

PATVIRTINTA  
Vytauto Didžiojo universiteto su  
Mykolo Romerio universitetu,  
Klaipėdos universitetu,  
Vilniaus universitetu

Vadybos mokslo krypties doktorantūros komiteto  
2026 m. balandžio 24 d. posėdžio nutarimu Nr. 2.1.

## ATVIRO KONKURSO Į VADYBOS MOKSLO KRYPTIES DOKTORANTŪROS STUDIJAS 2026 METAIS SĄLYGOS IR TVARKA

### 1. BENDROSIOS NUOSTATOS

Mokslo krypties kodas	Mokslo kryptis
S 003	Vadyba

- 1.1. Į vadybos mokslo krypties doktorantūrą asmenys priimami atviro konkurso būdu atskirai į kiekvienos doktorantūros teisę įgijusios partnerinės institucijos doktorantūrą pagal pasirinktą tematiką. Stojantysis gali pretenduoti ne daugiau kaip į dvi skirtingas tematikas.
- 1.2. Konkursą organizuoja administruojančio Vytauto Didžiojo universiteto Doktorantūros mokykla, konkursą vykdo Vadybos mokslo krypties doktorantūros komitetas (toliau – Komitetas) šiose priėmimo sąlygose nustatyta tvarka.

### 2. KVALIFIKACINIAI REIKALAVIMAI

- 2.1. Magistro kvalifikacinis laipsnis arba jam prilygintas aukštasis išsilavinimas.
- 2.2. Mokslinė patirtis, dalyvavimas mokslinėje veikloje.
- 2.3. Užsienio kalbų mokėjimas.

### 3. REIKALINGI DOKUMENTAI

Prašymas rektoriaus vardu dalyvauti konkurse
Magistro laipsnį arba jį atitinkančią kvalifikaciją patvirtinantis diplomas ir jo priedas / priedėlis
Dvi vadybos mokslo krypties mokslininkų rekomendacijos (ne senesnės kaip 2 pastarųjų metų)
Gyvenimo aprašymas (pasirašytas)
Mokslinių publikacijų sąrašas (pateikiant pilną bibliografinį aprašą) ir jų kopijos (pateikiamos kartu su žurnalo viršelio ir turinio kopijoms); jei straipsnis dar neišspausdintas – pateikiama mokslo žurnalo redkolegijos išduota pažyma apie priimtą spaudai straipsnį (po recenzavimo procedūros) ir jo rankraštis
Mokslinio tyrimo projekto elektroninė .docx formatu; jeigu prašyme nurodomos dvi tematikos, būtina pateikti 2 mokslinio tyrimo projektus
Paso asmens duomenų puslapio kopija arba asmens tapatybės kortelės kopija
Dokumentai, patvirtinantys pavardės keitimą, jeigu ne visi pateikiami dokumentai yra ta pačia pavarde
Kiti dokumentai, kuriuos pretendentas pageidauja pateikti

#### 4. ATRANKOS KRITERIJAI

- 4.1. Mokslinės publikacijos (MP).** Pretendento publikacijos vertinamos taškais. Taškai už mokslines publikacijas skiriami pagal pridedamą lentelę ir perskaičiuojami į dešimtbalę vertinimo sistemą (1 priedas). Vertinamos tik tos publikacijos, kurios paskelbtos socialinių mokslų srityje.
- 4.2. Mokslinio tyrimo projektas (TP).** Projektas rengiamas pagal Komiteto nustatytus reikalavimus (2 priedas). Projektą vertina du Komiteto paskirti recenzentai. Galutinį balą sudaro abiejų recenzentų vertinimų vidurkis dešimtbalėje vertinimo sistemoje. Į doktorantūros studijas gali būti priimti tik tie stojantieji, kurių mokslinio tyrimo projekto galutinis vertinimo balas yra ne mažesnis kaip 7 balai.
- 4.3. Diplomo pažymių vidurkis (DV).** Skaičiuojamas magistro arba jam prilyginto diplomo priedo / priedėlio bendras, t.y. studijų dalykų ir baigiamojo darbo, pažymių aritmetinis vidurkis. Aritmetinis vidurkis turi būti ne mažesnis kaip 7 balai.
- 4.4. Motyvacinis pokalbis (PK).** Pokalbio metu vertinama pretendentų pasirengimas ir motyvacija studijuoti atitinkamos mokslo krypties doktorantūroje, mokslinių publikacijų, mokslinės veiklos bei mokslinės patirties atitiktis pasirinktai tematikai, mokslininkų rekomendacijos, užsienio kalbų mokėjimas ir kt. Motyvacinio pokalbio galutinį balą<sup>1</sup> sudaro Komiteto narių vertinimų vidurkis dešimtbalėje vertinimo sistemoje. Į doktorantūros studijas gali būti priimti tik tie stojantieji, kurių motyvacinio pokalbio galutinis balas yra ne mažesnis kaip 7 balai.

