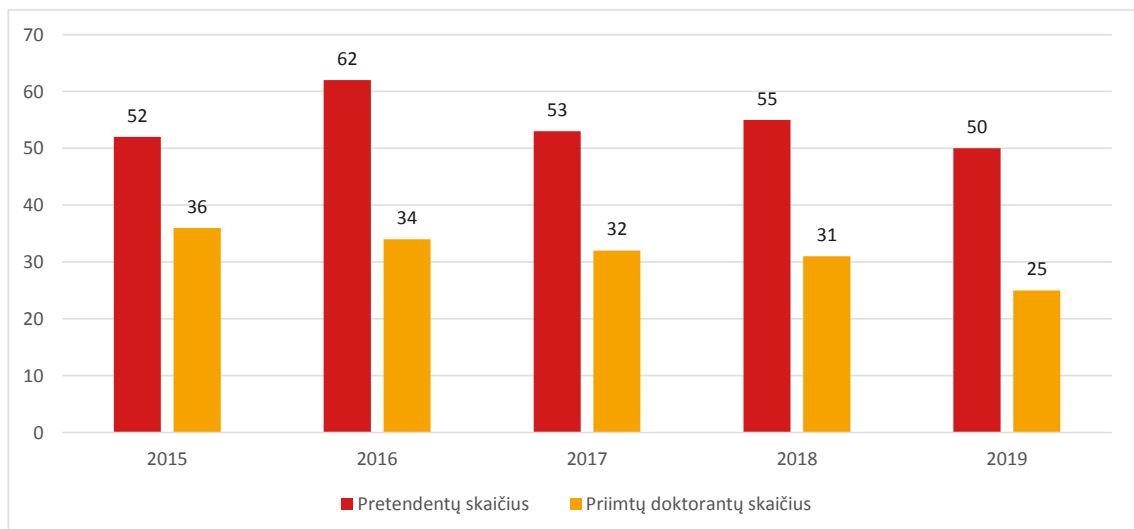
MRU taip pat veikia atvirosios prieigos institucinė talpykla kaip žinių bankas ir saugykla, užtikrinanti ilgalaikę mokslo publikacijų apsaugą, kaupimą ir sklaidą. 2019 m. į institucinę talpyklą buvo įkelta 530 dokumentų (iš viso institucinėje talpykloje yra 5339 dokumentai): 411 straipsnių iš MRU leidžiamų žurnalų bei straipsnių, turinčių CC licenziją (angl. *Creative Commons license*), 94 daktaro disertacijos, 25 knygos. Lyginant su praėjusiais metais, 2019 m. išaugo talpyklos peržiūrų skaičius – nuo 90 762 (2018 m.) iki 170 890 (2019 m.). Talpykloje įdiegta nauja *DSpace 6.2* programinė versija.

#### 4.8. Universitetas siekia tapti tarptautiniu mastu pripažįstamu mokslininkų rengimo ir mokslinės karjeros lyderiu

MRU ir šiais metais skyrė didelį dėmesį naujam į tarptautinę karjerą orientuotai mokslininkų kartai rengti. MRU įgyvendina tarptautinėje mokslo bendruomenėje priimtus inovatyvios doktorantūros principus, plėtoja ir tobulina doktorantūros studijas, ieško galimybių pritraukti daugiau tyrėjų iš Lietuvos ir užsienio. Taip pat didelis dėmesys skiriamas podoktorantūrai. Siekiama sukurti patrauklias akademinės karjeros sąlygas jauniems mokslininkams.

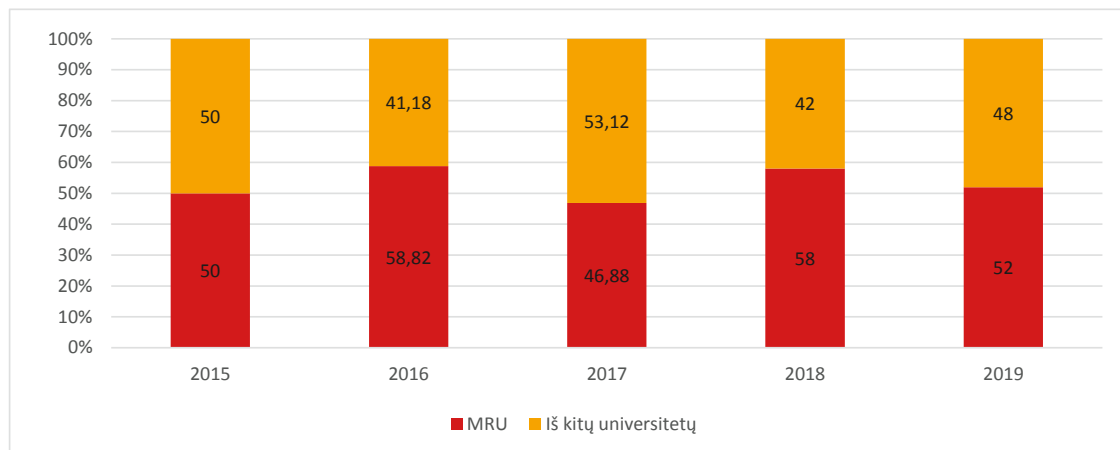
2019 m. priėmimo į doktorantūros studijas dalyvavo 50 kandidatų, iš jų 6 užsienio piliečiai iš Baltarusijos, Suomijos, Ukrainos. Viešojo konkurso būdu priimti 25 doktorantai, iš jų – 3 užsieniečiai (iš Ukrainos). Papildomai viena doktorantė užsienietė (iš Italijos) priimta į MRU kartu su partneriais vykdomą teisės, mokslo ir technologijų jungtinę doktorantūros programą.

#### Pretendentų ir priimtų doktorantų skaičiaus kaita 2015–2019 m.



Studijuoti doktorantūroje 2019 m. buvo priimta 13 asmenų, baigusiu magistrantūros studijas MRU, 12 – iš kitų universitetų (vienas iš priimtųjų baigė studijas užsienyje).

### Priimtų studijuoti iš MRU ir iš kitų universitetų santykis procentais 2015–2019 m.



Pastebimas bendro doktorantų skaičiaus MRU augimas. Iš viso 2019 m. pabaigoje MRU studijavo 188 doktorantai, iš jų 17 doktorantų yra užsienio šalių piliečiai. Užsieniečių dalis doktorantūroje išaugo iki 9,4 proc. visų doktorantų (pavyzdžiui, 2017 m. – tik 2,75 proc.), o tai taip pat leido pasiekti ir net viršyti dar vieną 2020 m. strateginį rodiklį (užsienio šalių piliečių dalis doktorantūros studijose 2019–2020 – 5 proc.)

Teisės mokslo krypties doktorantai sudaro didžiausią doktorantų dalį (43,5 proc. visų doktorantų). Doktorantų pasiskirstymas pagal lytis: moterys – 63,5 proc., vyrai – 36,5 proc.

2019 m. sėkmingai studijas baigė ir daktaro disertacijas apgynė 16 tyrėjų: 6 teisės, 3 vadybos, 3 psichologijos, 2 edukologijos, 1 ekonomikos ir 1 filologijos mokslų kryptyse. Viena disertacija parengta anglų kalba mokslinių straipsnių tarptautiniuose mokslo leidiniuose rinkinio pagrindu. Tai pirmoji MRU apginta tokio pobūdžio disertacija.

Atsižvelgiant į nacionalinius reikalavimus, visos daktaro disertacijos buvo ginamos gynimo tarybose dalyvaujant užsienio mokslininkams iš Bolonijos universiteto (Italija), Florencijos universiteto (Italija), Giuseppe Toniolo švietimo ir ugdymo mokslų instituto (Italija), Turku universiteto (Suomija), Oslo universiteto (Norvegija), Santjago de Kompostelos universiteto (Ispanija), Zagrebo universiteto (Kroatija), Nišo universiteto (Serbija), Mikalojaus Koperniko universiteto (Lenkija), Euroakademijos (Estija), Talino universiteto (Estija), Rygos Stradinio universiteto (Latvija), Latvijos universiteto (Latvija), Ekonomikos ir kultūros universiteto (Latvija).

2019 m. MRU kartu su kitais 8 Europos universitetais pagal programos „Horizontas 2020“ Marie Skłodowskos-Curie veiklą „Inovatyvūs lavinimo tinklai“ pradėjo vykdyti jungtinę doktorantūros programą „Law, Science and Technology Joint Doctorate: Rights of the Internet of Everything (LAST-JD-RioE)“. Ši programa įgyvendinama kartu su Bolonijos universitetu (koordinatoriumi) (Italija), Turino universitetu (Italija), Liuksemburgo universitetu (Liuksemburgas), Barselonos autonominiu universitetu (Ispanija), Leveno katalikiškuoju universitetu (Belgija), Gotfrydo Vilhelmo Leibnico universitetu (Vokietija), Vienos universitetu (Austrija) ir Madrido politechnikos universitetu (Ispanija). Be pagrindinių šios doktorantūros programos partnerių, jos kokybę užtikrina ir dalines studijas doktorantams siūlo 16 akademinų ir verslo partnerių. Nuo 2019 m. lapkričio 1 d. doktorantūros studijas programoje pradėjo 15 doktorantų, iš jų 3 dalį savo doktorantūros laiko studijuos MRU.

MRU toliau įgyvendina jungtinės doktorantūros programą „Šiuolaikinė Rusijos ir Kinijos komercinė teisė globalioje ekonomikoje“ (RuChin), kuri vykdoma bendradarbiaujant su partneriais iš Suomijos, Belgijos, Slovėnijos, Rusijos, Kinijos ir Lenkijos.

2019 m. pasirašytos dvi *cotutelle* sutartys su Bazelio universitetu (Šveicarija) ir Groningeno universitetu (Nyderlandai) dėl dvigubo daktaro laipsnio suteikimo MRU doktorantams. Taip pat pradėtos derybos su Antverpeno universitetu ir Karališkąja karo akademija (Belgija).

2019 m. podoktorantūros stažuotes, finansuojamas pagal investicijų veiksmų programos 9 prioriteto „Visuomenės švietimas ir žmogiškųjų išteklių potencialo didinimas“ priemonės Nr. 09.3.3-LMT-K-712 „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ veiklą „Stažuočių po doktorantūros studijų skatinimas“, sėkmingai tęsė 3 tyrėjai.

MRU, skatindamas doktorantų mobilumą, tarptautiškumą, bendradarbiavimą Europos mokslinių tyrimų erdvėje, pirmasis Lietuvoje prisijungė prie Europos (Italijos, Ispanijos, Portugalijos, Prancūzijos, Vokietijos) universitetų, išduodančių Europos daktaro sertifikatus. Nuo 2019 m. pabaigos MRU doktorantai gali įgyti Europos daktaro (*Doctor Europaeus*) sertifikatą. Tai doktorantūros tarptautiškumą liudijantis dokumentas, išduodamas kartu su mokslo daktaro diplomu.

MRU doktorantai aktyviai dalyvauja mokslinėse stažuotėse, moksliniuose mokymuose ir tarptautiniuose mokslo renginiuose užsienyje. Didėja doktorantų, išvykstančių ilgesnėms nei 2 mėnesių stažuotėms užsienyje, skaičius. 2019 m. 23 doktorantai (2018 m. – 13 doktorantų) pagal „Erasmus+“ programą ir iš kitų finansavimo šaltinių stažavosi šiose institucijose: Hamline'o universitete (JAV), Sasekso universitete (Jungtinė Karalystė), Maltos universitete (Malta), Briuselio laisvajame universitete (Belgija), Žironos universitete, Navaros universitete (Ispanija), Tventės universitete (Nyderlandai), Nišo universitete (Serbija), Kipro universitete (Kipras), Rumunijos mokslų akademijoje (Rumunija), Vroclavo universitete (Lenkija), Rygos technikos universitete (Latvija), įmonėse Liuksemburge, Prancūzijoje, Austrijoje, Estijoje, Latvijoje. Daugiau nei 20 doktorantų pasinaudojo kitomis galimybėmis išvykti į trumpesnes akademines išvykas. MRU doktorantai lankėsi beveik dvidešimtyje skirtingų pasaulio valstybių: JAV, Australijoje, Pietų Korėjoje, Šveicarijoje, Jungtinėje Karalystėje, Prancūzijoje, Belgijoje, Vokietijoje, Italijoje, Ispanijoje, Graikijoje, Maltoje, Vengrijoje, Lenkijoje, Rumunijoje, Gruzijoje, Estijoje, Latvijoje, Ukrainoje.

#### 4.9. Universitetas užtikrina tarptautinio lygio mokslinių tyrimų infrastruktūrą

Lyginant su 2018 m., universiteto bibliotekos informacijos ištekliams formuoti ir kitoms susijusioms išlaidoms padengti skiriama lėšų dalis didėjo.

##### Bibliotekos informacijos ištekliams formuoti ir kitoms išlaidoms skirtų lėšų analizė (tūkst. Eur)

	2018	2019
Iš viso lėšų ištekliams ir kitoms išlaidoms (tūkst. Eur)	54,9	91,4
<i>Iš jų:</i>		
Valstybės biudžeto lėšos	39,3	77,9
Projektų ir kitos lėšos	0,2	0,1
Įvairių organizacijų ir asmenų dovanos	15,4	13,4
<b>Lėšos atskiroms dokumentų rūšims:</b>		
Knygoms, tęstiniais leidiniais, CD, DVD (fizinėse laikmenose) iš viso	25,8	27,9
Žurnalų ir laikraščių prenumeratai	0,2	0,2
Duomenų bazių prenumeratai	22,6	56,3
<i>Iš viso lėšų ištekliams (tūkst. Eur)</i>	<b>48,6</b>	<b>84,4</b>
<b>Kitoms išlaidoms:</b>		
Tarptautinio tarpbibliotekinio abonemento (TTBA) paslaugoms	0,2	0,3
Asociacijų, konsorciūmų mokesčiams	6,1	6,7
<b>Iš viso:</b>	<b>54,9</b>	<b>91,4</b>

Formuojant bibliotekos fondą prioritetu išlieka elektroninių išteklių įsigijimas, todėl ir toliau mažėja nuperkamų knygų skaičius, o nuo 2018 m. atsisakyta tradicinių periodinių leidinių prenumeratos. Vykdomas aktyvus ir nuolatinis bibliotekos fondo atnaujinimas – nurašomi praradę aktualumą leidiniai.

##### Bibliotekos informacijos išteklių pokyčiai

	2017	2018	2019
Bibliotekos fondas (egz.)	242 494	235 560	227 698
Gauta leidinių per metus (egz.)	2212	2533	1913
Nurašyta leidinių per metus (egz.)	4585	9467	9775
Gaunama periodinių leidinių (pavad.)	83	51	40

Bibliotekos fondas nuolat pasipildo įvairių organizacijų ir privačių asmenų dovanomis. Būtina paminėti reikšmingiausias dovanas: prof. dr. Ingos Žalėnienės ir universiteto Garbės profesorius dr. Stasio Vėlyvio (beveik 400 egz. civilinės teisės ir proceso knygų lietuvių, anglų, lenkų ir rusų kalbomis), išskirtinė Nipono fondo (*The Nippon Foundation*) dovana (88 įvairiausios tematikos leidiniai, pristatantys Japonijos istoriją, politiką, tarptautinius santykius, ekonomiką ir kultūrą), Korėjos literatūros vertimo instituto (*Literature translation Institute of Korea*) (73 knygos – Korėjos autorių grožinės literatūros kūriniai, versti į anglų kalbą), Pasaulinės intelektinės nuosavybės organizacijos (PINO) (84 knygos intelektinės nuosavybės apsaugos klausimais) dovana.

2019 m. elektroninių išteklių prenumeratai skirta 67 proc. visų informacijos ištekliams įsigyti skirtų lėšų.

Lyginant trejų metų duomenis bibliotekos prenumeruojamų duomenų bazių skaičius beveik nepakito, 2019 m. buvo atsisakyta tik itin mažą panaudą turėjusio VDU el. knygų portalo.

### Duomenų bazių prenumeratos pokyčiai

	2017	2018	2019
DB prenumeruojamos per LMBA	29	29	29
DB prenumeruojamos per CLRCLIS	5	5	5
Savarankiškai prenumeruojamos DB	9	9	8
Iš viso:	43	43	42

El. išteklių (el. žurnalų, el. knygų) skaičius gerokai sumažėjo tik lyginant 2017 ir 2018 m. Šį sumažėjimą lėmė pasikeitęs elektroninių objektų skaičiavimo metodas – pradėta skaičiuoti tik originalius, nesidubliuojančius elektroninius objektus. Elektroninių dokumentų prenumeruojamose duomenų bazėse panaudos skaičius, lyginant trejų metų dinamiką, sumažėjo. Šis sumažėjimas natūralus, nes panaudos skaičius tiesiogiai susijęs su besimokančių universitete studentų skaičiumi.

### Elektroninių išteklių pokyčiai

	2017	2018	2019
El. knygų skaičius DB	334 621	180 233	181 820
El. žurnalų skaičius DB	32 687	35 471	35 055
Atsisiūsta visatekščių dokumentų iš DB	508 064	409 090	382 390

Populiariausios 2019 m. išlieka šios duomenų bazės: *MRU eBooks*, *VGTU eBooks*, *Science Direct*, *HeinOnline*, *Business Source Complete (EBSCO)*, *Academic Search Complete (EBSCO)*. Ne mažiau reikalingos ir universiteto mokslininkų bei studentų naudojamos bazės *Taylor & Francis Online*, *Emerald Management Journals Collection*, *SoINDEX with Full Text (EBSCO)*, *PsycARTICLES (EBSCO)*, *JSTOR Collections*, *Sage Journals Online*, *eBooks on EBSCOhost Academic Collection*, *Education Source (EBSCO)*.





## V. Universitetas siekia mokslinius tyrimus nukreipti valstybės ir visuomenės gerovei užtikrinti bei globaliems iššūkiams spręsti

MRU veiksmingo mokslo, verslo ir valdžios bendradarbiavimo siekia per bendrus projektus, užsakymus ekspertinėms ir mokymų paslaugoms bei tyrimams. Siekiama, kad dauguma kompetentingų universiteto bendruomenės narių aktyviai dalyvautų ekspertinėje konsultacinėje veikloje, valstybės institucijų darbo grupėse, teiktų pasiūlymus demokratinių institucijų veiklai tobulinti. Universitetas konsoliduoja mokslo ir inovacijų pajėgas trečiojo sektoriaus plėtrai, įgyvendindamas projektus su nevyriausybinėmis organizacijomis.

Universitetas ne tik vykdo mokslinius tyrimus, užsiima ugdymo procesu, bet ir prisiimdamas svarbią socialinės atsakomybės visuomenei misiją siekia kuo aktyviau ir plačiau pristatyti plačiajai visuomenei mokslinės veiklos, atliekamų tyrimų rezultatus, dalytis įžvalgomis, teikti ekspertines rekomendacijas ir šviesti visuomenę dalyvaudamas televizijos ir radijo laidose, atvirose teminėse diskusijose, forumuose, konferencijose, susitikimuose, pristatymuose, rengdamas ekspertinius komentarus, pasisakydamas žiniasklaidose priemonėse aktualiais visuomenei klausimais.

