

## **DOKTORANTŪROS „VADYBOS IR ADMINISTRAVIMO KRYPTIES“ VIEŠOJO ADMINISTRAVIMO LYGINAMOSIOS ANALIZĖS PROGRAMA**

**Įvadas.** Šio kurso tikslas - supažindinti su viešojo administravimo principais, teorijomis, modeliais, procesais, paradigmomis; viešosios politikos ir analizės viešajame sektoriuje ypatumais; viešosiomis programomis, jų rengimo ir vertinimo metodologijos ypatumais; lyginamosios analizės metodologija ir analizės procedūromis.

### **1 tema. Viešojo administravimo turinio, principų, modelių konceptualizavimas**

Viešojo administravimo genezė. Viešojo administravimo lyginamosios analizės specifika. Viešojo administravimo principai. Motyvacija viešajame administravime. Viešojo intereso samprata.

Viešojo sektoriaus sąvokų ir apibrėžimų išaiškinimas. Viešojo administravimo turinys. Viešojo sektoriaus išskyrimas, “demarkacijos problema”. Apibrėžimai pagal a) valdžios kriterijų, b) biudžetą, c) išteklių išdėstymą, d) viešąją gamybą. Viešojo sektoriaus dydžio klausimas. Viešųjų gėrybių prigimtis. Kolektyvinio veiksmo logika. Valstybės ir verslo ryšys. Demokratinės vertybės ir viešasis administravimas. Viešųjų institucijų ir privataus verslo administravimo skirtumai. Viešasis administravimas kaip profesinės veiklos laukas, kaip valstybės tarnyba ir profesija. Viešųjų institucijų veiklos turinio – veiklos funkcijos analizė. “Tradicinio” ir “naujojo” viešojo administravimo paradigmu genezės apžvalga.

#### **Privaloma literatūra:**

1. Denhardt R. Public Administration. Belmont, Wadsworth Publishing Company. 1995 (3 – 27 psl.).
2. Denhardt R. Viešųjų organizacijų teorijos. V., Algarvė. 2001 (25-34 psl.).
3. Jasaitis E. Įvadas į viešąjį administravimą.-Viešasis administravimas. Ats.red. A.Raipa.K., Technologija, 2001 (6 – 17 psl.).
4. Lane J.E. Viešasis sektorius.V., Margi raštai, 2001 (10 - 29 psl., 31 – 46 psl.).
5. LR Valstybės tarnybos įstatymas. V., 1999.
6. LR Viešojo Administravimo Įstatymas, Valstybės žinios, 1999, Nr. 60-1945.
7. Puškorius S. Viešasis administravimas kuriant informacinę (pilietinę) visuomenę (vadybinis aspektas). V., Lietuvos Teisės universiteto leidykla. 2000 (75-109 psl.).

#### **Papildoma literatūra:**

8. Perry J. L. (Ed). Handbook of Public Administration. San Francisco: Jossey-Bass Publishers, 1996.
9. Pilietinė visuomenė ir viešoji valdžia. K., Technologija, 2001 (6 – 15 psl.).

10. Šiuolaikinė valstybė. K., Technologija, 1999 (341 – 350 psl.).

## **2 tema. Viešoji politika ir analizė viešajame sektoriuje**

Šiuolaikinė viešosios politikos samprata. Viešosios politikos modelio pasirinkimas ir jo įvertinimas: a) demografinis modelis; b) inkrementalizmas; c) racionalaus pasirinkimo modelis; d) “šiukšliadėžės” modelis; e) viešojo pasirinkimo modeliai. Viešosios politikos formavimo samprata. Viešosios politikos ir viešojo administravimo sąveika, viešosios politikos lyginamosios analizės ir klasifikavimo galimybės. Viešosios politikos analizės raida. Viešosios politikos rūšių tipologija. Viešosios politikos elementų struktūrinė analizė: a) pažinimo ribos ir ydos; b) žinių ir galios santykis viešojoje politikoje; c) politinis verslo vaidmuo; d) socialinė, ekonominė ir politinė nelygybė. Viešosios politikos analizės procedūros: a) problemų struktūrizavimas (apibūdinimas); b) prognozavimas (numatymas); c) rekomendacijos (nurodymai); d) monitoringas (aprašymas); e) vertinimas. Viešosios politikos fazių ir procedūrų lyginamoji analizė: “žingsnis po žingsnio” metodas.