#### 5. KONKURSINIO BALO SANDARA

- 5.1.** Stojančiųjų konkursinis balas (KB) sudaromas pagal aukščiau išvardintus atrankos kriterijus ir skaičiuojamas pagal formulę:  $KB = 0,3*MP + 0,2*TP + 0,1*DV + 0,4*PK$ , kur:
- MP – mokslinių publikacijų skaičiavimo balas dešimtbalėje sistemoje,
  - TP – mokslinio tyrimo projekto galutinis vertinimo balas,
  - DV – magistro diplomo ar atitinkamą kvalifikaciją patvirtinančio diplomo priedo/priedėlio bendras pažymių vidurkis,
  - PK – motyvacinio pokalbio galutinis balas.
- 5.2.** Surinkus vienodą balų skaičių, aukštesnę vietą konkursinėje eilėje užima tas pretendentas, kurio mokslinio tyrimo projekto įvertinimas yra aukštesnis.

#### 6. PRIĖMIMO EIGA

- 6.1.** Pretendentas pateikia prašymą doktorantūros institucijos, į kurią pretenduoja, Rektoriui leisti dalyvauti doktorantūros atvirame konkurse. Šį prašymą galima pateikti kiekvienos doktorantūros teisę turinčios institucijos Doktorantūros mokyklai/Mokslo skyriui. Kartu su prašymu pateikiami ir kiti, 3 punkte nurodyti, dokumentai. Konkurse dalyvauja tik laiku visus reikalingus dokumentus pateikę stojantieji.
- 6.2.** Į motyvacinį pokalbį su Komiteto nariais privalo atvykti visi stojantieji.
- 6.3.** Vadovaudamasis atrankos kriterijais, Komitetas sudaro atskiras prioritетines eiles į partnerinių institucijų doktorantūros tematikas pagal aukščiausią konkursinį balą.
- 6.4.** Per tris dienas po konkurso rezultatų suskaičiavimo, pretendentas gali teikti apeliaciją

---

<sup>1</sup> Balai apvalinami iki artimiausios skaičiaus šimtosios dalies

Komitetui; gavęs neigiamą Komiteto atsakymą, per tris dienas gali teikti apeliaciją universiteto, į kurį pretendavo, rektoriui.

- 6.5. Paskelbus pakviestųjų sąrašą, pretendentai nepatekę į valstybės finansuojamas vietas, tačiau Komiteto sprendimu atitinantys doktorantūros studijoms keliamus reikalavimus, gali rinktis mokamas doktorantūros studijas, mokėdami doktorantūros institucijos nustatytą doktorantūros studijų mokestį.
- 6.6. Su asmenimis, pakviestais į doktorantūros studijas, pasirašomos nustatytos formos dvišalės sutartys, kurių pagrindu rengiamas rektoriaus įsakymas dėl priėmimo į doktorantūros studijas.
- 6.7. Jeigu po priėmimo lieka laisvų vietų, gali būti organizuojamas papildomas priėmimo etapas, kuris vykdomas ta pačia tvarka.