Esminiai pasiekimai ir pokyčiai:

1. didėjo universiteto bendruomenės narių įsitraukimas dalyvaujant įvairiose valstybės institucijų sudarytose darbo grupėse;
2. pagal paminėjimų skaičių, ekspertinius pasisakymus žiniasklaidoje tarp visų Lietuvos valstybinių universitetų MRU užėmė 4-ąją vietą;
3. bendradarbiaujant su verslu MRU įgyvendinami 3 projektai;
4. ekspertinės konsultacijos viešojo valdymo institucijoms išaugo 50 proc. lyginant su 2018 m.

## 5.1. Universitetas siekia tapti reikšmingu nacionaliniu, regioniniu ir tarptautiniu socialines inovacijas kuriančiu kompetencijų centru, ženkliai prisidedančiu prie globalių socialinių iššūkių sprendimo

Europoje ir pasaulyje vis daugiau dėmesio skiriama skirtingų mokslo sričių sinergijai siekiant spręsti įvairius visuomenės iššūkius. Tarpdisciplininis požiūris ir socialinių, humanitarinių bei technologinių mokslų dermė padeda atpažinti, įvardyti ir spręsti šiuolaikinės visuomenės keliamus uždavinius ugdant moralinius, socialinius ir kultūrinius akademinės bendruomenės pradus. Tarpdisciplininis, tarptautinis ir tarpsektorinis bendradarbiavimas grindžiama ekosistema padeda kurti moksliniais tyrimais paremtas inovacijas, kurios tampa neatsiejama daugelio žmonių gyvenimo dalimi. Socialinių inovacijų laboratorijų tinklas MRU LAB – puikus socialines inovacijas kuriančio kompetencijų centro pavyzdys. Tarpdisciplininės, tarptautinės ir tarpsektorinės mokslininkų, studentų ir tyrėjų grupės įgyvendina MRU mokslo programas ir kuria aukšto lygio žiniomis ir naujausiomis technologijomis paremtus socialinių iššūkių sprendimus, rengia ir įgyvendina projektus, užsakovuosius verslo ir viešojo sektoriaus tyrimus, veda mokymus ir teikia konsultacijas įvairioms visuomenės grupėms.

## 5.2. Veikia mokslo, verslo ir valdžios bendradarbiavimo sistema

MRU veiksmingo mokslo, verslo ir valdžios bendradarbiavimo siekia per bendrus projektus, užsakymus ekspertinėms ir mokymų paslaugoms bei tyrimams.

Bendradarbiaujant su verslu MRU įgyvendinami 3 projektai: „Strategic Programs for Advanced Research and Technology in Europe (SPARTA)“; „CREAzone – pirmas žingsnis link verslumo ir kūrybiškumo (CREAzone)“ (Lietuvos darbdavių konfederacija); „Septynios jūros – verslumo ir kūrybiškumo startas (Septynių jūrų kapitonai)“ (Lietuvos darbdavių konfederacija). 2019 m. MRU kartu su Generolo Jono Žemaičio Lietuvos karo akademija 2019 m. pateikė paraišką ir gavo finansavimą pagal kvietimą „01.2.1-LVPA-V-835 Iki prekybiniai pirkimai LT“ projektui „Nacionalinės informacinio poveikio atpažinimo ir analizės ekosistemos (NAAS) sukūrimas“ vykdyti.

2019 m. MRU įvykdė aštuonis verslo įmonių užsakymus, susijusius su ekspertinėmis ir mokymų paslaugomis. Viešojo sektoriaus institucijoms kartu su partneriais MRU suteikė ekspertines paslaugas pagal 4 užsakymus. Taip pat universitetas įgyvendino 37 viešojo sektoriaus institucijų užsakymus dėl konkrečių mokymo paslaugų.

2019 m. buvo įgyvendinti 8 verslo užsakymai ekspertinėms ir mokymų paslaugoms: Mykolo Romerio teisės mokyklos mokslininkai sėkmingai suteikė mokslinio vertinimo, mokslinės išvados, konsultavimo paslaugas suinteresuotiems verslo subjektams. Viešojo valdymo fakulteto mokslininkai 2019 m. dalyvavo rengiant Piliečių chartiją, viešojo administravimo standartus. Mediacijos ir darnaus ginčų sprendimo laboratorijos komanda, laimėjusi Lietuvos Respublikos teisingumo ministerijos paskelbtą konkursą, parengė leidinį „Mediatoriaus vadovas“.

### **5.3. Pasiiekti, kad dauguma kompetentingų universiteto bendruomenės narių aktyviai dalyvautų ekspertinėje konsultacinėje veikloje, valstybės institucijų darbo grupėse, teiktų pasiūlymus demokratinėms institucijoms veiklai tobulinti**

MRU mokslininkai nuolat kviečiami dalyvauti įvairiose valstybės institucijų sudarytose darbo grupėse. 2019 m. per 70 MRU dėstytojų ir tyrėjų dalyvavo valstybės institucijų darbo grupių veiklose, o 2018 m. – 53. MRU mokslininkai dažnai prašomi pateikti savo ekspertinę nuomonę, išvadas ar konsultacijas įvairioms valstybės valdymo institucijoms. 2019 m. valstybės institucijoms suteikta per 30 ekspertinių paslaugų, o 2018 m. – 20. Ekspertinės konsultacijos 2019 m. išaugo 50 proc.

### **5.4. Konsoliduojamos mokslo ir inovacijų pajėgos trečiojo sektoriaus plėtrai**

2019 m. universitetas įgyvendino 4 projektus, kurių partneriai yra nevyriausybinės organizacijos: *Sveikatos stiprinimo poreikio ir prieinamumo senjorams tyrimas (Maltos ordino pagalbos tarnyba)*; *Reduction of Gender Pay Gap (Moterų informacijos centras)*; *Area Based Collaborative Entrepreneurship in Cities (Saulėtekio slėnio mokslo ir technologijų parkas)*; *Strategic Programs for Advanced Research and Technology in Europe (SPARTA)*.

### **5.5. Kuriamas mokslinių tyrimų rezultatų ir socialinių inovacijų sklaidos visuomenėje mechanizmas**

Universitetuose sutelktas didžiausias ir stipriausias intelektualus potencialas, todėl mokslininkai, tyrėjai, dėstytojai gali pateikti naujausius duomenis ir informaciją, objektyviais tyrimais paremtus efektyvius, inovatyvius būdus ir priemones, kaip spręsti visuomenėje susikaupusias problemas, efektyviai pasiekti užsibrėžtus tikslus. Universitetas ne tik vykdo mokslinius tyrimus, užsiima ugdymo procesu, bet ir prisiimdamas svarbią socialinės atsakomybės visuomenei misiją siekia kuo aktyviau ir plačiau pristatyti plačiajai visuomenei mokslinės veiklos, atliekamų tyrimų rezultatus, dalytis įžvalgomis, teikti ekspertines rekomendacijas ir šviesti visuomenę dalyvaudamas televizijos ir radijo laidoose, atvirose teminėse diskusijose, forumuose, konferencijose, susitikimuose, pristatymuose, rengdamas ekspertinius komentarus, pasisakydamas kitose žiniasklaidose priemonėse aktualiais visuomenei klausimais.

## **5.6. Bendruomenės narius įtraukti į visuomenėje vykstančias diskusijas, skatinant pateikti žiniasklaidoje kompetentingas nuomones aktualiais klausimais**

MRU 2019 m. pagal paminėjimų skaičių, ekspertinius pasisakymus žiniasklaidoje tarp visų Lietuvos valstybinių universitetų užėmė 4-ąją vietą. Aktyviausiai universiteto mokslininkai, dėstytojai pasisako teisės, viešojo valdymo, viešojo saugumo, psichologijos, edukologijos, humanitarinių mokslų klausimais. Tarp aktyviausiai žiniasklaidoje pasisakančių universiteto atstovų – politologai lekt. Rima Urbonaitė, doc. Virgis Valentinavičius, doc. Vytautas Dumbliauskas, doc. Saulius Spurga, doc. Alvydas Medalinskas, viešojo valdymo ekspertai prof. Arvydas Guogis, prof. Andrius Stasiukynas, teisės ekspertai prof. Vytautas Sinkevičius, prof. Toma Birmontienė, prof. Justinas Žilinskas, kibernetinio saugumo ekspertas prof. Darius Štītis ir kiti.



## VI. Universitetas skatina bendruomeniškumą, plėtoja kultūrinį universiteto gyvenimą, propaguoja sveiką gyvenseną

Kad priimant sprendimus būtų atstovaujamos visos universiteto interesų grupės, universitetas siekia į sprendimų priėmimo procesą ir jų įgyvendimą įtraukti daugiau universiteto bendruomenės narių. Bendruomenės nariai įsitraukia ne tik per atstovaujamuosius organus, t. y. Senatą ir Tarybą, bet ir dalyvaudami Rektorato posėdžiuose ar strateginėse diskusijose dėl universiteto ateities. Siekiama kuo didesnio studentų įsitraukimo į studijų kokybės gerinimą ir kitus studentams aktualių klausimų sprendimus.

Kūno kultūros ir sporto veikla universitete siekiama skatinti fizinį aktyvumą, skiriamas dėmesys individualioms bendruomenės narių treniruotėms. MRU sveikatos ir sporto centras rengia daugybę sveikatingumo sportinių renginių kiekvienam Didlaukio bendruomenės nariui. Tai ir renginiai, skatinantys aktyviai judėti, ir teoriniai užsiėmimai. Dar viena veiklos sritis – sudaryti sąlygas sportuoti sportininkams, siekiantiems aukštų rezultatų. Fizinio aktyvumo skatinimas plėtojamas per sporto renginius, siekiant išaiškinti bendruomenės sporto mėgėjų lyderius.

Universitete puoselėjamos bendruomenės tradicijos, narių kūrybiškumas, palaikoma kultūrinio gyvenimo atmosfera, sudaromos galimybės ugdyti individualius estetinius gebėjimus. Skatinama skirtingų žanrų meno kolektyvų veikla, sudarant galimybę individualius gabumus tobulinti kiekvienam universiteto bendruomenės nariui. Universiteto erdvėse nenutrūkstamai eksponuojamos žymių Lietuvos dailininkų ir fotomenininkų darbų parodos, skamba profesionalų atliekama klasikinė ir šiuolaikinė muzika.

Esminiai pasiekimai ir pokyčiai:

1. išplėsta Rektorato sudėtis, įtraukiant administracijos padalinių vadovus;
2. pradėtas universiteto strategijos peržiūrėjimo procesas;
3. inicijuotas studentų grupės koordinatorių tinklo kūrimas;

4. didėjo sportinės veiklos populiarinimo renginių skaičius;
5. atgaivinta MRU krepšinio komandų tradicija, MRU sudarius sutartis su krepšinio klubais įkurtos dvi komandos: merginų „Kibirkštis – MRU“, vaikinių „Rytas – MRU“;
6. „MRU ROSK colsutling“ komanda triumfavo Lietuvos šachmatų lygoje, nugalėjo Lietuvos komandiniame greitųjų šachmatų turnyre ir Lietuvos komandiniame „žaibo“ šachmatų turnyre. MRU studentas tapo Lietuvos čempionu visose šachmatų rungtyse (klasikinių, greitųjų ir „žaibo“ šachmatų).

## **6.1. Universitetas puoselėja bendruomenės darną ir psichologinę gerovę, socialinį jautrumą, veiksmingai skleidžia informaciją apie sveiką gyvenseną**

### ***a) skatinamas sportinės veiklos populiarinimas***

2019 m. buvo skatinama projektinė veikla, susijusi su sveika gyvensena, sportu. Viešojo valdymo fakultetas pradėjo įgyvendinti projektą „Lietuvos savivaldybių viešųjų sporto paslaugų teikėjų kompetencijų ugdymas“, kurio tikslas – suteikti reikalingų žinių ir tobulinti būtinuosius įgūdžius viešųjų sporto paslaugų teikėjams, stiprinant institucinius gebėjimus ir kuriant pridėtines sporto vertes šalies gyventojams.

2019 m. MRU ir Didlaukio akademinės bendruomenės nariai buvo pakviesti dalyvauti 25-uose sveikatingumo sportiniuose renginiuose, juose dalyvavo per 600 narių (Priedas Nr. 9). 2019 m. didesnis dėmesys buvo skiriamas asmeninėms mankštinioms formoms, savarankiškomis treniruotėms.

2019 m. paskelbta per 40 informacijos apie sveiką gyvenseną sklaidos žinučių.

### ***b) didinamas sveiką gyvenseną skatinančių iniciatyvų skaičius***

Fizinio aktyvumo skatinimas buvo plėtojamas per sporto renginius, siekiant išaiškinti bendruomenės sporto mėgėjų lyderius. Individualios treniruotės buvo skirtos pradedantiems sportuoti, taip pat pagal mėgstamus krūvius ir kiekvieno sportuojančiojo pasirengimo lygį. Veiklos rūšis sudarė kalnetikos, kūno kompozicijos, aerobikos ir šiaurietiško ėjimo pratybos bei linijinių šokių pamokos, sportiniai ir judrieji žaidimai. Šių metų naujovė – rytinės mankštos pranešimai „Facebook“ grupėje ir „Nirvana fitness“ treniruotės studentams ir bendruomenei.

## **Sveikatingumo renginiai ir iniciatyvos 2019 m.**

1.	Paskaita „Bėgimo technikos metodika“ su bėgiku „Erasmus+“ studentu Jensu Halleriu
2.	Filmo apie olimpinį čempioną Virgilijų Alekną peržiūra ir diskusijos
3.	Tai či dėstymo teorija
4.	Kuksando seminaras
5.	Susitikimas ir interviu su Tarptautinės šachmatų federacijos (FIDE) nare dr. Salomėja Zaksaitė
6.	Dalyvavimas ŠMM projekte „Fizinio aktyvumo veiklos, skatinančios fizinio aktyvumo plėtrą“
7.	Sukurtas MRU „Facebook“ bėgimo klubo puslapis „Running@MRU“

**c) gerinami studentų sporto pasiekimai**

2019 m. atgaivinta MRU krepšinio komandų tradicija. MRU sudarius sutartis su krepšinio klubais įkurtos dvi komandos: merginų „Kibirkštis – MRU“, vaikų „Rytas – MRU“.

Svariausiai 2019 m. sporto sezone spindėjo MRU studento Jokūbo Stasiulio triumfas pasaulio studentų jėgos trikovės taurės turnyre. Šis trenerio P. Lazdausko auklėtinis Tartu mieste iškovojo absoliutaus čempiono titulą, trikovėje surinkęs 815 kg svorį. J. Stasiulis iškovojo mažuosius aukso medalius visose trijose rungtyse (pritūpimas su štanga – 300 kg, štangos spaudimas – 210 kg, štangos kėlimas – 305 kg). Įspūdingą pergalę (nugalėtoją išaiškino tik fotofinišas) Europos jaunimo (iki 23 metų) baidarių ir kanojų irklavimo čempionate iškovojo MRU studentas Vadim Korobov. Šio rango suaugusiųjų varžybose jis iškovojo 8-ą vietą. Kinijoje vykusiose pasaulio baidarių ir kanojų irklavimo sprinto supertaurės varžybose 300 m nuotolyje V. Korobov, nugalėjęs triskart olimpinį čempioną vokiečių S. Brendelį bei tituluotą ispaną A. Benavidesą, tapo čempionu.

„MRU ROSK colsulting“ komanda (A. Brazdžionis, O. Krivonosov, T. Laurušas, V. Sakalauskas, V. Šetkauskas, T. Vedrickas, R. Velioniškis) triumfavo Lietuvos šachmatų lygoje, nugalėjo Lietuvos komandiniame greitųjų šachmatų turnyre ir Lietuvos komandiniame „žaibo“ šachmatų turnyre. MRU studentas tarptautinis meistras Tomas Laurušas tapo Lietuvos čempionu visose šachmatų rungtyse (klasikinių, greitųjų ir „žaibo“ šachmatų). „MRU ROSK colsulting“ komanda, nugalėjusi Lietuvos šachmatų lygoje, įgijo teisę atstovauti Lietuvai Europos klubų čempionate Juodkalnijoje, kur užėmė aukštą šešioliką vietą iš 66 komandų.

Lietuvos atskirų sporto šakų čempionatuose daugiausia medalių iškovojo lengvosios atletikos atstovai. Nugalėtojais tapo 3 mūsų studentai keturiose rungtyse: Š. Banevičius (rutulio stūmimas), S. Bertašius (1500 m ir 500 m bėgimas), M. Elenska (1500 m bėgimas). Pastaroji iškovojo sidabro medalį bėgdama 800 m distanciją, o absolventas M. Striokas 1500 m bėgime pelnė bronzos medalį. Lengvosios atletikos Taurės varžybose M. Elenska (800 m bėgimas), S. Bertašius (1500 m bėgimas), Š. Banevičius (rutulio stūmimas) iškovojo nugalėtojų titulus, o M. Striokas 1500 m distancijoje laimėjo II vietą. Lietuvos klasikinių šachmatų vicečempionu tapo A. Brazdžionis, kuris iškovojo teisę ginti šalies garbę Lietuvos šachmatų rinktinės sudėtyje. Trečiuoju prizininku tapo MRU absolventas D. Chocenka. Lietuvos uždaryų patalpų virvės traukimo čempionate Viešojo saugumo akademijos merginų ir mišrioji komanda pelnė aukso medalius (trenerė A. Žadeikytė). Kovinio sambo atstovai M. Klimašauskas ir E. Vaitiesas tapo Lietuvos čempionais, o M. Dubovski laimėjo bronzos medalį (treneris A. Mečkovskis). Lietuvos čempionu tapo ir graikų-romėnų imtynininkas V. Laurinaitis.

**MRU studentų pasiekimai Lietuvos atskirų sporto šakų čempionatuose**

Eil. Nr.	Sporto šaka	Vieta		
		I	II	III
1.	Lengvoji atletika	4	1	1
2.	Lengvoji atletika (Taurė)	3	1	–
3.	Šachmatai	1	1	1
4.	Šachmatų lyga	1	–	–
5.	Virvės traukimas	2	–	–
6.	Sambo (kovinis)	2	–	1
7.	Graikų-romėnų imtynės	1	–	–
	Iš viso:	14	3	3

Lietuvos aukštųjų mokyklų čempionatuose svariai pasirodė sambo imtynių atstovai, iškovoję II komandinę vietą bei pelnę 3 aukso medalius skirtingose svorio kategorijos (M. Cetulian, M. Klimašauskas, Ž. Lekavičius). Šachmatininkas A. Brazdžionis iškovojo aukso medalį, o T. Vedrickas tapo antruoju prizininku. Komandinėje įskaitoje MRU ekipa laimėjo sidabro medalius. Žiemos lengvosios atletikos studentų čempionate D. Golovacki (400 m bėgimas) pelnė sidabro, o R. Butkytė (800 m bėgimas) bronzos medalius.

### MRU studentų pasiekimai 2019 m. Lietuvos aukštųjų mokyklų čempionatuose

Eil. Nr.	Sporto šaka	Individualios vietos			Komandinė vieta
		I	II	III	
1.	Sambo imtynės	3	–	–	2
2.	Šachmatai	1	1	–	2
3.	Lengvoji atletika (žiema)	–	1	1	10
	Iš viso:	4	2	1	

SELL studentų žaidynėse universiteto komanda iškovojo 9 medalius (5 aukso, 3 sidabro ir 1 bronzos). Čempionais tapo Š. Banevičius (rutulio stūmimas), E. Seniauskaitė (dziudo imtynės), V. Laurinaitis (graikų-romėnų imtynės), L. Kripas ir J. Stasiulis (jėgos trikovė).