### **Privaloma literatūra:**

1. Denhardt R. Public Administration. Belmont, Wadsworth Publishing Company. 1995 (35 – 70 psl.).
2. Lane J.E. Viešasis sektorius. V., Margi raštai, 2001 (109 – 144 psl.).
3. Lindblom Ch., Woodhouse E. Politikos formavimo procesas. V., Algarvė, 1999 (12 – 27 psl.).
4. Raipa A. Viešoji politika ir analizė. Viešojo administravimo politinis kontekstas. – Viešasis administravimas. Ats. red. A.Raipa. K., Technologija, 2001 ( 17 –42 psl.).

### **Papildoma literatūra:**

5. Parsons W. Viešoji politika. V., Eugrimas, 2001 (18 - 41 psl.).
6. Zeigler H. Politinė bendruomenė. K., Vytauto Didžiojo universiteto leidykla, 1993 (4 – 7 psl.).

## **3 tema. Viešasis administravimas ir socialiniai pokyčiai globaliame pasaulyje**

Transformacijos ir globalizacijos procesų įtaka sprendimų priėmimui ir įgyvendinimui viešajame sektoriuje. Viešojo sektoriaus reformos logika: a) efektyvumas; b) lygybė; c) taupymas. Politinės ir ekonominės strategijos: decentralizavimas ir privatizavimas, viešojo sektoriaus išlaidų mažinimas. Naujų valdymo sistemų atsiradimas – vykstančių pokyčių pasekmė. *Ex ante* ir *ex post* valdymo modelių lyginamoji analizė. Viešojo administravimo sistemos integracijos į globalines erdves problemos. Demokratijos ir biurokratijos santykių kontekstas šiandienos sąlygomis.

### **Privaloma literatūra:**

1. Bendruomeniškumas ir savivalda. K., Spauda, 2000 (77 – 80 psl.).
2. Denhardt R. Public Administration. Belmont, Wadsworth Publishing Company, 1995 (403 – 418 psl.).
3. Domarkas V. Laikmečio iššūkiai viešajam administravimui.- Pilietinė visuomenė ir viešoji valdžia. K., Technologija, 2001 (6 – 15 psl.).

4. Lane J.E. Viešasis sektorius.V., Margi raštai, 2001 (205 – 228 psl.).
5. Raipa A. Socialiniai pokyčiai ir modernus viešasis administravimas.- Filosofija, Sociologija, 2001, 2 (54 – 63 psl.).

**Papildoma literatūra:**

6. Melnikas B. Viešasis administravimas. V., Lietuvos Teisės Akdemija, 1999 (50-55 psl.)

**4 tema. Biurokratinio organizavimo patyrimo lyginamoji analizė**

“Biurokratijos” ir “įstaigos” sąvokos. Biurokratinės struktūros ir personalo organizavimo modernioje visuomenėje lyginamoji analizė. Weber apie idealaus tipo biurokratiją: biurokratija kaip racionalumas. Weber “biurokratijos modelio” savybės: beasmenė valdžios struktūra, valdžios insitucijų hierarchija, darbuotojų atranka pagal apibrėžtas taisykles, atlyginimas pagal aiškias sutartis, institucijos elgsenos disciplina ir kontrolė. Parsons: administracinio personalo ir specialistų atribojimas. Weber perspektyvos kritika: demokratinėms struktūroms būdingų iškrypimų analizė. Biurokratija kaip nelankstumas. Biurokratija kaip valdininkų valdžia. Biurokratija kaip chaosas. Biurokratija kaip perteklinė pasiūla. Biurokratija kaip dydžio maksimizavimas. Biurokratija kaip nekontroliavimas. Biurokratija kaip privatus pasirinkimas. Peters: konfliktas tarp politikų ir valdininkų. Biurokratijos ir demokratijos santykio lyginamųjų tyrimų duomenų apžvalga: biurokratijos vaidmuo demokratiškai įgyvendinant sprendimus. Biurokratijos struktūrų įvairovės priežastys ir analizė. Biurokratijos kontrolės galimybės: biurokratijos demokratinė kontrolė.

