

<i>Pavadinimas</i>	2+2=5... KAIP EFEKTYVIAI SPREŠTI JŪSŲ ĮMONĖS (FIRMOS) PROBLEMAS IR PAKEISTI DIRBANČIŲJŲ MĄSTYMĄ
<i>Tikslinė grupė</i>	Valstybės tarnautojai
<i>Programos registracija</i>	Programa Valstybės tarnybos departamente prie VRM užregistruota 2006 06 12 (Valstybės tarnybos departamento prie VRM direktoriaus įsakymas Nr. 27V-59).
<i>Tikslas ir uždaviniai</i>	Supažindinti klausytojus su problemų sprendimo technika sprendžiant organizacijos problemas.
<i>Temų pavadinimai</i>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Organizacijos problemų diagnostika ir jų įgyvendinimas. 2. Problemų performulavimas ir konkretizavimas. 3. Savo komandos formavimas. 4. Problemų šaknų paieška. 5. Sprendimų variantų rengimas. 6. Sprendimų diegimas.
<i>Mokymo trukmė ir metodai</i>	Mokymų trukmė - 35 (trisdešimt penkios) akademinės valandos. Paskaitos, konkrečių pavyzdžių aptarimas, diskusijos aktualiais nagrinėjamos temos klausimais (ne mažiau kaip 30% praktinių užsiėmimų).
<i>Dėstytojai</i>	prof. habil. dr. Vladimiras Obrazcovas Mykolo Romerio universiteto Viešojo administravimo fakulteto Viešojo administravimo katedros profesorius
<i>Kvalifikacijos tobulinimo kurso kaina</i>	Vienos akademinės valandos kaina - 16 – 20 litų vienam klausytojui
<i>Klausytojų skaičius grupėje</i>	15 – 25 klausytojai
<i>Mokymų vieta</i>	Mykolo Romerio universitetas arba kita, su užsakovu suderinta, vieta.
<i>Studijų baigimas</i>	Sėkmingai įvykdžiusiems studijų programą išduodamas kvalifikacijos tobulinimo pažymėjimas.

2.1. Prof. habil. dr. Vladimiro Obrazcovo gyvenimo aprašymas

Vardas, pavardė	prof. habil. dr. Vladimiras Obrazcovas
Akademiniai laipsniai	Vadybos ir administravimo mokslų habil. profesorius, socialinių mokslų krypties daktaras (2006, Mykolo Romerio Universitetas) Viešojo administravimo katedros profesorius nuo 2006 m.
Išsilavinimas	Aukštasis 1969 m. Kauno Politechnikos Institute įgyta inžinieriaus specialybė
Mokslo šaka	Vadyba
Mokslinių interesų kryptis	Vadyba ir verslo administravimas
Kalbų mokėjimas	Rusų – gimtoji lietuvių – puikiai anglų – puikiai
Dabartinės darbovietės ir pareigos, dėstomi dalykai	Mykolo Romerio universiteto Viešojo administravimo fakulteto Viešojo administravimo katedros profesorius. <i>Dėstomi dalykai:</i> Viešųjų paslaugų vadyba Valstybės ir savivaldybių turto valdymas
Ankstesnės darbovietės ir pareigos	1999 - 2004 m. Lietuvos teisės universiteto Viešojo administravimo katedros docentas 1989 - 1999 m. Vadybos konsultacinės firmos direktorius

Moksliniai ir metodiniai darbai:

1. Monografijos:

- 1.1 **Obrazcovas V.**, Savas E. S., Jančauskas E. *Monografija. Valstybės ir savivaldybių turto valdymas ir privatizavimas: Teorija ir praktika. 1 knyga*, LTU, Vilnius, 2003.
- 1.2 **Obrazcovas V.**, Savas E. S., Jančauskas E. *Monografija. Valstybės ir savivaldybių turto valdymas ir privatizacija: Praktika ir patirtis. 2 knyga*, 2004, LTU, Vilnius.
- 1.3 **Obrazcovas V.**, Savas E. S. *Sily Wplywające na prywatyzację ujętą jako process kształtowania własciocieli. Europa własciocieli. Zbignev Galor, red. Monografy. Naukowa. 207-225 p. Poznan, 2005.*
- 1.4 **Obrazcovas V.**, *Monografija. Valstybės ir savivaldybių turto valdymas ir privatizacija: Praktika ir patirtis. 3 knyga*, 2006, LTU, Vilnius.
- 1.5 **Obrazcovas V.**, Savas E. S. *Viešos paslaugos: alternatyvus aprūpinimo prekėmis ir paslaugomis mechanizmai. Kolektyvinė monografija KTU*, 2006.