### MRU iškovoti medaliai 2019 m. SELL studentų žaidynėse

Eil. Nr.	Sporto šaka	Vieta		
		I	II	III
1.	Lengvoji atletika	1	–	–
2.	Dziudo imtynės	1	2	–
3.	Šachmatai	–	2	–
4.	Graikų-romėnų imtynės	1	–	–
5.	Jėgos trikovė	2	–	1
	Iš viso:	5	3	1
	Iš viso 9 medaliai			

Galutinėje žaidynėse dalyvavusių 38 universitetų rezultatų suvestinėje MRU rinktinė iškovojo septintą vietą.



## 6.2. Bendruomenė įtraukiama į sprendimų priėmimą

2019 m. pabaigoje baigiantis MRU valdymo organų kadencijoms įvyko MRU Senato ir Tarybos rinkimai. Senate atstovaujama visiems universiteto akademiniais padaliniais.

Siekiant kuo platesnį darbuotojų ratą įtraukti į diskusijas priimant sprendimus praplėsta Rektorato sudėtis, į ją įtraukti universiteto padalinių, tarnybų ir centrų vadovai. Rektorato narių skaičius padidėjo nuo 18 iki 28 narių.

Visi universiteto bendruomenės nariai du kartus buvo pakviesti į naujosios universiteto strategijos svarstymą.

Bendruomenės nariai buvo plačiau informuojami apie universitetui aktualius klausimus, pradėtas leisti elektroniniu paštu platinamas universiteto naujienraštis, taip pat e. leidinys „MRU pulsas“.

Siekiant didesnio studentų įsitraukimo į studijų kokybės gerinimą ir kitus studentams aktualių klausimų sprendimus 2019 m. pabaigoje Akademių reikalų centras kartu su universiteto Studentų atstovybe inicijavo studentų grupės koordinatorių tinklo kūrimą, kuriuo siekiama greito, lankstaus bendradarbiavimo ir grįžtamojo ryšio gavimo, bendrų veiklų, diskusijų organizavimo. Siekiant paskatinti grupės koordinatorius aktyviai įsitraukti į studijų gerinimo procesus, 2019 m. gruodžio 23 d. universiteto Tarybos patvirtintose naujos redakcijos Stipendijų ir paramos studijoms skyrimo nuostatuose numatoma Grupės koordinatoriaus stipendija, kuri skiriama už tinkamą ir atsakingą grupės koordinatoriaus pareigų atlikimą.

## 6.3. Puoselėjamos bendruomenės tradicijos, narių kūrybiškumas, palaikoma kultūrinio gyvenimo atmosfera, sudaromos galimybės ugdyti individualius estetinius gebėjimus

Universitete veiklą vysto 8 skirtingų žanrų meno kolektyvai, kurie sudaro galimybę savo individualius gabumus tobulinti kiekvienam universiteto bendruomenės nariui. MRU meno kolektyvai reprezentuoja universitetą Lietuvoje ir užsienyje, glaudžiai bendradarbiauja su Lietuvos mokyklomis, universiteto fakultetais, institutais, padaliniais, centrais, su MRUSA. Kultūros ir renginių centre veikia šokio, muzikos, teatro kolektyvai, kurių veikloje dalyvauja apie 90 studentų, įgyjančių unikalias galimybes tobulėti ne tik savo pasirinktoje studijų srityje. Apie 30 proc. meno kolektyvo narių yra užsienio studentai.

Kuriamos tradicijos buria universiteto bendruomenę Mokslo ir žinių dienos, šv. Kalėdų, valstybinių švenčių, prof. Mykolo Romerio gimtadienio, mokslo metų užbaigimo šventiniuose renginiuose.

2019 m. universiteto erdvėse suorganizuota per 25 renginius, eksponuotos 9 parodos. Jau tradicija tapo universiteto bendruomenę kviesti pasiklausyti koncertų ciklo „Alma Mater musicalis“. Šio ciklo metu skamba klasikinės muzikos akordai. Kasmet universitete rengiamos „Poezijos pavasario“ popietės. 2019 m. universiteto bendruomenei buvo pristatytas ypatingas performansas „Šlamesiai. Bliuzas dviem“, kurį atliko poetė Sara Poisson ir perkusininkas Gediminas Laurinavičius. 2019 m. balandžio 30 d. universiteto bendruomenė lankėsi festivalio „Sugrįžimai“ pabaigos koncerte, kuris vyko Lietuvos Respublikos Vyriausybės rūmuose. Gausus universiteto darbuotojų būrys klausėsi Dresdenu filharmonijos kvarteto ir festivalio svečių.

Minint Lietuvos Nepriklausomybės atkūrimo dieną profesorius V. Sinkevičius pasidalijo prisiminimais apie Kovo 11-osios Akto pasirašymo aplinkybes. Po paskaitos bendruomenė turėjo galimybę išbandyti savo istorijos žinias ir dalyvauti žaidime Lietuvos nepriklausomybės tema.

Kasmetinis kalėdinis vakaras ir antrus metus rengiama gerumo akcija „Svajonių išsipildymas su MRU“ sulaukė didelio universiteto bendruomenės narių palaikymo.

Parengę aukšto meninio lygio programas kolektyvai koncertuoja universitete, didžiuosiuose šalies kultūriniuose festivaliuose, Lietuvos miestų koncertų salėse ir kultūros centruose, bendrojo lavinimo mokyklose, tarptautiniuose profesionalaus meno festivaliuose ir konkursuose Lietuvoje. Meno kolektyvai per 2019 m. parengė 40 pasirodymų, iš jų 12 pasirodymų Lietuvos miestuose, 3 užsienyje ir 25 universitete.

2019 m. popvokalinis ansamblis dalyvavo tarptautiniame kultūros festivalyje Indijoje. Šį festivalį organizavo VTI (Vellore technologijų institutas (Vellore Institute of Technology)). Per metus dainavimo studija surengė du solinius koncertus Martyno Mažvydo bibliotekoje ir Vilniaus kolegijoje.

Universiteto teatro studija pastatė spektaklį „Melo kojos ilgos?“ pagal Žemaitės kūrinį „Marti“ ir jį vaidino tarptautiniame universitetų teatrų festivalyje. Šį spektaklį studija vaidino daugiau kaip 6 kartus.



## VII. Universitetas plėtoja paramos studentams ir darbuotojams sistemą

MRU yra socialiai atsakinga institucija, kurioje didelis dėmesys skiriamas tinkamoms studijų sąlygoms užtikrinti ir studentams, turintiems specialiųjų poreikių. Skatinama universiteto bendruomenės narių socialinė kultūrinė gerovė. Plėtojama lanksti, socialiai orientuota nuolaidų įmokoms už studijas, studentų namus sistema.

Universitete teikiama socialinė pagalba – materialinė pašalpa darbuotojams ligos atveju ar mirus šeimos nariui. Bendradarbiaujama su Neįgaliųjų reikalų departamentu prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos teikiant finansinę pagalbą studentams, turintiems specialiųjų poreikių, studijuojantiems aukštosiose mokyklose. Studentams, atvykusiems studijuoti iš užsienio, padedama išspręsti jų socialinius, su studijų procesu tiesiogiai nesusijusius klausimus.

Gerinamos sąlygos bendruomenės nariams nuolat tobulėti, kelti kvalifikaciją, tiek studijuojant universitete, tiek tobulinant kitas kompetencijas ir žinias. Kuriama dėstytojų ir kitų darbuotojų motyvacinė sistema, sudaromos sąlygos savirealizacijai.

Esminiai pasiekimai ir pokyčiai:

1. iš esmės peržiūrėta įmokų mokėjimo administravimo tvarka ir Stipendijų ir paramos studijoms nuostatai. Įvesta socialinė stipendija, stipendijomis skatinami ir valstybės nefinansuojamų studijų studentai;
2. priimti naujos redakcijos finansiniai teisės aktai – įmokų mokėjimo administravimo tvarka ir Stipendijų ir paramos studijoms nuostatai.

## 7.1. Plėtojama lanksti, socialiai orientuota nuolaidų įmokoms už studijas, studentų namus sistema, skiriamos socialinės stipendijos

2019 m. gruodžio 23 d. universiteto Taryba patvirtino du naujos redakcijos universiteto teisės aktus – Įmokų mokėjimo administravimo tvarką ir Stipendijų ir paramos studijoms nuostatus. Iš esmės persvarstant šiuos teisės aktus buvo siekiama ne tik atlikti kokybinius turinio pakeitimus, bet ir didesnio teisės aktų aiškumo tiek turinio, tiek struktūros prasme. Tvarkoje numatyti aiškesni kriterijai dėl įmokos už studijas mažinimo / atleidimo, atsisakyta mažinimo / atleidimo pagrindų, kurie praktikoje nebuvo taikomi. Įmokos už studijas mažinimas socialiai jautrioms studentų grupėms buvo pakeistas įvedant socialinės stipendijos kategoriją, numatant jos skyrimą iš universiteto nuosavų lėšų fondo. Socialinė stipendija, kaip numatyta Nuostatuose, skiriama universiteto studentui dėl sunkios materialinės padėties, artimųjų mirties, ligos, stichinės nelaimės ir kitais ypatingais atvejais, ji skiriama įmokai už studijas padengti, už gyvenimą studentų namuose ar pragyvenimui.

2019 m. MRU Socialinių reikalų komisijoje buvo svarstomi studentų prašymai dėl atleidimo nuo mokesčio už studijas, nuo mokesčio už gyvenamojo ploto nuomą MRU studentų namuose ar dėl studijų įmokos sumažinimo. 2019 m. 33 studentams skirta 15 483 eurų parama.

### 2018 ir 2019 m. studentams skirta parama

Parama	2018 m.		2019 m.	
	Studentų skaičius	Suma, Eur	Studentų skaičius	Suma, Eur
Atleidimas nuo įmokos už studijas ar sumažinimas	22	20 483	21	15 056
Atleidimas nuo mokesčio už gyvenimą studentų namuose ar sumažinimas	39	2655	12	427
Iš viso:	61	23 138	33	15 483

Universitete teikiama socialinė pagalba – materialinė pašalpa darbuotojams ligos atveju ar mirus šeimos nariui. 2019 m. materialinė pašalpa skirta 9 darbuotojams, jiems išmokėta 2470 eurų.

Bendradarbiaujama su Neįgaliųjų reikalų departamentu prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos teikiant finansinę pagalbą studentams, turintiems specialiųjų poreikių, studijuojantiems aukštosiose mokyklose. Nuo metų pradžios finansinės pagalbos išmokos buvo išmokėtos 32 studentams, iš jų 12 gavo tikslines išmokas studijų išlaidoms iš dalies kompensuoti. Iš viso per 2019 m. teikiama parama sudaro 22 721,13 Eur.

Studentams, atvykusiems studijuoti iš užsienio, padedama išspręsti jų socialinius, su studijų procesu tiesiogiai nesusijusius klausimus: orientavimosi atvykus studijuoti, socialinės integracijos į universiteto studentų bendruomenę, teisėto buvimo Lietuvoje, apgyvendinimo universiteto bendrabučiuose, sveikatos draudimo, sveikatos priežiūros paslaugų pasiekiamumo ir kt. MRU taip pat studijuoja du studentai, turintys pabėgėlio statusą, kurie, didindami galimybes siekti aukštojo išsilavinimo studentams iš skurstančių pasaulio regionų, yra atleisti nuo įmokos už studijas.

## 7.2. Gerinamos sąlygos bendruomenės nariams nuolat tobulėti, kelti kvalifikaciją

2019 m. MRU darbuotojams buvo sudarytos sąlygos nemokamai tobulinti anglų kalbos žinias. Kursus lankė 38 darbuotojai.

2019 m. gruodžio 23 d. universiteto Tarybos patvirtintoje naujos redakcijos Įmokų mokėjimo administravimo tvarkoje numatyta nuostata dėl visiško atleidimo nuo įmokos už studijas universiteto darbuotojams, studijuojantiems pirmosios, antrosios studijų pakopos ar profesinėse studijose, jeigu jų pasirinktos studijos yra susijusios su atliekamomis pareigomis universitete ir kvalifikacijos kėlimas naudingas universitetui.

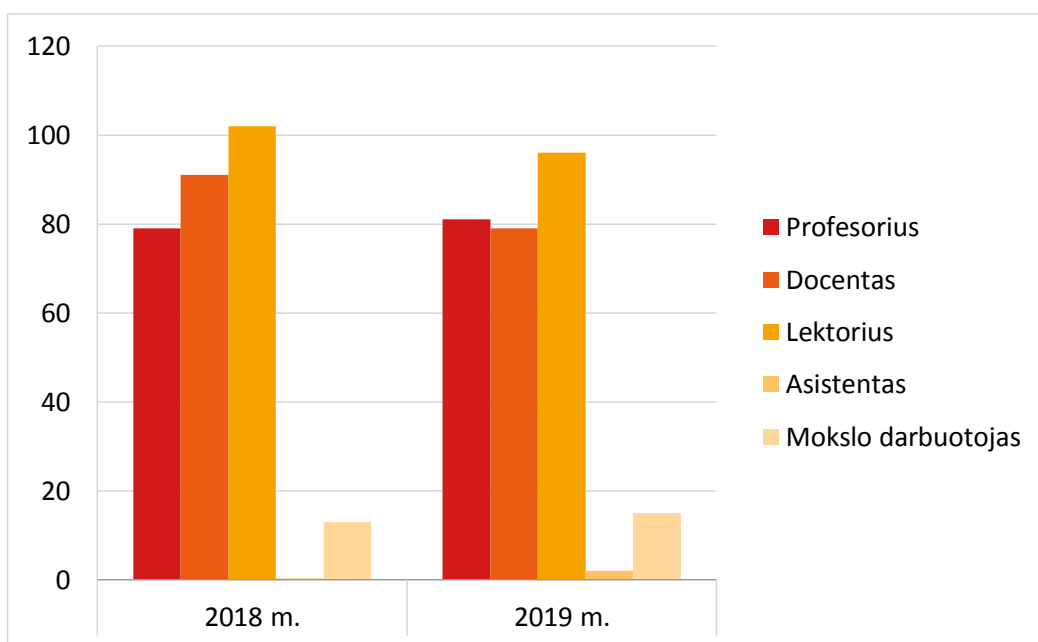
## 7.3. Kuriama dėstytojų ir kitų darbuotojų motyvacinė sistema, sudaranti sąlygas savirealizacijai

Per metus dėstytojų etatų skaičius sumažėjo nuo 272 iki 258 etatų (5 proc.). Administracijos ir kitų universiteto veiklą užtikrinančių darbuotojų etatų skaičius per metus padidėjo nuo 232 iki 235 etatų (1,3 proc.).

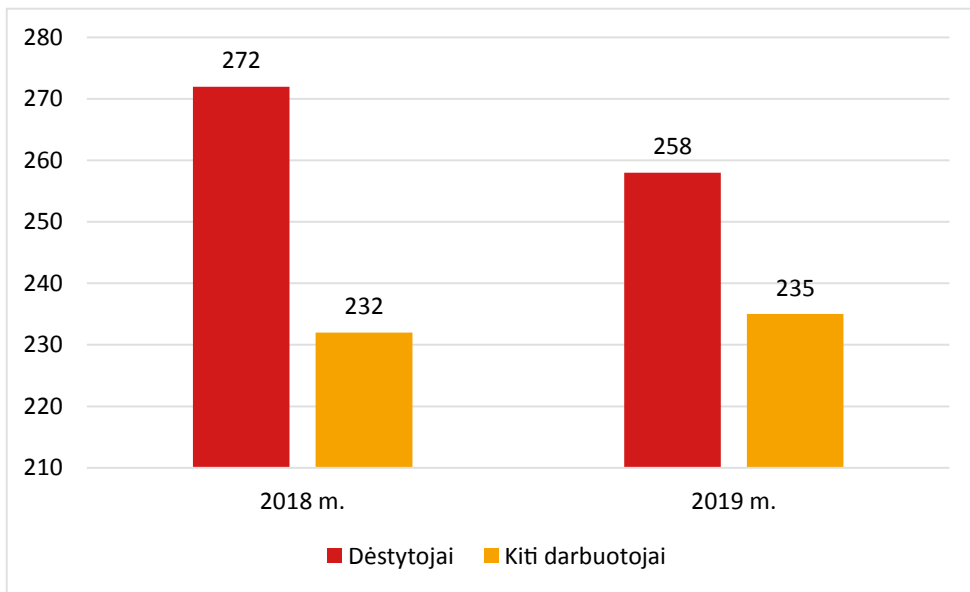
2019 m. dėstytojų ir mokslo darbuotojų priėmimo į pagrindines pareigas ir atestacijos komisija konkurso tvarka į pagrindines pareigas išrinko 30 dėstytojų: 16 profesorių, 9 docentus, 5 lektorius.

Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, skaičius per metus išliko stabilus – 83 proc.