**Privaloma literatūra:**

1. Jasaitis E. Administravimo įgūdžiai ir vadybos pagrindai.- Valdininko knyga. K., Technologija, 1997 (29 – 40 psl.).
2. Lane J.E. Viešasis sektorius.V., Margi raštai, 2001 (78 – 109 psl.).
3. Raipa A. Sprendimų priėmimo teorijos. Biurokratijos vieta ir vaidmuo demokratiškai įgyvendinant sprendimus.- Viešasis administravimas. Ats. Red. A.Raipa. K., Technologija, 2001 (127 – 156 psl.).

**Papildoma literatūra:**

4. Denhardt R. Public Administration. Belmont, Wadsworth Publishing Company, 1995 (228 – 238 psl.).
5. Raipa A. Biurokratija demokratinėje visuomenėje.- Socialiniai mokslai. 1997, 2.
6. Vilpišauskas A. Biurokratija ir demokratinis valdymas: naujos tendencijos. Viešojo administravimo efektyvumas. K., Technologija, 2001 (370-384 psl.)

**5 tema. Viešasis administravimas ir demokratinės vertybės**

Prezidentinis ir parlamentinis valdymas. Valdžių atribojimas: istorinis ir teisinis politinis aspektai. Parlamentinė demokratija su daugumos partija arba tvirta koalicija. Valdžių atribojimo principo ir demokratijos santykis. Trijų valdžios šakų funkcijos ir santykiai. Demokratiųjų procesų vaidmuo ir poveikis administracinei valdžiai.

Hofferbertt ir Wylensky: politika kaip epifenomenas. Administracinių institucijų legitimumas. Piliečių vieta ir vaidmuo demokratiname administravime. Viešojo administravimo struktūrų atvirumas. Atstovaujamoji biurokratija. Demokratizavimo lygmenys valdyme.

**Privaloma literatūra:**

1. Raipa A. Viešasis administravimas ir piliečių dalyvavimas demokratiname valdyme. Viešojo administravimo efektyvumas. K., Technologija, 2001 (333-351 psl.)
2. Raipa A. Socialiniai pokyčiai ir modernus viešasis administravimas.- Filosofija, Sociologija, 2001, 2 (54 – 63 psl.).
3. Bubnys G., Kriaučeliūnas Z., Matakas J. Trys valstybinės valdžios šakos. Viešasis administravimas. K., Technologija, 2001 (42 – 61 psl.).
4. Zeigler H. Politinė bendruomenė. K., Vytauto Didžiojo universiteto leidykla. 1993 (101 – 117 psl.).
5. Žilinskas G. Vietos savivalda ir valdžios pasiskirstymas.- Pilietinė visuomenė ir viešoji valdžia. K., Technologija, 2001 (78 – 90 psl.).

**Papildoma literatūra:**

6. Bendruomeniškumas ir savivalda. K., 2000 (30 – 48 psl.).
7. Parsons W. Viešoji politika. V., Eugrimas, 2001 (203 – 216 psl.).

