

STUDIJŲ DALYKO APRAŠAS

1.

Dalyko pavadinimas	Kodas
PROJEKTŲ VADYBA	100038

2.

Dėstytojas (-ai)	Padalinys (-iai)
Koordinuojantis: prof. dr. Birutė Mikulskienė Kitas (-i): doc. dr. Rūta Dačiulytė	MRU VVVF Lyderystės ir strateginio valdymo institutas, el.p. vi@mruni.eu

3.

Studijų pakopa	Dalyko lygmuo	Dalyko tipas
Trečioji	Privalomas	Privalomas

4.

Įgyvendinimo forma	Vykdymo laikotarpis	Vykdymo kalba (-os)
Auditorinė	I-III studijų metai	Lietuvių k., anglų k.

5.

Reikalavimai studijuojančiajam	
Išankstiniai reikalavimai: Magistro kvalifikacinis laipsnis arba jam prilygintas aukštasis išsilavinimas	Gretutiniai reikalavimai (jei yra): Netaikomi

6.

Rekomenduojami pasirinktiniai programos komponentai
Netaikoma

7.

Dalyko apimtis kreditais	Visas studento darbo krūvis valandomis	Kontaktinio darbo valandos	Savarankiško darbo valandos
4	108	22	86

8.

Dalyko tikslas: studijų programos ugdomos kompetencijos			
Dalyko tikslas – suteikti doktorantams žinių valdyti mokslinius projektus, atitinkančius organizacijos ir valstybės mokslinių tyrimų plėtros prioritetus, supažindinti doktorantus su mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros projektų vertinimo sistemomis, kokybės užtikrinimo siekiais, projektų planavimo technikomis, išugdyti gebėjimus generuoti projektų idėjas, ruošti ir valdyti projektą viso projekto gyvavimo ciklo laikotarpiu. Žinios apie tarptautines ir nacionalines mokslinių tyrimų finansavimo programas (Cost, Eureka, 7BP, nacionalines mokslo programas) padės ugdyti praktinius doktorantų įgūdžius rengiant projektinius pasiūlymus.			
Programos studijų rezultatai (siekiniai)	Studijų dalyko rezultatai (siekiniai)	Studijų metodai	Studento pasiekimų vertinimo metodai
	Suvoks skirtumus tarp mokslinių tyrimų projektų ir kitų rūšių projektų valdymo, bei gebės parinkti tinkamiausias valdymo priemones įvairių rūšių moksliniams projektams (fundamentiniams, demonstraciniams, taikomiesiems ar inovaciniams tyrimams).	Mokymasis bendradarbiaujant, kūrybinis mokymasis, diskusija	Projektinė veikla
	Gebės argumentuoti mokslo projekto valdymo struktūrą, pateikti tinklinius grafikus, valdyti rizikas.	Individualus bei grupinis darbas, diskusija, kritinio mąstymo ugdymo bei probleminio	Projektinė veikla

		mokymo metodai	
	Gebės formuoti projekto komandą, įgis įgūdžių bendradarbiavimo projektams valdyti, žinos komunikavimo tarp kultūrinėje aplinkoje principus.	Mokymasis bendradarbiaujant, individualus bei grupinis darbas	Projektinė veikla
	Žinos mokslo projekto išteklių planavimo principus, gebės mokslo projekto turinį derinti su organizacijos strategija, rengti projektines paraiškas, kurti mokslo projekto valdymo infrastruktūras	Kritinio mąstymo ugdymo bei probleminio mokymo metodai	Projektinė veikla
	Žinos mokslo projektų paraiškų rengimo principus, mokės juos taikyti rengiant paraiškas pagal ES struktūrinės paramos taisykles bei iitas tarptautines mokslo programas. Žinos veikiančių mokslą finansuojančių organizacijų ir programų veikimo principus, reikalavimus bei atrankos vertinimo kriterijus	Mokymasis bendradarbiaujant, individualus bei grupinis darbas	Praktinių situacijų modeliavimas
	Žinos pagrindinius projektų valdymo etapus, mokės valdyti projekto kokybę	Individualus bei grupinis darbas, diskusija, kritinio mąstymo ugdymo bei atvejo analizės metodai.	Projektinė veikla
	Mokės formuluoti projektines idėjas, jas viešai pristatyti ir argumentuoti pagrįsti paraiškoje	Mokymasis bendradarbiaujant, individualus bei grupinis darbas, diskusija, kritinio mąstymo ugdymo bei probleminio mokymo metodai.	Praktinių situacijų modeliavimo testas Projektinė veikla Vieša kalba

9.