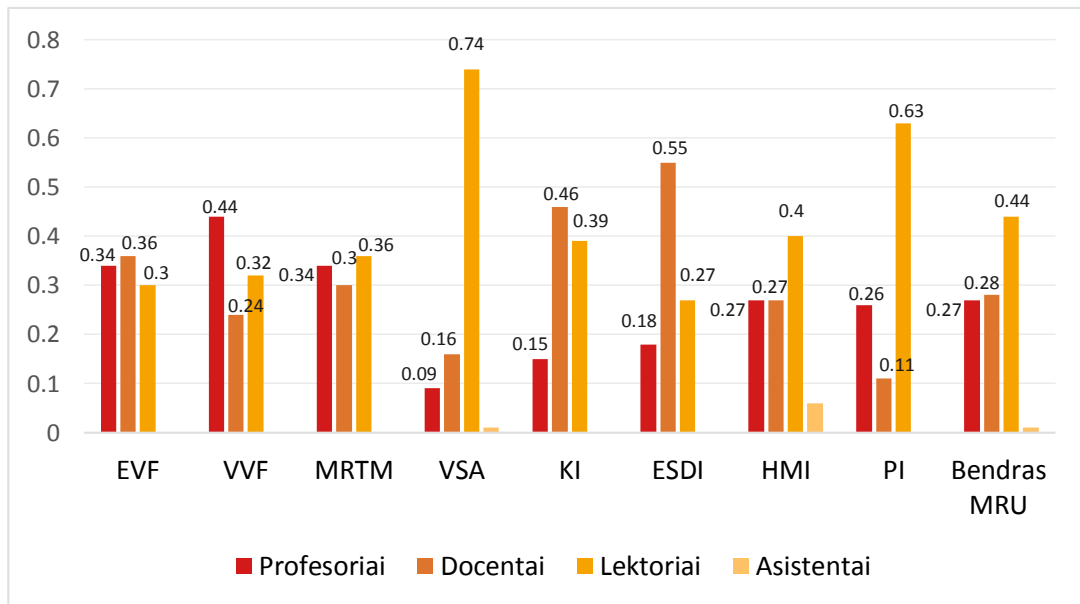
**MRU dėstytojai ir mokslo darbuotojai 2018–2019 m. (užimti etatai)**

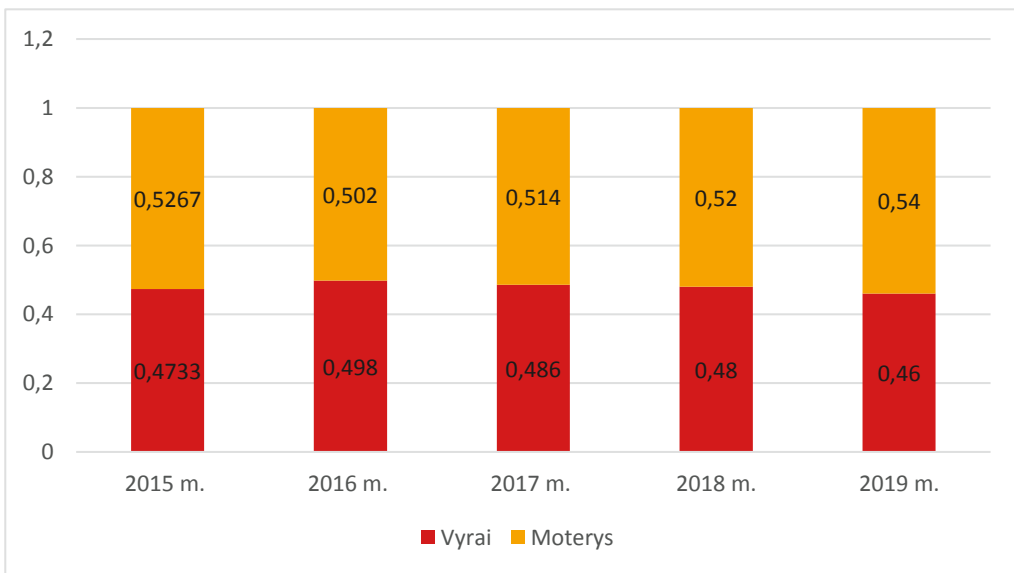
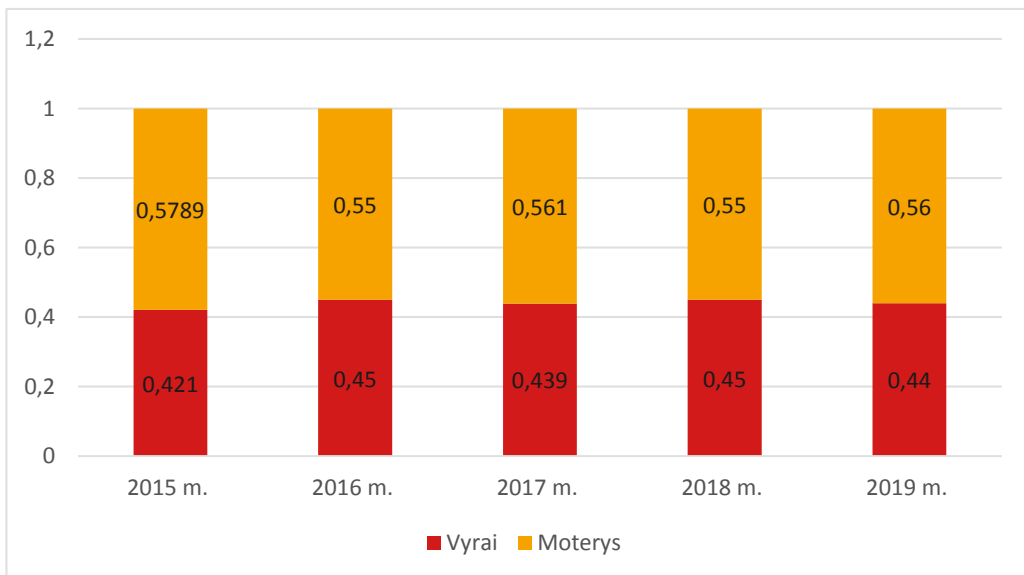


### MRU darbuotojai 2018–2019 m. (užimti etatai)

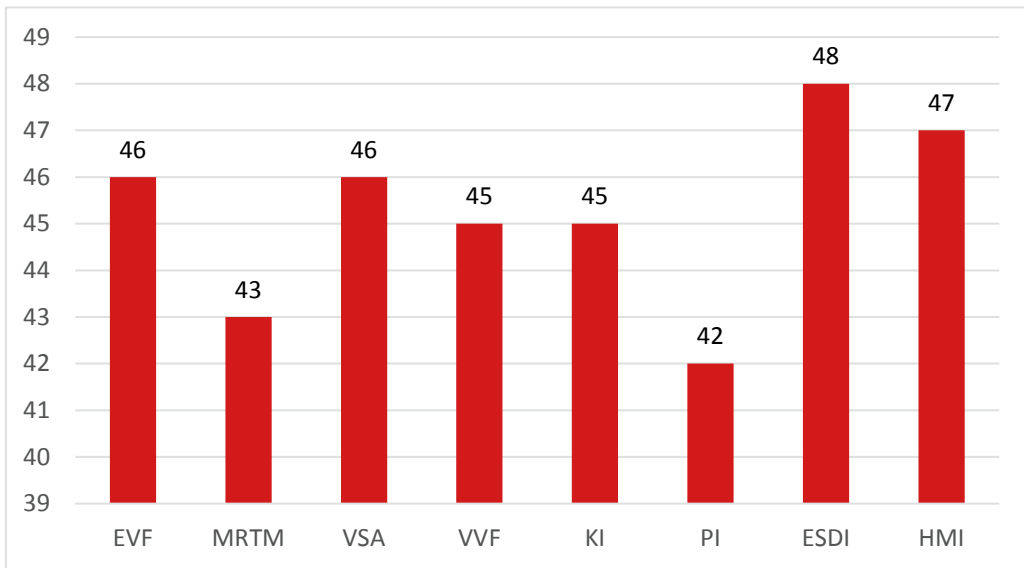


### MRU dėstytojai pagal fakultetus 2019 m.

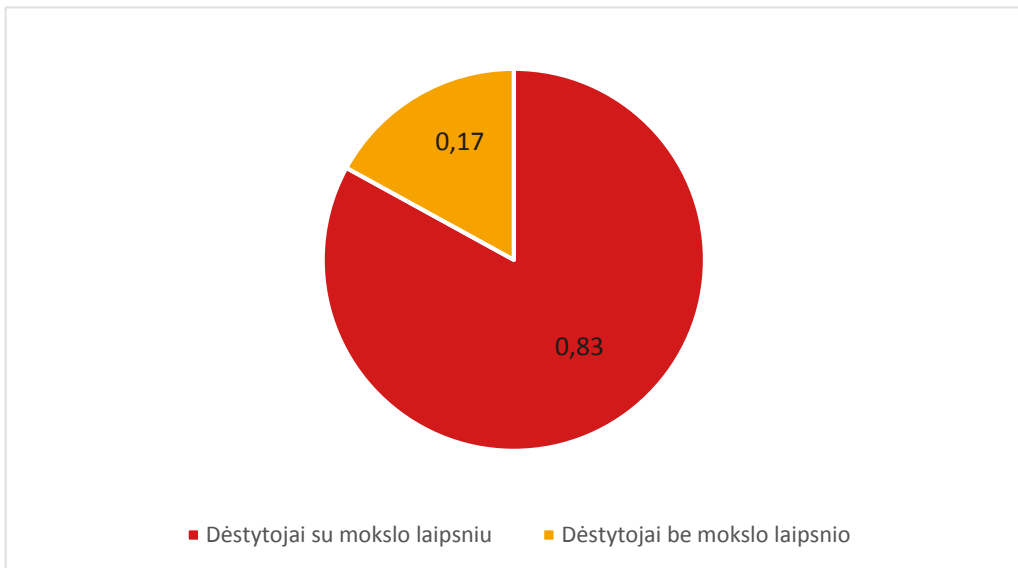


**Universiteto dėstytojai 2015–2019 m. (vyrai ir moterys)****MRU administracija ir kiti darbuotojai 2015–2019 m. (vyrai ir moterys)**

### MRU dėstytojų amžius (metais) pagal fakultetus 2019 m.



### MRU dėstytojai, turintys mokslo laipsnį, 2019 m.





Vadovaujantis Senato patvirtintais MRU afilijuotojo dėstytojo (profesoriaus, docento, lektoriaus, asistento) statuso nuostatais, MRU afilijuotojo profesoriaus statusas 5 metams suteiktas:

- prof. dr. Sauliui Kanišauskui už ilgametį darbą ir reikšmingą mokslinę veiklą universitete,
- prof. dr. Egidijui Jarašiūnui už ilgametį darbą ir reikšmingą mokslinę veiklą universitete,
- prof. dr. Alvydui Rimantui Pauliukevičiui už ilgametį darbą ir reikšmingą mokslinę veiklą universitete,
- prof. dr. Rimvydui Norkui už ilgametį darbą ir reikšmingą mokslinę veiklą universitete,
- prof. dr. Adui Jakubauskui už ilgametį darbą universitete bei indėlį į universiteto mokslo ir užsienio bendradarbiavimo plėtrą.

Už ilgametį darbą puoselėjant universitetą Vladui Brakauskui suteiktas MRU Garbės nario vardas.

MRU Senatas suteikė MRU socialinių mokslų srities profesoriaus pedagoginį vardą:

- Humanitarinių mokslų instituto profesorei dr. Jolitai Šliogerienei,
- Ekonomikos ir verslo fakulteto profesoriui dr. Dariui Štitiui,
- Ekonomikos ir verslo fakulteto profesorei dr. Rimai Žitkienei,
- Mykolo Romerio teisės mokyklos Viešosios teisės instituto profesorei dr. Mildai Vaičiūtei,
- Viešojo valdymo fakulteto Lyderystės ir strateginio valdymo instituto profesorei dr. Agotai Giedrei Raišienei,
- Viešojo valdymo fakulteto Viešojo administravimo instituto profesoriui dr. Paulo Alexandre da Silva Pereirai.

MRU Senatas suteikė MRU humanitarinių mokslų srities profesoriaus pedagoginį vardą Humanitarinių mokslų instituto profesoriui dr. Mindaugui Briedžiui.

MRU Senatas suteikė MRU socialinių mokslų srities docento pedagoginį vardą:

- Edukologijos ir socialinio darbo instituto docentei dr. Gražinai Čiuladienei,
- Viešojo saugumo akademijos Teisės katedros docentei dr. Aurelijai Pūraitėi,
- Mykolo Romerio teisės mokyklos Viešosios teisės instituto docentei dr. Ievai Deviatnikovaitei.

MRU Senatas suteikė MRU humanitarinių mokslų srities docento pedagoginį vardą Humanitarinių mokslų instituto docentui dr. Povilui Aleksandravičiui.

Tęsiant universiteto tradiciją, kaip ir kasmet išrinkti patys aktyviausi universiteto bendruomenės nariai. Metų apdovanojimų komisijos sprendimu 2019 m. buvo suteikti apdovanojimai, skirti 18 nominacijų:

- Patraukliausia studijų programa – Teisės magistrantūros studijų programa „Mediacija“.
- Metų dėstytojas – Mykolo Romerio teisės mokyklos Viešosios teisės instituto lektorius dr. Juozas Valčiukas; Ekonomikos ir verslo fakulteto docentas dr. Marius Laurinaitis.
- Metų „Erasmus“ dėstytojas – Humanitarinių mokslų instituto profesorė dr. Violeta Janulevičienė.
- Tarptautiškiausias mokslininkas – Psichologijos instituto lektorė dr. Goda Kaniušonytė.
- Metų šeima – Edukologijos ir socialinio darbo instituto docento dr. Justino Sadausko 8 narių šeima: Pijus, Klara, Justa, Dorotė, Pranciška, Ksaveras, Daiva ir Justinas.
- Novatoriškiausias bakalauro baigiamasis darbas – Mykolo Romerio teisės mokyklos

- absolventė Aušra Girtaitė „Kosmoso kūnų kasybos reglamentavimas tarptautinėje teisėje“.
- Novatoriškiausias magistro baigiamasis darbas – Verslo psichologijos programos absolventė Justė Gasiukevičiūtė „Reklamoje pateikiamų emocinių stimulų vaidmuo reklamos efektyvumui“.
  - Novatoriškiausia disertacija – dr. Neringa Kurapkaitienė „Jaunų suaugusiųjų mokymosi savanorystėje patirtys“.
  - Metų sportiškiausias studentas – Mykolo Romerio teisės mokyklos studentas Jokūbas Stasiulis.
  - Sportiškiausias filologas – Humanitarinių mokslų instituto studentas Andrius Brazdžionis.
  - Versliausias studentas – Turizmo vadybos ir paveldo bakalauro programos absolventas Mikheili Kalmakhelidze.
  - Metų tarptautinis studentas – Viešojo valdymo fakulteto studentė Karina Misko.
  - Metų studentų atstovas – Mykolo Romerio teisės mokyklos studentas Arnoldas Rutkauskas; Viešojo valdymo fakulteto studentė Ausma Kairytė.
  - Metų renginys – studentų iniciatyva prieš šv. Kalėdas „atraskMRUKalėdas“.
  - Metų iniciatyva – Mykolo Romerio teisės mokyklos „Legaltech“ centro organizuojamas renginių ciklas „Legaltech Meet’ups“.
  - Metų konferencija – Tarptautinė konferencija „Shaping Ethics in Academia and Society“ ir „Plagiarism Across Europe and Beyond“.
  - Metų partnerystė – MRU partnerystė su „Apple Premium Reseller“ atstovu Lietuvoje „iDeal LT“.
  - Už humanistinių studijų plėtrą – Humanitarinių mokslų instituto docentė dr. Lora Tamošūnienė.

#### **7.4. Plečiamas aktyvus akademinio personalo įsitraukimas į tarptautinių profesinių organizacijų, tinklų ir konsorcių veiklą**

Dalyvavimas tarptautinių profesinių organizacijų, tinklų ir konsorcių veikloje yra svarbi mokslinių tyrimų, inovacijų ir ekspertinės veiklos dalijimosi gerąja praktika ir rezultatų sklaidos priemonė. MRU dėstytojų, mokslininkų ir tyrėjų dalyvavimas tarptautiniuose profesiniuose tinkluose atveria bendrų projektų, renginių, publikacijų galimybių horizontus. Be to, tarptautinės organizacijos ir tinklai padeda kelti profesinę kvalifikaciją, užmegzti ir palaikyti ilgalaikius profesinius ryšius, kelti mokslinių tyrimų ir studijų kokybę.

#### **7.5. Kuriamas paslaugų, kuriomis bendruomenės nariai galėtų naudotis palankiomis sąlygomis, rinkinys**

UAB „Endemik“ norinčius darbuotojus paskiepijo keturvalente „Fluarix tetra“ vakcina nuo gripo, universitetas padengė dalį vakcinavimo išlaidų. Paslauga pasinaudojo 57 darbuotojai.

Pagal darbuotojų pageidavimą medicinos tyrimų laboratorija atliko kraujo tyrimus darbo vietoje, nemokamai pateikė gydytojo išvadą apie sveikatos būklę, o visi norintys galėjo nemokamai pasidaryti bendrojo cholesterolio tyrimą, gauti rekomendacijas dėl sveikatos stiprinimo – paslauga pasinaudojo apie 20 darbuotojų.

Universiteto Vilniaus ir Kauno studentų miesteliuose vyko pirmosios pagalbos mokymai,

juose dalyvavo apie 400 darbuotojų. Dalyvavusiems įteikti Sveikatos žinių ir įgūdžių atestavimo pažymėjimai. Universitete įrengtas defibriliatorius, kuriuo net ir medicininio išsilavinimo neturintis žmogus gali priversti sustojusią širdį vėl plakti.

Skatinamas darbuotojų asmeninis ir profesinis tobulėjimas – 38 darbuotojai tobulino anglų kalbos žinias nemokamuose kalbos kursuose darbo vietoje.

2019 m. universiteto darbuotojams ir studentams sudaryta galimybė įsigyti ir į asmeninį kompiuterį įsidiegti „Microsoft“ „Windows 10 Education“ operacinę sistemą už gerokai mažesnę nei įprasta kainą, o biuro programų paketą „Office 365 Pro Plus“ į asmeninius įrenginius darbuotojai ir studentai gali įsidiegti nemokamai – kiekvienas vartotojas turi teisę įsidiegti paketą į 15 įrenginių. 2019 m. šia galimybe pasinaudojo 93 MRU darbuotojai ir 245 studentai.



## VIII. Universiteto aplinka vystoma siekiant aukščiausių tarptautinių standartų

Telkiamas Didlaukio akademinis miestelis, apimantis ne tik universitetą, bet ir kaimynines švietimo įstaigas, kuriamos naujos erdvės, palankios bendravimui ir diskusijų kultūrai. Tobulinama infrastruktūra, siekiant įgyvendinti universalus dizaino koncepciją, atsižvelgiant į sveikos gyvensenos reikalavimus, sudarant daugiau sveikatinimo sąlygų bendruomenės nariams. Valdant infrastruktūrą siekiama vadovautis tvarios plėtros principais.

Kuriama kultūrų įvairovei palanki aplinka universitete ir Didlaukio akademiniam miestelyje. Siekiama didinti „tarptautiškumo namuose“ galimybes, organizuojant vasaros ar žiemos mokyklas.

Esminiai pasiekimai ir pokyčiai:

1. MRU, Vilniaus kolegija ir Vilniaus paslaugų verslo profesinio mokymo centras pasirašė Didlaukio akademinio miestelio steigimo sutartį;
2. MRU organizuotos 3 intensyvios studijų programos, kuriose dalyvavo studentai iš daugiau nei 60 valstybių.

### **8.1. Telkiamas Didlaukio akademinis miestelis, apimantis ne tik universitetą, bet ir kaimynines švietimo įstaigas, kuriamos naujos erdvės, palankios bendravimui ir diskusijų kultūrai**

MRU, Vilniaus kolegija ir Vilniaus paslaugų verslo profesinio mokymo centras toliau įgyvendina Didlaukio akademinio miestelio idėją. Gruodžio 16 d. visos trys institucijos pasirašė Didlaukio akademinio miestelio steigimo sutartį. Didlaukio akademinis miestelis Vilniuje unikalus dėl savo mokslo, švietimo įstaigų geografinės koncentracijos ir apima visas ugdymo sistemos pakopas nuo ikimokyklinio ugdymo įstaigų, progimnazijų, kolegijų, universitetų iki vadinamųjų trečiojo amžiaus universitetų senjorams. Didlaukio akademinio miestelio idėja

turi puikias plėtros perspektyvas, gali suteikti naudą ir Vilniaus miestui – per edukacines, prevencines, užimtumo veiklas, infrastruktūros projektus gali padėti spręsti ir nemažai Didlaukio bendruomenei aktualių klausimų.

### **8.2. Tobulinama infrastruktūra, siekiant įgyvendinti universalus dizaino koncepciją, atsižvelgiant į sveikos gyvensenos reikalavimus, sudarant daugiau sveikatinimo sąlygų bendruomenės nariams**

Universitetas savo patalpose siūlo įvairias sveikatinimo veiklas, sveikatos patikrinimus. Universitete kuriama saugi, sveika ir patogi aplinka. Rūpinamasi sveiku maistu – maitinimo paslaugų teikėjams rekomenduojama tiekti daugiau daržovių, akcentuojama sveiko maisto pasirinkimo įvairovė.

Sveikatos ir sporto centro darbuotojai skatina universiteto bendruomenės narius dalyvauti sveikatingumo veiklose, inicijuoja ir organizuoja grupinius bėgimus, mankštas ir kitus sporto užsiėmimus.