**6 tema. Viešosios programos. Jų rengimo ir vertinimo metodologijos ypatumai**

Viešosios programos ir jų turinys. Viešųjų programų analizės reikšmė. Programų ir projektų vertinimas politikos analizės metodologijoje. Specifinės vertinimo metodologijos charakteristikos: a) orientacija į vertės rodiklius; b) tikslų, rezultatų ir vertės sąveika bei tarpusavio priklausomybė; c) orientacija į dabarties ir praeities procesus; d) vertybių hierarchiniai skirtumai. Vertinimo rūšys: a) pseudovertinimas; b) formalus vertinimas; c) teorinis sprendimo vertinimas. Viešųjų programų vertinimo kriterijai: a) techninis įgyvendinimas; b) politinė parama; c) ekonominės ir finansinės galimybės; d) administracinis veiksmingumas. Viešųjų programų ir projektų rengimo principų lyginamoji analizė. Ekspertų sistemų samprata. Ekspertų sistemos ir programų vertinimas viešojoje politikoje. Programų poveikio modeliavimo galimybės: a) tikslinis poveikis situacijai ar interesų grupei; b) bendrasis poveikis situacijoms ar interesų grupėms; c) tiesioginis poveikis aplinkai; d) tiesioginis poveikis išteklių valdymo efektyvumui; e) netiesioginis poveikis veiklos efektyvumui.

**Privaloma literatūra:**

1. Raipa A. Viešųjų projektų ir programų vertinimas. Viešojo administravimo efektyvumas. K., Technologija, 2001 (178-196 psl.).
2. Denhardt R. Public Administration. Belmont, Wadsworth Publishing Company, 1995 (239 – 270 psl.).
3. Jančiauskas E., Rekerta K. Vidinis vyriausybinių institucijų veiklos koordinavimas strateginio planavimo procese. V., Lietuvos Teisės universiteto leidykla. 2001 (22 – 35 psl.).
4. Raipa A. Ekspertų sistemos ir viešųjų programų vertinimas.- Politologija, 2000/1 (61 – 83 psl.).

**Papildoma literatūra:**

5. Mathers E. Paraiškų rašymas. – Valdininko knyga. K., Technologija, 1997 (89 – 97 psl.).

**7 tema. Sprendimų priėmimo viešosiose institucijose paradigmu lyginamoji analizė**

Aukščiausi vykdomosios valdžios organai ir sprendimų priėmimas. Valstybės vadovo kompetencija. Vyriausybės struktūra, kompetencija ir atsakomybė. Vykdomosios valdžios stiprėjimo faktoriai demokratinėse valstybėse. Sprendimų priėmimas pagal organizacijų struktūrą ir valdymą: a) linijinė valdymo struktūra; b) funkcinė; c) linijinė-funkcinė; d) projektinė; e) matricinė. Sprendimų rengimas ir priėmimas, galimos alternatyvos. Sprendimų priėmimo kriterijai. Sprendimų priėmimo teorijų analizė. Politiniai sprendimai politikos procese. Racionalios, inkrementinės ir mišraus skanavimo teorijų analizė. Vertybės, įtakojančios sprendimų modelių pasirinkimą. Sprendimai ir piliečių dalyvavimas.

**Privaloma literatūra:**

1. Junevičius A. Vykdomosios valdžios institucijos.- Šiuolaikinė valstybė. K., Technologija, 1999 (277 – 287 psl.).
2. Puškorius S. Viešasis administravimas kuriant informacinę (pilietinę) visuomenę (vadybinis aspektas). V., Lietuvos Teisės universiteto leidykla. 2000.
3. Raipa A. Sprendimų priėmimo teorijos. Biurokratijos vieta ir vaidmuo demokratiškai įgyvendinant sprendimus.- Viešasis administravimas. Ats. Red. A.Raipa. K., Technologija, 2001 (127 – 156 psl.).
4. Vaičiūnienė J. Piliečių dalyvavimas priimant sprendimus.- Viešųjų institucijų valdymas. K., Technologija, 1999 (53 – 56 psl.).