<b>Priėmimo procedūros</b>	<b>Datos ir terminai</b>
Dokumentų dėl užsienyje įgytos kvalifikacijos pripažinimo Lietuvoje teikimas (stojantiesiems, išsilavinimą įgijusiems užsienio aukštojo mokslo institucijoje ir neturintiems diplomo pripažinimą Lietuvoje patvirtinančio dokumento)	2026 06 01 – 2026 07 31
Prašymų dalyvauti konkurse priėmimas	2026 06 01 – 2026 08 31 (iki 12 val.)
Doktorantūros komiteto posėdis, dalyvaujant stojantiesiems (motyvacinis pokalbis)	2026 09 15 – 2026 09 17
Doktorantūros komiteto posėdis, nedalyvaujant stojantiesiems (konkurso rezultatų skaičiavimas)	2026 09 15 – 2026 09 17
Pretendentų informavimas apie konkurso rezultatus	2026 09 18
Apeliacijų teikimas doktorantūros komitetui	2026 09 21 – 2026 09 23 (iki 12.00 val.)
Apeliacijų teikimas doktorantūros institucijos, į kurią asmuo pretendavo, vadovui	2026 09 24 – 2026 09 28 (iki 12.00 val.)
Pakviestųjų į doktorantūrą sąrašo skelbimas	2026 09 29
Studijų sutarčių su doktorantūros institucija pasirašymas	2026 09 29 – 2026 09 30
Studijų pradžia	2026 10 01

## **7. KITŲ VALSTYBIŲ PILIEČIŲ PRIĖMIMO Į DOKTORANTŪROS STUDIJAS TVARKA**

- 7.1. Kitų valstybių piliečiai, įgiję magistro laipsnį arba jį atitinkančią kvalifikaciją ne Lietuvos Respublikoje, turi pateikti visus dokumentus, nurodytus 3 skyriuje, bei papildomai šiuos dokumentus:
  - 7.1.1. Išsilavinimo dokumento ir jo priedo notariškai patvirtintą vertimą į lietuvių arba anglų kalbą.
  - 7.1.2. Pažymos apie užsienyje įgyto aukštojo mokslo kvalifikacijos pripažinimą kopiją. Užsienyje įgytos kvalifikacijos pripažinimo dokumentą gali išduoti Studijų kokybės vertinimo centras ir aukštosios mokyklos, pateikus reikalaujamus dokumentus.
  - 7.1.3. Prašymas dėl priėmimo į doktorantūros studijas pildomas anglų kalba. Gyvenimo aprašymas, mokslo darbų sąrašas ir jų kopijos, mokslinio tyrimo projektas gali būti pateikiami anglų kalba.
- 7.2. Konkurse dalyvaujantys asmenys patys pasirūpina kelione ir visais kelionei reikalingais dokumentais: pasu, laikinuoju leidimu, draudimu ir pan.
- 7.3. Užsieniečiai, įstoję į doktorantūros studijas, privalo teisės aktų nustatyta tvarka atitinkamai gauti leidimą laikinai gyventi Lietuvos Respublikoje arba Europos Bendrijų valstybės narės piliečio leidimą gyventi Lietuvos Respublikoje ar turėti

leidimą nuolat gyventi Lietuvos Respublikoje.

## 8. NEFINANSUOJAMŲ DOKTORANTŪROS STUDIJŲ KAINA

Studijų forma	Metinė studijų kaina*, Eur		
	VDU	KU	MRU
Nuolatinės studijos	12 680	12 680	12 680
Išžestinės studijos	8 453	8 453	8 453

Studijų įmoka turi būti sumokėta per 15 kalendorinių dienų nuo studijų sutarties įsigaliojimo dienos.

\* Norminės studijų kainos, patvirtintos Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2026 m. sausio 22 d. įsakyму Nr. V-48, doktorantūros institucijos sprendimu gali būti mažinamos.