Pasitelkiant universitete veikiančios Psichologinės tarnybos veiklą gerinama psichinė darbuotojų sveikata ir savijauta, skatinamas bendruomenės narių produktyvus bendradarbiavimas, teikiamos nemokamos konsultacijos.

Darbo aplinka gerinama įtraukiant darbuotojus į aplinkos gerinimo procesą – vyksta talcos, kuriose puoselėjama universiteto aplinka.

### **8.3. Valdant infrastruktūrą vadovujamasi tvarios plėtros principais**

Bibliotekos išteklių fondo formavimą lemia akademinės bendruomenės poreikiai, besivystančios technologijos ir prieigos prie informacijos galimybės. Vis didesnė informacijos išteklių dalis yra prieinama elektroninėje erdvėje, vartotojui patogioje vietoje ir jam tinkamu laiku, todėl formuojant bibliotekos fondą ir toliau prioritetu lieka elektroninių išteklių įsigijimas.

Fondas yra aktyviai tikrinamas – nurašomi praradę aktualumą ir susidėvėję leidiniai, mažėja nuperkamų fizinių knygų ir prenumeruojamų tradicinių periodinių leidinių skaičius.

Projekto „eMoDB.LT3: Elektroninių mokslo duomenų bazių atvėrimas Lietuvai – trečiasis etapas“ laikotarpiu sukurta automatizuota elektroninių mokslo duomenų licencijavimo ir administravimo sistema leidžia patogiau saugoti ir valdyti informaciją apie prenumeratą ir nustatyti tikrus duomenų bazėse esančių leidinių (e. knygų ir e. žurnalų) skaičius ir realius leidinius, o ne jų sąrašus.

Labai svarbi bibliotekos informacijos sistemos dalis yra darbuotojų pildomos duomenų bazės: bibliotekos elektroninis katalogas, institucinė talpykla, universiteto mokslininkų parengtų publikacijų, daktaro disertacijų ir magistro baigiamųjų darbų duomenų bazės.

**Bibliotekos pildomos duomenų bazės**

	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>Iš viso įrašų</b>
Parengta bibliografinių įrašų el. kataloge	772	837	<b>66148</b>
Nuskenuota ir įkelta į el. katalogą knygų viršelių ir turinių (lapų)	6599	4161	<b>59644</b>
Įkelta įrašų eLABa (PDB) talpykloje	590	539	<b>17887</b>
Įkelta įrašų eLABa (ETD) talpykloje	187	160	<b>5436</b>
Įkelta dokumentų MRU institucinėje talpykloje	351	530	<b>5339</b>

Bibliotekos elektroniniame kataloge šiuo metu yra aprašyta per 66 tūkst. pavadinimų leidinių. Nuolat tobulinamos paieškos galimybės bibliotekos tradiciniuose ir elektroniniuose ištekliuose. 2019 m. įdiegta nauja MRU virtualios bibliotekos (MRU VB) pirmo naudotojo sąsaja (be skirtukų), pritaikyta mobiliems įrenginiams.

MRU VB vieno langelio paieškoje galima ieškoti visose Lietuvos akademinėse bibliotekose saugomų dokumentų, mokslo ir studijų institucijų dėstytojų, mokslo darbuotojų publikacijų ir studentų baigiamųjų darbų, daktaro disertacijų ir jų santraukų, MRU prenumeruojamų ar atvirosios prieigos duomenų bazių dokumentų.

Vykdydama savo veiklą biblioteka orientuojasi į šiuolaikinius vartotojo poreikius, užtikrinančius prieigą prie visų bibliotekos išteklių nutolusiems lankytojams. Galimybė naudotis bibliotekos fondais už bibliotekos ribų, nepriklausomai nuo jos darbo laiko – 24/7, lemia nuotolinių bibliotekos lankytojų skaičiaus didėjimą.

Siekiamo, kad bibliotekos informacijos išteklių būtų plačiai naudojami studijų, inovacijų ir mokslinių tyrimų tikslais, todėl daug dėmesio skiriama informacijos apie elektroninius išteklius ir bibliotekos paslaugas aptarnaujant studentus, mokslininkus ir tyrėjus sklandai. Informacija pateikiama bibliotekos tinklalapyje, socialiniuose tinkluose, siunčiama el. paštu, nuolat atnaujinamas Teminis elektroninių išteklių katalogas, parengti mokymo (-si) kursai ir instrukcija, kaip naudotis elektroniniais ištekliais. Naujiems bibliotekos lankytojams parengtas Virtualus turas po biblioteką lietuvių ir anglų kalbomis.

„Google Analytics“ duomenimis, 2019 m. bibliotekos svetainė lietuvių k. (<http://biblioteka.mruni.eu>) peržiūrėta 309 tūkst. kartų (2018 m. – 280 tūkst. kartų). Svetainėje apsilankė daugiau nei 28 tūkst. žmonių, iš jų 17 proc. buvo nauji lankytojai. Bibliotekos svetainė anglų k. (<http://library.mruni.eu>) peržiūrėta 25 tūkst. kartų. Svetainėje apsilankė 4 tūkst. žmonių, iš jų 26 proc. buvo nauji lankytojai.

#### **8.4. Kuriama kultūrų įvairovei palanki aplinka universitete ir Didlaukio akademiniame miestelyje**

##### ***a) didinamos „tarptautiškumo namuose“ galimybės***

2019 m. liepos 8–14 d. MRU vyko dešimtoji tarptautinė „Transparency International“ skaidrumo mokykla, kurioje dalyvavo 140 jaunimo lyderių iš beveik 60 pasaulio šalių. Tai yra didžiausias tokio pobūdžio renginys pasaulyje, nuo mokyklos pradžios jau subūręs daugiau nei 1000 dalyvių.

Savaitės trukmės mokykloje dalyviai lankė intensyvius antikorupcijos kursus, kuriuose sužinojo apie korupcijos priežastis ir kartu su mokyklos lektorais iš įvairių pasaulio šalių ieškojo būdų, kaip siekti daugiau skaidrumo ir pasipriešinti korupcijai kasdieniame gyvenime savo šalyse. Mokykloje ypač daug dėmesio buvo skiriama praktiniams įgūdžiams lavinti, naujaušioms antikorupcijos tendencijoms aptarti, taip pat kaip įtraukti gyventojus į pilietines iniciatyvas per meną ar kitus mažai išbandytus būdus. Savo patirtimi su dalyviais dalijosi geriausi antikorupcijos ir skaidrumo ekspertai iš Estijos, Italijos, JAV, Jungtinės Karalystės, Latvijos, Lietuvos, Kenijos, Meksikos, Nyderlandų Karalystės, Portugalijos, Pietų Afrikos Respublikos, Rusijos, Slovakijos, Vokietijos ir Ukrainos.

Mokyklą organizavo „Transparency International“ Lietuvos skyrius bendradarbiaudamas su MRU, prisidėjo „Transparency International“ pasaulinis sekretoriatas, Europos Komisija, Didžiosios Britanijos ir Prancūzijos ambasados.

2019 m. rugsėjo 16–20 dienomis MRU vyko intensyvi INSPIRED projekto studijų programa „Access\_to\_justice4refugees“. Šioje programoje studentai supažindinti su pabėgėlių teisėmis, taikomųjų programų, pokalbių robotų kūrimu, taip pat pagrindiniais žaidimizacijos (angl. *gamification*) principais. Programa organizuota kartu su Josipo Jurajaus Strossmayerio Osijekio universiteto (Kroatija), Pečo universiteto (Vengrija), Londono „South Bank“ universiteto (Jungtinė Karalystė) ir Ulsterio universiteto (Šiaurės Airija) teisės fakultetais.

2019 m. liepą–rugspjūtį vyko Mykolo Romerio universiteto vasaros mokykla – *MRU Summer University 2019: Communication, Culture, Heritage, Security*, kurią bendradarbiaudama su akademiniais padaliniais organizavo Tarptautiškumo tarnyba. Mokykloje dalyvavo 20 studentų iš 12 universitetų iš 8 valstybių – Ukrainos, Gruzijos, Japonijos, Nyderlandų, Vokietijos, Kazachstano, Baltarusijos ir Kosovo.

### **b) didinamas skirtingas kultūras pristatančių renginių skaičius ir įvairovė**

Azijos centras ir Karaliaus Sedžiongo institutas, bendradarbiaudami su Japonijos ambasada Lietuvoje, Lietuvos ambasada Japonijoje ir Kinijos Liaudies Respublikos ambasada Lietuvoje, Lietuvos ambasada Kinijos Liaudies Respublikoje ir Korėjos Respublikos ambasada, akademinėi bendruomenei ir socialiniams partneriams sėkmingai skleidžia informaciją apie akademinį mainų, studijų, projektų galimybes, organizuoja atviras paskaitas, kalbų kursus bei kultūrinius renginius, pristatančius šių šalių kultūrą ir tradicijas. Bendradarbiaujant su Japonijos ambasada Lietuvoje, universitete vyko Japonijos kultūrą pristatantys renginiai. 2019 m. kovą žinomas dizaineris iš Japonijos Nobuaki Tomita pristatė savo kurtą kimono (tradicinių japonų drabužių) kolekciją. 2018 m. birželį vyko dzenbudizmo pristatymas. Dzenbudizmo meistras Yoichiro Matsushita (Japonija) skaitė paskaitą apie meditacijos praktiką „Zazen“. 2018 m. pavasarį japonų kalbos mokytojo Yoshiyuki Haga iniciatyva MRU buvo surengti kendo mokymai, kurių metu universitetą aplankė garsūs šio japonų kovos meno atstovai iš Japonijos.

2019 m. Vilniaus Karaliaus Sedžiongo institutas organizavo 10 didelių tradicinių ir unikalių renginių: korėjiečių Naujuosius metus, korėjiečių maisto festivalį (2019 m. gegužės 11 d.), korėjiečių kalbos konkursą (2019 m. gegužės 21 d.), korėjiečių popfestivalį (2019 m. gegužės 24 d.), Karaliaus Sedžiongo instituto Vilniaus sporto dieną (2019 m. birželio 15 d.), AČIŪ-SEOK (korėjiečių padėkos dieną, 2019 m. rugsėjo 12 d.), korėjiečių abėcėlės dieną (2019 m. spalio 9 d.), korėjiečių filmų vakarą (2019 m. lapkričio 19 d.), pavasario ir rudens semestrų sertifikatų teikimo ceremonijas (atitinkamai 2019 m. birželio 18 d. ir 2019 m. gruodžio 18 d.). Renginiuose galėjo dalyvauti ne tik Karaliaus Sedžiongo instituto Vilniaus studentai, bet ir visi norintieji. Studentams, besimokantiems Karaliaus Sedžiongo institute, surengti kultūros renginiai, per kuriuos studentai mokėsi gaminti korėjietišką maistą, geriau susipažino su tradiciniais korėjietiškais daiktais.



## PRIEDAI



## Priedas Nr. 1

### 2019 m. vykdytos I pakopos studijų programos

Eil. Nr.	Studijų krypčių grupė	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	Suteikiamas laipsnis ir (arba) profesinė kvalifikacija
Edukologijos ir socialinio darbo institutas				
1.	Ugdymo mokslai	Edukologija	Laisvalaikio ir pramogų edukacija	Ugdymo mokslų bakalauras
2.	Ugdymo mokslai	Pedagogika	Socialinė pedagogika ir teisės pagrindai	Ugdymo mokslų bakalauras, pedagogas
3.	Socialiniai mokslai	Socialinis darbas	Socialinis darbas ir teisės pagrindai (lietuvių ir anglų kalba)	Socialinių mokslų bakalauras, socialinis darbuotojas
Ekonomikos ir verslo fakultetas				
4.	Socialiniai mokslai	Ekonomika	Finansų ekonomika (lietuvių ir anglų kalba)	Ekonomikos bakalauras
5.	Informatikos mokslai	Informatika	Informatika (lietuvių ir anglų kalba)	Informatikos mokslų bakalauras
6.	Informatikos mokslai	Informatika	Informatika ir skaitmeninis turinys (jungtinė programa) (anglų k.)	Informatikos bakalauras
7.	Socialiniai mokslai	Ekonomika	Inovacijų ekonomika	Socialinių mokslų bakalauras
8.	Verslo ir viešoji vadyba	Vadyba	Išmaniųjų technologijų verslo vadyba	Verslo vadybos bakalauras
9.	Verslo ir viešoji vadyba	Apskaita	Tarptautinė apskaita ir auditas	Verslo vadybos bakalauras
10.	Verslo ir viešoji vadyba	Verslas	Tarptautinis verslas ir muitinės logistika	Verslo vadybos bakalauras
11.	Verslo ir viešoji vadyba	Verslas	Verslo sistemų kūrimas ir valdymas	Verslo vadybos bakalauras
Humanitarinių mokslų institutas				
12.	Humanitariniai mokslai	Filologija pagal kalbą	Dalykinė anglų ir kita užsienio kalba (anglų kalba)	Humanitarinių mokslų bakalauras
			<i>Dalykinė anglų kalba ir Korėjos studijos (specializacija)</i>	

Eil. Nr.	Studijų krypčių grupė	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	Suteikiamas laipsnis ir (arba) profesinė kvalifikacija
13.	Humanitariniai mokslai	Filosofija	Filosofija	Humanitarinių mokslų bakalauras
14.	Humanitariniai mokslai	Vertimas	Vertimas ir redagavimas	Humanitarinių mokslų bakalauras
Komunikacijos institutas				
15.	Socialiniai mokslai	Komunikacija	Komunikacija ir skaitmeninė rinkodara	Socialinių mokslų bakalauras
16.	Socialiniai mokslai	Komunikacija	Tarptautinė ir tarpkultūrinė komunikacija (lietuvių ir anglų kalba)	Socialinių mokslų bakalauras
Psichologijos institutas				
17.	Socialiniai mokslai	Psichologija	Psichologija (lietuvių ir anglų kalba)	Socialinių mokslų bakalauras
Mykolo Romerio teisės mokykla				
18.	Teisė	Teisė	Teisė	Teisės bakalauras
19.	Teisė	Teisė	Teisė ir muitinės veikla	Teisės bakalauras
20.	Teisė	Teisė	Teisė ir penitencinė veikla	Teisės bakalauras
21.	Teisė	Teisė	Teisė ir valdymas	Teisės bakalauras
Viešojo saugumo akademija				
22.	Socialiniai mokslai	Visuomenės saugumas	Policijos veikla	Visuomenės saugumo bakalauras
23.	Teisė	Teisė	Teisė ir ikiteisminis procesas	Teisės bakalauras
24.	Teisė	Teisė	Teisė ir policijos veikla	Teisės bakalauras
25.	Teisė	Teisė	Teisė ir valstybės sienos apsauga	Teisės bakalauras
Viešojo valdymo fakultetas				
26.	Verslo ir viešojo vadyba	Vadyba	Organizacijų vadyba	Verslo vadybos bakalauras
27.	Verslo ir viešojo vadyba	Turizmas ir poilsis	Turizmo vadyba ir paveldas (lietuvių ir anglų kalba) <i>Aktyvaus laisvalaikio vadyba (specializacija)</i>	Verslo vadybos bakalauras
28.	Verslo ir viešojo vadyba	Viešasis administravimas	Viešasis administravimas	Viešojo administravimo bakalauras
29.	Socialiniai mokslai	Politikos mokslai	Viešojo politika ir vadyba	Socialinių mokslų bakalauras

## Priedas Nr. 2

### 2019 m. vykdytos II pakopos studijų programos

Eil. Nr.	Studijų sritis	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	Suteikiamas laipsnis ir (arba) profesinė kvalifikacija
Edukologijos ir socialinio darbo institutas				
1.	Ugdymo mokslai	Edukologija	Edukacinių technologijų valdymas	Ugdymo mokslų magistras
			<i>Karjeros valdymas (specializacija)</i>	
2.	Socialiniai mokslai	Sociologija	Lyginamoji socialinė politika ir gerovė (jungtinė programa)	Socialinių mokslų magistras
3.	Socialiniai mokslai	Socialinis darbas	Socialinis darbas	Socialinių mokslų magistras, socialinis darbuotojas
4.	Socialiniai mokslai	Socialinis darbas	Socialinis darbas su vaikais ir jaunimu (jungtinė programa)	Socialinių mokslų magistras
5.	Ugdymo mokslai	Edukologija	Teisės edukologija	Ugdymo mokslų magistras
6.	Socialiniai mokslai	Socialinis darbas	Vaiko teisių apsauga	Socialinių mokslų magistras
7.	Ugdymo mokslai	Edukologija	Verslumo edukologija	Ugdymo mokslų magistras
Ekonomikos ir verslo fakultetas				
8.	Verslo ir viešoji vadyba	Vadyba	Elektroninio verslo vadyba (lietuvių ir anglų kalba)	Verslo vadybos magistras
9.	Socialiniai mokslai	Ekonomika	Finansų rinkos (lietuvių ir anglų kalba)	Socialinių mokslų magistras
			<i>Finansų analitika (specializacija)</i>	
			<i>Verslo nuosavybės ekonomika (specializacija)</i>	
10.	Verslo ir viešoji vadyba	Finansai	Finansų valdymas	Verslo vadybos magistras
			<i>Verslo apskaita (specializacija)</i>	

Eil. Nr.	Studijų sritis	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	Suteikiamas laipsnis ir (arba) profesinė kvalifikacija
11.	Verslo ir viešoji vadyba	Vadyba	Kibernetinio saugumo valdymas	Verslo vadybos magistras
12.	Verslo ir viešoji vadyba	Vadyba	Logistikos vadyba	Verslo vadybos magistras
13.	Verslo ir viešoji vadyba	Verslas	Tarptautinė prekyba	Verslo vadybos magistras
			<i>Muitinė tarptautinėje prekyboje (specializacija)</i>	
14.	Verslo ir viešoji vadyba	Vadyba	Veiklos auditas	Verslo vadybos magistras
15.	Verslo ir viešoji vadyba	Verslas	Verslo administravimas (MBA) (anglų kalba)	Verslo administravimo magistras (MBA)
16.	Socialiniai mokslai	Ekonomika	Verslo sistemų ekonomika	Socialinių mokslų magistras
Komunikacijos institutas				
17.	Socialiniai mokslai	Komunikacija	Komunikacija ir kūrybinės technologijos	Socialinių mokslų magistras
18.	Socialiniai mokslai	Vadyba	Viešųjų ryšių vadyba	Verslo vadybos magistras
Psichologijos institutas				
19.	Socialiniai mokslai	Psichologija	Taikomoji kriminalinė psichologija	Socialinių mokslų magistras
20.	Socialiniai mokslai	Psichologija	Verslo psichologija	Socialinių mokslų magistras
Mykolo Romerio teisės mokykla				
21.	Teisė	Teisė	Administracinė teisė	Teisės magistras
22.	Teisė	Teisė	Bioteisė	Teisės magistras
23.	Teisė	Teisė	Civilinė ir verslo teisė	Teisės magistras
24.	Teisė	Teisė	Darbo teisė	Teisės magistras
25.	Teisė	Teisė	Europos ir tarptautinė verslo teisė (jungtinė programa)	Teisės magistras
26.	Teisė	Teisė	Europos Sąjungos teisė	Teisės magistras
27.	Teisė	Teisė	Europos Sąjungos teisė ir valdymas (anglų kalba)	Teisės magistras