**Papildoma literatūra:**

5. LR Konstitucija.
6. Denhardt R. Public Administration. Belmont, Wadsworth Publishing Company, 1995 (253 – 256 psl.).

**8 tema. Strateginio planavimo metodologijų lyginamoji analizė**

Strateginio planavimo samprata. Strateginio planavimo rengimas, turinys, modelių įvairovė. Bryson: strateginio planavimo proceso struktūra ir fazės. Strateginio planavimo cikliškumo ir permanentiškumo aspektai įvairiuose strateginio planavimo modeliuose. Strateginio planavimo etapai: a) organizacijos išorinės ir vidinės aplinkos įvertinimas; b) institucijos misijos formulavimas; c) strateginių tikslų nustatymas; d) strateginio veiklos plano rengimas. Strateginio valdymo ypatybių analizė. Strateginis mąstymas. Organizacijų aplinkos analizės kontekstas strateginio planavimo procese.

**Privaloma literatūra:**

1. Jančiauskas E., Rekerta K. Vidinis vyriausybinių institucijų veiklos koordinavimas strateginio planavimo procese. V., Lietuvos Teisės universiteto leidykla. 2001 (6 –22 psl.).
2. Jucevičius R. Strateginis viešųjų institucijų valdymas – Viešųjų institucijų valdymas. K., Technologija, 1999 (24 – 29 psl.).
3. Malkevičius R. Strateginis planavimas ir valdymas.- Valdininko knyga. K., Technologija, 1997 (3 – 16 psl.).
4. Mathers E. Strateginis planavimas strateginiam poveikiui.- Valdininko knyga. K., Technologija, 1997 (16 – 29 psl.).
5. Raipa A. Strateginis planavimas viešajame administravime.- Viešasis administravimas. Ats. red. A.Raipa. K., Technologija, 2001 (274 – 293 psl.).

**Privaloma literatūra:**

6. Denhardt R. Public Administration. Belmont, Wadsworth Publishing Company, 1995 (239 – 244 psl.).

**9 tema. Žmogiškųjų išteklių vadybos viešajame sektoriuje strategijų metodologinė įvairovė (4 val.)**

Žmogiškųjų išteklių vadybos esmė, turinys ir vaidmuo organizacijoje. Pagrindinės žmogiškųjų išteklių vadybos viešajame administravime funkcijos. Konfliktų valdymas. Vertybių įtaka žmogiškųjų išteklių vadybai viešajame sektoriuje. Žmogiškųjų išteklių programų rengimo ypatumai. Žmogiškųjų išteklių vadybininkų atsakomybės traktavimų įvairovė. Viešųjų institucijų efektyvumas ir žmogiškųjų išteklių poreikio planavimas. Žmogiškųjų išteklių planavimo efektyvumo faktoriai. Aplinkos monitoringas: a) ekonominis; b) technologinis; c) socialinis; d) demografinis. Žmogiškųjų išteklių vadybos išorinės ir vidinės aplinkos analizės modeliavimas. Personalo mokymo ir lavinimo strategijų modelių analizė. Valstybės tarnautojų mokymas. Darbuotojų pažinimo ir motyvavimo poreikių išaiškinimo metodologija. Žmogiškųjų išteklių vadybos formos ir metodai: a) paieška; b) atrankos procesas; b) priėmimo į darbą strategija; c) adaptavimas ir atestavimas; d) mokymas ir kvalifikacijos tobulinimas; e) karjeros planavimas, tobulinimo programos; f) darbuotojų motyvavimas; g) atleidimas iš darbo. Svarbiausios šiuolaikinės žmonių išteklių vadybos problemos. Darbo santykių reguliavimas, kompensavimo sistemos viešajame sektoriuje, personalo etinės problemos.

**Privaloma literatūra:**

1. Baršauskienė V. Personalo administravimas viešajame sektoriuje.- Viešasis administravimas. Ats. red. A.Raipa. K., Technologija, 2001 (214 – 253 psl.).
2. Danienė E. Savivaldybės personalo valdymas.- Viešųjų institucijų valdymas. K., Technologija, 1999 (43 – 48 psl.).
3. Raipa A. Biurokratija.- Šiuolaikinė valstybė. K., Technologija, 1999 (287 – 297 psl.).
4. A.Sakalas, V.Šilingienė. Personalo valdymas. V., 2000.