2. Knygos ir vadovėliai:



- 2.1. **Obrazcovas V.** *Valstybės ir savivaldybių turto valdymas. Mokymo priemonė*. LTU. Vilnius, 2001.
- 2.2. **Obrazcovas V.** *Valdymo išmintis. 10 Sėkmės kelių.*, LTU., 2002.
- 2.3. **Obrazcovas V.** *Kur slypi sėkmė. Veiksmingu strategijų pagrindai*. LTU, Vilnius, 2003.
- 2.4. F.W. Taylor. *Moksliniai valdymo principai*. Moksl. redaktorius ir vertėjas **V. Obrazcovas**. V., Eugrimas, Vilnius, 2005.
- 2.5. H. Fayol. *Administravimas. Teorija ir praktika*. Mokslinis redaktorius ir vertėjas **V. Obrazcovas**. Vilnius: Eugrimas, 2005.
- 2.6. **Obrazcovas V.**, Ošikaite D. *Nekilnojamojo turto aukcionai*. Mokymo priemonė. V., LTU, 2005.
- 2.7. **Obrazcovas V.** *Valdymo ir administravimo pagrindai. Praktinis vadovas*. V., Baltos lankos. 210, 2006.
- 2.8. **Obrazcovas V.** *Administravimo ir valdymo metodai*. Vadovėlis. Vilnius: Eugrimas, 2006.
- 2.9. **Образцов В.** *Лабиринты управления*. Янтарный Сказ. Калининград. 2001, 244 с.



2.10. **Образцов В.** *Путей к успеху в управлении.* Янтарный Сказ, Калининград, 2002, 200 с.



3. Moksliniai straipsniai:



- 3.1 **Obrazcovas V.** Pioneers: Past, Present, and Future // *Organization Development Journal*. Vol.22, Number 2, 2004.
- 3.2 **Образцов В.** Процесс решения проблем в организации. Роль и значение консультанта. *Проблемы управленческого консультирования* - 2004. АОНО "ИММ и Ф"., Воронеж, - 144с., 67 - 69с.
- 3.3 **Obrazcovas V.** Valstybės ir savivaldybių turto privatizavimo problemos ir jų sprendimai Lietuvoje // *Ekonomika ir vadyba: aktualijos ir perspektyvos*, Nr. 4, 2004 Šiaulių universitetas. Mokslinių straipsnių rinkinys. P. 154-158.
- 3.4 **Obrazcovas V.** E. S. Savas. Bendra privatizacijos prielaidų charakteristika. // *Viešoji politika ir administravimas*. Nr.9, 2004, P.14-20.
- 3.5 **Obrazcovas V.** The Problems of Privatization in Lithuania. The 24th Organization Development Congress, July 12 - 17, 2004. Balt - Park Hotel, Vilnius, Lithuania. Speaker and Chairman.
- 3.6 **Obrazcovas V.** Pratarė F. Taylor. Mokslinio valdymo principai. Eugrimas, Vilnius, 2005. P.1- 6.
- 3.7 **Obrazcovas V.** Kaip įveikti sėkmės inercija. // *Ekonomika ir vadyba: aktualijos ir perspektyvos*, Nr.5, 2005. Šiaulių universitetas. Mokslinių straipsnių rinkinys, P. 272-277.
- 3.8 **Obrazcovas V.**, E. S. Savas. Privatizacijos teorija // *Viešoji politika ir administravimas*. N. 12, 2005, P. 25-37.
- 3.9 **Obrazcovas V.** Įvadas į knygą H. Fayol. // *Administravimas: teorija ir praktika*. Eugrimas, Vilnius, 2005, P. 3 – 8.
- 3.10 **Obrazcovas V.**, Savas E. S. Privatizacija: Viešoji ir privačioji partnerystė // *Ekonomika ir vadyba: aktualijos ir perspektyvos*, Nr.5, 2005. Šiaulių universitetas. Mokslinių straipsnių rinkinys, P. 277-284.
- 3.11 **Obrazcovas V.**, Savas E. S. JAV valdžios aparato didėjimas // *Viešoji politika ir administravimas*. Nr.14, 2006
- 3.12 **Образцов В.** Поиск будущего. *“Проблемы управленческого консультирования* - 2005. АОНО "ИММ и Ф" Воронеж., 100 – 105 с.
- 3.13 **Obrazcovas V.** Viešųjų paslaugų privatizavimo lyginamosios analizės aspektas, Klaipėda 2006 m. spalio 27 d. tarptautinę mokslinę-metodinę konferenciją // *Vadyba*, 2006, Nr.2(9) P. 158-163.
- 3.14 **Obrazcovas V.** Privatizavimas ir efektyvumas // *Socialiniai tyrimai. Mokslo darbai*. Nr.2(8), 2006. Šiaulių universitetas. P. 85-92.
- 3.15 **Obrazcovas V.** A. Vozbutienė. Kaitos administravimas skirtingo tipo organizacijose. // *Viešoji politika ir administravimas*. Nr. 14, 2006, P. 40-52.
- 3.16 **Образцов В.** Как преодолеть инерцию успеха. *“Проблемы управленческого консультирования* - 2006. АОНО "ИММ и Ф" Воронеж., 165-174 с.
- 3.17 **Образцов В.** Проблемы управления государственной и муниципальной собственностью в Литве. *Государственное управление в XXI веке: традиции и инновации. Материалы 4-й ежегодной международной конференции факультета государственного управления МГУ им. М.В. Ломоносова* (24-26 мая 2006) Москва, 2006 959-962 с.