Eil. Nr.	Studijų sritis	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	Suteikiamas laipsnis ir (arba) profesinė kvalifikacija
28.	Teisė	Teisė	Finansų teisė	Teisės magistras
29.	Teisė	Teisė	Intelektinės nuosavybės teisė (jungtinė programa)	Teisės magistras
30.	Teisė	Teisė	Mediacija	Teisės magistras
31.	Teisė	Teisė	Privatinė teisė (jungtinė programa)	Teisės magistras
32.	Teisė	Teisė	Tarptautinė teisė (anglų kalba)	Teisės magistras
33.	Teisė	Teisė	Teisė	Teisės magistras
			<i>Baudžiamoji teisė ir kriminologija (specializacija)</i>	
			<i>Civilinė justicija (specializacija)</i>	
			<i>Civilinė teisė (specializacija)</i>	
			<i>Europos ir tarptautinė verslo teisė (specializacija)</i>	
			<i>Mokesčių ir finansų teisė (specializacija)</i>	
			<i>Tarptautinė teisė (specializacija)</i>	
34.	Teisė	Teisė	Viešojo teisė	Teisės magistras
35.	Teisė	Teisė	Viešojo administravimo teisinis reguliavimas ir žmogaus teisės (jungtinė programa)	Teisės magistras
Viešojo saugumo akademija				
36.	Teisė	Teisė	Aplinkosaugos teisė	Teisės magistras
37.	Socialiniai mokslai	Visuomenės saugumas	Strateginis valstybių sienų apsaugos valdymas (jungtinė programa)	Socialinių mokslų magistras
38.	Teisė	Teisė	Teisė ir policijos veikla	Teisės magistras
			<i>Ikiteisminis procesas (specializacija)</i>	
Viešojo valdymo fakultetas				

Eil. Nr.	Studijų sritis	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	Suteikiamas laipsnis ir (arba) profesinė kvalifikacija
39.	Socialiniai mokslai	Politikos mokslai	Aplinkos apsaugos politika ir administravimas	Socialinių mokslų magistras
40.	Socialiniai mokslai	Politikos mokslai	Europos Sąjungos politika ir administravimas	Socialinių mokslų magistras
41.	Verslo ir viešojo vadyba	Žmonių išteklių vadyba	Lyderystė ir pokyčių vadyba	Verslo vadybos magistras
			<i>Ugdomasis vadovavimas (specializacija)</i>	
42.	Verslo ir viešojo vadyba	Vadyba	Nepaprastųjų situacijų valdymas	Verslo vadybos magistras
43.	Verslo ir viešojo vadyba	Vadyba	Sporto industrijų vadyba	Verslo vadybos magistras
44.	Verslo ir viešojo vadyba	Vadyba	Strateginis inovacijų valdymas	Verslo vadybos magistras
45.	Verslo ir viešojo vadyba	Vadyba	Strateginis organizacijų valdymas	Verslo vadybos magistras
			<i>Projektų vadyba (specializacija)</i>	
46.	Socialiniai mokslai	Politikos mokslai	Sveikatos politika ir vadyba	Socialinių mokslų magistras
47.	Socialiniai mokslai	Politikos mokslai	Tarptautinė politika ir diplomatija	Socialinių mokslų magistras
48.	Socialiniai mokslai	Politikos mokslai	Tarptautinė politika ir ekonomika	Socialinių mokslų magistras
49.	Fiziniai mokslai	Aplinkotyra	Teritorijų planavimas ir aplinkos valdymas	Fizinių mokslų magistras
50.	Verslo ir viešojo vadyba	Turizmas ir poilsis	Turizmo sektoriaus valdymas	Verslo vadybos magistras

Eil. Nr.	Studijų sritis	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	Suteikiamas laipsnis ir (arba) profesinė kvalifikacija
51.	Verslo ir viešoji vadyba	Viešasis administravimas	Viešasis administravimas (lietuvių ir anglų kalba)	Viešojo administravimo magistras
			<i>Aplinkosaugos administravimas (specializacija)</i>	
			<i>Energetikos politika ir vadyba (specializacija)</i>	
			<i>Savivaldos institucijų administravimas (specializacija)</i>	
			<i>Sveikatos apsaugos įstaigų administravimas (specializacija)</i>	
			<i>Švietimo ir mokslo politika ir vadyba (specializacija)</i>	
			<i>Žmogiškųjų išteklių vadyba (specializacija)</i>	

### Priedas Nr. 3

#### 2019 m. vykdyta profesinių studijų programa

Studijų sritis	Studijų kryptis	Studijų programos pavadinimas	Suteikiamas laipsnis ir (arba) profesinė kvalifikacija
Ugdymo mokslai	Pedagogika	Pedagogika	Pedagogas

## Priedas Nr. 4

## 2019 m. vykdytos jungtinės ir dvigubo laipsnio studijų programos

2019 m. vykdytos jungtinės studijų programos						
Studijų kryptis		Programa	Pakopa	Partneris	Šalis	Vykdoma nuo (metų)
1.	Sociologija	Lyginamoji socialinė politika ir gerovė	II	Tamperės ir Linco Johano Keplerio universitetai	Suomija ir Austrija	2008
2.	Teisė	Europos ir tarptautinė verslo teisė	II	Savojos Montblanc universitetas	Prancūzija	2013
3.	Teisė	Viešojo administravimo teisinis reguliavimas ir žmogaus teisės	II	Kijevo nacionalinis Taraso Ševčenkos universitetas	Ukraina	2013
4.	Teisė	Privatinė teisė	II	Kijevo nacionalinis Taraso Ševčenkos universitetas	Ukraina	2017
5.	Informatika	Informatika ir skaitmeninis turinys	I	Dongseo universitetas	Pietų Korėja	2014
6.	Socialinis darbas	Socialinis darbas su vaikais ir jaunimu	II	Rygos Stradinio universitetas	Latvija	2014
7.	Valstybės sienos apsauga	Strateginis valstybių sienų apsaugos valdymas	II	Olandijos gynybos akademija, Salamankos universitetas, Ispanijos nuotolinio mokymosi universitetas, Rezenkes AM	Olandija, Ispanija, Latvija ir ES agentūra FRONTEX	2015
2019 m. vykdytos validuotos ir dviejų diplomų studijų programos						
1.	Teisė	ES teisė ir valdymas	II	Bordo IV Monteskjė universitetas	Prancūzija	2011



## Priedas Nr. 5

### 2019 m. vykdytos nacionalinės programos anglų kalba

Studijų kryptis		Programa	Pakopa	Pastabos
1.	Filologija	Dalykinė anglų ir kita užsienio kalba	I	Programoje 2019 m. anglų kalba studijavo LR ir užsienio šalių piliečiai.
2.	Psichologija	Psichologija	I	Programoje 2019 m. anglų kalba studijavo LR ir užsienio šalių piliečiai.
3.	Socialinis darbas	Socialinis darbas ir teisės pagrindai	I	Į programą 2019 m. anglų kalba buvo priimti tik užsienio šalių piliečiai. LR piliečiai studijavo lietuvių kalba
4.	Komunikacija	Tarptautinė ir tarpkultūrinė komunikacija	I	Programoje 2019 m. anglų kalba studijavo LR ir užsienio šalių piliečiai.
5.	Vadyba	Turizmo vadyba ir paveldas	I	Programoje 2019 m. anglų kalba studijavo LR ir užsienio šalių piliečiai.
6.	Teisė	Tarptautinė teisė	II	Programoje integruotas privalomas studentų tarptautinis judumas. Lietuvos ir užsienio šalių piliečiai 2019 m. studijavo programoje anglų kalba
7.	Verslo	Verslo vadyba (MBA)	II	Programoje 2019 m. anglų kalba studijavo LR ir užsienio šalių piliečiai.
8.	Vadyba	Elektroninio verslo vadyba	II	Programoje 2019 m. anglų kalba studijavo LR ir užsienio šalių piliečiai.
9.	Finansai	Finansų industrijos	I	Programoje 2019 m. anglų kalba studijavo LR ir užsienio šalių piliečiai.

## Priedas Nr. 6

## Dalyvavimas COST veiklose 2019 m.

Eil. Nr.	Veikla	Pavadinimas	Trukmė
1.	IS1409	Vakarų šalių darbinį gyvenimą plėtojančių politikos sričių poveikis lyčių lygybei ir sveikatai ( <i>angl.</i> Gender and Health Impacts of Policies Extending Working Life in Western Countries)	2014–2019
2.	TD1408	Tarpdiscipliniškumas mokslinių tyrimų programavimo ir finansavimo cikluose ( <i>angl.</i> Interdisciplinarity in Research Programming and Funding Cycles (INTREPID))	2014–2019
3.	CA15130	Studijų užsienyje tyrimai iš Europos perspektyvos ( <i>angl.</i> Study Abroad Research in European Perspective (SAREP))	2015–2020
4.	CA15212	Pilietiškumo mokslas kūrybiškumo, mokslinio raštingumo ir naujovių skatinimui visoje Europoje ( <i>angl.</i> Citizen Science to Promote Creativity, Scientific Literacy, and Innovation throughout Europe)	2016–2020
5.	CA15207	Europos politikos mokslų profesionalumas ir socialinis poveikis ( <i>angl.</i> Professionalisation and Social Impact of European Political Science)	2016–2020
6.	CA15206	Mokesčiai už ekosistemų paslaugas (miškai už vandenį) ( <i>angl.</i> Payments for Ecosystem Services (Forests for Water))	2016–2020
7.	CA16121	Nuo dalijimosi iki rūpinimosi: bendradarbiavimo ekonomikos socialiniai ir techniniai aspektai ( <i>angl.</i> From Sharing to Caring: Examining Socio-Technical Aspects of the Collaborative Economy)	2016–2021
8.	CA16209	Natūralių potvynių atkūrimas privačiose žemėse ( <i>angl.</i> Natural Flood Retention on Private Land)	2017–2021
9.	CA16206	Naujos kartos socialinių įmonių mokslininkų įgalinimas ( <i>angl.</i> Empowering the next generation of social enterprise scholars)	2017–2021
10.	CA16229	Aplinkos pilietiškumo europinis tinklas ( <i>angl.</i> European Network for Environmental Citizenship)	2017–2021
11.	CA17135	Konstitucijos kūrimas ir deliberatyvi demokratija ( <i>angl.</i> Constitution-making and deliberative democracy)	2018–2022
12.	CA17132	Europos argumentavimo ir viešosios politikos analizės tinklas ( <i>angl.</i> European network for argumentation and public policy analysis)	2019–2023

<b>Eil. Nr.</b>	<b>Veikla</b>	<b>Pavadinimas</b>	<b>Trukmė</b>
13.	TN1302	Mokslo administratorių balsas – administracinio meistriškumo tinklo BESTPRAC sukūrimas ( <i>angl.</i> The Voice of Research Administrators – Building a Network of Administrative Excellence – BESTPRAC)	2013–2019
14.	CA18215	Kinija Europos mokslo tinkle ( <i>angl.</i> China in Europe Research Network)	2019–2023

## Priedas Nr. 7

## 2019 m. įgyvendinti projektai

Eil. Nr.	Pavadinimas	Vadovas / Atsakingas asmuo
1.	Doktorantūros studijų plėtra	Loreta Paukštytė
2.	Įtrauki ir besimokanti individualizuotos gamybos proceso vertinimo sistema	prof. dr. Birutė Mikulskienė
3.	Elkis tvariai: psichologiniai aplinką tausojančio elgesio mechanizmai	prof. dr. Rita Žukauskienė
4.	Kritinis mąstymas aukštajame moksle: studijų ir darbo rinkos perspektyva	lekt. dr. Violeta Jegelevičienė
5.	Lietuvos nacionalinis ekosistemų paslaugų vertinimas ir kartografavimas (LINESAM)	prof. dr. Paulo Alexandre da Silva Pereira
6.	Strengthening Quality Assurance in Cambodian Universities	prof. habil. dr. Žaneta Simanavičienė
7.	Good Governance enhancement through e-Learning for Volunteer Board Members. (Acronym: (GGeV)	prof. dr. Vilma Čingienė
8.	Investments in sports for a healthier European society	prof. dr. Vilma Čingienė
9.	Elevating the internationalization of higher education in Moldova – ELEVATE	Audra Dargytė- Burokienė
10.	Managing urban Biodiversity and Green Infrastructure to increase city resilience (URBANGAIA)	dr. Ieva Misiūnė
11.	C3PLACES - using ICT for Co-Creation of inclusive public Places	prof. dr. Aelita Skaržauskienė
12.	Sveikatos stiprinimo poreikio ir prieinamumo senjorams tyrimas	prof. dr. Vida Gudžinskienė
13.	TĘSK	prof. dr. Romas Prakapas
14.	Digitised Education of Parents for Children Protection	doc. dr. Jolanta Pivorienė
15.	Empowering residential child care through interprofessional learning	doc. dr. Alina Petrauskienė
16.	Part certification in the professional field of Information Security	prof. dr. Irena Žemaitaitytė
17.	Strategic Programs for Advanced Research and Technology in Europe "SPARTA"	prof. dr. Regina Valutytė
18.	The Platform for Sharing, Initiating, and Learning Citizen Science in Europe	doc. dr. Monika Mačiulienė
19.	Law Enforcement Technological Innovation Consolidation for Fight Against Online Drug Crimes (Lion DC)	Evaldas Bružė

<b>Eil. Nr.</b>	<b>Pavadinimas</b>	<b>Vadovas / Atsakingas asmuo</b>
20.	Pajamų atotrūkio tarp moterų ir vyrų mažinimas	dr. Eglė Krinickienė
21.	Solving privacy paradox: promoting high standards of data protection as a fundamental right and central factor of consumer trust in digital economy	doc. dr. Rūta Lazauskaitė
22.	Area Based Collaborative Entrepreneurship in Cities	doc. dr. Žilvinas Židonis
23.	Lietuvos savivaldybių viešųjų sporto paslaugų teikėjų kompetencijų ugdymas	prof. dr. Vilma Čingienė
24.	Skaitmeninio turinio ekosistemų tyrimas	prof. dr. Mindaugas Kiškis
25.	Periodinių mokslo leidinių leidyba ir jos koordinavimas	dr. Nomedą Gudeliene
26.	MoBiLait: mokymosi galimybių atvėrimas žmonėms, negalintiems skaityti įprasto spausdinto teksto, per Lietuvos bibliotekų tinklą	Nijolė Liatukienė
27.	Diversity of Enforcement Titles in Cross-border Debt Collection in the EU	dr. Darius Bolzanas
28.	Cooperation Development among Mediators and Lawyers	Doc. Agnė Tvaronavičienė
29.	Interdependence between illegal trade in tobacco and corruption, money laundering and organised crime	prof. dr. Ligita Gasparėnienė
30.	Development of Interdisciplinary skills for cooperation and conflict management	doc. dr. Agnė Tvaronavičienė
31.	Nordic Law Network 2019	prof. dr. Regina Valutytė
32.	Law, Science and Technology Joint Doctorate: Rights of the Internet of Everything	prof. dr. Mindaugas Kiškis
33.	Odysseus-Monnet Network for Immigration and Asylum	prof. dr. Lyra Jakulevičienė
34.	Online Study Platform on Mediation	doc. dr. Agnė Tvaronavičienė
35.	European Network for Academic Integrity	Inga Gaižauskaitė
36.	Innovative Solutions for Practicality and Impact in Refugee and Migration Oriented Education	Inga Mickevičiūtė
37.	New Age of Sport Management Education in Europe	prof. dr. Vilma Čingienė
38.	Vocationally Orientated Culture and Language in Need	prof. dr. Birutė Pranevičienė
39.	Location-based Games as a Contemporary, original, and Innovative Method of Seniors' Teaching and Learning	prof. dr. Irena Žemaitaitytė
40.	European Sector Skills Alliance for Sport and Physical Activity	prof. dr. Vilma Čingienė
41.	Nordic Law Network 2018	prof. dr. Regina Valutytė
42.	Asian Community: Cultural, Political and Economics Aspects	Audra Dargytė- Burokienė
43.	IN CORPORE	prof. dr. Žaneta Simanavičienė

Eil. Nr.	Pavadinimas	Vadovas / Atsakingas asmuo
44.	Studijų praktikų organizavimo tobulinimas ir profesinių praktikų įgyvendinimas (gerapraktika.lt)	Agata Katkonienė
45.	„Septynios jūros – verslumo ir kūrybiškumo startas (Septynių jūrų kapitonai)“	dr. Nomedą Gudeliene
46.	„CREAzone – pirmas žingsnis link verslumo ir kūrybiškumo (CREAzone)“	dr. Nomedą Gudeliene
47.	Moterų, patyrusių smurtą artimuose santykiuose, tapatumas ir potrauminis augimas: atsparumo, įveikos ir socialinės paramos vaidmuo	prof. dr. Rita Žukauskienė
48.	Europietiškoji tapatybė kaip esminis atvirosios visuomenės Lietuvoje formavimosi faktorius: filosofinė analizė ir juridinė interpretacija	doc. dr. Povilas Aleksandravičius
49.	Economic dimension of volunteering in sport	prof. dr. Vilma Čingienė
50.	Diskurso ryšiais anotuoto tekstyno, grįsto socialinių medijų tekstais, naudojimas aukštesnio lygio užsienio kalbos mokymui(si)	dr. Giedrė Valūnaitė-Oleškevičienė
51.	Jaunuolių finansinių gebėjimų raidos mechanizmai (DEFINE)	dr. Rimantas Vosylis
52.	Naujasis mokslinis žinojimas: filosofiniai, politiniai ir ideologiniai iššūkiai	doc. dr. Evaldas Juozelis

## Priedas Nr. 8

### 2019 m. apgintos disertacijos

Nr.	Disertantas	Disertacijos tema	Mokslo kryptis	Mokslinis vadovas	Padalinys	Disertacijos gynimo data
1.	Rokas Grincevičius	„Kibernetinio saugumo valdymo gerinimas, taikant atsparumo modelius organizacijose“	Vadyba S 003	Prof. dr. Aelita Skaržauskienė	Komunikacijos institutas	2019-04-12
2.	Ramunė Jakštienė	„Smurtas artimoje aplinkoje prieš moteris: baudžiamoji teisinė apsauga“	Teisė S 001	Prof. dr. Rima Ažubalytė	Baudžiamosios teisės ir proceso institutas	2019-04-12
3.	Rimvydas Augutavičius	„Įtraukiantis santykis socialinės rizikos veiksnius patiriančių šeimų narių neformaliojo ugdymo(si) procese: grindžiamoji teorija“	Edukologija S 007	Doc. dr. Tomas Butvilas	Edukologijos ir socialinio darbo institutas	2019-04-19
4.	Gediminas Valantiejus	„Muitų teisinio reguliavimo ypatumai tarptautinėje prekyboje tarp Europos Sąjungos ir Kinijos Liaudies Respublikos, Rusijos Federacijos bei Indijos Respublikos“	Teisė S 001	Prof. dr. Saulius Katuoka	Tarptautinės ir Europos Sąjungos teisės institutas	2019-05-08
5.	Artūras Jurgelevičius	„Žmogiškojo kapitalo dedamųjų įtakos Europos šalių kūrybinei ekonomikai vertinimas“	Ekonomika S 004	Doc. dr. Žaneta Karazijienė	Ekonomikos ir verslo fakultetas	2019-05-24
6.	Neringa Kurapkaitienė	„Jaunų suaugusiųjų mokymosi savanorystėje patirtys“	Edukologija S 007	Prof. dr. Vida Gudžinskienė	Edukologijos ir socialinio darbo institutas	2019-05-24
7.	Ruth Rechės	„Holokaustą patyrusių asmenų tapatumo išgyvenimas“	Psichologija S 006	Prof. dr. Jolanta Sondaitė	Psichologijos institutas	2019-05-27