**Papildoma literatūra:**

5. Denhardt R. Public Administration. Belmont, Wadsworth Publishing Company, 1995 (197 – 238 psl.).

6. Smalskys V. Bendrieji vadybiniai policijos pareigūnų rengimo principai Lietuvoje.- Pilielinė visuomenė ir viešoji valdžia. K., Technologija, 2001 (38 –54 psl.).

### **10 tema. Viešojo administravimo efektyvumo struktūrinė analizė**

Viešųjų institucijų veiklos efektyvumo sampratos įvairovė. Viešojo sektoriaus efektyvumo ir permanentinių reformų sąveika. Produktyvumo matavimo aspektai. Produktyvumo, veiksmingumo terminų matai: produktyvumas kaip vidinis efektyvumas, ir veiksmingumas kaip išorinis efektyvumas. Viešojo sektoriaus veiklos modernizavimo modelių analizė. Efektyvumo proceso monitoringo galimybės. Pagrindinės efektyvumo elementų grupės: a) informacinė; b) socialinė; c) technologinė; d) vadybinė. Efektyvumo elementų, faktorių reitingavimas. Administracinis kūrybingumas ir vadybinės inovacijos efektyvumo struktūroje. Viešųjų paslaugų kokybės ir efektyvumo santykis. Viešojo sektoriaus veiklos efektyvumo augimo galimybės.

#### **Privaloma literatūra:**

1. Lane J.E. Viešasis sektorius.V., Margi raštai, 2001 (343 – 364 psl.).
2. Raipa A. Viešojo administravimo efektyvumas.- Ekonomika ir vadyba, 2000, 2.
3. Raipa A. Viešojo administravimo efektyvumo turinys. Viešojo administravimo efektyvumas. K., Technologija, 2001.
4. Raipa A. Viešojo administravimo efektyvumo paieškos.- Pilielinė visuomenė ir viešoji valdžia. K, Technologija, 2001 (65 – 78 psl.).

#### **Papildoma literatūra:**

5. Chlivickas E. Valstybės tarnautojų kvalifikacijos ugdymo strategija.- Pilielinė visuomenė ir viešoji valdžia. K., Technologija, 2001 ( 15- 27 psl.).
6. Denhardt R. Public Administration. Belmont, Wadsworth Publishing Company, 1995 (273 – 295 psl.)

### **11 tema. Modernių viešojo administravimo krypčių lyginamoji analizė**

Naujojo viešojo valdymo ištakos. Valdžios reformos principai kaip naujo valstybinio valdymo esmė. Pollitt: pagrindinės viešojo valdymo idėjos. Naujojo viešojo valdymo ribotumai. Naujasis teoretikų vaidmuo. Aktualios viešojo administravimo teorijos problemos: prioritetų suformavimas kaip esminė viešojo administravimo teorijos plėtojimo sąlyga. Struktūrinės ir institucinės viešojo administravimo teorijos problemos. Visuomeninės aplinkos, pokyčių, konfliktų ir paradoksų vieta viešojo administravimo raidoje. Pokyčių viešajame sektoriuje priežastys. Administracinių pertvarkymų ciklai. Demokratizavimo tendencijos moderniam viešajame administravime. Vadybos ir administravimo inovacijų ir naujų technologijų vaidmuo globaliame pasaulyje. Viešojo administravimo tendencijos Centrinėje ir Rytų Europoje.

#### **Privaloma literatūra:**

1. Denhardt R. Viešųjų organizacijų teorijos. V., Algarvė. 2001 (197 – 208; 275 – 276).
2. Lane J.E. Viešasis sektorius.V., Margi raštai, 2001 (228 – 285 psl.).

3. Melnikas B. Aktualios viešojo administravimo teorijos problemos ir perspektyvios jų tyrimų kryptys.- Viešasis administravimas. Ats. red. A.Raipa. K., Technologija 2001 (350 – 399 psl.).
4. Raipa A. Socialiniai pokyčiai ir modernus viešasis administravimas.- Filosofija, Sociologija, 2001, 2 (54 – 63 psl.).