2.2. Mokymų tvarkaraštis

UŽSIĖMIMŲ LAIKAS	TEMOS PAVADINIMAS	STUDIJŲ ATLIKIMO VIETA
8.30-9.00	KLAUSYTOJŲ REGISTRACIJA. PROGRAMOS PRISTATYMAS	Mykolo Romerio universitetas arba kita, su užsakovu suderinta, vieta.
9.00-10.30	1 TEMA. Organizacijos problemų diagnostika ir jų įgyvendinimas.	Mykolo Romerio universitetas arba kita, su užsakovu suderinta, vieta.
10.30-10.45		
10.45-12.15	1 TEMA. Organizacijos problemų diagnostika ir jų įgyvendinimas.	Mykolo Romerio universitetas arba kita, su užsakovu suderinta, vieta.
12.15-13.00	PIETŲ PERTRAUKA	
13.00-14.30	1 TEMA. Organizacijos problemų diagnostika ir jų įgyvendinimas.	Mykolo Romerio universitetas arba kita, su užsakovu suderinta, vieta.
14.30-14.45		Mykolo Romerio universitetas arba kita, su užsakovu suderinta, vieta.
14.45-16.15	1 TEMA. Organizacijos problemų diagnostika ir jų įgyvendinimas.	Mykolo Romerio universitetas arba kita, su užsakovu suderinta, vieta.
16.15-17.15	1 TEMA. Organizacijos problemų diagnostika ir jų įgyvendinimas.	Mykolo Romerio universitetas arba kita, su užsakovu suderinta, vieta.

UŽSIĖMIMŲ LAIKAS	TEMOS PAVADINIMAS	STUDIJŲ ATLIKIMO VIETA
8.30-9.00	2 TEMA. Problemų performulavimas ir konkretizavimas.	Mykolo Romerio universitetas arba kita, su užsakovu suderinta, vieta.
9.00-10.30	2 TEMA. Problemų performulavimas ir konkretizavimas.	Mykolo Romerio universitetas arba kita, su užsakovu suderinta, vieta.
10.30-10.45		
10.45-12.15	2 TEMA. Problemų performulavimas ir konkretizavimas.	Mykolo Romerio universitetas arba kita, su užsakovu suderinta, vieta.
12.15-13.00	PIETŲ PERTRAUKA	
13.00-13.30	3 TEMA. Savo komandos formavimas.	Mykolo Romerio universitetas arba kita, su užsakovu suderinta, vieta.
13.30-13.45		
13.45-16.15	3 TEMA. Savo komandos formavimas.	Mykolo Romerio universitetas arba kita, su užsakovu suderinta, vieta.
16.15-17.15	3 TEMA. Savo komandos formavimas.	Mykolo Romerio universitetas arba kita, su užsakovu suderinta, vieta.

UŽSIĖMIMŲ LAIKAS	TEMOS PAVADINIMAS	STUDIJŲ ATLIKIMO VIETA
8.30-9.00	KLAUSYTOJŲ REGISTRACIJA. PROGRAMOS PRISTATYMAS	Mykolo Romerio universitetas arba kita, su užsakovu suderinta, vieta.
9.00-10.30	4 TEMA. Problemų šaknų paieška.	Mykolo Romerio universitetas arba kita, su užsakovu suderinta, vieta.
10.30-10.45		
10.45-12.15	4 TEMA. Problemų šaknų paieška.	Mykolo Romerio universitetas arba kita, su užsakovu suderinta, vieta.
12.15-13.00	PIETŲ PERTRAUKA	
13.00-14.30	4 TEMA. Problemų šaknų paieška.	Mykolo Romerio universitetas arba kita, su užsakovu suderinta, vieta.
14.30-14.45		Mykolo Romerio universitetas arba kita, su užsakovu suderinta, vieta.
14.45-16.15	5 TEMA. Sprendimų variantų rengimas.	Mykolo Romerio universitetas arba kita, su užsakovu suderinta, vieta.
16.15-17.15	5 TEMA. Sprendimų variantų rengimas.	Mykolo Romerio universitetas arba kita, su užsakovu suderinta, vieta.

UŽSIĖMIMŲ LAIKAS	TEMOS PAVADINIMAS	STUDIJŲ ATLIKIMO VIETA
8.30-9.00	5 TEMA. Sprendimų variantų rengimas.	Mykolo Romerio universitetas arba kita, su užsakovu suderinta, vieta.
9.00-10.30	5 TEMA. Sprendimų variantų rengimas.	Mykolo Romerio universitetas arba kita, su užsakovu suderinta, vieta.
10.30-10.45		
10.45-12.15	6 TEMA. Sprendimų diegimas.	Mykolo Romerio universitetas arba kita, su užsakovu suderinta, vieta.
12.15-13.00	PIETŲ PERTRAUKA	
13.00-13.30	6 TEMA. Sprendimų diegimas.	Mykolo Romerio universitetas arba kita, su užsakovu suderinta, vieta.
13.30-13.45		
13.45-16.15	6 TEMA. Sprendimų diegimas.	Mykolo Romerio universitetas arba kita, su užsakovu suderinta, vieta.
16.15-17.15	Programos apibendrinimas	Mykolo Romerio universitetas arba kita, su užsakovu suderinta, vieta.