Nr.	Disertantas	Disertacijos tema	Mokslo kryptis	Mokslinis vadovas	Padalinys	Disertacijos gynimo data
8.	Simas Vitkus	„Sutarties pažeidimo atveju mokėtinos sutartos sumos: iš anksto aptarti nuostoliai ir netesybos“	Teisė S 001	Prof. dr. Egidijus Baranauskas (2012–2014 metais) Doc. dr. Lina Novikovienė (2014–2018 metais)	Privatinės teisės institutas	2019-06-06
9.	Tomas Chochrin	„Vienašalis sutarties nutraukimas kaip kraštutinė savignyos priemonė“	Teisė S 001	Prof. dr. Ramūnas Birštonas	Privatinės teisės institutas	2019-06-13
10.	Dainius Kenstavičius	„Konkurencijos užtikrinimas organizuojant viešuosius pirkimus“	Teisė S 001	Doc. dr. Andrejus Novikovas	Viešosios teisės institutas	2019-06-27
11.	Mykolas Simas Poškus	„Predicting and Promoting Adolescents' Pro-Environmental Behavior in Different Big Five Trait Clusters“ (liet. k. „Paauglių gamtai nekenksmingo elgesio prognozavimas ir skatinimas skirtinguose didžiojo penketo bruožų klasteriuose“)	Psichologija S 006	Prof. dr. Rita Žukauskienė	Psichologijos institutas	2019-06-28
12.	Jūratė Šidlauskienė	„Teisės į privatų gyvenimą pažeidimas anoniminiais komentarais: interneto tinklalapių valdytojų civilinės atsakomybės taikymą pateisinantys kriterijai“	Teisė S 001	Prof. dr. Solveiga Palevičienė	Privatinės teisės institutas	2019-06-28
13.	Deimantė Veličkienė	„Williamo Shakespeare'o sonetų vertimai į lietuvių kalbą: atitikmens problema“	Filologija H 004	Prof. dr. Violeta Janulevičienė; konsultantė prof. dr. Reda Pabarčienė	Humanitarinių mokslų institutas	2019-07-05



Nr.	Disertantas	Disertacijos tema	Mokslo kryptis	Mokslinis vadovas	Padalinys	Disertacijos gynimo data
14.	Joana Butėnaitė	„Vyresnio amžiaus Romos katalikų tikėjimas: tipai, raiška gyvenimo eigoje ir jo reikšmė psichologiniam atsparumui“	Psichologija S 006	Prof. dr. Jolanta Sondaitė	Psichologijos institutas	2019-10-25
15.	Audronė Urmanavičienė	„Užimtumo srityje veikiančių socialinių įmonių kuriamo socialinio poveikio vertinimo įgyvendinimas Baltijos šalyse“	Vadyba S 003	prof. dr. Agota Giedrė Raišienė	Lyderystės ir strateginio valdymo institutas	2019-12-20
16.	Adomas Vincas Rakšnys	„Bendradarbiavimu grindžiamos organizacinės kultūros formavimas viešajame valdyme“	Vadyba S 003	prof. dr. Arvydas Guogis	Viešojo administravimo institutas	2019-12-20

**Priedas Nr. 9****2019 m. svarbiausi sveikatingumo sportiniai renginiai**

<b>Eil. Nr.</b>	<b>Sporto šaka, renginiai</b>	<b>Komandų skaičius</b>	<b>Dalyvių skaičius</b>
1.	Didlaukio akademinio miestelio bendruomenės krepšinio turnyras 3 x 3 (vaikiniai)	7	28
2.	Tradicinis Sausio 13-osios bėgimas „Gyvybės ir mirties keliu“		15
3.	Vakarinės futbolo varžybos, skirtos Lietuvos nepriklausomybės atkūrimo dienai paminėti (pusfinaliai, finalai)	8	65
4.	Atviras badmintono turnyras MRU taurei laimėti	2 pogrupiai	28
5.	Didlaukio akademinio miestelio bendruomenės salės tinklinis (3 + 2)	8	40
6.	Studentų namų šaškių turnyras	5	17
7.	Velykinis šachmatų turnyras		25
8.	Aukštųjų mokyklų darbuotojų stalo teniso varžybos		
9.	Didlaukio akademinio miestelio bendruomenės stalo teniso varžybos	3 pogrupiai	25
10.	2019 m. MRU atviras „žaibo“ šachmatų turnyras	20	60
11.	ROSK CONSULTING taurės varžybos	8	24
12.	Vilniaus miesto aukštųjų mokyklų darbuotojų krepšinio varžybos	12	
13.	Sveiko miesto masinis festivalis		20
14.	Dalyvavimas projekte „Aktyvi vasara“	17 aukštųjų Europos mokyklų	
15.	Pasaulio veteranų orientacinio sporto čempionatas		
16.	Smiginis		21
17.	Raudonojo kaspino bėgimas, Liepos 6 d. Lietuvos valstybės (Karaliaus Mindaugo karūnavimo) dienos minėjimas-bėgimas		11

<b>Eil. Nr.</b>	<b>Sporto šaka, renginiai</b>	<b>Komandų skaičius</b>	<b>Dalyvių skaičius</b>
18.	Dalyvavimas 20-ajame tarptautiniame Nidos pusės maratono bėgime		12
19.	Lankininkų kovos		65
20.	BEACTIVE savaitė Vilniaus aukštosiose mokyklose, Europos sporto savaitė tavo universitete		120
21.	Vilniaus miesto „Erasmus“ studentų žaidynės (krepšinis, tinklinis, baudų metimas)		115
22.	XXVIII tradicinis tarptautinis pagarbos bėgimas „Gyvybės ir mirties keliu“		14
23.	Liepos 6-ąją Lietuvos valstybės (Lietuvos karaliaus Mindaugo karūnavimo) dienos bėgimas		17
24.	„Danske Bank“ tarptautinis Vilniaus maratonas (5 km)		10
25.	XX Nidos tarptautinis pusės maratono bėgimas (5 km)		8

## Priedas Nr. 10

### Tarptautiniu mastu pripažintų leidyklų išleistos monografijos, studijos ar jų dalys

- Kazėnas, Gediminas. 1994 treaty between the Republic of Poland and the Republic of Lithuania on friendly relations and neighbourly cooperation: successes and new challenges // Good neighbourhood treaties of Poland : Political, security and social relations / edited by Karina Paulina Marczuk. Cham : Palgrave Macmillan, 2019.
- Tamošiūnienė, Lora. Animality in literature: a case study of My Talks with Dean Spanley // English language teaching through the lens of experience / edited by Christoph Haase and Natalia Orlova. Newcastle upon Tyne : Cambridge Scholars Publishing, 2019.
- Čekanavičius, Ažuolas; Fishman, Lois R. Comparing concepts of originality in EU, Lithuanian, and US law: photographs, news clips, databases, plot lines, TV formats, and other new uses of copyright works // The Cambridge handbook of intellectual property in Central and Eastern Europe / Edited by Mira T. Sundara Rajan. Cambridge : Cambridge University Press, 2019.
- Česnuitytė, Vida; Meil, Gerardo. Conclusions: Lives of families in face of economic crisis in Europe // Families in Economically Hard Times : Experiences and Coping Strategies in Europe / edited by Vida Česnuitytė, Gerard Meil. Bingley : Emerald Publishing Limited, 2019.
- Bitė, Virginijus. Conflicts of interest between majority and minority shareholders in private companies: Lithuanian approach // Conflicts of interest between majorities and minorities in private companies / edited by Jorge Viera González, Christoph Teichmann. Cizur Menor : Thomson Reuters Aranzadi, 2019.
- da Silva Pereira, Paulo Alexandre; Martínez-Murillo, Juan F.; Francos, Marcos. Environments affected by fire // Soil Degradation, Restoration and Management in a Global Change Context / edited by Paulo Pereira. Amsterdam : Elsevier Inc., 2019.
- Česnuitytė, Vida; Widmer, Eric D. Expectations and reality of support sharing within personal networks in economically hard time: the case of Lithuania // Families in Economically Hard Times : Experiences and Coping Strategies in Europe / edited by Vida Česnuitytė, Gerard Meil. Bingley : Emerald Publishing Limited, 2019.
- Valūnaitė Oleškevičienė, Giedrė; Rackevičienė, Sigita; Burkšaitienė, Nijolė; Mažeikienė, Viktorija; Mockienė, Liudmila; Šliogerienė, Jolita; Crible, Ludivine; Abuczki, Agnes; Zikánová, Šárka; Péter, Furkó B. Fuzzy boundaries in the different functions and translations of the discourse marker and (annotated in TED Talks) // Fuzzy boundaries in discourse studies : theoretical, methodological, and lexico-grammatical fuzziness / editors: Péter B. Furkó, Ildikó Vaskó, Csilla Ilona Dér, Dorte Madsen. Cham : Palgrave Macmillan, 2019.
- Čingienė, Vilma. Governance of sports in Lithuania: empirical findings towards challenging implications // Research Handbook on Sport Governance / edited by Mathieu Winand and Christos Anagnostopoulos. Cheltenham : Edward Elgar Publishing, 2019.

- Česnuiytė, Vida; Meil, Gerardo. Introduction // Families in Economically Hard Times : Experiences and Coping Strategies in Europe / edited by Vida Česnuiytė, Gerard Meil. Bingley : Emerald Publishing Limited, 2019.
- Bileišis, Mantas; Ungurytė-Ragauskienė, Svajūnė. Lilliputians divided: how service statutes fragment Lithuanian security services // NL ARMS Netherlands annual review of military studies 2019 educating officers: the thinking soldier - the NLDA and the Bologna declaration / editors: Wim Klinkert, Myriame Bollen, Marenne Jansen, Henk de Jong, Eric-Hans Kramer, Lisette Vos. The Hague : T.M.C. Asser Press, 2019.
- Skaržauskienė, Aelita; Mačiulienė, Monika; Ivanova-Radovanova, Petja. Modelling co-creation ecosystem for public open spaces // CyberParks – the interface between people, places and technology : New approaches and perspectives / eds.: Carlos Smaniotto Costa, Ina Suklje Erjavec, Therese Kenna ...[et al.]. Cham : Springer, 2019.
- Žibėnienė, Gintautė; Barkauskaitė, Marijona. National school elements in the good school concept: analysis of the view of school students' parents // Transkulturelle Perspektiven in der Bildung – Transcultural Perspectives in Education / edited By Gerd-Bodo von Carlsburg. [Bern] : Peter Lang, 2019.
- Boele-Woelki, Katharina; Ferrand, Frédérique; Beilfuss, Cristina González; Jänterä-Jarborg, Maarit; Lowe, Nigel; Martiny, Dieter; Todorova, Velina; Antokolskaia, Masha; Barlow, Anne; Brattström, Margareta; Dethloff, Nina; Dobrovodský, Róbert; Hilger, Françoise; Hrusaková, Milana; Koutsouradis, Achilles G.; Kudinavičiūtė-Michailovienė, Inga; Libiņa-Egner, Inese; Lund-Andersen, Ingrid; Mączyński, Andrzej; Mair, Jane; Novak, Barbara; de Oliveira, Guilherme; Panforti, Maria Donata; Rešetar, Branka; Roth, Marianne; Schrama, Wendy; Schwenzer, Ingeborg; Shannon, Geoffrey; Silvol, Salla; Sverdrup, Tone; Swennen, Frederik; Szeibert, Orsolya; Uusen-Nacke, Triin. Principles of European family law regarding property, maintenance and succession rights of couples in de facto unions. Cambridge : Intersentia, 2019.
- Babušytė, Diana; Mockienė, Liudmila. Zur Typologie von Europäern im Deutschen, Litauischen und Russischen // Transkulturelle Perspektiven in der Bildung – Transcultural Perspectives in Education / edited By Gerd-Bodo von Carlsburg. Bern : Peter Lang, 2019.

## Priedas Nr. 11

### Kitų leidyklų išleisto monografijos, mokslo studijos ar jų dalys

- Butler, Richard W.; Gabor, Manuela R.; Oltean, Flavia D.; Kinderis, Remigijus; Zivitere, Marga; Riashchenko, Viktoriia; Oborenko, Zaiga; Klempa, Martin; Bujok, Petr; Porzer, Michal; Niemiec, Dominik; Jegere, Sarmite; Spiriajevas, Eduardas; Lusena-Ezera, Inese; Soovali-Sepping, Helen; Budrytė Ausiejienė, Laurencija; Grospina, Ilze; Tamošiūnaitė, Rūta; Dehtjare, Jevgenija; Machova, Renata; Zsigmond, Tibor; Odia, James O.; Idowu, Mobolaji A.; Jóhannsdóttir, Lara; Cook, David; Minelgaite, Inga; Išdonaitė-Medžiūnienė, Inga; Denyshchenko, L.V; Zavarika, Galina; Zelenko, Olena. Development and transformation processes in the tourism industry under the conditions of globalization : [collective monograph]. Klaipėda : Klaipėdos valstybinė kolegija, 2019.
- Žaltauskaitė-Žalimienė, Skirgailė; Mulevičienė, Salvija; Davulis, Tomas; Danėlienė, Ingrida; Jarašiūnas, Egidijus; Milašiūtė, Vygantė; Saudargaitė, Ieva; Leonaitė, Erika; Jablonskaitė-Martinaitienė, Inga; Aleksejev, Miroslav; Žaltauskaitė-Žalimienė, Skirgailė (red.). Europos Sąjungos pagrindinių teisių chartijos, kaip individualių teisių gynbos standarto, taikymas supra- ir nacionaliniu lygmenimis : kolektyvinė monografija = Quantitative study on the recourse to the provisions of the charter when defending individual rights in the national governmental and judicial authorities in Lithuania. Vilnius : Vilniaus universiteto leidykla, 2019.
- Baležentis, Alvydas; Sasnauskas, Pranas; Starkevičius, Kazys. Kolūkmetis okupuotos Lietuvos kaime : monografija = The Kolkhoz time at villages of the occupied Lithuania. Vilnius : Mykolo Romerio universitetas, 2019.
- Valantiejus, Gediminas. Muitų teisinis reguliavimas tarptautinėje prekyboje tarp Europos Sąjungos ir Kinijos Liaudies Respublikos, Rusijos Federacijos bei Indijos Respublikos: teoriniai ir praktiniai aspektai : monografija. Vilnius : Mykolo Romerio universitetas, 2019.
- Marcinauskaitė, Renata. Nusikalstamos veikos elektroninėje erdvėje: elektroninių duomenų ir informacinių sistemų konfidencialumo apsauga baudžiamojoje teisėje / Mykolo Romerio universitetas. Vilnius : Registrų centras, 2019.
- Gasparėnienė, Ligita; Remeikienė, Rita. Šešėlinė ekonomika žemės ūkio sektoriuje : monografija. Vilnius : Mykolo Romerio universitetas, 2019.
- Bartosova, Viera; Mazanec, Jaroslav; Chlebikova, Darina; Bezpartochna, Olesia; Britchenko, Igor; Dmuchowski, Robert; Kicova, Eva; Ponisciakova, Olga; Žitkienė, Rima; Kunskaia, Svetlana; Burinskas, Arūnas; Riashchenko, Viktoriia; Korjuhina, Jekaterina; Bezpartochnyi, Maksym; Beridze, Teimuraz; Grzinić, Jasmína; Kolozsi, Pál Péter; Lentner, Csaba; Kuranovič, Veslav; Narkūnienė, Ramutė; Onuferova, Erika; Cabinova, Veronika; Matijova, Maria; Fedorcikova, Renata; Szmítka, Stanisław; Tamošiūnas, Andrius; Belanova, Katarina; Čunderlík, Ľubomír; Becker, Christian; Kovalova, Erika; Kramarova, Katarina; Marchevská, Martina; Mitříková, Jana; Racovchena, Tatiana; Ianioglo, Nadejda; Burinskienė, Aurelija; Jamagidze, Lela; Javakhishvili, Ivane. Strategies for sustainable socio-economic development and mechanisms their implementation

- in the global dimension : collective monograph. Sofija : VUZF Publishing House "St. Grigorii Bogoslov", 2019.
- Kaminskienė, Natalija. Teisinės derybos : monografija / Mykolo Romerio universitetas. Vilnius : Registrų centras, 2019.
  - Mierkowska-Norkienė, Renata. Analiza SWOT efektywności polskiej polityki europejskiej i jej priorytetów - perspektywa polska i brytyjska = SWOT analysis of the efficiency of Poland's European policy and its priorities – the Polish and British perspectives // Polska polityka Europejska. Idee, cele, aktorzy, rezultaty / Zbigniew Czachór ... [et al.]. Poznań : Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu, 2019.
  - Belova, Jelena; Mickienė, Rima; Valionienė, Elena. Complex approach to maritime sector attractiveness and state competitiveness // Baltic- Arctic strategic perspective / Sous la direction de: Arnaud Serry, Yann Alix, Viktoras Senčila. Paris : Management & Societe, 2019.
  - Birmontienė, Toma. Constitutional liability: New developments in the jurisprudence of the Lithuanian and Moldovan Constitutional Courts // Estudos em Homenagem ao Senhor Conselheiro Presidente Joaquim de Sousa Ribeiro - Volume II. Direito Constitucional, Outro Direto Público, Direito Privado / Tribunal Constitucional. Coimbra : Almedina, 2019.
  - Anglickienė, Laimutė; Bagdonienė, Liudmila; Banytė-Rowell, Rasa; Čepaitienė, Rasa; Gustainienė, Loretą; Krupavičius, Algis; Liškevičienė, Jolita; Pacevičius, Arvydas; Paknys, Mindaugas; Petrauskaitė, Danutė; Petrauskaitė, Rūta; Petrylaitė, Daiva; Ruzaitė, Jūratė; Sabolius, Kristupas; Simanavičienė, Žaneta; Tereškinas, Artūras; Vasiliauskaitė, Aušra; Vasinauskaitė, Rasa. Duomenų bazė „Lituanistika“: objektas ir žanrai : studija. Vilnius : Lietuvos mokslo taryba, 2019.
  - Sinkevičius, Vytautas; Birmontienė, Toma; Miliuvienė, Jolita; Vilkelis, Gintautas; Novikovas, Andrejus; Bilevičiūtė, Eglė; Juškevičius, Jonas; Stirblienė, Jurgita; Kaminskienė, Natalija; Tvaronavičienė, Agnė; Kavalnė, Salvija; Pakutinskas, Paulius; Čekanaivičius, Ažuolas; Girdenis, Tomas; Marcinauskaitė, Renata; Jurka, Raimundas; Ažubalytė, Rima; Žilinskas, Justinas; Jočienė, Danutė; Katuoka, Saulius; Liauksminas, Arnas; Šaltinytė, Loretą. Lietuvos teisė, 2018: esminiai pokyčiai. Vilnius : Mykolo Romerio universitetas, 2019.
  - Moisejevas, Raimundas; Mikelėnas, Valentinas; Zaščurinskaitė, Rasa. Lithuania // Legislation covering business-to-business unfair trading practices in the food supply chain in Central and Eastern European countries. Warsaw : University of Warsaw, 2019.
  - Limantė, Agnė; Chochrin, Tomas. Lithuania // Family Property and Succession in EU Member States: National Reports on the Collected Data, Ruggeri, L., Kunda, I, Winkler, S. (eds). Rijeka : University of Rijeka, Faculty of Law, 2019.
  - Blažienė, Inga; Kasiliauskas, Nerijus; Guobaitė-Kiršlienė, Ramunė. Lithuania: will new legislation increase the role of social dialogue and collective bargaining? // Collective Bargaining in Europe: towards an endgame / edited by Torsten Müller, Kurt Vandaele and Jeremy Waddington. Briuselis : European Trade Union Institute, 2019. ISBN 9782874525162. eISBN 9782874525179. p. 381-401. [M.kr.: S 005]
  - Jurczyk-Romanowska, Ewa; Koszczyc, Marta; Jakubowska, Luba; Marcinkiewicz-Wilk, Aleksandra; Gulanowski, Jacek; Kabát, Michal; Švecová, Magdaléna; Milenkovic Janovic, Tijana; Barone, Paola; Giannelaki, Charoula; Žemaitaitytė, Irena; Katkonienė,