**Papildoma literatūra:**

5. Denhardt R. Public Administration. Belmont, Wadsworth Publishing Company, 1995 (403 – 416 psl.).

**Privaloma literatūra:**

1. Demokratija – kas tai? JAV informacijos agentūra, 1992.
2. How Do Public Managers Manage? Caroly Bon, 1995.
3. Jucevičius R. Strateginis organizacijų vystymas. – K., Technologija, 1996.
4. Prof.E.Jasaičio skaitinių rinkinys. Viešojo administravimo katedra, KTU, 1998.
5. Pubic Adinistracion: Understanding Management, Politics and Law in Public Sector. David H.Rosenbloom, 1996.
6. Raipa A. Biurokratija ir demokratinė visuomenė. Socialiniai mokslai.: Sociologija.- K.,Technologija, 1997.
7. Raipa A Ekspertų sistemos ir viešųjų programų vertinimas. Politologija. V., 2000/1 P.61-82.
8. Stačiokas R. Bendrieji vietos savivaldos teorijos principai- Savivaldybė. 1995 Nr..7-13.
9. Matakas J. Šiuolaikinė valstybė. – K., Technologija, 1999.
10. Vadyba Lietuvoje. V., 1999.
11. Raipa A. Viešasis administravimas. – K.,Technologija, 1999.
12. Vietos savivalda Lietuvoje. Lietuvos informacijos institutas, 1998.
13. Jan Enrik Lane Viešasis sektorius, -V., 2001.

**Papildoma literatūra:**

14. Raipa A. Viešojo administravimo efektyvumas. K., 2001.
15. Palidaukaitė J. Viešojo administravimo etika. K., Technologija, 2001.
16. Simon H. Administrative Behavior. New York: The Free Press, 1997.
  - Some problems of administrative theory (29-50 p.).
  - Fact and value in decision – making (55-68 p.)
  - Rationality in administrative behavior (72-87 p.)
  - The psychology of administrative decisions (92-118 p.)
  - The equilibrium of the organization (140-151 p.)
  - The role of authority (177-202 p.)
  - The criterion of efficiency (250-272 p.)
15. Cooper T. L. (Ed.) Handbook of Administrative Ethics. New York: Marcel Dekker, Inc., 1994.
16. Moore M. H. Creating Public Value. Massachusetts: Harvard University Press, 1997.
  - Defining public value (27-57 p.)

- Delivering public value (193-293 p.)
17. McKevitt D., Lawton A. Public Sector Management. London: The Open university, Sage Publications, 1998.
- Rationalism in politics, M. Oakeshott. (4-11 p.)
  - Governmentality, M. Foucault (11-25 p.)
18. Rosenbloom D. H. Public Administration: Understanding Management, Politics, and Law in the Public Sector. New York: The McGraw-Hill Companies, Inc., 1998.
- The practice and discipline of public administration: competing concerns (3-43 p.)
19. Davies H. T. O., Nutley S. M., Smith P. C. (Eds) What Works? Evidence-Based Policy and Practice in Public Services. Bristol: The Policy Press, 2000.
- Introducing evidence-based policy and practice in public services, H. Davies, S. Nutley, P. Smith (1-13 p.)
20. Frederickson G. H., Johnston J. M. Public Management Reform and Innovation. Tuscaloosa and London: The University of Alabama Press, 1999.
- R. D. Behn, Do goals help create innovative organizations? (70-89 p.)
21. Perry J. L. (Ed) Handbook of Public Administration. San Francisco: Jossey-Bass Publishers, 1996.
- H.B. Milward, The Changing character of the public sector (77-93 p.)

SUDERINTA

Mykolo Romerio universiteto

Viešojo administravimo fakulteto Viešojo administravimo

katedros 2006 m. birželio 12 d.

susirinkimo protokolu Nr. 1VAK-5