Dalyko turinys										
Temos	Kontaktinio darbo valandos ir studijavimo būdas								Savarankiškų studijų laikas ir užduotys	
	Paskaitos	Konsultacijos	Seminarai	Pratybos	Laboratoriniai darbai	Praktika	Atsiskaitymas	Visas kontaktinis darbas	Savarankiškas darbas	Užduotys
1. Mokslinių tyrimų valdymo prielaidos. Mokslinių tyrimų apibrėžtis; mokslinių tyrimų valdymo istorinė raida; mokslinių tyrimų vadybinės prielaidos:			2							

mokslinių tyrimų valdymo tikslai, naujieji mokslinių tyrimų valdymo aspektai (tinklinės mokslinių tyrimų vystymosi tendencijos).										
2. Mokslinių tyrimų projekto sąvoka ir jų rūšys. Projekto sąvoka ir požiūris į projektinę veiklą raida; mokslinių tyrimų projektas kitų projektų kontekste. Mokslinių tyrimų projekto sąvoka; mokslinių tyrimų projekto charakteristikos; mokslinių tyrimų projekto gyvavimo ciklai: 4-ių fazių mokslinių tyrimų projekto gyvavimo ciklas; 6-ių fazių mokslinių tyrimų projekto gyvavimo ciklas.		2								Paruošti trumpą pristatymą apie vykstantį MTEP projektą.
3. Mokslinių tyrimų projekto turinio planavimas. Projekto turinio apibrėžimas ir detalizavimas; projekto skaidymo į smulkesnius valdomus elementus nuoseklumas; darbų padalinimo struktūros DPS (angl. Work Breakdown Structure WBS) metodo taikymas; darbų padalinimo struktūrose naudojamų numeracijos sistemų taikymas; piniginių lėšų paskirstymo atskiriems darbų paketams nuoseklumas; atsakomybių už atskiras veiklas derinimas su darbų padalinimo struktūra.		2								
4. Mokslinių tyrimų projektų vadybos ypatumai. Mokslinių tyrimų projektų santykis su institucijos strategija; mokslinių tyrimų projektų planavimas: galimos technikos. Projekto tinklinis planavimas (tinklinio planavimo technika ir tinklinių grafikų teikiami pranašumai; tinklinių grafikų braižymas taikant kritinio kelio metodą). Projektų juostiniai grafikai (juostinio grafiko taikymo galimybes projektų planavime ir vykdyme; juostinio grafiko sudarymas ir braižymas). Išteklių planavimas (išteklių, būtinų, kad projektas būtų užbaigtas kokybiškai ir laiku, numatymas ir apskaičiavimas; tinkamas išteklių paskirstymas ir jų suderinimas su darbų atlikimo grafikais; išteklių suvaržymo tipai; išteklių paskirstymo metodai; išteklių kontrolė projekto vykdymo metu).		2								
5. Mokslinių tyrimų projektų atranka ir vertinimas. Projektų atrankoje taikomi		2								Paruošti MTEP projektų vertinimo

neskaitmeniniai ir skaitmeniniai modeliai; atsipirkimo laikas ir investicijų grąža projektų atrankoje; diskontuotų piniginių srautų metodų taikymas; grynoji dabartinė vertė ir vidinė pelno norma projektų atrankoje; rangavimo modelių taikymas projektų atrankoje. Mokslinių tyrimų projektų vertinimo būdai: aklas kolegų recenzavimas (peer review); mokslinių tyrimų projektų vertinimas, pagrįstas daugiakriteriais metodais. Atskiri vertinimo atvejai (Lietuvos mokslo tarybos praktika, ES bendrosios programos).									praktikų apžvalgą remiantis mokslinės literatūros šaltiniais (iki 10 psl.)
6. Mokslinių tyrimų projektų dalyviai Dalyvavimo vadyba ir komunikacija moksliniame projekte. Vadovavimas mokslinių tyrimų projektams. Mokslinių tyrimų projektų vykdymo komanda. Mokslinių tyrimų projektų partneriai. Suinteresuotieji mokslo projektu (suinteresuotųjų samprata, suinteresuotųjų dinamika). Mokslo vadybininko vertė. Bendradarbiavimo mokslo projektuose būdai. Mokslinių tyrimų projekto komunikacija.			2						
7. Mokslinių tyrimų projektų kokybė. Kokybės valdymo apibrėžimas. Kokybės keliami reikalavimai projekto procesams. Šiuolaikiniai kokybės vadybos principai. Kokybės vadybos sistemos panaudojimas projekto valdyje. Kokybės vadybos metodų panaudojimas projekto procesų tobulinimui. ISO standartai MTEP projektuose.			2						
8. Mokslinių tyrimų projekto biudžeto sudarymas. Projekto biudžeto sudarymo tikslas. Informacijos šaltiniai, naudojami sudarant projekto biudžetą. Projekto biudžeto sudarymo metodai ir priemonės. Biudžeto sudarymo eiga.			2						Paruošti finansaviui tinkamą paraišką pagal naujausią podoktorantūros stažuotčių kvietimą. Atlikti kolegų paraiškų vertinimą.
9. Mokslinių tyrimų projekto auditas ir baigimas. Projekto audito procesas, pradžia ir audito grupės formavimas, projekto audito turinys, audito ataskaita, projekto baigimas, normali pabaiga, priešlaikinė pabaiga, užsitęsusi			2						