- Agata; Januškevičiūtė, Asta; Indrašienė, Valdonė. Location-based games as a contemporary, original, and innovative method of seniors' teaching and learning. Wrocław : University of Wrocław. Department of Pedagogy, 2019.
- Kazėnas, Gediminas; Stankevič, Barbara. Miejsce Polski w polityce zagranicznej Litwy // Stosunki Polski z Litwą, Białorusią i Ukrainą 450 lat po Unii Lubelskiej / Redakcja Tomasz Stępniewski, Beata Surmacz. Lublin : Instytut Europy Środkowej, 2019.
  - Dudaitė, Jolita. Suaugusiųjų gebėjimai, mokymasis ir darbo rinka : tarptautinio EBPO PIAAC tyrimo rezultatų apžvalga. Vilnius : Mykolo Romerio universitetas, 2019.
  - Mienkowska-Norkienė, Renata. Sukcesy i porażki polityki europejskiej Polski z perspektywy działań polskiej administracji publicznej = Successes and failures of Poland's European policy from the perspective of Polish public administration // Polska polityka Europejska. Idee, cele, aktorzy, rezultaty / Zbigniew Czachór ... [et al.]. Poznań : Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu, 2019.
  - Mieńkowska-Norkienė, Renata. Sukcesy i porażki polskiej polityki europejskiej w kontekście kryzysów UE = Successes and failures of Poland's European policy in the context of the EU crises // Polska polityka Europejska. Idee, cele, aktorzy, rezultaty / Zbigniew Czachór ... [et al.]. Poznań : Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu, 2019.
  - Mikša, Katažyna; Žitkevič, Natalja. Surrogate motherhood in the Baltic states // Fundamental legal problems of surrogate motherhood Global perspective / edited by Piotr Mostowik. Warszawa : Wydawnictwo Instytutu Wymiaru Sprawiedliwości, 2019.
  - Mikša, Katažyna; Žitkevits, Natalja. Urodzenie zastępcze w państwach bałtyckich: stan prawny, orzecznictwo, poglądy doktryny // Fundamentalne prawne problemy surrogate motherhood. Perspektywa krajowa / redakcja Piotr Mostowik. Warszawa : Wydawnictwo Instytutu Wymiaru Sprawiedliwości, 2019.
  - Dudaitė, Jolita; Indrašienė, Valdonė; Jegelevičienė, Violeta; Kairienė, Brigita; Merfeldaitė, Odeta; Penkauskienė, Daiva; Pivorienė, Jolanta; Prakapas, Romas; Railienė, Asta. Visos dienos mokykla: modeliai ir įgyvendinimo prielaidos : mokslo studija. Vilnius : Mykolo Romerio universitetas, 2019.
  - Mienkowska-Norkienė, Renata. Znaczenie prezydencji w Radzie Unii Europejskiej dla postrzegania efektywności polskiej polityki europejskiej w Polsce i w Unii Europejskiej = The importance of the Presidency of the Council of the European Union for perceiving efficiency of Poland's European policy in Poland and in the European Union // Polska polityka Europejska. Idee, cele, aktorzy, rezultaty / Zbigniew Czachór ... [et al.]. Poznań : Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu, 2019.
  - Tamošiūnienė, Egidija; Vasarienė, Dalia; Višinskas, Vigintas. Zapewnienie prawidłowości elektronicznej licytacji w praktyce sądów litewskich = Turto realizavimo e-varžytinėse teisėtumo užtikrinimas Lietuvos teismų praktikoje // Aktualne problemy egzekucji sądowej w Polsce i na Litwie : zbiór studiów / redakcja naukowa: Andrzej Marciniak, Vytautas Nekrošius. Sopot : Currenda, 2017.



## Priedas Nr. 12

### 20 MRU autorių, labiausiai cituojamų *Scopus* duomenų bazėse esančiuose leidiniuose 2017–2019 m.

Mokslininkas	Padalinys	Straipsnių citavimas 2017–2019 m.
Prof. dr. Paulo Pereira	Viešojo valdymo fakultetas	251972
Prof. dr. Alvydas Baležentis	Viešojo valdymo fakultetas	140662
Prof. dr. Rita Žukauskienė	Psichologijos institutas	109734
Prof. dr. Aelita Skaržauskienė	Komunikacijos institutas	21
Prof. dr. Tadas Limba	Ekonomikos ir verslo fakultetas	20632
Dr. Mykolas Simas Poškus	Psichologijos institutas	20
Dr. Daniel Depellegrin	Viešojo valdymo fakultetas	18941
Prof. dr. Agota Giedrė Raišienė	Viešojo valdymo fakultetas	14465
Prof. habil. dr. Ona Gražina Rakauskienė	Ekonomikos ir verslo fakultetas	13333
Prof. dr. Jolanta Urbanovič	Viešojo valdymo fakultetas	13333
Prof. dr. Pranas Mierauskas	Viešojo valdymo fakultetas	12989
Doc. dr. Svajūnas Sajavičius	Ekonomikos ir verslo fakultetas	12.5
Doc. dr. Monika Mačiulienė	Komunikacijos institutas	12666
Dr. Ieva Misiūnė	Viešojo valdymo fakultetas	12216
Aurimas Šidlauskas	Ekonomikos ir verslo fakultetas	12
Doc. dr. Askoldas Podviezko	Ekonomikos ir verslo fakultetas	10783
Lina Volodzkienė	Ekonomikos ir verslo fakultetas	8.5
Prof. dr. Algirdas Astrauskas	Viešojo valdymo fakultetas	8
Prof. dr. Aistė Diržytė	Psichologijos institutas	8499
Doc. dr. Rimantas Vosylis	Psichologijos institutas	8365



## SUMMARY

Mykolas Romeris University (MRU) – is the largest social sciences university in Lithuania. The University is distinguished in the areas of law, public security and public management. It has developed its full potential in its profile areas. The centers of educational science, economics, humanities, communication, political science, psychology and management play an important role in implementing the mission of MRU.

In 2019 there were 6,646 students and auditors studying at Mykolas Romeris University. During the general admissions, there were 26 percent more students admitted having received a state financed position compared to the same period in 2018.

The internationalization of studies content remained a top priority in the University's strategy seeking the leadership position of preparing the best qualified professionals in the social sciences area. In 2019 there were 29 studies programmes implemented in the first cycle, 51 studies programmes in the II cycle and 1 professional studies programme. Taking into account the needs of the labour market and new legal regulations allowing the possibility to implement LLM studies, in 2019 the University offered three new law II cycle studies programmes: Mediation LLM, Health Law LLM, and the Law and Technologies LLM. In 2019 at the University, there were 17 studies programmes implemented in English – of which 7 were joint, 1 double diploma and 9 national – allowing students from Lithuania the possibility to acquire international experience not only through credit mobility, but also studying in a degree programme. The wide spectrum of studies programmes in a foreign language helped ensure a quality studies offering to the 195 degree seeking students and the 543 exchange students from abroad.

At the end of 2019, the magazine "Reitingai" (Ratings) announced Lithuania's universities studies ratings. MRU once again confirmed its leading position as a specialized social sciences University. Among Bachelor's Degree programmes, Public Security, and Tourism and Leisure Studies, were recognized as the best in Lithuania. In 2<sup>nd</sup> place among all Lithuania's universities were MRU's Law and Accounting studies programmes. The Public Administration and Translation studies programmes were in 3<sup>rd</sup> place. Three Master's Degree studies programmes for the 2<sup>nd</sup> time in a row were recognized as the best among all of Lithuania's state universities: Law, Public Security and Tourism and Leisure Studies.

In the global "QS World University Rankings by Subject," Mykolas Romeris University was

ranked among the 300 best universities of the world in law and ranked between the 251-300<sup>th</sup> position. Mykolas Romeris University was the only Lithuanian university that was evaluated and made the list of 300 best universities for law.

The studies content, supplemented with innovative studies courses, academic exchanges and integrated international mobility (studies or internship) becomes a systematic studies element. In addition, international studies programmes, implemented together with foreign partners, allow students wider opportunities to acquire skills and to successfully enter the national and international labour markets.

The University placed first among Lithuanian's institutions of higher education according to number of students employed by percentage after 6 months after completing studies (77,6 percent.). According to the average monthly wage after 6 months after completing studies in 2016, 2017 and 2018, MRU alumni placed 3<sup>rd</sup> among Lithuania's institutions of higher education (averaging 839 Eur).

In 2019, MRU research, experimental development and innovations (MTEPI) activities were implemented according to a priority 2016-2020 research area, Social Innovations and Global Growth and 5 research programmes:

1. Justice, Security and Human Rights;
2. Social Technologies;
3. Sustainable Development of the State under Globalization Conditions;
4. Improving Life Quality and Enhancing Employment Possibilities;
5. Continuation and Change of Values in Global Society.

Research programmes were implemented by the social innovations laboratory network MRU LAB and 8 academic units.

MRU has focused attention on preparing a new generation of lecturers and researchers for an international academic career. Doctoral studies in Law, Management, Economics, Psychology, Educational Sciences and Philology are implemented in cooperation together with other universities in Lithuania. Two joint interdisciplinary doctoral programmes with universities abroad are being implemented. A total of 188 doctoral students and of them – 17 from abroad were studying at the end of 2019 at MRU. The number of international PhD students in doctoral programmes grew 9,4 percent allowing to reach another strategic 2020 goal of increasing the number of foreign students in doctoral studies.

During 2019, 16 researchers successfully completed studies and defended their PhD dissertations in the area of: Law - 6; Management – 3; Psychology- 3; Educational Sciences -2; Economics -1; and Philology -1. One dissertation was defended in English using research journal publications in international journals. It was the first such dissertation defended.

There were two agreements signed in 2019 with the University of Basel (Switzerland) and Groningen University (Netherlands) regarding double doctoral degree awarding for MRU doctoral students. In addition, negotiations have begun with universities in Belgium including the University of Antwerp.

MRU, encouraging doctoral mobility, internationalization and cooperation in the European research sphere, was the first in Lithuania to cooperate with European (Italian, Portuguese, Spanish, French, German) universities issuing European doctoral certificates. From the end of 2019, doctoral students can acquire a Doctor Europaeus certificate attesting to the international nature of doctoral studies and which is issued together with the doctoral diploma.

The qualitative indicator of research performance in the international sphere is evaluated according to publications in the Clarivate Analytics Web of Science and Scopus data bases and the number of citations. In 2019, the joint MRU research publication number in the Clarivate Analytics Web of Science database increased 15 percent and in the Scopus database – 12 proc.

The number of citations by MRU researchers and academics grows each year. During 2017-2019, the Clarivate Analytics Web of Science database's existing publications and citation numbers grew from 915 to 1111 or 17,64 percent. Research publications in the Scopus databases were cited more and grew in numbers from 1119 citations in 2017 to 1506 in 2019 or by 25,6 percent.

MRU published 10 research journals, which are included in international databases and 2 of which are included in the Scopus database. Most of the research monographs, studies, books and articles are published electronically and stored in the institutional depository with open access available for students, researchers and others.

During 2019 there were 12 international research and 6 national research conferences organized at the University. MRU academics also actively participated in international research events abroad and presented 136 papers at international research conferences. In 2019 and 2018 they participated in activities of 24 expert organizations. MRU researchers actively took part in more than 60 international professional networks, 14 COST network activities and in 51 activities relating to international academic research journals.

The number of international projects implemented at the University has remained stable. Each year about 30 international projects are implemented. In 2019 there were 21 national projects implemented. In 2018 the number of financed and in 2019, the number of implemented proposals totalled 40 percent, which were presented at the national level and 23 percent at the international project level so that the "success" indicator outlined in the strategic activities plan was achieved. It is hoped that this indicator will be improved upon in the future and that most of the 89 national and international fund proposals submitted in 2019 will receive funding.

In 2019, MRU implemented eight business company orders relating to expert or teaching services. MRU, together with public sector institution partners implemented expert services according to 4 requests. In addition the University implemented 37 public sector institution orders regarding teaching services. There were 3 projects implemented in cooperation with businesses.

MRU researchers were constantly being invited to participate in various state institution management work groups. In 2019 more than 70 MRU lecturers and researchers participated. MRU researchers were often requested to present their expert opinions, comments or provide consultations for state institutions. In 2019 there were more than 30 expert services rendered to state institutions. Expert consultations grew by 50% in 2019.

During 2019, the University and its academic departments signed 12 new cooperation agreements with social partners in various studies areas. The cooperation agreements were signed with public sector institutions (Lithuania's Military, Lithuania's Probation Dept., Lithuania's Law Institute) as well as private sector companies („PricewaterhouseCoopers“, „Alliance Recruitment“, „Grant Thornton Baltic“).

In 2019 the amount of services rendered by university training and other expert activities increased 40 percent. There were more than 50 workshops organized in various Lithuanian cities that lasted from 4 to 40 academic hours. Participants of the workshops were awarded 987 certificates attesting they attended the event.

There were 30 lecturers and researchers in 2019 selected by competition to assume duties including: 16 professors, 9 associate professors, 5 lecturers.

In 2019, the University forged new partnerships and signed 19 bilateral cooperation agreements with 17 universities abroad and 2 social partners – the World Medical Law Association and the Bolashaq Development Fund. The spectrum of new partnerships has expanded to include not only EU countries, but also Bangladesh, Kazakhstan, the Philippines, Ukraine, and the U.S. MRU remains open to partnerships and signs new agreements taking into account institutional goals and joint academic, research or innovation potential. In 2019 there were 24 new academic exchange agreements signed according to which student and staff will be able to participate in Erasmus+ mobility activities (student exchanges and internships and staff –learning and lectures visits) during 2020 -2021.

In 2019 at the University there were 350 academic exchanges organized on the basis of „Erasmus+“ programme agreements with 30 Programme countries and 25 Partner countries based on bilateral cooperation agreements (with Azerbaijan, China, Japan, Sakartvelo, South Korea, Ukraine, and other universities). According to the „Erasmus+“ programme and other exchange programmes and University bilateral agreements in 2019, there were 633 students taking part in exchanges (studies, internships, intensive programmes) compared with 631 students in 2018. While personnel taking part in exchanges (lecturers and staff) totalled 290 compared to 264 in 2018. A total number of 923 participants in 2019 took part in academic exchanges, up from 895 in 2018. An additional 170 students had come to MRU to participate in summer schools organized by the University or together with partners.

In 2019, University lecturers and researchers 464 times went abroad to participate in international conferences and events and to present papers. The number of staff taking part in personnel exchanges according to exchange programmes also increased.

University management activities are based on the independence of academic units and focused on results, effectiveness and increasingly more financial stability. At the end of 2019 when the terms of MRU's management entities were coming to an end, Senate and Council elections took place. The Senate represents all university academic units. In order to include a much wider number of employees in decision-making, the number of Rectorate members increased. University department and center heads were included and thus the number of Rectorate members increased from 18 to 28 members. All university academic members were invited two times to collectively consider the new university strategy.

In order to create a more attractive and contemporary learning environment, in 2019 several government investment programme projects were implemented, which included improvements at the MRU Student House, Didlaukio st. 86 (work completed for 97 756,82 Eur) and Didlaukio g. 57 (work for 30 243,18 Eur). The project helped improve accommodation quality and services at the student dormitories including assuring access to sanitary facilities next to rooms and thus decreasing the number of established common-use facilities.

Forming collections of Library materials, electronic resources remained a priority which is why the number of books purchased decreased. From 2018, the Library cancelled subscriptions to traditional publications. In 2019, 67% of all funds allocated for information were set aside for electronic resources.

In 2019, the Korean Vilnius King Sejong Institute was selected to implement the „Smart Class“ project. The aim of the project – to apply the newest technologies during Korean language courses. The Korean Fund selected 5 Institutes for the project including not only Lithuania, but also: China, Vietnam, Mongolia. An interactive classroom board and 17 computers were set up during implementation of the project.

MRU, the Vilnius University of Applied Sciences and the Vilnius Business Services Professional Training Center continue to implement the Didlaukis academic community concept. On Dec. 16<sup>th</sup>, all 3 institutions signed the Didlaukis Academic Community Establishment Agreement. The Didlaukis Academic Community is unique in Vilnius due to its geographic concentration of schools and educational institutions and includes different types of educational establishments from kindergartens to gymnasiums, colleges, universities to the so-called 3<sup>rd</sup> wave of universities designated specifically for senior citizens.

MRU is continuing its educational initiative, „4mm. Pasistiebk“, Aim High, a project for high school graduates who would like to improve upon their final exam results or to study towards a University degree in Lithuania. In 2019 after results of the trial project were examined, they surpassed expectations. Up to 80% of the participants who during the summer of 2019 retook state examinations in selected courses improved their results. Some of the examination results significantly improved.

In 2019, the first MRU Alumni initiative group meeting took place. There were more than 100 alumni from various units that participated. The MRU Mentoring programme was put into operation. There were 83 mentors that registered to take part along with 102 students. A total of 50 pairs were selected.

In 2019, MRU and members of the Didlaukis academic community were invited to participate in 25 health and sports events and there were more than 600 participants. In 2019, the MRU Basketball Team tradition was revived. MRU signed agreements with basketball clubs and two teams were established –the Women’s „ Kibirkštis – MRU“, and the Men’s,“Rytas – MRU“. University chess players achieved outstanding results. The “MRU ROSK Consulting “Team (A. Brazdžionis, O. Krivonosov, T. Laurušas, V. Sakalauskas, V. Šetkauskas, T. Vedrickas, R. Velioniškis) triumphed in Lithuania’s Chess League. They also had outstanding results and won Lithuania’s Fast Chess Team Tournament and Lithuania’s Žaibas“ Team Chess Tournament.

University academics and researchers were actively quoted in the press during 2019. According to the number of citations, MRU among all of Lithuania’s state universities, was in 4th place. MRU researchers and lecturers actively engaged and commented on issues relating to law, public governance, psychology, educational science and humanities.

Mykolo Romerio universitetas  
2019 m.

Mykolo Romerio universitetas  
Ateities g. 20, Vilnius  
Puslapis internete [www.mruni.eu](http://www.mruni.eu)  
El. paštas [roffice@mruni.eu](mailto:roffice@mruni.eu)

MYKOLO ROMERIO UNIVERSITETAS · 2019

ISSN 2335-7657 ONLINE