## 9. KONTAKTAI

### Vytauto Didžiojo universitetas

Universiteto g. 8A-203, Akademija, Kauno raj.  
Kontaktinis asmuo – Rasa Andrišiūnaitė, tel. +370 37 209 815,  
+370 619 21615, el. paštas [doktorantura@vdu.lt](mailto:doktorantura@vdu.lt)  
Dokumentai teikiami: <https://epasirasymas.vdu.lt>

### Vytauto Didžiojo universiteto Žemės ūkio akademija

Universiteto g. 8A-203, Akademija, Kauno raj.  
Kontaktinis asmuo – Monika Brimaitė-Kemėšė,  
tel. +370 37 75 22 54, +37067263856  
el. paštas [monika.brimaite-kemese@vdu.lt](mailto:monika.brimaite-kemese@vdu.lt)  
Dokumentai teikiami: <https://epasirasymas.vdu.lt>

### Mykolo Romerio universitetas

Didlaukio g. 55 (MRU MIA), 404 kab., Vilnius.  
Kontaktinis asmuo – Radvilė Lapinskaitė, Tel. +370 5 271 4459,  
el. paštas [radvile.lapinskaite@mruni.eu](mailto:radvile.lapinskaite@mruni.eu)  
Dokumentai teikiami el. p.: [phd@mruni.eu](mailto:phd@mruni.eu)

### Klaipėdos universitetas

Herkaus Manto g. 84 – 301, Klaipėda.  
Kontaktinis asmuo – Vita Jušienė, tel. +370 46 39 89 32,  
Dokumentai teikiami el. p.: [vita.jusiene@ku.lt](mailto:vita.jusiene@ku.lt)

## MOKSLINIŲ PUBLIKACIJŲ VERTINIMAS

Mokslo darbo rūšis	Matavimo vnt.	Taškai
Mokslo straipsniai leidiniuose, referuojamuose <i>Clarivate Analytics Web of Science (CA WoS)</i> , <i>Scopus</i> duomenų bazėse	Autoriaus indėlis*	4
Mokslo monografijos (jų skyriai) ir mokslo studijos (jų skyriai)** išleistos pripažintų užsienio mokslo leidyklų	Autoriaus indėlis už autorinį lanką	4
Mokslo straipsniai mokslo leidiniuose, referuojamuose kitose tarptautinėse duomenų bazėse	Autoriaus indėlis	3
Mokslo monografijos (jų skyriai) ir mokslo studijos (jų skyriai)** išleistos Lietuvoje	Autoriaus indėlis už autorinį lanką	3
Mokslo straipsniai kituose recenzuojamuose mokslo leidiniuose	Autoriaus indėlis	2
Mokslo straipsniai kultūros, meno ir profesiniuose leidiniuose; konferencijų pranešimų medžiagoje***	Autoriaus indėlis	1
Kita****	Autoriaus indėlis	0–4

\*Autoriaus indėlis (AI) skaičiuojamas pagal formulę  $AI=1/N_A$ , kur  $N_A$  – visų straipsnio autorių skaičius. Pvz.: jeigu straipsnio autorių skaičius yra 4, tai autoriaus indėlis bus lygus 0,25, t. y.  $AI = 1/4 = 0,25$ .

\*\* Pretendentai turi taip pat pateikti mokslo monografijos / studijos elektroninę versiją, kuri leistų apskaičiuoti autorinį lanką sudarančių spaudos ženklų (40.000 įskaičiuojant tarpelius) skaičių.

\*\*\* Jei konferencijų medžiaga tenkina aukštesnio lygmens mokslo publikacijos reikalavimus, suteikiamas šį lygmenį atitinkantis taškų skaičius. Pretendentai turi pateikti publikacijos lygį patvirtinančią informaciją.

\*\*\*\*Komitetas turi teisę vertinti ir kitokią pretendento mokslinę produkciją, nepatenkančią į šią lentelę, ir skirti už ją papildomų taškų nuo 0 iki 4.

**Recenzuojami mokslo leidiniai:** recenzuojami periodiniai, recenzuojami tęstiniai arba recenzuojami vienkartiniai leidiniai, turintys mokslininkų redakcinę kolegiją ir ISSN arba ISBN numerį.

**Mokslo straipsnis** – straipsnis, paskelbtas mokslo leidiniuose ir turintis konkrečioje mokslo kryptyje įprastą mokslinį aparatą (bibliografiją, metodologijos aprašą, ir pan.) ir atitinkantis toje mokslo kryptyje pripažįstamus moksliskumo kriterijus; mažiausia įskaitoma apimtis – 0,25 autorinio lanko. Mažesnių nei 0,25 aut. l. (1 aut. l. = 14 psl.) apimties mokslo publikacijų užskaitymą sprendžia Komitetas.