pabaiga, nepavykęs projektas, projekto baigimo procesas.										
10. Mokslinių tyrimų projektų finansavimo šaltiniai Mokslo projektų valdymas atsižvelgiant į COST, Horizontas 2020, BONUS, EUROSTARS, ES struktūrinės paramos programų reikalavimus			2							
Iš viso			20				2	22	86	

10.

Vertinimo būdas	Lyginamasis svoris procentais	Atsiskaitymo laikas	Vertinimo kriterijai
Mokslo projekto paraiškos paruošimas	50%	Išklausius 20 val. paskaitų	Kokybė, išsamumas, atitikimas finansuojančios programos atrankos kriterijams
Egzaminas raštu –	50%	Egzamino metu	

11. Studijų šaltiniai**Privalomi studijų šaltiniai**

1. Mikulskienė, Birutė. Research and development project management: study book / Mykolo Romerio universitetas. Vilnius: Mykolo Romerio universitetas, 2014. 109 p. ISBN 9789955196372
2. Jayawarna D. Pearson A.W. The role of ISO9001 in managing the quality of R&D activities. TQM Magazine 13,2, 2001, 120-128.)
3. Chiesa V. 2001 R&D strategy and Organization. Imperial College Press, London.
4. W.G.G. and Engels T.C.E. 2011. The predictive validity of peer review: A selective review of the judgmental forecasting qualities of peers, and implications for innovation in science. International Journal of Forecasting, vol. 27, issue 1, p. 166-182.
5. OECD Frascati vadovas 2002. Standartinė praktika, siūloma mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtos statistiniams tyrimams - Vilnius : Eugrimas, 2007. - p. 286.
6. Ana Fernández, Jorge Cunhab, Paula Ferreirab, Madalena Araújo, and Enrique Ares Goméza, „Research and development project assessment and social impact.”, Production, 25, 4, (2015): 725-726,
7. Fang Liu et al., “Solving Multiple-Criteria R&D Project Selection Problems with a Data-Driven Evidential Reasoning Rule,” 2018, doi:10.1016/j.ijproman.2018.10.006.
8. Park Y. and Kim S. (2005), “Linkage between knowledge management and R&D management”. Journal of knowledge management, Vol. 9 No. 4, pp. 34-44.
9. Elias A.A, Cavana R.Y., Jackson L.S. (2002), “Stakeholder analysis for R&D project management”, R&D management, Vol. 32 No.4, pp. 301-310.
10. <http://www.mita.lt>
11. <http://www.lmt.lt>.

Papildomi studijų šaltiniai

1. International Standard ISO 1006: 1997. Quality Management-Guidelines to Quality in Project Management,-Geneve: ISO , 1997
2. Project Cycle Management Training Handbook (including LFA). http://europa.eu.int/comm/scr/evaluation/methods/pcm_handbook.pdf
3. A Guide to Project Management Body of Knowledge. <http://www.pmi.org/publicatn/pmboktoc.htm>
4. Turner J.Rodney, 2009. The handbook of project based management. Leading strategic change in organizations.: USA, The McGraw-Hill Companies, 452 p.
5. Understanding Risk Analyses. http://www.rff.org/misc/risk_book.htm
6. All SF relevant regulations. http://www.inforegio.org/wbdoc/docoffic/official/reglem_en.htm

Patvirtinta Mykolo Romerio universiteto ir Vytauto Didžiojo universiteto teisės mokslo krypties doktorantūros komiteto 2020 m. kovo 4 d. posėdžio protokolu Nr. 8DS-TK-3.