**Bendra taškų suma į dešimtbalę sistemą verčiama tokiu būdu:**

- Didžiausią taškų sumą surinkusio pretendento taškų suma (Tmax) prilyginama 10 balų.
- Tmax dalinant iš 10 gaunama konstanta -k ( $k = Tmax/10$ ).
- Kitų konkurso dalyvių surinktų taškų sumą dalinant iš konstantos k, gaunamas pretendento balų skaičius už mokslines publikacijas (balai apvalinami iki artimiausios skaičiaus šimtosios dalies).

## **REKOMENDACINIAI REIKALAVIMAI MOKSLINIO TYRIMO PROJEKTUI**

1. Stojančiojo į doktorantūrą mokslinio tyrimo projektas (toliau – Projektas) yra savarankiškas mokslinis darbas, kurio tikslas yra atskleisti autoriaus mokslinius gebėjimus, kūrybiškumą, metodologinį pasirengimą, motyvaciją, teorinį pasirengimą bei praktinę patirtį, taip pat konkretų mokslinį įdirbį pasirinktoje tematikoje.
2. Moksliniame projekte turi būti apibūdinama ketinama gvildinti mokslinė problema, įvertinamas jos aktualumas bei dabartinė išnagrinėjimo situacija, apibrėžtas darbo tikslas ir uždaviniai, nurodomos galimos jų sprendimo kryptys ir būdai.
3. Projektą turi sudaryti šios dalys:
  - ĮVADAS. Jame atskleidžiamas temos aktualumas, naujumas, kodėl šią temą yra būtina tirti, suformuluojama problema, planuojamos disertacijos objektas, tikslas ir uždaviniai, gali būti suformuluotos ir hipotezės ar ginamieji teiginiai.
  - LITERATŪROS APŽVALGA. Šioje dalyje apžvelgiamas temos ištirtumas Lietuvoje ir pasaulyje, atskleidžiama, kaip disertacija galėtų papildyti jau atliktus tyrimus.
  - METODOLOGIJA. Šioje dalyje aptariami galimi tyrimo metodai ir eiga, paaiškinama, kaip bus analizuojami gauti duomenys, koks bus jų patikimumas.
  - BIBLIOGRAFIJA. Šioje dalyje pateikiami šaltiniai ir literatūra, kurie buvo naudoti rengiant projektą.
4. Projekto apimtis 8 000–12 000 spaudos ženklų (įskaitant tarpus), t.y. apie 4-5 puslapius.
5. Tekstas spausdinamas 1,5 intervalo eilutėmis, 12 dydžio, Times New Roman stiliaus raidėmis. Puslapio paraštės: 3 cm – kairėje, 1,5 – cm dešinėje; viršuje ir apačioje – 2 cm.

## **MOKSLINIO TYRIMO PROJEKTO VERTINIMO KRITERIJAI**

1. Tiksliai ir aiškiai suformuluotas tyrimo objektas, mokslinė problema, tikslai ir uždaviniai.
2. Apibrėžtas pasirinktos temos aktualumas mokslinių tyrimų ir plėtros kontekste.
3. Stojantysis gali teoriškai pagrįsti būsimus tyrimus, yra susipažinęs su jau atliktais pasirinktos mokslinės temos tyrimais, gali nurodyti sąsajas tarp skirtingų darbų, kritiškai palyginti ir apibendrinti, formuluoti išvadas.
4. Numatyta tiriamoji medžiaga atitinka tyrimo objektą, yra autentiška ir pakankama.
5. Numatyta tikslus ir uždavinius atitinkanti tyrimo metodologija.
6. Darbas parašytas taisyklinga kalba bei atitinka metodinius mokslinių darbų reikalavimus (sąžiningai parašytas, pateikiamos originalios bei naujos idėjos, logiškai ir nuosekliai dėstomos mintys, nuoseklios šaltinių nuorodos bei bibliografija, taisyklingas mokslinės kalbos stilius).